

คู่มือ

การติดตามและประเมินผล
การจัดทำและแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติ
ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น



กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น
ร่วมกับ
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์



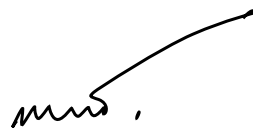
ISBN : 974-458-061-5

คำนำ

กรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่นได้จัดทำ “คู่มือการติดตามและประเมินผล การจัดทำและแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น” ขึ้น โดยเป็นผลจากโครงการ ว่าจ้างสถาบันวิจัยและให้คำปรึกษาแห่งมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์เป็นที่ปรึกษาเพื่อศึกษาการ วางระบบติดตามและประเมินผลแผนการพัฒนาศักยภาพองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

เนื้อหาสาระคู่มือเล่มนี้มีประโยชน์เพื่อใช้เป็นแนวทางการติดตามและประเมินผลการ จัดทำและแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นมาตรฐานเดียวกัน ช่วยให้ มองเห็นระบบการติดตามและประเมินผล ตั้งแต่การประเมินตนเอง หน้าที่ของหน่วยประสานแผน ท้องถิ่นในระดับจังหวัด (M & E unit) และหน้าที่การติดตามและประเมินผลของส่วนกลางโดยผ่าน จังหวัด การแนะนำการจัดทำแผนให้สอดคล้องกับแผนบริหารราชการแผ่นดิน ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2548 นอกจากนี้ยังส่งเสริมให้มีการเตรียมข้อมูลเบื้องต้นเพื่อสอดคล้องกับโครงการ เชื่อมโยงข้อมูลแผนพัฒนาของทุกองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อแสดงความคิดเห็น เกิดการ แลกเปลี่ยน เรียนรู้และเพิ่มขีดความสามารถในการนำข้อมูลระหว่างท้องถิ่นด้วยกันมาใช้ในการ ปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

หวังอย่างยิ่งว่าคู่มือเล่มนี้ จะมีประโยชน์ในการปฏิบัติงาน โดยเฉพาะช่วยเพิ่มความรู้อ เกี่ยวกับการติดตามและประเมินผลตนเองในการวางแผน กระตุ้นให้ทั้งผู้บริหารท้องถิ่นและผู้ปฏิบัติ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาประสิทธิภาพในการกำหนด “แผนพัฒนาท้องถิ่น” และเป็นเครื่องมือ ที่ใช้กำหนดทิศทางการพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น



(นายสาโรช คัชมาตย์)

อธิบดีกรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น

สารบัญ

	หน้า
คำนำ	
สารบัญ	
บทนำ	1
❖ ระบบการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่ควรรู้	5
➤ ลักษณะทั่วไปของระบบติดตามและประเมินผล	6
➤ องค์ประกอบของระบบการติดตามและประเมินผล	6
➤ ความเป็นระบบติดตามและประเมินผล	8
➤ หน้าที่ของหน่วยติดตามและประเมินผล	9
❖ แผนการบริหารราชการแผ่นดินตามมติคณะรัฐมนตรี วันที่ 12 เมษายน 2548	13
➤ ประเด็นยุทธศาสตร์ ที่ 1 การขจัดความยากจน	14
➤ ประเด็นยุทธศาสตร์ ที่ 2 การพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ	16
➤ ประเด็นยุทธศาสตร์ ที่ 3 การปรับโครงสร้างเศรษฐกิจให้สมดุลและแข่งขันได้	20
➤ ประเด็นยุทธศาสตร์ ที่ 4 การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม	29
➤ ประเด็นยุทธศาสตร์ ที่ 5 การต่างประเทศและเศรษฐกิจระหว่างประเทศ	33
➤ ประเด็นยุทธศาสตร์ ที่ 6 การพัฒนากฎหมายและส่งเสริมการบริหาร จัดการบ้านเมืองที่ดี	37
➤ ประเด็นยุทธศาสตร์ ที่ 7 การส่งเสริมประชาธิปไตยและกระบวนการ ประชาสังคม	40
➤ ประเด็นยุทธศาสตร์ ที่ 8 การรักษาความมั่นคงของรัฐ	42
➤ ประเด็นยุทธศาสตร์ ที่ 9 ยุทธศาสตร์รองรับการเปลี่ยนแปลงและพลวัตโลก	45
❖ แบบรายงาน และคำอธิบาย	47
➤ แบบที่ 1 แบบช่วยกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของท้องถิ่น	49
➤ แบบที่ 2 แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	57

สารบัญ

หน้า

- แบบที่ 3/1 แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ 68
- แบบที่ 3/2 แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของ
องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวม 80
- แบบที่ 3/3 แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของ
องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในแต่ละยุทธศาสตร์ 84

ภาคผนวก

- ❖ ตัวอย่างการติดตามแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น 89



บทนำ

จากการที่รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. 2540 ได้ส่งเสริมให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีบทบาทและอำนาจหน้าที่ มีอิสระในการบริหารจัดการท้องถิ่นของตนเองดังเห็นได้จากกฎหมายฉบับต่างๆ อาทิเช่น พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2542 พระราชบัญญัติระเบียบบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2542 พระราชบัญญัติว่าด้วยการเข้าชื่อเสนอข้อบัญญัติท้องถิ่น พ.ศ. 2542 พระราชบัญญัติว่าด้วยการลงคะแนนเสียงเพื่อถอดถอนสมาชิกสภาท้องถิ่นหรือผู้บริหารท้องถิ่น พ.ศ. 2542 และพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยวิธีพิจารณาคดีอาญาของผู้ดำรงตำแหน่งทางการเมือง พ.ศ. 2542 ส่งผลให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีบทบาทและอำนาจหน้าที่ต่างๆ เพิ่มมากขึ้น ทั้งในด้านโครงสร้างพื้นฐาน ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต ด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุนพาณิชยกรรม และการท่องเที่ยว ด้านการบริหารจัดการ และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และด้านศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น

อย่างไรก็ดี แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีอำนาจหน้าที่เพิ่มมากขึ้น แต่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นส่วนใหญ่ยังคงมีทรัพยากรจำกัด ทั้งทรัพยากรบุคคล งบประมาณ และวัสดุอุปกรณ์ ดังนั้น เพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล มีความโปร่งใส และเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ท้องถิ่นของตน “แผนพัฒนาท้องถิ่น” ซึ่งในปัจจุบันได้ปรับเปลี่ยนเป็น “แผนยุทธศาสตร์” อันเป็นเครื่องมือที่สำคัญประการหนึ่งที่จะทำให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมายที่วางไว้ จึงจำเป็นต้องมีการกำหนดแผนสามารถตอบสนองต่อการทำงานเพื่อพัฒนาท้องถิ่นและสามารถบ่งชี้ความสำเร็จของแผนได้ด้วย

ด้วยเหตุที่การวางแผนมีความสำคัญ 5 ประการคือ (1) เป็นการลดความไม่แน่นอนและปัญหาความยุ่งยากซับซ้อนที่จะเกิดขึ้นในอนาคต (2) ทำให้เกิดการยอมรับแนวความคิดใหม่ๆ เข้ามาในองค์กร (3) ทำให้การดำเนินการขององค์กรบรรลุเป้าหมายที่ปรารถนา (4) เป็นการลดความสูญเปล่าของหน่วยงานที่ซ้ำซ้อน และ (5) ทำให้เกิดความแจ่มชัดในการดำเนินงาน ดังนั้น การวางแผนจึงก่อให้เกิดประโยชน์ดังนี้คือ ทำให้การดำเนินงานบรรลุจุดหมาย เป็นการประหยัด

ลดความไม่แน่นอนใช้เป็นเกณฑ์ในการควบคุม ส่งเสริมให้เกิดนวัตกรรมและการสร้างสรรค์ พัฒนาแรงจูงใจ พัฒนาการแข่งขัน และทำให้เกิดการประสานงานที่ดี

ดังนั้น การวางแผนจึงเป็น “การพิจารณา และกำหนดแนวทางปฏิบัติงานให้บรรลุเป้าหมายที่ปรารถนา เปรียบเสมือนเป็นสะพานเชื่อมโยงระหว่างปัจจุบัน และอนาคต (Where we are to where we want to) เป็นการคาดการณ์สิ่งที่ยังไม่เกิดขึ้น ฉะนั้นการวางแผนจึงเป็นกระบวนการทางสติปัญญาที่พิจารณา กำหนดแนวทางปฏิบัติงาน มีรากฐานการตัดสินใจตามวัตถุประสงค์ ความรู้ และการคาดคะเนอย่างใช้ดุลยพินิจ ฉะนั้นจึงกล่าวได้ว่า **“การวางแผนคือ ความพยายามที่เป็นระบบ (System attempt) เพื่อตัดสินใจเลือกแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุดสำหรับอนาคต เพื่อให้องค์การบรรลุผลที่ปรารถนา”**

จากที่กล่าวมาข้างต้น แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ดีเท่าไรก็ตาม แต่หากไม่สามารถบังคับถึงผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นได้ ก็ไม่สามารถที่จะบอกความสำเร็จของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ **“ระบบติดตาม”** จึงเป็นเครื่องมือสำคัญที่ช่วยในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน รวมถึง **“ระบบประเมินผล”** ที่คอยเป็นตัวบ่งชี้ว่า ผลจากการดำเนินงานเป็นไปตามหรือบรรลุตามเป้าหมายหรือไม่อย่างไร เพื่อนำข้อมูลดังกล่าวมาใช้ในการปรับปรุง แก้ไข ขยายขอบเขต หรือแม้แต่ยุติการดำเนินงาน

1.1 ความสำคัญของการติดตามและประเมินผลแผน

การติดตามถือได้ว่าเป็นเครื่องมือที่จำเป็นในการปรับปรุงประสิทธิภาพของโครงการที่ดำเนินการอยู่โดยที่ **“การติดตาม”** (monitoring) หมายถึง กิจกรรมภายในโครงการซึ่งถูกออกแบบมา เพื่อให้ข้อมูลป้อนกลับ (feedback) เกี่ยวกับการดำเนินงานโครงการ ปัญหาที่กำลังเผชิญอยู่ และประสิทธิภาพของวิธีการดำเนินงาน หากไม่มีระบบติดตามของโครงการแล้ว ย่อมส่งผลให้เกิดความล่าช้าในการดำเนินงานให้ลุกล่วง ค่าใช้จ่ายโครงการสูงเกินกว่าที่กำหนดไว้ กลุ่มเป้าหมายหลักของโครงการไม่ได้รับประโยชน์หรือได้รับน้อยกว่าที่ควรจะเป็น เกิดปัญหาในการควบคุมคุณภาพของการดำเนินงานเสียเวลาในการตรวจสอบความขัดแย้งในการปฏิบัติงานภายในหน่วยงานหรือระหว่างหน่วยงานกับกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับประโยชน์จากโครงการ

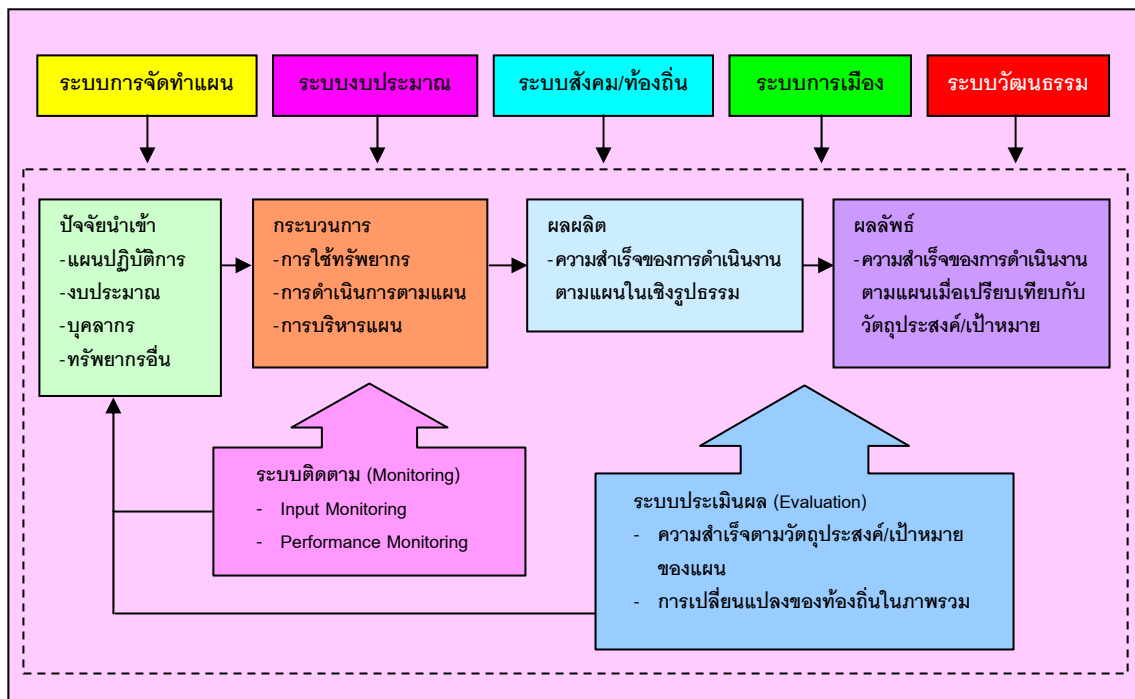
ในทางตรงกันข้ามหากโครงการมีระบบติดตามที่ดีแล้ว จะก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุน (cost-effective) ดำเนินงานด้านต่างๆ ยกตัวอย่างเช่น การให้ข้อมูลป้อนกลับเกี่ยวกับการบรรลุเป้าหมายของโครงการต่างๆ, การระบุปัญหาที่เกิดขึ้นในโครงการและการเสนอทางแก้ปัญหา, การติดตามดูความสามารถในการเข้าถึงโครงการของกลุ่มเป้าหมาย, การติดตามดูประสิทธิภาพในการดำเนินงานของส่วนต่างๆ ในโครงการ และการเสนอวิธีการปรับปรุงการดำเนินงาน

โดยส่วนใหญ่แล้วผู้บริหารโครงการมักจะไม่ได้ให้ความสำคัญกับการวางระบบติดตามโครงการ เนื่องจากว่าเป็นสิ่งที่ต้องใช้เทคนิคเชิงวิชาการค่อนข้างสูง จึงปล่อยให้หน่วยงานระดับสูงกว่าเป็นผู้ดำเนินการ นอกจากนี้ยังเสียค่าใช้จ่ายสูง และก่อให้เกิดความยุ่งยากซับซ้อนในทางปฏิบัติ อย่างไรก็ตามในความเป็นจริงแล้วขึ้นอยู่กับความจำเป็นและทรัพยากรที่มีอยู่ในแต่ละโครงการ เพราะฉะนั้นจะเห็นได้ว่าการวางระบบติดตามไม่จำเป็นที่จะต้องแบกรับภาระต้นทุนที่สูงหรือมีความซับซ้อนแต่อย่างใด บางโครงการมีระบบติดตามที่อาศัยพนักงาน ชั่วโมง (part-time) เพียงคนเดียว โดยมีหน้าที่จัดทำรายงานการติดตามประจำไตรมาส หรือในบางโครงการอาศัยพนักงานเต็มเวลา (full-time) เพียงจำนวนหนึ่งที่มีความเชี่ยวชาญในการทำการศึกษาดูตามเพื่อจะเลือกใช้วิธีติดตามที่ก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุนสูงสุด

ในส่วนของ “การประเมินผล” นั้น เป็นสิ่งหนึ่งที่สำคัญสำหรับการดำเนินการเช่นเดียวกับการติดตาม เพราะผลที่ได้จากการประเมินจะใช้ในการปรับปรุง แก้ไข การขยายขอบเขต หรือการยุติการดำเนินการซึ่งขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ของการประเมิน การประเมินผลแผนงานจึงเป็นสิ่งที่บ่งชี้ว่าแผนงานที่กำหนดไว้ได้มีการปฏิบัติหรือไม่ อย่างไร อันเป็นตัวชี้วัดว่าแผนหรือโครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วนั้นให้ผลเป็นอย่างไร นำไปสู่ความสำเร็จตามแผนงานที่กำหนดไว้หรือไม่ อีกทั้งการติดตามและประเมินผลยังเป็นการตรวจสอบดูว่ามีความสอดคล้องกับการใช้ทรัพยากร (งบประมาณ) เพียงใด ซึ่งผลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลถือเป็นข้อมูลย้อนกลับ (Feedback) ที่สามารถนำไปในการปรับปรุงและการตัดสินใจต่อไป นอกจากนี้ การประเมินผลยังถือเป็นกระบวนการตัดสินใจคุณค่าและการตัดสินใจอย่างมีหลักเกณฑ์โดยใช้ข้อมูลที่เก็บรวบรวมอย่างเป็นระบบ มีความเที่ยงตรง เป็นปรนัย เชื่อถือได้

ระบบติดตามและประเมินผลแผน การพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

การวางระบบติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีฐานคิดว่าระบบติดตามและประเมินผลไม่อาจแยกตัวเองออกจากระบบการบริหารแผนทั้งหมด ดังนั้น ระบบอื่นๆ ที่เกิดขึ้นก่อนหน้าที่แผนพัฒนาจะดำเนินการจึงเป็นเหมือนบริบทที่ย่อมจะส่งผลต่อการบริหารแผน และจะส่งผลต่อการติดตามและประเมินผลด้วยเช่นกัน ดังนั้น ระบบติดตามและประเมินผลฯ ครั้งนี้จึงมีกรอบแนวคิดตามแผนภาพดังนี้



จากกรอบแนวคิดการวางระบบการติดตามและประเมินผลที่แสดงจุดเริ่มต้นของระบบการติดตามว่าเริ่มจากการได้รับทรัพยากรไปเพื่อดำเนินงาน โดยจะมุ่งเน้นการติดตามการใช้ทรัพยากรเมื่อเทียบกับเวลา (input monitoring) และการติดตามความก้าวหน้าของผลการดำเนินงานเมื่อเทียบกับเป้าหมายที่กำหนดไว้ (performance monitoring) การวางระบบติดตามในที่นี้จึงเป็นการสร้างระบบเพื่อที่จะนำไปสู่การปรับปรุงแก้ไขในเชิงการบริหารแผน เพื่อให้งานดำเนินต่อไปจนจบ

ตามเวลา และยังมีระบบประเมินผลมาประเมินว่าเมื่อผลที่เกิดขึ้นทั้งในส่วนของผลผลิต (output) และผลลัพธ์ (outcome) ว่าเป็นไปตามที่ตั้งเป้าหมายหรือเป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ล่วงหน้าเพียงใด อย่างไรก็ตาม ระบบติดตามและประเมินผลจะได้รับผลกระทบจากการจัดทำแผนปฏิบัติการ นั่นคือ ถ้าได้แผนปฏิบัติการที่สอดคล้องและเอื้อต่อการติดตามและประเมินผล ก็จะทำให้ระบบติดตามและประเมินผลทำหน้าที่ของระบบไปได้ หากแต่แผนไม่เอื้อต่อการติดตาม เช่น ขาดความชัดเจน หรือมีการปรับกิจกรรมโดยไม่ได้ยึดแผนปฏิบัติการ ฯลฯ ก็อาจทำให้ระบบติดตามและประเมินผลโดยรวมดังกล่าวมีปัญหาได้

2.1 ลักษณะทั่วไปของระบบติดตามและประเมินผล

ระบบติดตามและประเมินผลแผนการพัฒนารองการปกครองส่วนท้องถิ่น หรือในปัจจุบันเรียกว่า “แผนยุทธศาสตร์” จะสามารถติดตามแผนการปฏิบัติงานตามยุทธศาสตร์ที่ได้กำหนดไว้ได้ โดยจะปรากฏในรูปแบบของรายงานในทุกช่วงของแผนยุทธศาสตร์ โดยข้อมูลที่ได้จะถูกส่งไปยัง “หน่วยติดตามและประเมินผล” หรือ M&E Unit (Monitoring And Evaluation Unit) ซึ่งได้แก่ “องค์การบริหารส่วนจังหวัด” ที่จะเป็นศูนย์กลางในการเก็บรวบรวมข้อมูลที่ได้จากการติดตามและจากการประเมินผล รวมตลอดจนเป็นศูนย์กลางในการวิเคราะห์ข้อมูลในภาพรวมของจังหวัด นอกจากนี้ยังทำหน้าที่เป็น “ระบบสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้า” (Early Warning System) ว่าองค์การปกครองส่วนท้องถิ่นมีแผนยุทธศาสตร์ที่ดีหรือไม่อย่างไร องค์การปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถดำเนินการได้ตามแผนที่กำหนดไว้เพียงใด การดำเนินการตามแผนที่เกิดขึ้นเป็นอย่างไร เพื่อประโยชน์ต่อการปรับปรุงให้ผลบรรลุผลได้ในทุกช่วงของแผนต่อไปในอนาคต

2.2 องค์ประกอบของระบบการติดตามและประเมินผล

ระบบของการติดตามและประเมินผลแผนการพัฒนารองการปกครองส่วนท้องถิ่นครั้งนี้ ประกอบไปด้วย องค์ประกอบ 3 ส่วนหลัก คือ ส่วนของปัจจัยนำเข้า (Input) ส่วนของกระบวนการติดตาม (Process) และส่วนของการประเมินผลผลลัพธ์ (Output, Goal) ซึ่งสามารถอธิบายรายละเอียดได้ ดังนี้

1. ส่วนปัจจัยนำเข้า (Input) คือ ปัจจัยที่องค์การปกครองส่วนท้องถิ่นจะต้อง “มี” เพื่อนำเข้าสู่ระบบติดตามและประเมินผลแผนพัฒนารองการปกครองส่วนท้องถิ่น อันได้แก่ แผนยุทธศาสตร์ ผู้ประเมิน ผู้ถูกประเมิน และเครื่องมือในการประเมิน ฯลฯ ซึ่งแผนยุทธศาสตร์ของท้องถิ่นที่มีอยู่แล้ว

จะถูกส่งเข้าสู่ องค์การบริหารส่วนจังหวัด ซึ่งเป็น หน่วยติดตามและประเมินผล (M&E UNIT) เพื่อเป็นการรวบรวมฐานข้อมูลขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นทั้งจังหวัดไว้โดยบทบาทของ M&E UNIT ต่อปัจจัยนำเข้าก็คือ การเป็นผู้วิเคราะห์แผนยุทธศาสตร์ ซึ่งเครื่องมือที่ใช้ในการประเมินแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นโดยตนเองครั้งนี้ ได้แก่ **แบบรายงานแบบที่ 1 แบบช่วยกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นการทบทวนว่าการจัดทำแผนได้ใช้กระบวนการครบทุกขั้นตอนหรือ อย่างไร**

2. **ส่วนของกระบวนการติดตาม (Process)** คือ ช่วงของการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ของท้องถิ่น ทั้งในระดับองค์การบริหารส่วนจังหวัด เทศบาล และองค์การบริหารส่วนตำบล ซึ่งได้กำหนดเป็นการติดตามรายไตรมาสคือ ไตรมาสที่ 1 (ตุลาคม-ธันวาคม) ไตรมาสที่ 2 (มกราคม-มีนาคม) ไตรมาสที่ 3 (เมษายน-มิถุนายน) และไตรมาสที่ 4 (กรกฎาคม-กันยายน)ในแต่ละปี โดยการติดตามดังกล่าว เป็นการติดตามผลขั้นกลาง (IR หรือ Intermediate Result) ของแผนยุทธศาสตร์ว่าเป็นไปตามแผนยุทธศาสตร์ของท้องถิ่นที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ ในรูปแบบของการรายงานเข้าสู่ส่วนกลาง โดยมีองค์การบริหารส่วนจังหวัด เป็นหน่วยในการประสานแผนท้องถิ่นในระดับจังหวัด ซึ่งในการติดตามในขั้นตอนนี้เป็นช่วงที่ทำให้ทราบว่า แผนยุทธศาสตร์ที่ได้กำหนดไว้ดีหรือไม่สามารถวัดได้จริงหรือเปล่า นอกจากนี้ การติดตามในทุกช่วงของแผนยังสามารถเป็น “สัญญาณเตือนภัยล่วงหน้า” (Early Warning System) ว่าแผนยุทธศาสตร์ที่ได้กำหนดไว้สามารถไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ได้หรือไม่ เพื่อให้บุคลากรที่เกี่ยวข้องสามารถระดมความคิดในการปรับเปลี่ยนวิธีการดำเนินงานที่จะสามารถนำไปสู่การบรรลุแผนที่กำหนดไว้ได้ ซึ่งการรวบรวมข้อมูลในรูปแบบรายงานสู่ M&E Unit หรือองค์การบริหารส่วนจังหวัดนี้ โดยการติดตามครั้งนี้ เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามผลการดำเนินงานได้แก่ **แบบรายงานแบบที่ 2 แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น** ซึ่งประกอบไปด้วยการติดตามการดำเนินงานของโครงการ และการเปลี่ยนแปลงโครงการ การติดตามการใช้จ่ายงบประมาณ การติดตามโครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ ตลอดจนปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงาน

3. **ส่วนของการประเมินผลลัพธ์ (Output, Goal)** เป็นการติดตามผลช่วงสุดท้ายหรืออาจถูกเรียกว่า “การประเมินแผนยุทธศาสตร์” ซึ่งจะได้แสดงให้เห็นว่าเมื่อสิ้นสุดการดำเนินงานของแผนยุทธศาสตร์ ที่ผ่านมาในแต่ละปี ผลที่เกิดขึ้นเป็นไปตามเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ รวมทั้งจัดทำรายงานผลการติดตามแผนยุทธศาสตร์ไปสู่ M&E Unit ระดับจังหวัด เพื่อเป็นหน่วยในการ

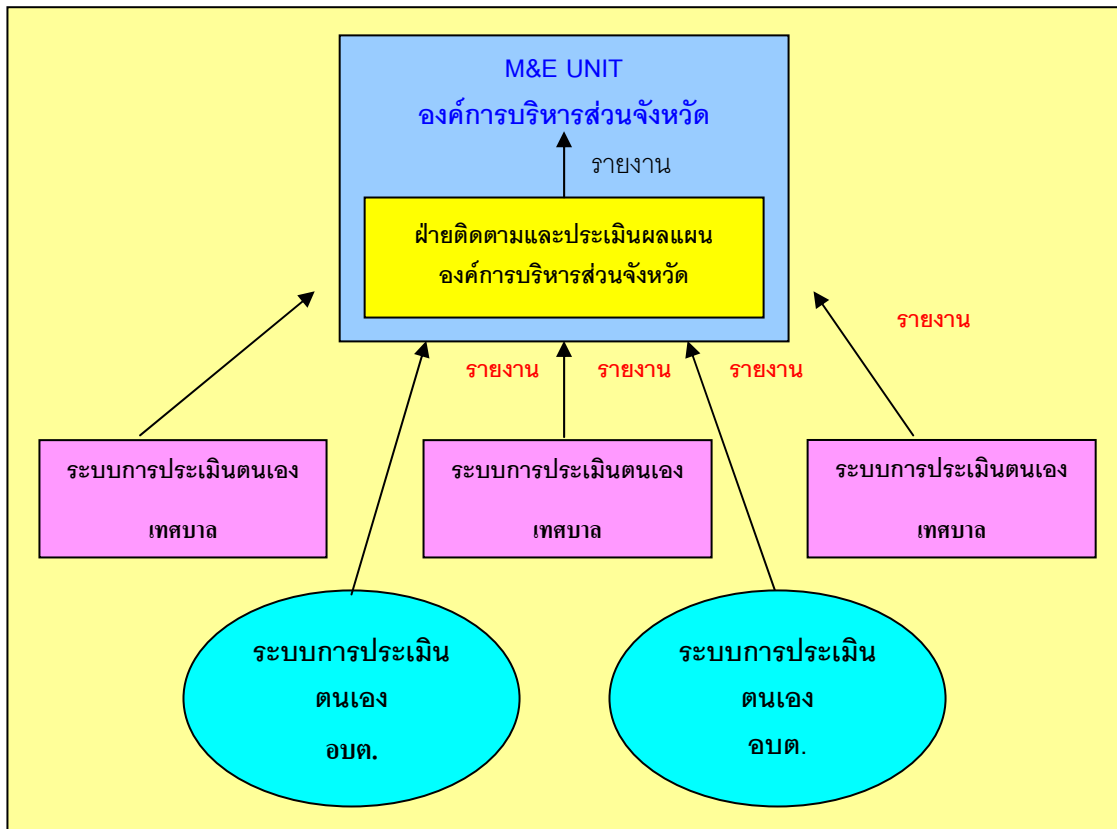
รวบรวมข้อมูลและวิเคราะห์ข้อมูล เพื่อเป็นประโยชน์สำหรับ บุคลากร หน่วยงาน และองค์กรที่เกี่ยวข้องได้ และเป็นฐานในการพัฒนาแผนยุทธศาสตร์ของท้องถิ่นในแผนต่อไปในอนาคต โดยเครื่องมือที่ใช้ในการประเมินผลลัพธ์ ได้แก่ แบบรายงานแบบที่ 3/1 แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ โดยมีเนื้อหาที่สำคัญในการประเมินได้แก่ ความพึงพอใจของผู้ที่เกี่ยวข้อง ต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวม (ผลจากแบบรายงานแบบที่ 3/2) ความพึงพอใจของผู้ที่เกี่ยวข้องต่อการดำเนินงานในแต่ละยุทธศาสตร์ และการเปลี่ยนแปลงของชุมชนตามตัวชี้วัดที่เลือก (ผลจากแบบรายงานแบบที่ 3/3)

2.3 ความเป็นระบบของการติดตามและประเมินผล

จากองค์ประกอบของระบบติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ข้างต้น สามารถแสดงให้เห็นถึงความเป็นระบบ (Systematic) ของรายงานในระบบติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ได้ 2 ระดับใหญ่ คือ ระดับองค์การบริหารส่วนจังหวัด (อบจ.) ซึ่งจะเป็น M&E Unit ระดับจังหวัด และระดับเทศบาล องค์การบริหารส่วนตำบล (อบต.) ซึ่งจะมีหน่วยติดตามและประเมินด้วยตนเอง Self Assesstment Unit เพื่อทำการเก็บรวบรวมข้อมูลและส่งข้อมูลให้กับ M&E Unit ขององค์การบริหารส่วนจังหวัด ทั้งนี้ องค์การบริหารส่วนจังหวัด (อบจ.) จะต้องมียุทธศาสตร์หลัก 3 ยุทธศาสตร์ คือ ยุทธศาสตร์ในการเป็นผู้รวบรวมข้อมูลข่าวสาร (Data base) 2 ยุทธศาสตร์เป็นนักวิเคราะห์โครงการ (Project Analyst) และ 3 ยุทธศาสตร์การเป็นผู้เชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์ (Strategic Linkage)



แผนภาพแสดงความเป็นระบบ Systematic ของการรายงาน
ในระบบการติดตามจากท้องถิ่นสู่ M&E Unit ระดับจังหวัด



2.4 หน้าที่ของหน่วยติดตาม และประเมินผล (M&E Unit)

จากระบบดังกล่าว จะเห็นว่า หน่วยติดตามและประเมินผล หรือ M&E Unit มี 2 ระดับ คือ ระดับบนหรือ ระดับจังหวัด และระดับล่าง หรือระดับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ทั้งนี้หน่วยติดตามและประเมินผลจะมีหน้าที่หลัก ๆ ด้วยกัน 3 ประการคือ

1) **หน้าที่ในการจัดทำฐานข้อมูล (Database)** ซึ่งมีเป็นหน้าที่ในการรวบรวมข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานตามแผนงานต่าง ๆ โดย

- **ในระดับล่าง** ซึ่งได้แก่ อบต. และเทศบาล หน่วยติดตามและประเมินผลควรมีหน้าที่โดยตรงในการเก็บและรวบรวมข้อมูลในเรื่องของการดำเนินงานของโครงการต่างๆ และการดำเนินงานตามแผนงานที่ได้มีการระบุเอาไว้ ตามแบบรายงานที่กำหนด แล้วจัดทำเป็นรายงาน

ภายในเพื่อให้องค์กรของตนเองได้รับรู้ รับทราบถึงระดับความสำเร็จของแผนงาน เพื่อใช้ประกอบการตัดสินใจในอนาคต นอกจากนั้น หน่วยติดตามและประเมินผลในระดับนี้ก็ควรจะมีหน้าที่ในการส่งต่อข้อมูลไปยังหน่วยติดตามและประเมินผลในระดับบน เพื่อใช้ประโยชน์ต่อไปด้วย

- **ในระดับบน** คือ อบจ. หน่วยติดตามและประเมินผล จะเป็นผู้เก็บรวบรวมข้อมูลของหน่วยติดตามและประเมินผลในระดับล่างเข้าไว้ด้วยกัน และจัดทำเป็นฐานข้อมูลที่รวมศูนย์ ณ จุด ๆ เดียว นอกจากนั้น ก็ควรจะทำเป็นรายงานข้อมูลในภาพรวมของการดำเนินงานตามแผนงานในระดับจังหวัดเพื่อแจกจ่ายทั้งหน่วยงานภายใน และ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในระดับล่างลงไป เพื่อใช้ประกอบการตัดสินใจในอนาคต

2) **หน้าที่ในการวิเคราะห์โครงการและตรวจสอบความถูกต้อง (Project analysis and validation)** เมื่อได้มีการรวบรวมข้อมูลแล้ว การวิเคราะห์ข้อมูลก็เป็นหน้าที่ต่อมาโดยการวิเคราะห์ข้อมูลนี้ โดย

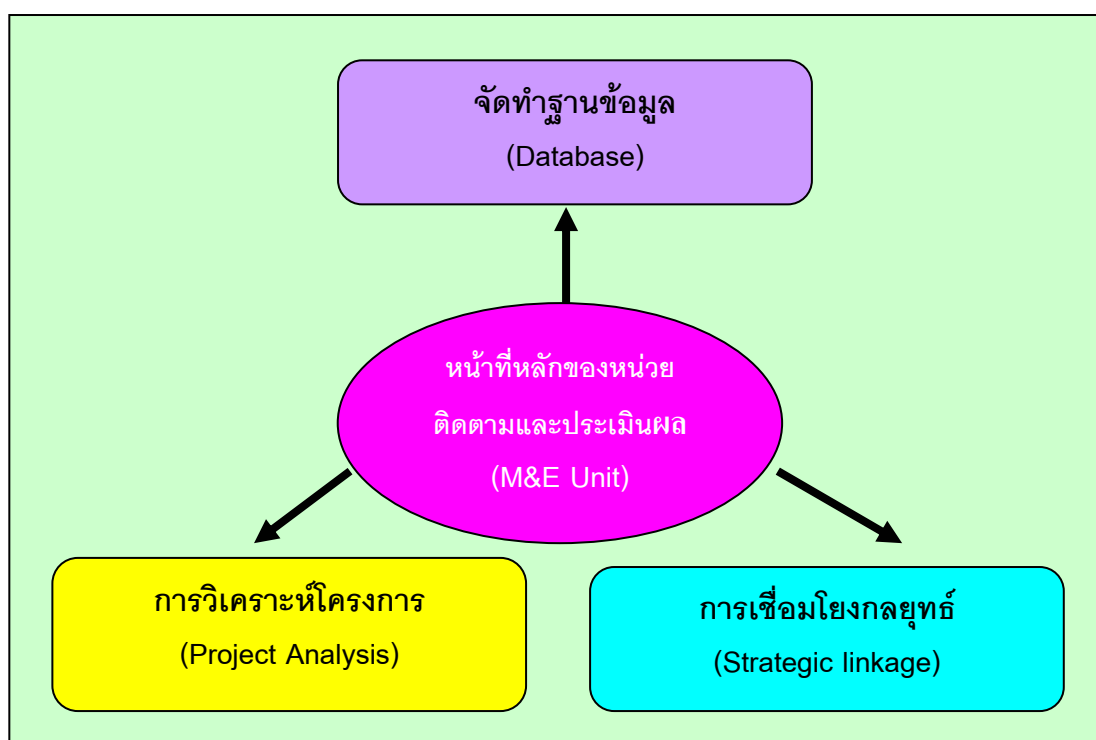
- **ในระดับล่าง** หน่วยติดตามและประเมินผลจะวิเคราะห์ข้อมูลของตนเองในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของโครงการและการดำเนินงานตามแผนงาน ทิศทางของโครงการว่าได้ดำเนินงานตามแผนงานทิศทางของโครงการว่าได้ดำเนินการไปตามเป้าหมายหรือแผนงานที่ได้รับอนุมัติหรือไม่แล้วจัดทำเป็นรายงานเพื่อการรับรู้เป็นการภายในนอกจากนั้นยังจัดส่งรายงานฉบับดังกล่าวไปยังหน่วยติดตามและประเมินผลในระดับบนด้วย

- **ในระดับบน** หน่วยติดตามและประเมินผลจะมีหน้าที่ในการวิเคราะห์ตนเองและรวบรวมรายงานการวิเคราะห์โครงการจากหน่วยติดตามและประเมินผลในระดับล่างเพื่อวิเคราะห์ถึงความเชื่อมโยงของแต่ละองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และวิเคราะห์ถึงการดำเนินงานทั้งหมดในระดับยุทธศาสตร์ภาพรวมทำการตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลและรายงานการวิเคราะห์ของหน่วยติดตามและประเมินผลในระดับล่างโดยหน่วยติดตามและประเมินผลในระดับบนควรมีการออกพื้นที่ไปตรวจสอบหรือเลือกตรวจสอบหน่วยติดตามและประเมินในระดับล่างเป็นจุดๆ นอกจากนั้น หน่วยติดตามและประเมินผลยังควรทำหน้าที่เป็นผู้ให้คำแนะนำหน่วยติดตามและประเมินผลในระดับล่างที่อาจจะยังไม่มีความสามารถในการทำหน้าที่ติดตามและประเมินผลที่มีประสิทธิภาพมากนัก

3) **หน้าที่ในการเชื่อมโยงกลยุทธ์ (Strategic Linkage)** ลักษณะหน้าที่ในส่วนนี้จะเป็นการประสานกันทั้งในระดับล่างและระดับบนจะเกี่ยวข้องกับการประสานงาน และการจัดการ

ประชุมของผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องในการทำงานเพื่อให้รับรู้ถึงสถานการณ์ และความเป็นไปของโครงการ และการดำเนินงานตามแผนงานว่า ควรจะมีการแก้ไขและควรดำเนินการเพิ่มเติมในเรื่องใด นอกจากนั้น หน่วยติดตามและประเมินผลยังควรทบทวนงานที่ได้ทำมาในช่วงก่อนหน้านี้โดยการ จัดทำในรูปของรายงานประจำปี

แผนภาพ
หน้าที่หลักของหน่วยติดตามและประเมินผล



แผนการบริหารราชการแผ่นดิน

ตามพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 บัญญัติให้คณะรัฐมนตรีต้องจัดให้มีแผนการบริหารราชการแผ่นดิน เพื่อเป็นกรอบและแนวทางในการจัดทำแผนนิติบัญญัติและแผนปฏิบัติราชการเพื่อใช้ในการบริหารราชการแผ่นดินตลอดระยะเวลาสี่ปี เพื่อนำไปใช้เป็นกรอบแนวทางในการบริหารราชการแผ่นดินตลอดระยะเวลา 4 ปี (พ.ศ. 2548 – 2551) และทุกส่วนราชการจะไปดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติราชการสี่ปี และแผนปฏิบัติราชการประจำปีต่อไป

แผนการบริหารราชการแผ่นดินซึ่งคณะรัฐมนตรีได้อนุมัติ เมื่อวันที่ 12 เมษายน 2548 มีสาระสำคัญบนพื้นฐานหลักการที่สอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาลที่ได้แถลงไว้ต่อรัฐสภา เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2548 ประกอบด้วย ประเด็นยุทธศาสตร์ 9 ประเด็น ดังนี้

1. การขจัดความยากจน
2. การพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ
3. การปรับโครงสร้างเศรษฐกิจให้สมดุลและแข่งขันได้
4. การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- *5. การต่างประเทศและเศรษฐกิจระหว่างประเทศ
6. การพัฒนากฎหมายและส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี
7. การส่งเสริมประชาธิปไตยและกระบวนการประชาสังคม
- *8. การรักษาความมั่นคงของรัฐ
- *9. ยุทธศาสตร์รองรับการเปลี่ยนแปลงและพลวัตโลก

ยุทธศาสตร์ทั้ง 9 ประเด็นจะช่วยสร้างความชัดเจนและกำหนดทิศทางการดำเนินงานของส่วนราชการต่างๆ ไปในแนวทางและเป้าหมายเดียวกัน ทั้งนี้ยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้องกับภารกิจของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นโดยตรงมี 6 ยุทธศาสตร์ ได้แก่ 1. การขจัดความยากจน 2. การพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ 3. การปรับโครงสร้างเศรษฐกิจให้สมดุลและแข่งขันได้ 4. การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม 6. การพัฒนากฎหมายและส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี 7. การส่งเสริมประชาธิปไตยและกระบวนการประชาสังคม

ส่วนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่ต้องเกี่ยวข้องโดยตรงมี 7 ยุทธศาสตร์ โดยเพิ่มยุทธศาสตร์ที่ 8 การรักษาความมั่นคงของรัฐ ในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นบางแห่ง อย่างไรก็ตาม ก็ดี องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ควรรับทราบและศึกษาทั้ง 9 ยุทธศาสตร์ ซึ่งสรุปสาระสำคัญดังนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1

การจัดความยากจน

เพื่อให้สามารถจัดความยากจนของประเทศให้หมดสิ้นไป โดยบูรณาการการบริหารจัดการงบประมาณ และการปฏิบัติ การแก้ไขปัญหาความยากจนทั้งระบบตั้งแต่บุคคล ชุมชน และประเทศ ประกอบด้วยประเด็นยุทธศาสตร์หลัก 3 ประการ คือ

1. ระดับประเทศ เป็นยุทธศาสตร์ที่เน้นการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตโดยจัดที่ดินทำกิน พร้อมสาธารณูปโภคและแหล่งน้ำให้เกษตรกร การรักษาเสถียรภาพด้านราคาโดยการบริหารจัดการด้านการผลิต การแปรรูปและการตลาด ตลอดจนสร้างระบบการคุ้มครองทางสังคมให้แก่แรงงานนอกระบบและแรงงานภาคเกษตรให้ทั่วถึง
2. ระดับชุมชน ให้ความสำคัญกับการสร้างความเข้มแข็งให้ชุมชนในการแก้ไขปัญหา บริหารจัดการพัฒนาองค์ความรู้ และภูมิปัญญาท้องถิ่น โดยเสริมสร้างขบวนการตัดสินใจที่ตอบสนองความต้องการที่แท้จริงของท้องถิ่น
3. ระดับบุคคล ให้ความสำคัญกับการแก้ไขปัญหาเชิงรุกเพื่อให้คนยากจนมีทางเลือกในการประกอบอาชีพทั้งในภาคเกษตรและนอกภาคเกษตรที่มั่นคงและมีรายได้เพิ่มขึ้น มีโอกาสเข้าถึงบริการด้านการศึกษา การเรียนรู้และแหล่งทุน ได้รับการแก้ไขปัญหาหนี้สินอย่างเป็นธรรม รวมทั้งส่งเสริมกระบวนการเรียนรู้ตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

ก. ระดับประเทศ

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ สร้างระบบการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ ที่ดิน และพัฒนากลไกการจัดการเศรษฐกิจและการบริการด้านสังคมที่จำเป็นต่อการสร้างอาชีพและเพิ่มรายได้ให้แก่คนยากจน

- 1) พัฒนาระบบบริหารจัดการทรัพยากรน้ำและดินอย่างบูรณาการ
- 2) พัฒนาระบบบริหารการใช้ที่ดินอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุด
- 3) พัฒนากลไกในการบริหารจัดการเพื่อสร้างผลตอบแทนที่เป็นธรรมแก่เกษตรกร

กลยุทธ์หลัก

1. บูรณาการการบริหารจัดการข้อมูล งบประมาณ และการปฏิบัติ การแก้ไขปัญหาความยากจน ทั้งระบบตั้งแต่บุคคล ชุมชน และประเทศ
2. เร่งรัดการกระจายกรรมสิทธิ์ที่ดิน การจัดที่ทำกิน และที่อยู่อาศัย พร้อมสาธารณูปโภค และปรับปรุงคุณภาพดินให้ทั่วถึงและเพียงพอ
3. พัฒนาระบบบริหารและจัดการทรัพยากรน้ำ ทั้ง 25 กลุ่มน้ำ และระบบชลประทาน ตลอดจนบ่อน้ำในนาไร่ให้แก่เกษตรกรอย่างทั่วถึง
4. สร้างกลไกการบริหารจัดการด้านการผลิต การแปรรูป และการตลาด โดยรัฐเป็นผู้เชื่อมโยงทางด้านตลาดทุนและตลาดสินค้าในรูปแบบนิติบุคคลเฉพาะกิจ (SPV) รวมทั้งจัดตั้งระบบบริหารจัดการสินค้าเกษตร เพื่อสร้างเสถียรภาพด้านราคา และให้เกษตรกรได้รับผลตอบแทนอย่างเป็นธรรม
5. สร้างระบบคุ้มครองทางสังคม โดยขยายขอบเขตการประกันสังคมให้ครอบคลุมแรงงานนอกระบบและแรงงานภาคเกษตร รวมทั้งส่งเสริมการระดมเงินออมเพื่อสวัสดิการของชุมชน
6. เสริมสร้างกระบวนการยุติธรรมและการบังคับใช้กฎหมายเพื่อสร้างความเป็นธรรมให้กับคนยากจน

ข. ระดับชุมชน

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ เสริมสร้างขบวนการชุมชนเข้มแข็งและเชื่อมโยงประโยชน์จากปัจจัยแวดล้อม โดยชุมชนจะได้รับการพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานและได้รับโอกาสในการเข้าถึงแหล่งเงินทุนเพื่อแก้ไขปัญหาของชุมชนเอง

กลยุทธ์หลัก

1. ยกกระตือรือร้นกองทุนหมู่บ้านที่มีความพร้อมให้เป็นธนาคารหมู่บ้าน
2. เสริมสร้างขีดความสามารถของชุมชนและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยเน้นขบวนการมีส่วนร่วมของชุมชนในการร่วมกันแก้ไขปัญหาความยากจนรวมทั้งสนับสนุนงบประมาณในลักษณะเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ สำหรับกิจกรรมที่เป็นความต้องการขั้นพื้นฐานของชุมชน
3. จัดสรรงบประมาณตามขนาดประชากรให้ครบทุกหมู่บ้านและชุมชน เพื่อเสริมสร้างศักยภาพและขีดความสามารถของชุมชนให้สามารถแก้ไขปัญหาท้องถิ่นด้วยตนเอง

4. พัฒนาองค์ความรู้และภูมิปัญญาท้องถิ่นเพื่อเป็นพื้นฐานในการพัฒนาเศรษฐกิจชุมชนอย่างยั่งยืน โดยใช้ขบวนการวิสาหกิจชุมชน สินค้า OTOP เพื่อสร้างมูลค่าให้แก่ผลิตภัณฑ์ของชุมชน และมีความสอดคล้องกับความต้องการของตลาด
5. พัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานด้านการเกษตรในระดับชุมชนเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการผลิตสินค้าเกษตร เช่น โรงสีชุมชน โรงปุ๋ยอินทรีย์ชุมชน และเครื่องจักรกลเกษตรขั้นพื้นฐาน เป็นต้น

ค. ระดับบุคคล

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ประชาชนยากจนได้รับโอกาสในการเข้าสู่ทุน ที่ทำกิน และได้รับการพัฒนาความรู้เพื่อเพิ่มโอกาสในการประกอบอาชีพ

กลยุทธ์หลัก

1. จัดการวางแผนงานที่ให้บริการ และคำแนะนำ เพื่อสร้างโอกาส และทางเลือกในการประกอบอาชีพ และเสริมสร้างทักษะต่างๆ รวมถึงการศึกษาและสาธารณสุข
2. ขยายโอกาสเข้าสู่ทุนผ่านระบบการแปลงสินทรัพย์เป็นทุน พร้อมทั้งเสริมสร้างกลไกที่มีประสิทธิภาพเพื่อรองรับการดำเนินงานให้คนจนมีแหล่งเงินทุนในการผลิตและมีความมั่นคงในอาชีพ
3. เร่งรัดแก้ไขหนี้สินของเกษตรกรอย่างต่อเนื่องและเป็นธรรม ทั้งนี้หนี้ที่เกิดจากโครงการของรัฐ และหนี้สินนอกระบบ
4. ส่งเสริมกระบวนการเรียนรู้ การประยุกต์ใช้ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง เช่น การทำการเกษตรตามแนวทฤษฎีใหม่ เพื่อสร้างความมั่นคงทางด้านอาหาร และการดำรงชีวิตในระดับครัวเรือน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2

การพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ

การพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างประชากร เศรษฐกิจ และสังคมในอนาคต จะต้องให้ความสำคัญกับการสร้างคนให้มีความรู้ มีความสุข มีสุขภาพแข็งแรง ครอบครัวอบอุ่น มีวัฒนธรรม มีสภาพแวดล้อมที่ดี มีสังคมที่สันติ และ

เชื้ออาหาร ปราศจากอภัยมุขและสิ่งเสพติด โดยการสร้างสังคมแห่งการเรียนรู้ตลอดชีวิต พัฒนาคนให้มีความรู้คู่คุณธรรม จริยธรรม และจิตสำนึกสาธารณะ เพื่อให้คนมีศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน ปรับตัวรู้เท่าทันการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีสมัยใหม่รวมทั้งมีค่านิยมและพฤติกรรมที่เหมาะสม อนุรักษ์สืบทอดประเพณีวัฒนธรรมที่ดีงาม และพัฒนาภูมิปัญญาให้เกิดประโยชน์ต่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม เสริมสร้างสุขภาวะของประชาชนอย่างครบวงจรและมีคุณภาพมาตรฐาน เพื่อลดภาระรายจ่ายด้านการรักษาพยาบาลของรัฐ เสริมสร้างความมั่นคงปลอดภัยในชีวิตทรัพย์สินของประชาชน และทำให้ผู้ด้อยโอกาส ผู้ประกอบอาชีพ และเกษตรกรรายย่อย ได้รับการคุ้มครองทางสังคม รวมทั้งเตรียมความพร้อมแก่สังคมเพื่อให้ผู้สูงอายุเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าของระบบเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ

ก. การสร้างสังคมแห่งการเรียนรู้ตลอดชีวิต พัฒนาคนให้มีความรู้คู่คุณธรรมและจริยธรรม เตรียมความพร้อมให้สอดคล้องกับการพัฒนาและการแข่งขันของประเทศ

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ให้คนเป็นศูนย์กลางของการเรียนรู้ เป็นคนดีมีคุณภาพ มีศักยภาพ ความสามารถในการแข่งขัน และมีคุณธรรม จริยธรรม สู้งานฐานความรู้

กลยุทธ์หลัก

1. เร่งรัดการปฏิรูปการศึกษา บุคลากร และขบวนการเรียนการสอนทุกรูปแบบทั้งในและนอกระบบที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ ตลอดจนสนับสนุนการเรียนรู้ตลอดชีวิตที่สอดคล้องกับวิถีชีวิตในแต่ละท้องถิ่น
2. จัดการวางแผนเสริมสร้างเด็ก เพื่อให้เกิดกระบวนการเรียนรู้ตลอดชีวิต โดยการพัฒนาให้มีความรู้ จริยธรรม เริ่มตั้งแต่เด็กแรกเกิด และให้ความสำคัญแก่การสร้างสภาพแวดล้อมที่เหมาะสม ครอบครัวยุคใหม่ ปลูกฝังความรู้ให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจและสังคม
3. สร้างสภาพแวดล้อมแหล่งเรียนรู้ การศึกษาวิจัยและนวัตกรรมใหม่ ที่เอื้อต่อการเรียนรู้แบบบูรณาการทั้งในและนอกระบบโดยส่งเสริมนิสัยรักการอ่านตั้งแต่เด็กจนตลอดชีวิตและสร้างแหล่งบริการองค์ความรู้อย่างสอดคล้องกับลักษณะเฉพาะของท้องถิ่นทั่วประเทศ รวมทั้งกิจกรรมทางด้านสังคม ศาสนา วัฒนธรรม และการกีฬา
4. พัฒนาความร่วมมือระหว่างภาครัฐ ผู้ประกอบการ และสถาบันการศึกษาในการผลิตและพัฒนากำลังคนฝีมือแรงงานอย่างเป็นระบบในทุกระดับ รวมทั้งสร้างสิ่งจูงใจให้มีการเรียนในสายอาชีพศึกษามากขึ้น

5. สร้างโอกาสการเรียนรู้ตลอดชีวิต ด้วยระบบและวิธีการที่หลากหลาย โดยการจัดตั้งกองทุนให้กู้ยืมเพื่อการศึกษาที่ผูกกับรายได้ในอนาคต การให้สิทธิประโยชน์ทางภาษี การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

ข. การอนุรักษ์ สืบทอดประเพณี วัฒนธรรมที่ดั้งเดิมและพัฒนาภูมิปัญญาให้เกิดประโยชน์ต่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ให้คนไทยมีภูมิคุ้มกันทางวัฒนธรรม มีการเชิดชูคุณค่าความเป็นไทย และวัฒนธรรมไทยบนความเข้าใจความหลากหลายทางวัฒนธรรมที่ทำให้ชุมชน สังคม มีความสมานฉันท์และสันติสุข

กลยุทธ์หลัก

1. สร้างภูมิคุ้มกันทางสังคมแก่เยาวชนไทยให้มีคุณธรรม จริยธรรม เชื้ออาทรต่อผู้อื่น ปฏิบัติตนเป็นค่านิยม และคุณค่าความเป็นไทย และความเข้าใจ ความหลากหลายทางวัฒนธรรม ตลอดจนการรู้เท่าทันสังคมโลก
2. พัฒนาแหล่งเรียนรู้ องค์ความรู้และการแลกเปลี่ยนทางวัฒนธรรมประเพณีที่ดั้งเดิมและสร้างสรรค์งานศิลปะระดับท้องถิ่น ระดับชาติ และระดับนานาชาติ รวมทั้งการต่อยอดภูมิปัญญา และการสร้างนวัตกรรมทางด้านศิลปวัฒนธรรมในกลุ่มเยาวชนและศิลปินรุ่นใหม่ โดยเพิ่มบทบาทสถาบันศาสนาและภาคีความร่วมมือต่างๆ
3. สร้างสิ่งจูงใจให้ภาครัฐและเอกชนส่งเสริมคุณค่าทางวัฒนธรรมและเอกลักษณ์ไทย

ค. การเสริมสร้างสุขภาวะของประชาชนอย่างครบวงจรและมีคุณภาพมาตรฐาน

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ประชาชนมีสุขภาพที่สมบูรณ์ในทุกมิติและได้รับการบริการทางการแพทย์และสาธารณสุขที่มีคุณภาพ

กลยุทธ์หลัก

1. เพิ่มคุณภาพของระบบประกันสุขภาพถ้วนหน้า 30 บาท และปฏิรูประบบบริหารจัดการทางการแพทย์และสาธารณสุขให้มีประสิทธิภาพและครบวงจรทั้งการวิจัยและพัฒนา การส่งเสริมสุขภาพ การป้องกันโรคอุบัติใหม่ การรักษาพยาบาล การฟื้นฟูสมรรถภาพทางกายและจิตใจ ตลอดจนการคุ้มครองผู้บริโภคโดยให้ครอบคลุมทุกกลุ่มอายุ
2. เสริมสร้างคนไทยแข็งแรง ให้ลด ละ เลิกพฤติกรรมกลุ่มเสี่ยงต่อสุขภาพ ส่งเสริมการออกกำลังกายและดูแลสุขภาพตนเอง รวมทั้งนำมาตรการภาษีการบริโภคสินค้าที่มีอันตรายต่อสุขภาพ มากระตุ้นการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมบุคคล

3. พัฒนา ถ่ายทอด และคุ้มครองภูมิปัญญาการแพทย์แผนไทย การแพทย์พื้นบ้าน การแพทย์ทางเลือกและสมุนไพร
4. ส่งเสริมการกีฬาเพื่อสร้างโอกาสให้เยาวชนพัฒนาทักษะด้านกีฬาสู่ความเป็นเลิศ สร้างนิสัยรักการกีฬาและใช้เวลาว่างให้เป็นประโยชน์

ง. การเสริมสร้างความมั่นคงของชีวิตและสังคม

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ สังคมไทยมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน มีคุณภาพชีวิตและสิ่งแวดล้อมที่ดี สงบสุข ปลอดภัยจากอบายมุขและสิ่งเสพติด

กลยุทธ์หลัก

1. สนับสนุนให้ประชาชนเป็นเจ้าของที่อยู่อาศัยที่มีคุณภาพ ทั้งในกลุ่มผู้มีรายได้น้อย รายได้ปานกลาง โดยมีกลไกทางการเงิน และการคุ้มครองผู้บริโภค รวมทั้งเน้นการพัฒนาสภาพแวดล้อมในชุมชนให้น่าอยู่
2. ป้องกันและปราบปรามผู้มีอิทธิพลโดยใช้มาตรการทางสังคม และกระบวนการมีส่วนร่วมของชุมชนควบคู่ไปกับมาตรการทางกฎหมายและบำบัดฟื้นฟูผู้ติดยาเสพติดให้สามารถกลับไปใช้ชีวิตในสังคมได้อย่างปกติสุข
3. สร้างหลักประกันความเสมอภาคและศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์แก่ประชาชนทุกกลุ่ม โดยเฉพาะกลุ่มผู้ด้อยโอกาส รวมทั้งจัดกระบวนการค้ำชู และการละเมิดสิทธิทุกรูปแบบ
4. ส่งเสริมความรู้และอาชีพให้สตรีสามารถพึ่งตนเองได้
5. ส่งเสริมการคุ้มครองทางสังคมแก่ผู้ที่อยู่ในเศรษฐกิจนอกระบบและผู้ที่ได้รับผลกระทบจากปัญหาสังคมโดยชุมชนมีบทบาทร่วม

จ. การเตรียมความพร้อมแก่สังคมเพื่อให้ผู้สูงอายุเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าของระบบเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ผู้สูงอายุมีสภาพที่ดี ทั้งร่างกายและจิตใจ มีหลักประกันด้านรายได้ และคงความเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่า

กลยุทธ์หลัก

1. สร้างความเข้มแข็งให้สถาบันครอบครัวและชุมชน ร่วมกันพัฒนาศักยภาพ และคุ้มครองสมาชิกทุกช่วงวัยอย่างเป็นองค์รวม

2. ฟื้นฟูค่านิยมที่ส่งเสริมการอยู่ร่วมกันของคนต่างวัยและเปิดโอกาสให้ผู้สูงอายุนำความรู้และประสบการณ์มาทำประโยชน์เพื่อสังคมและสร้างรายได้ รวมถึงระบบคลังสมอง
3. ส่งเสริมการออมและสร้างหลักประกันด้านรายได้ในช่วงวัยทำงานอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งการเพิ่มโอกาสในการทำงานของผู้สูงอายุ
4. สร้างและขยายโอกาสในการเข้าถึงหลักประกันทางสังคมขั้นพื้นฐานสำหรับผู้สูงอายุ

จ. การพัฒนากรุงเทพมหานครให้เป็นเมืองที่แข็งแรงและน่าอยู่

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ พัฒนากทมฯ ให้เป็นเมืองที่มีคุณภาพชีวิตและสิ่งแวดล้อมที่ดี มีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินและมีโครงสร้างพื้นฐานที่ตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของสังคมเมือง

กลยุทธ์หลัก

1. สร้างระบบการเดินทางที่สะดวกสบาย คล่องตัว มีประสิทธิภาพ และประหยัดค่าใช้จ่าย
2. สร้างโอกาสให้เด็กและเยาวชนในกรุงเทพมหานคร ได้เรียนโรงเรียนดี ใกล้บ้าน
3. สร้างสภาพแวดล้อมที่ปลอดภัย ปลอดภัยา และปลอดภัยชุมชน
4. ส่งเสริมให้คนกรุงเทพมหานคร มีสุขภาพที่แข็งแรงและมีครอบครัวที่อบอุ่นรวมถึงผู้สูงอายุ ได้รับการดูแลที่ดีขึ้น
5. พัฒนาสภาพแวดล้อมทางกายภาพของกรุงเทพมหานครให้สวยงาม เป็นศูนย์กลางการค้า บริการระดับนานาชาติและตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของสังคมเมือง
6. ปรับปรุงคุณภาพของสิ่งแวดล้อม น้ำเสีย ขยะ และมลพิษทางอากาศในกรุงเทพมหานคร (Bangkok Green and Clean)

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3

การปรับโครงสร้างเศรษฐกิจให้สมดุลและแข่งขันได้

เพื่อให้การปรับโครงสร้างเศรษฐกิจเป็นกลไกในการขับเคลื่อนสังคมไทยให้ก้าวสู่เศรษฐกิจที่มี สมรรถนะสูง สมดุลและเอื้อต่อการยกระดับคุณภาพชีวิตคนไทย ทั้งในมิติความเข้มแข็งและความยั่งยืนควบคู่กัน โดยให้ความสำคัญต่อการพัฒนาคน องค์ความรู้ นวัตกรรมและโครงสร้างพื้นฐานทางกายภาพและเทคโนโลยี เพื่อสนับสนุนการปรับโครงสร้างเศรษฐกิจให้ครอบคลุมประเด็นยุทธศาสตร์ที่สำคัญ ได้แก่

การปรับโครงสร้างภาค เพื่อเพิ่มผลิตภาพและมูลค่าผลผลิตการเกษตรให้มีบทบาทการขยายตัวทางเศรษฐกิจอย่างยั่งยืนและมีคุณภาพ

การปรับโครงสร้างภาคการเกษตร เพื่อเพิ่มผลิตภาพและมูลค่าผลผลิตการเกษตรให้มีบทบาทในการขยายตัวทางเศรษฐกิจอย่างยั่งยืนและมีคุณภาพ

การปรับโครงสร้างภาคอุตสาหกรรม โดยอาศัยเครือข่ายวิสาหกิจเป็นเครื่องมือใช้กระบวนการผลิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งยกระดับความสามารถวิสาหกิจทุกกลุ่ม โดยมุ่งเน้นวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมและวิสาหกิจชุมชน

การปรับโครงสร้างการท่องเที่ยว การบริการ และการค้า โดยยึดหลักการสร้างมูลค่าเพิ่ม บริการที่มีมาตรฐาน คำนึงถึงเอกลักษณ์ทางประวัติศาสตร์และวัฒนธรรม ภายใต้การบริหารจัดการอย่างยั่งยืน การปรับโครงสร้างเศรษฐกิจดำเนินไปบนฐานความรู้ด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี วิจัย และนวัตกรรม ที่เข้มแข็ง การพัฒนาระบบโลจิสติกส์ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ตลอดจนการเพิ่มศักยภาพรัฐวิสาหกิจ ทั้งนี้ จะต้องรักษาวินัยและเสถียรภาพทางการเงินและการคลัง สร้างตลาดเงินและตลาดทุน ให้มีความเข้มแข็ง รวมทั้งการพัฒนาระบบข้อมูลและการวิเคราะห์สถานการณ์เศรษฐกิจและสังคม โดยจัดตั้งศูนย์ Economic Intelligence เพื่อสนับสนุนการวางแผนและการดำเนินยุทธศาสตร์ และการตัดสินใจของรัฐบาล

ก. การปรับโครงสร้างภาคเกษตร

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ เพิ่มมูลค่าผลผลิตทางการเกษตรและรายได้เกษตรกร

กลยุทธ์หลัก

1. สร้างมูลค่าให้แก่สินค้าเกษตร (Value Creation)
 - 1.1 ส่งเสริมการวิจัยพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีชีวภาพควบคู่กับภูมิปัญญาท้องถิ่นและกระบวนการบ่มเพาะวิสาหกิจชุมชนในการเพิ่มมูลค่าสินค้า
 - 1.2 ส่งเสริมและพัฒนาการเพิ่มมูลค่า มาตรฐานสินค้า โดยให้ความสำคัญกับการสร้างความมั่นคงด้านอาหารและการนำผลผลิตเกษตรไปผลิตเป็นพลังงานทดแทน เช่น ปาล์มน้ำมัน มันสำปะหลัง อ้อย เป็นต้น
 - 1.3 เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของสินค้าเกษตรที่มีมาตรฐานคุณภาพ ศักยภาพทางการตลาดสูงและมีโอกาสเพิ่มมูลค่า เช่น ยางพารา การเลี้ยงโค กระบือ ปศุสัตว์ และการเพาะเลี้ยงชายฝั่ง ข้าวหอมมะลิ ผลิตภัณฑ์มันสำปะหลัง และการยกระดับมาตรฐานสินค้าส่งออก เช่น ข้าวหอมมะลิ เป็นต้น

- 1.4 ถ่ายทอดเทคโนโลยี ขยายตลาด และให้สิทธิประโยชน์ในการลงทุนเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม โดยให้ความสำคัญกับผลิตภัณฑ์ชีวภาพและสมุนไพร
2. ส่งเสริมการผลิตและแปรรูปสินค้าเกษตรตามระบบความปลอดภัยอาหาร (Food Safety) โดยพัฒนาระบบมาตรฐานการตรวจสอบรับรองคุณภาพและผลิตสินค้าเกษตรที่ปลอดภัยต่อสารพิษ รวมทั้งส่งเสริมระบบเกษตรอินทรีย์
3. ส่งเสริมและวางระบบชลประทานที่มีประสิทธิภาพ รวมทั้งจัดระบบการให้ที่ดินเพื่อกำหนดพื้นที่เกษตรกรรมที่เหมาะสมกับระบบชลประทาน
4. พัฒนาแหล่งป่าธรรมชาติในลุ่มน้ำ เพื่อกักเก็บและลดความเสี่ยงด้านภัยธรรมชาติทั้งภัยแล้งและอุทกภัยเป็นรายลุ่มน้ำ
5. ส่งเสริมและสร้างเครือข่ายการเรียนรู้ด้านเทคโนโลยีการเกษตรทั้งจากศูนย์ศึกษาตามพระราชดำริและโครงการตามแนวพระราชดำริ
6. พัฒนาและฟื้นฟูสภาพดิน รวมทั้งกำหนดมาตรการและโครงการเพื่อรักษาสภาพหน้าดิน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพทางการเกษตรทั้งในระบบเกษตรอินทรีย์และระบบเกษตรกรรมยั่งยืน
7. กำหนดกลไกทางด้านการบริหารจัดการสินค้าเกษตรเป็นรายสินค้าเพื่อสร้างเสถียรภาพทางราคาของสินค้าเกษตร และให้เกษตรกรได้รับราคาผลผลิตที่เป็นธรรม
8. ให้มีกลไกการปรับเปลี่ยนและเพิ่มประสิทธิภาพในการแข่งขันของสินค้าเกษตรที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้าและการเปลี่ยนแปลงของเงื่อนไขข้อตกลงระหว่างประเทศ
9. ส่งเสริมการรวมกลุ่มของเกษตรกร เพื่อให้เกิดแนวทางในการนำไปสู่ขบวนการวิสาหกิจชุมชน และสนับสนุนสหกรณ์ที่มีความเข้มแข็งแล้ว ให้พัฒนาเข้าสู่การลงทุนธุรกิจการเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน
10. พัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานทางการเกษตรในด้านการขนส่ง เก็บรักษา และรวบรวมผลผลิตหลังการเก็บเกี่ยว

ข. การปรับโครงสร้างภาคอุตสาหกรรม

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ปรับโครงสร้างอุตสาหกรรมทั้งระบบ เพื่อยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขัน

กลยุทธ์หลัก

1. สนับสนุนการใช้วัตถุดิบในประเทศและการเพิ่มมูลค่าสินค้า โดยเน้นกลุ่มอุตสาหกรรมที่มีศักยภาพและกลุ่มโอกาสใหม่ รวมทั้งปรับปรุงประสิทธิภาพกลุ่มอุตสาหกรรมที่อ่อนแอ
2. พัฒนาอุตสาหกรรมพื้นฐาน เช่น ปิโตรเคมี เหล็ก และอุตสาหกรรมสนับสนุนให้มีความแข็งแกร่งเพื่อรองรับอุตสาหกรรมต่อเนื่องและลดการพึ่งพาการนำเข้า
3. พัฒนาระบบสนับสนุนการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน โดยการพัฒนาทักษะและความรู้ของบุคลากรให้สอดคล้องกับความต้องการของอุตสาหกรรมทั้งบุคลากรระดับพื้นฐานวิชาชีพเฉพาะ และบุคลากรด้านวิทยาศาสตร์เทคโนโลยี
4. พัฒนาปัจจัยด้านโครงสร้างพื้นฐานให้เอื้อต่อการดำเนินธุรกิจ เช่น ระบบส่งเสริมและบ่มเพาะธุรกิจใหม่ระบบข้อมูลการเชื่อมโยง เทคโนโลยีสะอาด
5. ปรับโครงสร้างเพื่อเตรียมความพร้อมและสร้างโอกาสให้กับภาคอุตสาหกรรมที่ไม่สามารถแข่งขันได้ หรือได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของตลาด และข้อตกลงระหว่างประเทศ
6. พัฒนาการรวมกลุ่มอุตสาหกรรม (Cluster) และส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งของภาคอุตสาหกรรมโดยให้สิทธิประโยชน์จูงใจการลงทุนในอุตสาหกรรมที่มีการปรับโครงสร้างเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มภายในประเทศ เช่น อาหาร แพคเกจจิ้ง ยานยนต์ อิเล็กทรอนิกส์ เครื่องใช้ไฟฟ้า พลังงาน การสร้างสรรค์ และการออกแบบ
7. เพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานในภาคอุตสาหกรรม และส่งเสริมอุตสาหกรรมที่สร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจแต่ใช้พลังงานต่ำ
8. เพิ่มประสิทธิภาพ และมูลค่าผลผลิตของ SMEs และวิสาหกิจชุมชนบนฐานความรู้ทั้งด้านการพัฒนาบุคลากร การบริหารจัดการ การพัฒนานวัตกรรมด้านการผลิตและการตลาด รวมทั้งสร้างเครือข่ายเชื่อมโยงธุรกิจในทุกระดับ
9. พัฒนาสมรรถนะผู้ประกอบการเดิมเพื่อให้สามารถปรับตัวและใช้ความรู้ใหม่ ๆ สำหรับการประกอบการได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนเข้าถึงแหล่งทุนและบริการต่าง ๆ รวมทั้งสร้างผู้ประกอบการใหม่โดยการพัฒนาทักษะความรู้ในการประกอบการ และการสนับสนุนด้วยมาตรการทางการเงินและข้อมูลทางธุรกิจ

ค. การปรับโครงสร้างการท่องเที่ยว การบริการ และการค้า

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ธุรกิจการท่องเที่ยว การบริการ และการค้าเป็นตัวขับเคลื่อนเศรษฐกิจ สร้างงาน สร้างรายได้ และกระจายรายได้สู่ชุมชน โดยมีการแข่งขันอย่างเป็นธรรม ภายใต้การบริหารจัดการอย่างยั่งยืน

กลยุทธ์หลัก

1. พัฒนา พื้นฟูแหล่งท่องเที่ยวเดิม และแหล่งท่องเที่ยวใหม่ ทั้งแหล่งท่องเที่ยวทางธรรมชาติ วัฒนธรรม และแหล่งท่องเที่ยวที่มนุษย์สร้างขึ้น ให้มีคุณภาพพร้อมทั้งส่งเสริมกิจกรรมใหม่ๆ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มแก่สินค้าการท่องเที่ยวและบริการด้านการท่องเที่ยว
2. ดำเนินมาตรการเชิงรุกในการรักษาตลาดเดิม และสร้างตลาดใหม่
3. พัฒนา ยกระดับมาตรฐานการให้บริการ และปัจจัยสนับสนุนการท่องเที่ยวทั้งในด้านบุคลากร โครงสร้างพื้นฐาน และความปลอดภัย
4. สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับภาคเอกชน ชุมชนท้องถิ่น และสถาบันการศึกษาในการรักษาทรัพยากรทางการท่องเที่ยว
5. ส่งเสริมให้คนไทยท่องเที่ยวในประเทศโดยการพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวและบริการที่มีคุณภาพ และตรงตามความต้องการของคนไทย
6. พัฒนาธุรกิจบริการที่มีศักยภาพ โดยสร้างเครือข่ายความเชื่อมโยงธุรกิจพัฒนาคุณภาพ มาตรฐานการให้บริการ แสวงหาช่องทางตลาดใหม่ ๆ ในกลุ่มธุรกิจต่าง ๆ เช่น บริการสุขภาพ การศึกษานานาชาติ การจัดประชุมและสัมมนานานาชาติ การขนส่งทางอากาศ การซ่อมเครื่องบิน บริการที่เกี่ยวข้องกับการเดินเรือ การถ่ายทำภาพยนตร์ และการพัฒนาซอฟต์แวร์
7. เสริมสร้างประสิทธิภาพ และมาตรฐานระบบประกันภัยในประเทศให้สามารถรองรับการประกันภัยต่อ
8. พัฒนาโครงสร้างและปัจจัยสนับสนุนในการประกอบธุรกิจค้าส่ง-ค้าปลีก
9. พัฒนาระบบการค้าให้เข้าสู่มาตรฐานสากลและเป็นธรรมสำหรับผู้ประกอบการทุกระดับ รวมทั้งสร้างฐานความรู้และทัศนคติของผู้ประกอบธุรกิจและบุคลากรให้เป็นมืออาชีพด้านการบริหารจัดการ
10. บริหารการตลาดสินค้าเกษตรและผลิตภัณฑ์เชิงรุก โดยส่งเสริมการตลาดและพัฒนาระบบตลาดจริงและตลาดสินค้าเกษตรล่วงหน้าให้มีประสิทธิภาพรวมทั้งสร้างเสถียรภาพราคาด้วยการบริหารอุปสงค์และอุปทาน
11. ส่งเสริมและพัฒนาระบบคลังสินค้า ไฮโล และห้องเย็น รวมทั้งเครื่องมือทางการตลาดอื่น ๆ ให้เอื้อต่อระบบการค้าสินค้าเกษตรและผลิตภัณฑ์

12. ส่งเสริมและพัฒนายกระดับคุณภาพสินค้าให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาด รวมทั้งสร้างตราสัญลักษณ์สินค้าเกษตรของไทย
13. ร่วมมือกับผู้ผลิตสินค้าชนิดเดียวกันในต่างประเทศ เพื่อสร้างอำนาจต่อรองราคาสินค้าเกษตรในตลาดโลกให้เป็นธรรม
14. สนับสนุนให้ใช้กลไกพิเศษทางการค้า รวมทั้งความร่วมมือกับผู้ผลิตสินค้าชนิดเดียวกันในต่างประเทศเพื่อส่งเสริมการส่งออกสินค้าเกษตร
15. เสริมสร้างประสิทธิภาพด้านการตลาดและการกระจายผลผลิตไปสู่ตลาดรวมทั้งการพัฒนาสิ่งอำนวยความสะดวกทางการค้า (Trade Facilitation) และการส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีในการประกอบธุรกิจ พาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์
16. ดำเนินมาตรการเชิงรุกเพื่อรักษาตลาดเดิมและสร้างตลาดใหม่ รวมทั้งมาตรการปกป้องผลประโยชน์ทางการค้าและรักษาสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา
17. สร้างโอกาสให้ผู้ประกอบการเข้าถึงแหล่งเงินทุน สนับสนุนบริการการเงินเพื่อการส่งออก รวมทั้งนำระบบประกันภัยมาบริหารความเสี่ยงในการไม่ได้รับเงินค่าสินค้าจากการส่งออก (Trade Credit Insurance)
18. จัดระบบโครงสร้างและการบริหารการนำเข้าให้มีประสิทธิภาพ
19. พัฒนาระบบการตลาดภายในประเทศให้สินค้าไทยเข้าถึงผู้บริโภคได้มากขึ้น รวมทั้งสร้างจิตสำนึกให้ผู้บริโภคใช้สินค้าที่ผลิตภายในประเทศ และเลือกใช้สินค้าที่มีมาตรฐานและมีความปลอดภัย

ง. การบริหารการเงิน การคลัง

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ รักษาวินัยและเสถียรภาพทางการเงินการคลัง พัฒนาตลาดเงิน และตลาดทุน มีความมั่นคงและโปร่งใสสามารถเป็นกลไกระดมทุน และจัดสรรเงินทุนให้แก่ระบบเศรษฐกิจได้อย่างทั่วถึง รวมทั้งเครื่องมือทางการคลังสนับสนุนยุทธศาสตร์เศรษฐกิจและสังคมของประเทศ

กลยุทธ์หลัก

1. รักษาวินัยการเงินการคลังระดับมหภาคของประเทศ โดยบริหารการจัดเก็บภาษี รายได้รายจ่าย ทรัพย์สินและหนี้สินของรัฐให้มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และเป็นธรรม
2. จัดหาแหล่งเงินทุนที่เหมาะสมเพื่อการพัฒนาเศรษฐกิจที่ยั่งยืน

3. สร้างความเข้มแข็งและโปร่งใสให้กับตลาดเงิน พร้อมกับสนับสนุนให้องค์กรธุรกิจและประชาชนในทุกภาคของประเทศไทยมีโอกาสและช่องทางที่จะเข้าถึงแหล่งทุนต่าง ๆ ได้
4. พัฒนาตลาดทุน ทั้งตลาดตราสารทุน และตราสารหนี้ ให้เป็นแหล่งระดมทุนระยะยาวขององค์กรธุรกิจทุกขนาด
5. ส่งเสริมการออมของประเทศ รวมทั้งการสร้างวินัยในการใช้จ่ายของภาคครัวเรือนให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม
6. พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศด้านการเงินการคลังเชิงรุก
7. สนับสนุนและเป็นที่ปรึกษาด้านเศรษฐกิจการคลังและการบัญชีให้แก่ผู้ว่าราชการ CEO
8. ส่งเสริมให้สถาบันการเงินและตลาดเงินทุน มีธรรมาภิบาลตามมาตรฐานสากล

จ. วิทยาศาสตร์เทคโนโลยี วิจัย และนวัตกรรม

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ พัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ โดยใช้ฐานความรู้ด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี วิจัย และนวัตกรรม

กลยุทธ์หลัก

1. ผลักดันการวิจัยพัฒนา และขับเคลื่อนนวัตกรรมของประเทศทั้งระบบ โดยสนับสนุนการทำวิจัยพื้นฐาน เช่น เทคโนโลยีชีวภาพ วัสดุศาสตร์ เทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสาร รวมทั้งนาโนเทคโนโลยี
2. จัดตั้งและพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี บุคลากรกำลังคนด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี เช่น ศูนย์แห่งความเป็นเลิศ อุทยานวิทยาศาสตร์ ศูนย์นาโนเทคโนโลยี และศูนย์บ่มเพาะธุรกิจ รวมทั้งการวิจัยพื้นฐาน และการให้บริการทางวิทยาศาสตร์ไปสู่ภูมิภาคเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงและการพัฒนาในระยะยาว
3. ส่งเสริมการต่อยอดภูมิปัญญา และความเป็นไทยที่สอดคล้องกับความต้องการของสาขาการผลิตและบริการที่มีศักยภาพ
4. ผลักดันให้มีการจดทะเบียนทรัพย์สินทางปัญญาของคนไทยทั้งในและนอกประเทศ และส่งเสริมให้นำทรัพย์สินทางปัญญาไปใช้ประโยชน์ในเชิงพาณิชย์ได้จริง
5. สร้างสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการเรียนรู้ ความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ งานวิจัย และนวัตกรรมใหม่ ๆ ที่เป็นประโยชน์
6. พัฒนาระบบบริหารด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีให้มีเอกภาพทั้งระดับนโยบายและปฏิบัติ และให้มีการติดตามประเมินผลอย่างใกล้ชิด

จ. การพัฒนาระบบโลจิสติกส์

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ พัฒนาระบบบริหารจัดการขนส่งสินค้า (โลจิสติกส์) ให้มีประสิทธิภาพ คุณภาพ และ ทันทเวลา สามารถรองรับการขยายตัวของเศรษฐกิจเพื่อเชื่อมโยงการผลิตจากท้องถิ่น ไปสู่ตลาดและผู้บริโภคในทุกกระดับ รวมทั้งการลดต้นทุนในทุกขั้นตอนของการกระจายสินค้า

กลยุทธ์หลัก

1. ยกระดับประสิทธิภาพการให้บริการที่ช่องการค้าหลัก และพัฒนาช่องทางการค้าที่มีศักยภาพ เป็นเครือข่ายสากล (Global Destination Network)
2. พัฒนาระบบเครือข่ายเชื่อมโยงศูนย์รวบรวมและกระจายสินค้า (Hub and Spokes) ภายในประเทศ ให้มีคุณภาพ มาตรฐาน และสามารถใช้ประโยชน์สูงสุด
3. พัฒนาเส้นทางขนส่งและโลจิสติกส์ระดับภูมิภาค บนเส้นทางการค้าหลักเชื่อมโยงในประเทศ กับภูมิภาค (Regional Transport and Logistics Corridor)
4. พัฒนาระบบฐานข้อมูลและการเชื่อมโยงข้อมูลระหว่างหน่วยงานภาครัฐ เอกชน และ ผู้ให้บริการและส่งเสริมให้มีการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในการทำธุรกิจ
5. ส่งเสริมการผลิตและพัฒนาบุคลากรด้านโลจิสติกส์ที่มีคุณภาพเพื่อตอบสนองความต้องการ ของธุรกิจโลจิสติกส์ ทั้งในระดับบริหารและปฏิบัติการ
6. ส่งเสริมธุรกิจและพัฒนามาตรฐานการให้บริการของผู้ให้บริการโลจิสติกส์ รวมทั้งสนับสนุนให้ วิชาชีพ ขนาดกลางและขนาดย่อมหันมาให้บริการโลจิสติกส์
7. พัฒนาระบบและมาตรฐานในการอำนวยความสะดวกทางการค้าผ่านชายแดนในภูมิภาค (Trade & Transit Facilitation)
8. พัฒนากฎหมาย ระเบียบ เพื่อสนับสนุนกิจกรรมโลจิสติกส์อย่างมีประสิทธิภาพและได้ มาตรฐานสากล

ข. การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและบริการด้านโครงสร้างพื้นฐานให้มี ประสิทธิภาพเพื่อสนับสนุนการพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ และยกระดับ คุณภาพชีวิตของประชาชน

กลยุทธ์หลัก

1. ปรับปรุงโครงสร้างการขนส่งผู้โดยสารและสินค้าจากการใช้รถยนต์ขนาดเล็กมาเป็นระบบขนส่งด้วยระบบรางและการขนส่งทางน้ำ ควบคู่กับการวางเครือข่ายขนส่งแบบผสมผสาน (Multimodal)
2. ปรับปรุงโครงสร้างระบบเครือข่ายการขนส่งพลังงาน ได้แก่ ท่อน้ำมัน ท่อก๊าซธรรมชาติ และสายส่งไฟฟ้าให้มีประสิทธิภาพ โดยมุ่งเน้นการขนส่งน้ำมันและก๊าซธรรมชาติด้วยเครือข่ายระบบท่อ
3. พัฒนาและบำรุงรักษาโครงสร้างพื้นฐานการขนส่งของประเทศให้ได้มาตรฐานความปลอดภัย ความมั่นคงและการใช้ประโยชน์เพิ่มขึ้น
4. ประสานความร่วมมือระบบขนส่งกับประเทศเพื่อนบ้าน
5. เพิ่มสมรรถนะและขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารให้ทันสมัย ทัวถึง และราคาเป็นธรรม
6. พัฒนาก๊าซธรรมชาติให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยการพัฒนาอุตสาหกรรมปิโตรเคมี อุตสาหกรรมต่อเนื่อง
7. เพิ่มการใช้โครงสร้างพื้นฐานด้านพลังงานที่มีอยู่ให้เต็มประสิทธิภาพ
8. เพิ่มขีดความสามารถในการจัดหา และเร่งสำรวจแหล่งพลังงานในประเทศและจากแหล่งประเทศใกล้เคียงเพื่อสร้างความมั่นคงด้านพลังงานให้ประเทศ
9. ประสานความร่วมมือกับประเทศในภูมิภาค และเร่งรัดการเจรจาทำความตกลงในการพัฒนาแหล่งพลังงานในพื้นที่ทับซ้อน
10. ส่งเสริมพัฒนาอุตสาหกรรมผลิตพลังงานอาชีวภาพ และพลังงานทางเลือกอื่น ๆ เช่น พลังงานแสงอาทิตย์
11. ส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทนหรือพลังงานทางเลือก เช่น เอทานอลไบโอดีเซล และก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (NGV) เพื่อทดแทนน้ำมัน
12. พัฒนาศูนย์กลางการค้าพลังงานในภูมิภาค (Energy Hub)
13. เตรียมความพร้อมในการศึกษาความเหมาะสมทางเศรษฐกิจ และพัฒนาการใช้พลังงานทดแทนอื่น ๆ เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าในประเทศไทย

๕. การพัฒนารัฐวิสาหกิจ

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ รัฐวิสาหกิจเป็นกลไกการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมรวมทั้งมีความมั่นคงทางการเงิน สามารถระดมทุนเพื่อการลงทุนโดยไม่เป็นภาระของรัฐบาล

กลยุทธ์หลัก

1. ปรับปรุงการบริหาร การแปลงสภาพเป็นบริษัท หรือระดมทุนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2. สร้างความเข้มแข็งให้แก่กลไกการกำกับดูแลกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริการโครงสร้างพื้นฐาน
3. จัดตั้งบรรษัทรัฐวิสาหกิจแห่งชาติขึ้นเป็นองค์กรกลางเพื่อดูแลการพัฒนาบริหารจัดการและการพัฒนารัฐวิสาหกิจอย่างเป็นระบบและต่อเนื่องโดยจะอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจแห่งชาติ

ณ. การพัฒนาขีดความสามารถในการดำเนินยุทธศาสตร์ชาติ

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ เพิ่มขีดความสามารถในการวิเคราะห์สถานการณ์ทางเศรษฐกิจและสังคม เพื่อการตัดสินใจของรัฐบาล

กลยุทธ์หลัก

พัฒนาระบบข้อมูล องค์ความรู้ และการวิเคราะห์สถานการณ์ทางเศรษฐกิจและสังคม เพื่อใช้ในการตัดสินใจของรัฐบาล

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4

การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ประเทศไทยมีการใช้ทรัพยากรธรรมชาติเป็นปัจจัยการผลิตเพื่อสนองความต้องการในการบริโภค เป็นจำนวนมาก ส่งผลให้ทรัพยากรธรรมชาติเสื่อมโทรมลงเกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและความยั่งยืนของประเทศ จึงจำเป็นต้องเสริมสร้างให้เกิดความสมดุลระหว่างการใช้ประโยชน์กับการอนุรักษ์และทดแทนอย่างเหมาะสม เพื่อคืนความสมบูรณ์ให้กับธรรมชาติ มีฐานทรัพยากรเพื่อการผลิตและสร้างรายได้ให้กับประชาชนทั้งในรุ่นปัจจุบันและรุ่นต่อไปอย่างต่อเนื่อง ควบคู่ไปกับการคุ้มครองและใช้ประโยชน์ความหลากหลายทางชีวภาพ พื้นฟูทรัพยากรดินและใช้ประโยชน์ให้เหมาะสมกับสภาพพื้นที่ บริหารจัดการน้ำอย่างเป็นระบบเพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหาน้ำขาดแคลน น้ำท่วม และคุณภาพน้ำ รวมทั้งการควบคุมมลพิษจากขยะ น้ำเสีย ฝุ่นละออง ก๊าซ กลิ่น และเสียง เพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีของประชาชน โดยดำเนินการภายใต้การมีส่วนร่วมของเอกชนและชุมชนท้องถิ่นเพื่อให้เกิดความร่วมมือและเป็นพลังในการขับเคลื่อนการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมของประเทศสู่ความยั่งยืน

ก. การสร้างสมดุลของการใช้ประโยชน์และการอนุรักษ์เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ทรัพยากรชายฝั่ง ทรัพยากรประมง ป่าอนุรักษ์ ป่าสงวนแห่งชาติ และความหลากหลายทางชีวภาพคงความอุดมสมบูรณ์ และมีการใช้ประโยชน์อย่างเหมาะสม รวมทั้งจัดสรรทรัพยากรที่ดินของรัฐเพื่อการใช้ประโยชน์ของประชาชนอย่างเหมาะสม

กลยุทธ์หลัก

1. กำหนดพื้นที่คุ้มครองที่สำคัญและมีความเปราะบางเชิงนิเวศที่ห้ามการใช้ประโยชน์ทางเศรษฐกิจ โดยเด็ดขาด ยกเว้นที่จำเป็นอย่างยิ่งและเพื่อความมั่นคง
2. จัดทำแนวเขตป่าอนุรักษ์ที่ชัดเจนและป้องกันรักษาป่าเชิงรุก
3. จัดทำแผนที่ภาพถ่ายทางอากาศและใช้ระบบข้อมูลสารสนเทศทางภูมิศาสตร์และข้อมูลดาวเทียมเพื่อการบริหารจัดการพื้นที่อนุรักษ์
4. พัฒนาการท่องเที่ยวเชิงนิเวศ ในพื้นที่อุทยานทางบกและทางทะเล ภายใต้ขีดความสามารถในการรองรับของระบบนิเวศ
5. เพิ่มความสมบูรณ์และพื้นที่ป่าอนุรักษ์ ป่าสงวนแห่งชาติ ป่าชายเลน และทรัพยากรชายฝั่ง รวมทั้งการป้องกันไฟป่า
6. ควบคุมการใช้เครื่องมือประมงที่ผิดกฎหมาย
7. จัดทำผังเมืองในระดับประเทศ ระดับภาค ระดับจังหวัด ระดับพื้นที่ที่บูรณาการร่วมกับการจัดการสิ่งแวดล้อม
8. สำรวจ สอบสวนสิทธิการครอบครองใช้ประโยชน์ที่ดินและให้สิทธิทำกินแก่ราษฎรที่อยู่อาศัยในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติที่เสื่อมโทรม รวมทั้งบริหารจัดการที่ดินของรัฐให้เกิดการใช้ประโยชน์อย่างเหมาะสม

ข. การคุ้มครองและใช้ประโยชน์ความหลากหลายทางชีวภาพอย่างยั่งยืนและเป็นธรรม

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ความหลากหลายทางชีวภาพได้รับการคุ้มครองและพัฒนานำมาใช้ประโยชน์อย่างยั่งยืนและเป็นธรรม

กลยุทธ์หลัก

1. พัฒนาองค์ความรู้และฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพ ภูมิปัญญาท้องถิ่น และการจดทะเบียนเพื่อคุ้มครองพันธุกรรมพืชของชุมชนท้องถิ่น

2. จัดทำฐานข้อมูลและการใช้ประโยชน์ความหลากหลายทางชีวภาพในระบบนิเวศและระดับชุมชน รวมทั้งพื้นที่ลุ่มน้ำ
3. วิจัยและพัฒนาเพื่อเพิ่มคุณค่าการใช้ทรัพยากรชีวภาพเชิงพาณิชย์

ค. การฟื้นฟูทรัพยากรดินและใช้ประโยชน์ให้เหมาะสมกับสภาพพื้นที่

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ทรัพยากรดินมีคุณภาพดีเหมาะสมกับการเกษตร

กลยุทธ์หลัก

1. ยุติการเผาในพื้นที่โล่งและทำลายหน้าดิน
2. ใช้มาตรการจูงใจ และมาตรการทางการเงินการคลัง เพื่อลดการใช้สารเคมีทางการเกษตร
3. ฟื้นฟูและป้องกันการชะล้างพังทลายของดิน โดยการใช้ระบบอนุรักษ์ดินและน้ำ และการปลูกหญ้าแฝกตามแนวพระราชดำริ
4. สร้างองค์ความรู้และเผยแพร่เทคโนโลยีในการฟื้นฟูบำรุงดิน รวมทั้งพัฒนาเครือข่ายเกษตรกรอาสาสมัคร
5. ส่งเสริมการผลิตและการใช้ปุ๋ยชีวภาพและปุ๋ยอินทรีย์

ง. การบริหารจัดการน้ำอย่างเป็นระบบ

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ บริหารจัดการน้ำเพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหา น้ำขาดแคลน น้ำท่วม และคุณภาพน้ำ รวมทั้งการแก้ไขปัญหาความยากจน โดยการมีส่วนร่วมของชุมชนท้องถิ่นและเอกชน

กลยุทธ์หลัก

1. จัดทำระบบการบริหารจัดการลุ่มน้ำแบบบูรณาการ และสร้างความเป็นเอกภาพในกลไกการบริหารจัดการน้ำของประเทศ ให้เกิดประสิทธิผลเพียงพอต่อความต้องการ รวมทั้งป้องกันอุทกภัย รักษาคุณภาพน้ำ และการจัดการน้ำระหว่างประเทศ
2. เพิ่มปริมาณน้ำต้นทุนด้วยการพัฒนาและปรับปรุงฟื้นฟูแหล่งน้ำ และวางระบบกระจายน้ำให้ทั่วถึงและเป็นธรรม รวมทั้งการพัฒนาและฟื้นฟูประปาผิวดินและบาดาล
3. จัดทำฝายแม้ว (check dam) เพื่อชะลอน้ำ เสริมความชุ่มชื้น เพื่อความสมบูรณ์ของป่า และดักตะกอน โดยการมีส่วนร่วมของชุมชน
4. จัดให้มีแนวป้องกันตลิ่งในพื้นที่ที่มีปัญหาการกัดเซาะรุนแรง
5. เสริมสร้างความปลอดภัยให้กับเขื่อน และอ่างเก็บน้ำที่มีอยู่ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหายหากเกิดภัยพิบัติ

6. พัฒนาระบบฐานข้อมูลและระบบการพยากรณ์ เตือนภัยที่เกี่ยวข้องกับน้ำ ที่เป็นปัจจุบันและทันสมัย
7. จัดระบบการบำบัดน้ำเสียในครัวเรือนและชุมชนอย่างมีประสิทธิภาพ
8. สร้างจิตสำนึกและเผยแพร่ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการใช้น้ำอย่างประหยัดและมีประสิทธิภาพ

จ. การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมภายใต้การมีส่วนร่วมของเอกชน และชุมชนท้องถิ่น

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ บริหารจัดการ และใช้ประโยชน์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืนภายใต้การมีส่วนร่วมของเอกชนและชุมชนท้องถิ่น

กลยุทธ์หลัก

1. ให้ชุมชนมีส่วนร่วมในการดูแลรักษาและจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งสร้างองค์ความรู้และศักยภาพการบริหารจัดการให้กับชุมชนและบุคลากรของรัฐในท้องถิ่น
2. ขยายพื้นที่และปรับปรุงมาตรฐานการท่องเที่ยวเชิงนิเวศที่มีการบริหารจัดการโดยชุมชนท้องถิ่น

ฉ. การควบคุมมลพิษจากขยะ น้ำเสีย ฝุ่นละออง ก๊าซ กลิ่น และเสียง

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ป้องกันและควบคุมมลพิษให้อยู่ในระดับมาตรฐาน เพื่อคุณภาพชีวิตที่ดี และการพัฒนาที่ยั่งยืน

กลยุทธ์หลัก

1. รัฐเป็นผู้นำในการซื้อสินค้าและบริการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยให้มีกฎระเบียบรองรับ
2. ให้มีการจัดเก็บค่าบริการและจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อมในระดับท้องถิ่น โดยจัดให้มีสิ่งจูงใจและการพัฒนาบุคลากร องค์ความรู้ รวมทั้งกฎระเบียบ เพื่อให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ
3. สนับสนุนการลดและการนำกากอุตสาหกรรมกลับมาใช้ใหม่ตั้งแต่แหล่งกำเนิดรวมทั้งใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาช่วยในการบริหารจัดการระบบกำกับการขนส่งกากอุตสาหกรรม
4. สนับสนุนให้มีการรวมกลุ่มธุรกิจชุมชน และเอกชนในการจัดการและเพิ่มมูลค่าขยะอย่างครบวงจร เพื่อนำกลับมาใช้ให้เกิดประโยชน์ได้มากที่สุด และเหลือเป็นภาระในการกำจัดน้อยที่สุด
5. สร้างแรงจูงใจด้วยการใช้มาตรการทางการเงินการคลังที่เอื้อประโยชน์แก่ผู้ผลิตสินค้าที่ทำจากวัสดุรีไซเคิลแล้ว หรือวัสดุที่กำจัดหรือย่อยสลายได้ง่าย
6. ป้องกันไม่ให้ประเทศไทยเป็นแหล่งรับขยะของเสียและกากพิษอุตสาหกรรมโดยออกกฎหมายควบคุมการนำเข้าสินค้าที่ก่อให้เกิดของเสียอันตราย

7. ส่งเสริมและสนับสนุนการบำรุงรักษาเครื่องยนต์ การใช้เชื้อเพลิงสะอาดและการใช้รถยนต์ใหม่ที่มีมลพิษต่ำ
8. ควบคุมผลกระทบจากสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากสถานประกอบการพลังงาน เช่น โรงไฟฟ้า คังน้ำมัน โรงกลั่นน้ำมัน ให้เป็นไปตามเกณฑ์

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5

การต่างประเทศและเศรษฐกิจระหว่างประเทศ

การดำเนินการนโยบายการต่างประเทศและเศรษฐกิจระหว่างประเทศของไทยภายใต้การเปลี่ยนแปลงของกระแสโลกในปัจจุบัน จะเป็นไปในลักษณะเชิงรุกอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันและรักษาผลประโยชน์ของประเทศ โดยอาศัยการต่างประเทศและการดำเนินนโยบายเศรษฐกิจระหว่างประเทศเป็นเครื่องมือสำคัญในการเสริมนโยบายการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของรัฐบาล โดยเฉพาะอย่างยิ่งการส่งเสริมความร่วมมือทางเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้านและกลุ่มอาเซียน รวมทั้งการเสริมสร้างการยอมรับและความเชื่อมั่นของต่างประเทศต่อไทย และสร้างความสัมพันธ์ลักษณะหุ้นส่วนทางยุทธศาสตร์กับประเทศและกลุ่มประเทศที่มีบทบาทสำคัญของโลก ตลอดจนยึดมั่นต่อพันธกรณีและข้อผูกพันต่าง ๆ ตามที่ทำไว้ในเวทีระหว่างประเทศ การดำเนินนโยบายเศรษฐกิจระหว่างประเทศจะสอดคล้องกับการปรับโครงสร้างทางเศรษฐกิจภายในประเทศ โดยประสานจัดทำข้อตกลงการค้าเสรีกับประเทศต่างๆ เสริมสร้างบทบาทนำที่สร้างสรรค์ของผู้แทนไทยในการเจรจาการค้าและเศรษฐกิจระหว่างประเทศ ตลอดจนเพิ่มโอกาสการเข้าถึงทรัพยากรและองค์ความรู้ในต่างประเทศเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของเศรษฐกิจไทย และพัฒนาศักยภาพของไทยให้มีบทบาทในการพัฒนาเศรษฐกิจในภูมิภาค นอกจากนั้นจะมีการสานต่อการดำเนินงานการทูตเพื่อประชาชนที่เน้นการมีส่วนร่วมของประชาชนทุกภาคส่วนในการกิจด้านต่างประเทศ

ก. การดำเนินนโยบายต่างประเทศเชิงรุก

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ไทยมีบทบาทและเป็นที่ยอมรับในเวทีโลก

กลยุทธ์หลัก

1. ดำเนินนโยบายการทูตที่ก้าวไปข้างหน้าในภูมิภาคต่าง ๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในภูมิภาคใหม่ๆ อาทิ แอฟริกา ลาตินอเมริกา
2. ดำเนินกลยุทธ์เพื่อสร้างการเป็นหุ้นส่วนเพื่อพัฒนากับนานาชาติ และมีนโยบายเพื่อให้ความช่วยเหลือระหว่างประเทศ
3. ใช้การทูตวัฒนธรรมเพื่อเสริมสร้างภาพลักษณ์และกระชับความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ
4. ประชาสัมพันธ์ที่เจตนานโยบายและข้อมูลของประเทศไทย พร้อมทั้งพัฒนาเครือข่ายสื่อมวลชนกับเพื่อนบ้านและประเทศที่มีความสำคัญ
5. พัฒนากฎหมายและกฎระเบียบสนับสนุนการดำเนินนโยบายต่างประเทศเชิงรุก

ข. การส่งเสริมความสัมพันธ์กับนานาชาติ

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ส่งเสริมความสัมพันธ์ในมิติต่างๆ ทั้งในกลุ่มประเทศเพื่อนบ้าน อนุภูมิภาคในเอเชีย อาเซียน และเอเชียตลอดจนหุ้นส่วนทางยุทธศาสตร์ที่สำคัญ

กลยุทธ์หลัก

1. เสริมสร้างความเชื่อมั่นและความไว้วางใจในระดับผู้นำ
2. เสริมสร้างกลไกเครือข่ายในการผลักดันความร่วมมือทางเศรษฐกิจ และสังคมกับประเทศเพื่อนบ้าน ทั้งในระดับทวิภาคีและพหุภาคี รวมถึงความช่วยเหลือการดำเนินยุทธศาสตร์การพัฒนาพื้นที่ร่วมกัน (JDS) และพื้นที่ทับซ้อน (JDA) ให้เกิดการปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม ตลอดจนป้องกันและแก้ไขปัญหาข้อพิพาทเขตแดน
3. สร้างกลไกคณะกรรมการระดับชาติเพื่อกำกับดูแล ผลักดันการดำเนินงานความร่วมมือกับประเทศเพื่อนบ้าน
4. ผลักดันความร่วมมือภายในอนุภูมิภาคเอเชีย โดยการเจรจาหารือ (Dialogue) และแลกเปลี่ยนความร่วมมือด้านการศึกษาและวัฒนธรรมกับประเทศอิสลามให้มากขึ้น
5. เร่งรัดมาตรการโครงการความร่วมมือต่างๆ เพื่อสร้างประชาคมอาเซียนทั้งด้านเศรษฐกิจ ความมั่นคง และสังคมวัฒนธรรมอันเป็นพื้นฐานไปสู่ประชาคมเอเชียตะวันออก

6. เดินหน้าการเชื่อมอาเซียนสู่โลกภายนอก และเป็นหุ้นส่วนกับ Dialogue Partner รวมทั้งมีบทบาทใน ASEAN Regional Forum
7. ใช้ ACD เป็นฐานในการดำเนินความสัมพันธ์เชิงรุกกับประเทศในเอเชีย โดยส่งเสริมการแลกเปลี่ยนความเห็น โดยเฉพาะในระดับผู้กำหนดนโยบาย และผลักดันความคืบหน้าของมติโครงการความร่วมมือในกรอบ ACD
8. ใช้มิติความร่วมมือ มาตรการช่วยเหลือทางการเงินซึ่งกันและกันระหว่างอาเซียน +3 และการเมืองผลักดันให้เกิดความคืบหน้าของตลาดพันธบัตรเอเชีย
9. รักษาและสานต่อความร่วมมือในลักษณะหุ้นส่วนทางยุทธศาสตร์กับ P5 และประเทศสมาชิก OECD เพิ่มบทบาทในการเป็นหุ้นส่วนเพื่อการพัฒนา กับพันธมิตรสำคัญ โดยใช้กลไกการทูตเชิงรุกด้านเศรษฐกิจ
10. ใช้กลไก JC,JTC และการหารือทวิภาคี เพื่อส่งเสริมความสัมพันธ์ทางเศรษฐกิจการค้ากับประเทศคู่ค้าสำคัญ

ค. การส่งเสริมความร่วมมือภายใต้กรอบพหุภาคี และการสร้างบทบาทไทยในเวทีโลก

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ประเทศไทยจะยึดมั่นต่อพันธกรณีของไทยต่อกฎบัตรสหประชาชาติ กฎหมายระหว่างประเทศกรอบความร่วมมือต่าง ๆ ที่ไทยเป็นสมาชิก รวมทั้งจะมุ่งสานต่อการเพิ่มบทบาทของไทยในเวทีต่าง ๆ

กลยุทธ์หลัก

1. **เพิ่มบทบาทของไทยและสนับสนุนให้ไทยดำรงตำแหน่งในกรอบสหประชาชาติ และเสริมสร้างบทบาทของไทยและความร่วมมือในเวทีระหว่างประเทศ**
2. เพิ่มบทบาทของไทยในฐานะหุ้นส่วนเพื่อการพัฒนาและผู้ให้ความช่วยเหลือเพื่อมนุษยธรรม
3. ส่งเสริมสิทธิมนุษยชนในมิติความมั่นคงของมนุษย์ ในเวทีระหว่างประเทศรวมทั้งสนับสนุนการดำเนินงานของหน่วยงานภายในประเทศในเรื่องนี้
4. แสวงหาและให้ความร่วมมือกับนานาชาติในการส่งเสริมและรักษาสันติภาพการลดอาวุธ การต่อต้านการก่อการร้ายสากล การฟอกเงิน การปราบปรามอาชญากรรมข้ามชาติ และการป้องกันแก้ไขปัญหาข้ามชาติที่สำคัญ ๆ เช่น โรคติดต่อ การค้ามนุษย์ การจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
5. เสริมสร้างความรู้ความเข้าใจและประโยชน์ที่ไทยจะได้รับจากความร่วมมือพหุภาคี

6. ผลักดันให้ไทยเป็นศูนย์กลางการประชุมระหว่างประเทศและเป็นที่ตั้งของสำนักงานองค์การระหว่างประเทศ

ง. เศรษฐกิจระหว่างประเทศ

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ไทยมีขีดความสามารถในการแข่งขัน มีบทบาทนำในการพัฒนาเศรษฐกิจในภูมิภาค การค้าระหว่างประเทศขยายตัวต่อเนื่อง และมียุทธศาสตร์เชิงรุกด้านการค้าระหว่างประเทศ

กลยุทธ์หลัก

1. เจรจาจัดทำเขตการค้าเสรี เปิดตลาดสำหรับสินค้าบริการของไทยในเชิงรุกทั้งในตลาดเดิมและตลาดใหม่ เพื่อให้เข้าถึงผู้บริโภคในต่างประเทศโดยตรงมากขึ้น รวมทั้งปกป้องรักษาผลประโยชน์ทางการค้า ส่งเสริมการค้าและใช้สิทธิประโยชน์ทางการค้า กับประเทศที่มี FTA
2. ร่วมมือกับนานาประเทศในการสร้างเสถียรภาพด้านราคาและเพิ่มมูลค่าสินค้าส่งออก
3. เสริมสร้างบทบาทที่สร้างสรรค์ของผู้แทนไทยในการเจรจาการค้าและเศรษฐกิจระหว่างประเทศ และการดำเนินมาตรการเชิงรุกในการปกป้องรักษาผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจ และแสวงหาความร่วมมือที่สนับสนุนการเข้าถึงทรัพยากร วัตถุดิบ วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี และองค์ความรู้ในต่างประเทศ
4. เสริมสร้างความร่วมมือทางเศรษฐกิจในกรอบภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิก (APEC) และกรอบเอเชีย-ยุโรป (ASEM)
5. เพิ่มบทบาทไทยใน WTO

จ. การทูตเพื่อประชาชน

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ คนไทยมีความเข้าใจและมีส่วนร่วมในนโยบายต่างประเทศ และเกิดความภูมิใจต่อสถานะและบทบาทของไทยในประชาคมโลก

กลยุทธ์หลัก

1. ใช้นโยบายการทูตเพื่อประชาชนผ่านโครงการบัวแก้วสัญจร กงสุลสัญจร อาเซียนสัญจร
2. สร้างความเข้มแข็งของชุมชนไทยในต่างแดนเพื่อส่วนเสริมและรักษาผลประโยชน์ ของคนไทย

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6

การพัฒนากฎหมายและส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

รากฐานที่สำคัญของการพัฒนาประเทศทั้งด้านเศรษฐกิจและสังคมที่มีความมั่นคงและมั่นคงอย่างยั่งยืน คือการปรับปรุงตัวบทกฎหมายให้ทันสมัย สอดรับกับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นในยุคโลกาภิวัตน์และมีความครบถ้วนตามนโยบายของรัฐ พัฒนาระบบการยุติธรรมให้ประชาชนได้รับความเสมอภาคและเป็นธรรม สามารถเข้าถึงและใช้ประโยชน์จากระบบการยุติธรรมได้อย่างรวดเร็วมีความเชื่อมั่นในกระบวนการยุติธรรมของรัฐ การพัฒนาระบบราชการให้มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ปราศจากการทุจริตและประพฤติมิชอบ รวมทั้งการส่งเสริมระบบธรรมาภิบาลในภาคเอกชนและสังคม เสริมสร้างความเชื่อมั่น เชื่อถือของประชาชนในกลไกการดำเนินงานของภาคเอกชนและภาครัฐในทุกระดับ โดยยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง มุ่งเน้นประโยชน์สุขของประเทศไทยและประชาชนเป็นสำคัญ

ก. การปรับปรุงกฎหมาย

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ กฎหมายมีความสมบูรณ์ครบถ้วนตามนโยบายของรัฐและบุคลากรทางกฎหมายภาครัฐมีขีดความสามารถเพิ่มขึ้น

กลยุทธ์หลัก

1. เร่งรัดการพัฒนากฎหมายให้เอื้อต่อการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี การปรับโครงสร้างทางเศรษฐกิจ การส่งเสริมศักยภาพในการแข่งขันของประเทศ การแก้ไขปัญหาความยากจน และการป้องกันการทุจริตโดยจัดให้มีการจัดทำแผนพัฒนากฎหมาย
2. เร่งรัดพัฒนาบุคลากรทางกฎหมายให้มีความรู้ความสามารถทันต่อความจำเป็นของราชการและความเปลี่ยนแปลงของโลก

ข. การปรับปรุงกระบวนการยุติธรรม

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ประชาชนมีความเชื่อมั่นในกระบวนการยุติธรรมของรัฐ

กลยุทธ์หลัก

1. ให้มีการบังคับใช้กฎหมายเพื่อสร้างความสงบเรียบร้อยในสังคม
2. พัฒนาระบบอำนวยความสะดวกยุติธรรมให้แก่ประชาชนอย่างเสมอภาค ทั้งถึง รวดเร็ว และเป็นธรรม
3. สนับสนุนและเสริมสร้างกระบวนการยุติธรรมทางเลือก

4. สร้างความรู้ความเข้าใจในสิทธิเสรีภาพและหน้าที่ของประชาชน รวมทั้งการมีส่วนร่วมในกระบวนการยุติธรรม
5. สร้างระบบคุ้มครองและให้ความช่วยเหลือผู้ที่ถูกละเมิดสิทธิทั้งทางแพ่งและทางอาญาอย่างมีประสิทธิภาพและทั่วถึง

ค. การพัฒนาระบบราชการ

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ประชาชนทุกระดับมีความพึงพอใจในคุณภาพการให้บริการของหน่วยงานภาครัฐ และการบริหารงานภาครัฐได้รับการยกระดับไปสู่ความเป็นเลิศเพิ่มมากขึ้น

กลยุทธ์หลัก

1. ปรับปรุงรูปแบบการทำงาน อำนวยความสะดวก ลดขั้นตอนและกระบวนการทำงาน ขยายการให้บริการประชาชน อาทิ ศูนย์บริการร่วม และระบบบริการอิเล็กทรอนิกส์ (e-Service)
2. ปรับปรุงศักยภาพของหน่วยงานภาครัฐให้มีความยืดหยุ่นคล่องตัว สามารถตอบสนองต่อการแก้ปัญหาเร่งด่วนหรือเหตุการณ์วิกฤติของประเทศได้
3. ปรับโครงสร้างส่วนราชการและระบบบริหารงานให้มีความทันสมัยเพื่อรองรับต่อยุทธศาสตร์ของรัฐบาลได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดย
 - 3.1 สร้างหน่วยงานและกลไกรูปแบบใหม่ในการดำเนินงานขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ของรัฐบาล
 - 3.2 ทบทวนโอนถ่ายภารกิจงานและบุคลากรไปยังหน่วยงานที่ไม่ใช่ส่วนราชการ เช่น องค์กรมหาชน หน่วยงานรูปแบบพิเศษ และภาคเอกชน
 - 3.3 ปรับปรุงระบบบริหารงานบุคคลภาครัฐ รวมทั้งการพัฒนาระบบคุณธรรม
 - 3.4 ปรับปรุงระบบการจัดซื้อจัดจ้างและการเบิกจ่ายเงินแผ่นดินให้มีประสิทธิภาพและโปร่งใส
 - 3.5 ปรับปรุงระบบการจัดทำงบประมาณให้เป็นกลไกสนับสนุนนโยบายของรัฐบาลอย่างมีประสิทธิภาพ และโปร่งใสดำเนินการตามมาตรฐานสากล
 - 3.6 ปรับปรุงระบบตรวจสอบและประเมินผลภาครัฐให้มีความเข้มแข็ง
 - 3.7 วางระบบการบริหารการเปลี่ยนแปลง
4. บูรณาการการทำงานทั้งแนวดิ่ง และแนวราบ โดยสร้างกลไกเชื่อมโยงการทำงานร่วมกันระหว่างภาครัฐ (ราชการส่วนกลาง ภูมิภาค ท้องถิ่นรวมถึงการบริหารราชการในต่างประเทศ) ภาคเอกชน และภาคประชาสังคมรวมทั้งการถ่ายโอนบทบาทภารกิจ การตัดสินใจ และทรัพยากรจากส่วนกลางลงสู่ระดับปฏิบัติการ

5. พัฒนาขีดสมรรถนะและวัฒนธรรมการทำงานของบุคลากรและหน่วยงานภาครัฐโดย
 - 5.1 ส่งเสริมและผลักดันให้มีการปฏิบัติตามพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546
 - 5.2 พัฒนาระบบแรงจูงใจ ระบบเงินเดือนและค่าตอบแทน รวมทั้งคุณภาพชีวิต การทำงาน เพื่อเสริมสร้างขวัญกำลังใจของข้าราชการ
 - 5.3 ส่งเสริมบุคลากรและหน่วยงานของภาครัฐให้เกิดกระบวนการเรียนรู้และพัฒนาอย่างต่อเนื่อง อันจะนำไปสู่การเพิ่มผลิตภาพของข้าราชการได้แก่ การพัฒนาบุคลากร ภูมิปัญญา การจัดการความรู้ องค์การแห่งการเรียนรู้ การเรียนรู้ผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ การปรับเปลี่ยนกระบวนการทัศน์ ค่านิยม และวัฒนธรรม
6. เสริมสร้างความเป็นเลิศในการปฏิบัติราชการ โดย
 - 6.1 ปรับปรุงระบบข้อมูลสารสนเทศและสร้างนวัตกรรมในการทำงานโดยอาศัยเทคโนโลยีสมัยใหม่ เช่น ระบบข้อมูลภูมิศาสตร์สารสนเทศ (GIS)
 - 6.2 พัฒนาระบบคุณภาพมาตรฐานการทำงานของภาครัฐ

ง. การป้องกันและปราบปรามทุจริต

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ประชาชนมีความเชื่อถือในกลไกภาครัฐสูงขึ้น และหน่วยงานภาครัฐทุกระดับมีการปฏิบัติงานที่โปร่งใสตรวจสอบได้

กลยุทธ์หลัก

1. วางมาตรการการป้องกันและปราบปรามการทุจริตประพฤติมิชอบในวงราชการ
2. สนับสนุนให้ภาคประชาชนและเจ้าหน้าที่ของรัฐมีส่วนร่วมในการรณรงค์อย่างจริงจัง ปลุกฝังจิตสำนึกและค่านิยมของสังคมให้ประชาชนร่วมกันต่อต้านการทุจริตและการประพฤติมิชอบของเจ้าหน้าที่ของรัฐและให้ความร่วมมือในการป้องกันปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบทั้งในภาคราชการ และภาคเอกชน เพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการปฏิบัติงาน
3. ตรากฎหมายและวางระบบคุ้มครองผู้ให้ข้อมูลการทุจริต และมีการปฏิบัติตามกฎหมาย
4. สร้างและพัฒนาความโปร่งใสในการปฏิบัติงานของหน่วยงานภาครัฐในทุกระดับ โดย
 - 4.1 ปรับปรุงระบบการควบคุมภายใน
 - 4.2 พัฒนาระบบการตรวจราชการ
 - 4.3 สร้างมาตรฐานการทำงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้มีความโปร่งใส

จ. การเสริมสร้างธรรมาภิบาลในภาคเอกชนและสังคม

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ภาคเอกชนมีระบบการบริหารจัดการที่ดี มีการแข่งขันอย่างเป็นธรรม และผู้บริโภคมีความเข้าใจ เกิดความเข้มแข็ง ได้รับความเป็นธรรมและการคุ้มครองสิทธิอย่างทั่วถึง รวมทั้งสังคมและประชาชนตระหนักถึงความสำคัญของหลักธรรมาภิบาล

กลยุทธ์หลัก

1. ส่งเสริมกระบวนการบริหารจัดการที่ดี (ธรรมาภิบาล) ในภาคเอกชน โดยสนับสนุนให้ภาคเอกชน ยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อลูกค้า ผู้รับบริการ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย ต่อสภาพแวดล้อม สังคม และประเทศชาติประโยชน์อันยังยืนร่วมกัน
2. ส่งเสริมให้ผู้ประกอบธุรกิจมีคุณธรรม จริยธรรม ในการดำเนินธุรกิจ
3. ป้องกันการผูกขาดทางการค้า ตัดตอนทั้งทางตรงและทางอ้อม และให้มีการแข่งขันที่เป็นธรรม เพื่อให้ผู้บริโภคได้รับความเป็นธรรมทั้งในด้านราคาและปริมาณ
4. เสริมสร้างความรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับสิทธิและหน้าที่ให้ประชาชนและเยาวชน
5. ส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินงานของสมาคม กลุ่มชมรมอาสาสมัครด้านการคุ้มครองผู้บริโภค
6. ส่งเสริมให้มีระบบคุ้มครองผู้บริโภคอย่างมีประสิทธิภาพและทั่วถึง
7. เผยแพร่และส่งเสริมให้มีการนำศีลธรรมและคุณธรรมมาใช้ในการดำรงชีวิตและประกอบกิจการ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 7

การส่งเสริมประชาธิปไตยและกระบวนการประชาสังคม

การส่งเสริมและพัฒนาระบบประชาธิปไตย ให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมและการคุ้มครองสิทธิเสรีภาพของประชาชน การรับฟังความคิดเห็นจากประชาชนในรูปแบบที่เหมาะสมและหลากหลายเกี่ยวกับเรื่องสำคัญตามรัฐธรรมนูญมาตรา 59 และร่วมกับทุกฝ่ายที่จะส่งเสริมและยกระดับสิทธิมนุษยชนให้ทัดเทียมระดับสากล จัดตั้งศูนย์ติดตามคนหายและระบบพิสูจน์ศพนินาม เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมในสังคมไทย รวมถึงส่งเสริม สนับสนุนการทำงานขององค์กรอิสระต่าง ๆ ตามรัฐธรรมนูญ ส่งเสริมบทบาทของผู้นำชุมชน หรือปราชญ์ท้องถิ่น กระจายอำนาจจากส่วนกลาง ไปสู่ส่วนท้องถิ่น เพื่อให้ท้องถิ่นสามารถพึ่งตนเองและสามารถตัดสินใจในกิจการของท้องถิ่นได้ และ

ส่งเสริมองค์การพัฒนาเอกชนที่สร้างสรรค์และกระบวนการประชาสังคม ที่ประชาชนมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบาย การตัดสินใจทางการเมือง การวางแผนพัฒนาทางเศรษฐกิจ สังคมและการเมือง และการตรวจสอบการใช้อำนาจรัฐทุกระดับ

ก. การพัฒนาประชาธิปไตยแบบมีส่วนร่วมและสร้างความเข้มแข็งให้กับกระบวนการประชาสังคม

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ยกระดับการมีส่วนร่วมของประชาชนในทุกภาคส่วน
กลยุทธ์หลัก

1. สร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับประชาธิปไตยแบบมีส่วนร่วมให้กับประชาชนอย่างทั่วถึง
2. พัฒนาระบบกลไกการรับฟังความคิดเห็นของประชาชนเชิงสร้างสรรค์และก่อให้เกิดความสมานฉันท์ในการตัดสินใจ
3. สนับสนุนให้มีการตรวจสอบการดำเนินงานของภาครัฐทุกระดับจากทุกส่วนภาคเพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการดำเนินการโครงการของภาครัฐ
4. จัดทำรายงานการดำเนินงานของรัฐต่อสาธารณะเป็นรายปี ในทุกระดับของหน่วยงาน เพื่อใช้ประเมินผลภาพรวมของประเทศ
5. สนับสนุนบทบาทผู้นำชุมชน หรือปราชญ์ท้องถิ่น เพื่อนำข้อเสนอของชุมชนท้องถิ่นมาสู่การตัดสินใจของรัฐบาล
6. ส่งเสริมองค์การพัฒนาเอกชนที่สร้างสรรค์และองค์กรประชาสังคมที่ประชาชนมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายการตัดสินใจทางการเมืองและการวางแผนพัฒนาด้านต่าง ๆ
7. สนับสนุนและกระชับความสัมพันธ์อันดีกับสื่อมวลชนทั้งในและต่างประเทศใช้กลไกการประชาสัมพันธ์ของรัฐ ทำความเข้าใจเกี่ยวกับสิทธิอันพึงมีพึงได้ของประชาชนตามนโยบายของรัฐบาล ตลอดจนเป็นแกนในการรับฟังความคิดเห็นและสร้างการมีส่วนร่วมของประชาชน

ข. การส่งเสริมและการพัฒนาด้านสิทธิมนุษยชนให้เป็นที่ยอมรับในระดับสากล

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ สร้างหลักประกันและความเป็นธรรมตามหลักการของสิทธิมนุษยชนสากล

กลยุทธ์หลัก

1. ส่งเสริมสิทธิเสรีภาพของประชาชนให้ทั่วถึงและเท่าเทียม ตลอดจนสร้างความเข้าใจเรื่องสิทธิมนุษยชนอย่างกว้างขวางในทุกระดับ

2. คุ่มครองสิทธิของประชาชนในทุกระดับและทุกประเภท รวมถึงสิทธิการคุ้มครองผู้บริโภค และการรับรู้ข่าวสาร
3. สร้างระบบติดตามตรวจสอบคนหายและระบบพิสูจน์ศพนินามเพื่อให้เกิดความเป็นธรรมและเท่าเทียมในสังคม

ค. การกระจายอำนาจสู่ท้องถิ่น

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ท้องถิ่นมีความเข้มแข็งสามารถตัดสินใจในการแก้ไขปัญหา และสามารถบริหารจัดการในท้องถิ่นได้ด้วยตนเอง

กลยุทธ์หลัก

1. ส่งเสริมความเข้มแข็งของท้องถิ่น ทั้งด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการ เทคโนโลยีสารสนเทศ และการพัฒนาสังคมคุณภาพชีวิตของประชาชน
2. พัฒนาขีดความสามารถของประชาชนและบุคลากรในท้องถิ่นให้มีความรู้ความเข้าใจในกระบวนการมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการ และการปกครองตนเอง
3. สร้างเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีในระดับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 8

การรักษาความมั่นคงของรัฐ

รัฐบาลจะเทิดทูนและรักษาไว้ซึ่งพระบรมเดชานุภาพแห่งพระมหากษัตริย์มิให้ผู้ใดล่วงละเมิดได้ การพัฒนาระบบการป้องกันประเทศ ให้มีความสำคัญกับการส่งเสริมสร้างจิตสำนึกและนำภาคประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการป้องกันประเทศ พัฒนาความพร้อมและความทันสมัยของกองทัพให้มีประสิทธิภาพและความพร้อมในการรักษาอธิปไตยและผลประโยชน์ของชาติ และสนับสนุนภารกิจในการรักษาสันติภาพในภูมิภาคต่างๆ ภายใต้กรอบสหประชาชาติ ในขณะเดียวกัน ก็สนับสนุนกองทัพให้มีบทบาทในการร่วมพัฒนาประเทศมากขึ้น

การแก้ไขปัญหาผู้หลบหนีเข้าเมืองและแรงงานต่างด้าวผิดกฎหมาย มุ่งการสกัดกั้นและป้องกันการเข้ามาใหม่ การจัดระเบียบแรงงานต่างด้าว และการปราบปรามการลักลอบเข้าเมืองอย่างผิดกฎหมาย ส่วนการแก้ไขปัญหาจังหวัดชายแดนภาคใต้ จะปรับปรุงการบริหารจัดการหลักการเข้าใจ เข้าถึง พัฒนา และใช้กฎหมายอย่างเคร่งครัด รวมทั้งมุ่งส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิต และความเป็นอยู่ที่ดีของประชาชนในพื้นที่อย่างยั่งยืน โดยเน้นการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน การสร้าง

ความสมานฉันท์ ทั้งในระดับชาติและในระดับพื้นที่ การอำนวยความสะดวกและเป็นธรรมและความยุติธรรม การจัดอิทธิพลอำนาจมืด การประทุพทุฏจริตผิดกฎหมายของเจ้าหน้าที่ของรัฐอย่างเฉียบขาด ควบคู่กันไปกับการขจัดความยากจน การพัฒนาการศึกษา และการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมที่สอดคล้องกับลักษณะเฉพาะของพื้นที่ วิถีชีวิตและวัฒนธรรมของประชาชน ตลอดจนร่วมมือกับนานาชาติ โดยเฉพาะประเทศเพื่อนบ้านในการพัฒนา ป้องกันและแก้ไขปัญหาอาชญากรรมข้ามชาติ และการก่อความไม่สงบบริเวณชายแดน

ทั้งนี้จะปฏิรูปงานด้านการข่าวกรองให้มีประสิทธิภาพ จัดตั้งศูนย์เตือนภัยระดับชาติ และการบริหารวิกฤตการณ์ เพื่อให้มีความพร้อมและสามารถตอบสนองได้อย่างฉับไวต่อวิกฤตการณ์ และการบริหารจัดการเพื่อการบรรเทาฟื้นฟูสาธารณภัยโดยเร็ว

ก. การพิทักษ์รักษาและเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ พระบรมเดชานุภาพแห่งพระมหากษัตริย์ไม่มีผู้ใดล่วงละเมิดได้
กลยุทธ์หลัก

1. พัฒนาระบบถวายความปละอดภัย พิทักษ์รักษาสถาบันพระมหากษัตริย์
2. จัดกิจกรรมเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์ในทุกโอกาสอันควร

ข. การป้องกันประเทศ

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ประเทศมีความมั่นคงปลอดภัยจากภัยคุกคาม
กลยุทธ์หลัก

1. พัฒนาระบบป้องกันประเทศโดยผนึกกำลังทุกภาคส่วนเข้าร่วม
2. พัฒนาความพร้อม ความทันสมัยและประสิทธิภาพในการปฏิบัติการกิจทั้งปวงของกองทัพ
3. พัฒนาศักยภาพของกองทัพในการพัฒนาประเทศและร่วมแก้ไขปัญหาภัยคุกคามด้านความมั่นคงทุกรูปแบบ
4. จัดระเบียบพื้นที่ชายแดนให้มีความพร้อมต่อการเผชิญสถานการณ์และปัญหา

ค. การรักษาความมั่นคงของรัฐ

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ สามารถควบคุมสถานการณ์ความไม่สงบในเขตจังหวัดชายแดนภาคใต้ มีระบบข่าวกรอง ระบบการเตือนภัย และระบบบริหารวิกฤตการณ์ที่มีประสิทธิภาพ และมีระบบการบริหารจัดการสถานะบุคคล ระบบการป้องกันการลักลอบเข้าเมืองและการจัดระเบียบแรงงานต่างด้าวที่มีประสิทธิภาพ

กลยุทธ์หลัก

1. ปรับโครงสร้างระบบและบูรณาการการแก้ไขปัญหาให้สามารถยุติสถานการณ์ความไม่สงบในจังหวัดชายแดนภาคใต้
2. น้อมนำหลักการเข้าใจ เข้าถึง พัฒนา และการมีส่วนร่วมสร้างความสมานฉันท์ความเป็นธรรม ขจัดเงื่อนไขทั้งปวงในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้และระดับประเทศ
3. พัฒนาการศึกษาคูณภาพชีวิต และสังคมในจังหวัดชายแดนภาคใต้ให้สอดคล้องกับวิถีชีวิต และวัฒนธรรมของประชาชน
4. พัฒนาศักยภาพและประสิทธิภาพงานการข่าวกรองของภาครัฐ และให้ความสำคัญกับการพัฒนาการข่าวภาคประชาชน
5. จัดตั้งศูนย์เตือนภัยพิบัติแห่งชาติ ให้แล้วเสร็จภายในปี 2548
6. จัดตั้งศูนย์ประสานงานข่าวกรองครบทุกภาคภายในปี 2549
7. จัดตั้งศูนย์บริหารวิกฤตการณ์แห่งชาติ เพื่อให้พร้อมเผชิญวิกฤตการณ์ที่เป็นภัยพิบัติขนาดใหญ่ ให้แล้วเสร็จภายในปี 2551
8. ร่วมมือกับประชาคมโลกในการป้องกันและแก้ไขปัญหาการก่อการร้ายอาชญากรรมข้ามชาติ การฟอกเงิน บนพื้นฐานของผลประโยชน์ของชาติ
9. พัฒนาศักยภาพและประสิทธิภาพการบริหารจัดการข้อมูลข่าวสารในวิกฤตการณ์ระดับชาติ
10. แก้ไขปัญหาด้านความมั่นคง ผู้ลักลอบเข้าเมือง และแรงงานต่างด้าวผิดกฎหมาย โดยการพัฒนาระบบการตรวจคนเข้าเมือง การสกัดกั้นการเข้ามาใหม่ ปรามปราบขบวนการนำเข้าและจัดระเบียบแรงงานต่างด้าวที่ผิดกฎหมาย
11. แก้ไขปัญหาสถานะและสิทธิของบุคคลที่ยังไม่มีสถานะภาพที่ชัดเจนให้สมดุระหว่างสิทธิพื้นฐานกับการรักษาความมั่นคงแห่งชาติ
12. การจัดระเบียบแรงงานต่างด้าวผิดกฎหมายให้เป็นไปตามข้อตกลงกับประเทศต้นทาง

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 9

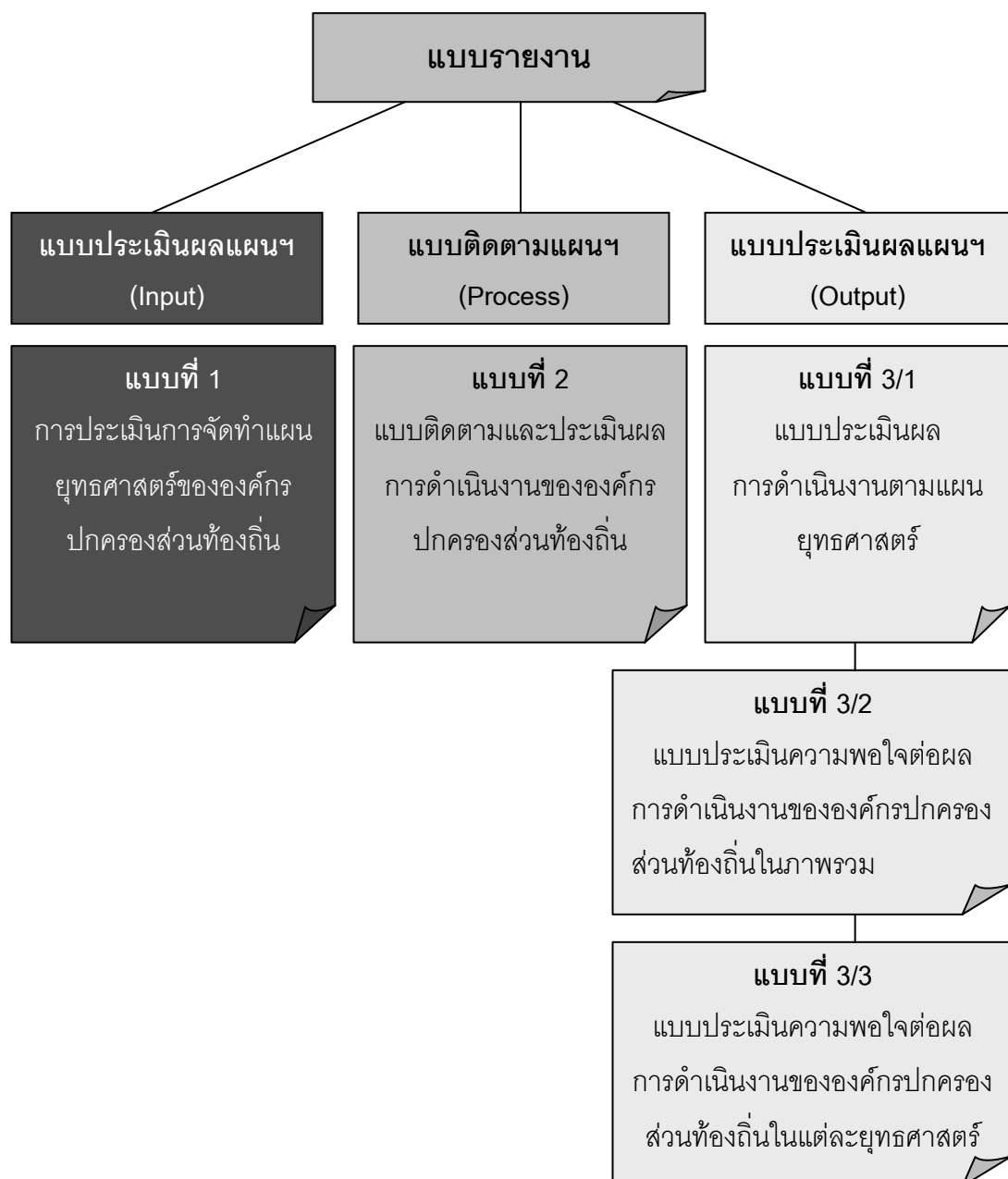
ยุทธศาสตร์รองรับการเปลี่ยนแปลงและพลวัตโลก

เพื่อให้รัฐบาลมีความสามารถในการแก้ไขปัญหาและบริหารเศรษฐกิจ สังคม และการเมืองอย่างเป็นระบบ และไม่ก่อให้เกิดผลกระทบที่รุนแรงต่อเศรษฐกิจและวิถีชีวิตสังคมไทย ภายใต้สภาวะการณ์ที่ไม่สามารถจะคาดการณ์ล่วงหน้า อันเกิดจากภัยธรรมชาติการระบาดของโรคอุบัติใหม่ การเปลี่ยนแปลงของเศรษฐกิจโลก และความมั่นคงระหว่างประเทศ โดยบูรณาการทุกส่วนราชการที่เกี่ยวข้อง ให้สามารถดำเนินการในกรณีฉุกเฉินจำเป็น หรือเร่งด่วนได้อย่างทันการณ์ และมีประสิทธิภาพ



แบบรายงาน และคำอธิบาย

แบบรายงานการติดตามและประเมินผลแผนการพัฒนารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ประกอบไปด้วยแบบรายงาน 3 แบบ และเครื่องมือในการเก็บรวบรวมข้อมูล 2 แบบ ดังแผนภูมิต่อไปนี้



ช่วงเวลาในการติดตามและประเมินผล

ระบบติดตามผล			ระบบประเมินผล		
ผู้ประเมิน	รายงาน	ระยะเวลา	ผู้ประเมิน	รายงาน	ระยะเวลา
อปท.	1. ใช้ แบบรายงานแบบที่ 2 แบบติดตามผลการ ดำเนินงานขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น รายไตรมาส (3 เดือน) 2. ส่งรายงานให้กับ M&E Unit	ทุก ๆ 3 เดือน	อปท.	1. ใช้ แบบรายงานแบบที่ 1 การกำกับ การจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น 2. ส่งรายงานให้กับ M&E Unit	เมื่อ อปท. ประกาศ ใช้ แผนฯ
				1. ใช้ แบบรายงานที่ 3/1 แบบ ประเมินผลการดำเนินงานตามแผน ยุทธศาสตร์ โดยใช้ แบบที่ 3/2 แบบประเมินความพอใจต่อผล การดำเนินงานขององค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่นในภาพรวม และแบบที่ 3/3 แบบประเมินความพอใจต่อ ผลการดำเนินงานขององค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่นในแต่ละยุทธศาสตร์ เป็น เครื่องมือในการเก็บรวบรวมข้อมูล 2. ส่งรายงานให้กับ M&E Unit	ทุก ๆ 1 ปี
M&E Unit	1. ตรวจสอบรายงาน 2. วิเคราะห์รายงานตาม แบบรายงาน 3. ส่งผลการวิเคราะห์ให้กับ กลุ่มส่งเสริมองค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น	15 วัน นับตั้งแต่ รับรายงาน	M&E Unit	1. ตรวจสอบรายงาน 2. วิเคราะห์รายงานตามแบบรายงาน 3. ส่งผลการวิเคราะห์ให้กับกลุ่มส่งเสริม องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	15 วัน นับตั้งแต่ รับรายงาน
กลุ่ม ส่งเสริมฯ	1. สรุปผล 2. รายงานกรมส่งเสริม การปกครองส่วนท้องถิ่น	10 วัน นับตั้งแต่ รับรายงาน	กลุ่ม ส่งเสริมฯ	1. สรุปผล 2. รายงานกรมส่งเสริมการปกครอง ส่วนท้องถิ่น	10 วัน นับตั้งแต่ รับรายงาน
กรม ส่งเสริมฯ	1. สรุปผล 2. รายงานให้กับหน่วยงาน ที่เกี่ยวข้อง	-	กรม ส่งเสริมฯ	1. สรุปผล 2. รายงานให้กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	-

3.1 แบบที่ 1 การช่วยกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

3.1.1 วัตถุประสงค์ของแบบ

แบบช่วยกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีวัตถุประสงค์เพื่อประเมินการดำเนินงานของคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น ว่า ดำเนินการครบถ้วนทุกขั้นตอน มากน้อยเพียงใด อย่างไร

3.1.2 ประโยชน์

เป็นเครื่องมือสำหรับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นประเมินตนเองและสำหรับองค์การบริหารส่วนจังหวัดซึ่งเป็นหน่วยติดตามประเมินผล (Monitoring and Evaluation Unit : M&E Unit) ใช้ในการประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในแต่ละท้องถิ่นว่ามีการดำเนินการเป็นไปตามขั้นตอนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ที่ถูกต้องหรือไม่ โดยองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นแต่ละท้องถิ่นเป็นผู้กรอกข้อมูลและส่งมาให้กับองค์การบริหารส่วนจังหวัดซึ่งเป็นหน่วยติดตามประเมินผล

3.1.3 ระยะเวลาในการติดตาม

แบบช่วยกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นแบบที่ใช้ในการประเมินการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ในแต่ละครั้งที่มีการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ ซึ่งในแต่ละองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จะมีกำหนดระยะเวลาในการจัดทำแผนแตกต่างกันไป

3.1.4 องค์ประกอบของแบบ

แบบประเมินการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ประกอบด้วย

ส่วนที่ 1 ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ส่วนที่ 2 ประเด็นการประเมินมีทั้งหมด 13 ข้อ 2 ส่วนคือ ส่วนที่ 1 คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น 6 ข้อ และการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น 7 ข้อ (สำหรับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตอบว่ามีการดำเนินการ/ ไม่มีการดำเนินการตามประเด็นการประเมินหรือการช่วยกำกับตนเอง)

แบบที่ 1 แบบช่วยกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของท้องถิ่นโดยตนเอง

คำชี้แจง : แบบที่ 1 เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยจะทำการประเมินและรายงานทุก ๆ ครั้ง หลังจากที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์แล้ว

ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ประเด็นการประเมิน	มี การดำเนินงาน	ไม่มี การดำเนินงาน
ส่วนที่ 1 คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น		
1. มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น		
2. มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น		
3. มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ		
4. มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น		
5. มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น		
6. มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่นพิจารณาร่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา		
ส่วนที่ 2 การจัดทำแผนการพัฒนาท้องถิ่น		
7. มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล		
8. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผน		
9. มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น (SWOT) เพื่อประเมินสถานการณ์การพัฒนาท้องถิ่น		
10. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น		
11. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด		
12. มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน		
13. มีการกำหนดเป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่น		
14. มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา		
15. มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด		
16. มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา		
17. มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในแผนยุทธศาสตร์		
18. มีการกำหนดรูปแบบการติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์		
19. มีการทบทวนแผนยุทธศาสตร์หรือไม่		

3.1.5 คำอธิบายแบบ

ข้อ	ประเด็นการประเมิน	ความหมาย	การวัด และการนำเสนอผล
1	มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	:ในการจัดทำแผนฯ องค์การปกครองส่วนท้องถิ่นมีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น เพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นซึ่งเป็นตัวแทนจาก ประชาคมท้องถิ่น ส่วนราชการ และรัฐวิสาหกิจที่เกี่ยวข้อง	หน่วยวัด : มี/ไม่มี โดยใส่เครื่องหมาย ✓ ลงในช่องว่าง
			ความถี่ในการวัด : หลังจากองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจัดทำแผนเสร็จและประกาศใช้แผนอย่างเป็นทางการ
			แหล่งข้อมูล : เอกสาร รายงานต่างๆ
			วิธีการวัด/สูตรการคำนวณ : พิจารณาจากมี/ไม่มีการดำเนินงาน
			เกณฑ์ในการพิจารณา : พิจารณาเพียงว่า มี/ไม่มีการดำเนินการนั้นๆ
2	มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	:ในการจัดทำแผนฯ องค์การปกครองส่วนท้องถิ่นมีการจัดประชุมเพื่อทราบบัญญา ความต้องการ ประเด็นการพัฒนาและประเด็นที่เกี่ยวข้องจากประชาคมท้องถิ่น ส่วนราชการ และรัฐวิสาหกิจที่เกี่ยวข้องเพื่อนำมากำหนดแนวทางการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	หน่วยวัด : มี/ไม่มี โดยใส่เครื่องหมาย ✓ ลงในช่องว่าง
			ความถี่ในการวัด : หลังจากองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจัดทำแผนเสร็จและประกาศใช้แผนอย่างเป็นทางการ
			แหล่งข้อมูล : เอกสาร รายงานต่างๆ
			วิธีการวัด/สูตรการคำนวณ : พิจารณาจากมี/ไม่มีการดำเนินงาน
			เกณฑ์ในการพิจารณา : พิจารณาเพียงว่า มี/ไม่มีการดำเนินการนั้นๆ
3	มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ	:ในการจัดทำแผนฯ คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น มีการประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอหรือไม่	หน่วยวัด : มี/ไม่มี โดยใส่เครื่องหมาย ✓ ลงในช่องว่าง
			ความถี่ในการวัด : หลังจากองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจัดทำแผนเสร็จและประกาศใช้แผนอย่างเป็นทางการ
			แหล่งข้อมูล : เอกสาร รายงานต่างๆ
			วิธีการวัด/สูตรการคำนวณ : พิจารณาจากมี/ไม่มีการดำเนินงาน
			เกณฑ์ในการพิจารณา : พิจารณาเพียงว่า มี/ไม่มีการดำเนินการนั้นๆ

ข้อ	ประเด็นการประเมิน	ความหมาย	การวัด และการนำเสนอผล
4	มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	: ในการจัดทำแผนฯ มีการจัดตั้งคณะกรรมการขึ้นมาเพื่อสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	หน่วยวัด : มี/ไม่มี โดยใส่เครื่องหมาย ✓ ลงในช่องว่าง ความถี่ในการวัด : หลังจากองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจัดทำแผนเสร็จและประกาศใช้แผนอย่างเป็นทางการ แหล่งข้อมูล : เอกสาร รายงานต่างๆ วิธีการวัด/สูตรการคำนวณ : พิจารณาจากมี/ไม่มีการดำเนินงาน เกณฑ์ในการพิจารณา : พิจารณาเพียงว่ามี/ไม่มีการดำเนินการนั้นๆ
5	มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	: ในการจัดทำแผนฯ มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อเสนอผลที่ได้จากการจัดทำร่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา เพื่อเสนอให้คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นพิจารณา	หน่วยวัด : มี/ไม่มี โดยใส่เครื่องหมาย ✓ ลงในช่องว่าง ความถี่ในการวัด : หลังจากองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจัดทำแผนเสร็จและประกาศใช้แผนอย่างเป็นทางการ แหล่งข้อมูล : เอกสาร รายงานต่างๆ วิธีการวัด/สูตรการคำนวณ : พิจารณาจากมี/ไม่มีการดำเนินงาน เกณฑ์ในการพิจารณา : พิจารณาเพียงว่า มี/ไม่มีการดำเนินการนั้น ๆ
6	มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่นพิจารณาร่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	: คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่น มีการประชุมพิจารณาร่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง	หน่วยวัด : มี/ไม่มี โดยใส่เครื่องหมาย ✓ ลงในช่องว่าง ความถี่ในการวัด : หลังจากองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจัดทำแผนเสร็จและประกาศใช้แผนอย่างเป็นทางการ แหล่งข้อมูล : เอกสาร รายงานต่างๆ วิธีการวัด/สูตรการคำนวณ : พิจารณาจากมี/ไม่มีการดำเนินงาน เกณฑ์ในการพิจารณา : พิจารณาเพียงว่า มี/ไม่มีการดำเนินการนั้นๆ
7	มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล	: การจัดทำแผนฯ มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาที่สำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูลประกอบการทำแผนยุทธศาสตร์เป็นการรวบรวมข้อมูลที่ครบถ้วนทันสมัย ทั้งทางด้านการเมือง การปกครอง เศรษฐกิจ และสังคม โดยการรวบรวมข้อมูลควรแสดงแนวโน้มที่เปลี่ยนแปลงไป ค่าเฉลี่ยร้อยละ ตลอดจนมีการวิเคราะห์ข้อมูลที่แสดงให้เห็นถึงความสำคัญของประเด็นการพัฒนาที่ควรที่จะเกิดขึ้นในแผน	หน่วยวัด : มี/ไม่มี โดยใส่เครื่องหมาย ✓ ลงในช่องว่าง ความถี่ในการวัด : หลังจากองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจัดทำแผนเสร็จและประกาศใช้แผนอย่างเป็นทางการ แหล่งข้อมูล : เอกสาร รายงานต่างๆ แผนยุทธศาสตร์

ข้อ	ประเด็นการประเมิน	ความหมาย	การวัด และการนำเสนอผล
		ยุทธศาสตร์ นอกจากนี้ ยังเป็นการรวบรวมปัญหาที่สำคัญของท้องถิ่น เพื่อช่วยในการกำหนดยุทธศาสตร์	วิธีการวัด/สูตรการคำนวณ : พิจารณาจากมี/ไม่มีการดำเนินงาน เกณฑ์ในการพิจารณา : พิจารณา เพียงว่า มี/ไม่มีการดำเนินการนั้น ๆ
8	มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผน	: การจัดทำแผนฯ มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนในท้องถิ่นเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผนฯ ด้วยหรือไม่	หน่วยวัด : มี/ไม่มี โดยใส่เครื่องหมาย ✓ ลงในช่องว่าง ความถี่ในการวัด : หลังจากองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจัดทำแผนเสร็จและประกาศใช้แผนอย่างเป็นทางการ แหล่งข้อมูล : เอกสาร รายงานต่างๆ แผนยุทธศาสตร์ วิธีการวัด/สูตรการคำนวณ : พิจารณาจากมี/ไม่มีการดำเนินงาน เกณฑ์ในการพิจารณา : พิจารณา เพียงว่า มี/ไม่มีการดำเนินการนั้น
9	มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น (SWOT) เพื่อประเมินสถานการณ์การพัฒนาท้องถิ่น	: การจัดทำแผนฯ มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น (SWOT) เป็นการประเมินสถานการณ์ที่ครอบคลุมการวิเคราะห์ถึงโอกาส ภาวะคุกคามหรือข้อจำกัดอันเป็นสภาวะแวดล้อมภายนอกที่มีผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น รวมทั้งการวิเคราะห์ จุดอ่อน จุดแข็งของท้องถิ่น อันเป็นสภาวะแวดล้อมภายในซึ่งทั้งหมดเป็นการประเมินสถานการณ์ของท้องถิ่นว่าอยู่ ณ จุดไหน และเป็นประโยชน์ต่อการกำหนดการดำเนินงานในอนาคต	หน่วยวัด : มี/ไม่มี โดยใส่เครื่องหมาย ✓ ลงในช่องว่าง ความถี่ในการวัด : หลังจากองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจัดทำแผนเสร็จและประกาศใช้แผนอย่างเป็นทางการ แหล่งข้อมูล : เอกสาร รายงานต่างๆ แผนยุทธศาสตร์ วิธีการวัด/สูตรการคำนวณ : พิจารณาจากมี/ไม่มีการดำเนินงาน เกณฑ์ในการพิจารณา : พิจารณา เพียงว่า มี/ไม่มีการดำเนินการนั้น
10	มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น	: การกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นมีความสอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น โดยวิสัยทัศน์เป็นการแสดงถึงจุดมุ่งหมายในอนาคตที่มีความเป็นไปได้ในการที่จะบรรลุถึงภายใต้เงื่อนไขของศักยภาพและข้อจำกัดของท้องถิ่นที่มีอยู่และภารกิจอันจะเป็นแนวทาง/วิธีการที่นำไปสู่จุดมุ่งหมายนั้นและสามารถตรวจสอบวัดผลความสำเร็จได้	หน่วยวัด : มี/ไม่มี โดยใส่เครื่องหมาย ✓ ลงในช่องว่าง ความถี่ในการวัด : หลังจากองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจัดทำแผนเสร็จและประกาศใช้แผนอย่างเป็นทางการ แหล่งข้อมูล : เอกสาร รายงานต่างๆ แผนยุทธศาสตร์

ข้อ	ประเด็นการประเมิน	ความหมาย	การวัด และการนำเสนอผล
			วิธีการวัด/สูตรการคำนวณ : พิจารณาจากมี/ไม่มีการดำเนินงาน เกณฑ์ในการพิจารณา : พิจารณา เพียงว่า มี/ไม่มีการดำเนินการนั้น
11	มีการกำหนดวิสัยทัศน์ และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่ สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ จังหวัด	: การกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนา ท้องถิ่นมีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด	หน่วยวัด : มี/ไม่มี โดยใช้เครื่องหมาย ✓ ลงในช่องว่าง ความถี่ในการวัด : หลังจากองค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่นจัดทำแผนเสร็จ และประกาศใช้แผนอย่างเป็นทางการ แหล่งข้อมูล : เอกสาร รายงานต่าง ๆ แผนยุทธศาสตร์ วิธีการวัด/สูตรการคำนวณ : พิจารณาจากมี/ไม่มีการดำเนินงาน เกณฑ์ในการพิจารณา : พิจารณา เพียงว่า มี/ไม่มีการดำเนินการนั้น
12	มีการกำหนดจุดมุ่งหมาย เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	: แผนฯ มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา ที่ยั่งยืน โดยมีการกำหนดขอบเขต กิจกรรมที่สำคัญ จำเป็นแก่การดำเนินงานทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม วัฒนธรรม สิ่งแวดล้อม ขององค์กรที่จะก่อให้เกิด การพัฒนาที่ยั่งยืนและสอดคล้องกับวิสัยทัศน์และ ภารกิจหลักขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	หน่วยวัด : มี/ไม่มี โดยใช้เครื่องหมาย ✓ ลงในช่องว่าง ความถี่ในการวัด : หลังจากองค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่นจัดทำแผนเสร็จ และประกาศใช้แผนอย่างเป็นทางการ แหล่งข้อมูล : เอกสาร รายงานต่าง ๆ แผนยุทธศาสตร์ วิธีการวัด/สูตรการคำนวณ : พิจารณาจากมี/ไม่มีการดำเนินงาน เกณฑ์ในการพิจารณา : พิจารณา เพียงว่า มี/ไม่มีการดำเนินการนั้น
13	มีการกำหนดเป้าหมาย การพัฒนาท้องถิ่น	: แผนฯ จะต้องมีการกำหนดปริมาณหรือจำนวนสิ่งที่ ต้องการให้บรรลุในแต่ละแนวทางการพัฒนา ภายใน เวลาที่กำหนด จึงมีความเฉพาะเจาะจงในผลที่คาด ว่าจะได้รับในเชิงปริมาณตามช่วงเวลาต่างๆ ของ กระบวนการดำเนินงาน - เงื่อนไข ควรระบุว่าการทำอะไรให้บรรลุผล เมื่อไร	หน่วยวัด : มี/ไม่มี โดยใช้ เครื่องหมาย ✓ ลงในช่องว่าง ความถี่ในการวัด : หลังจากองค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่นจัดทำแผนเสร็จ และประกาศใช้แผนอย่างเป็นทางการ แหล่งข้อมูล : เอกสาร รายงานต่าง ๆ แผนยุทธศาสตร์

ข้อ	ประเด็นการประเมิน	ความหมาย	การวัด และการนำเสนอผล
		- ปริมาณ ที่ต้องการจะเกิดขึ้นในจำนวนเท่าไร - คุณภาพ เป็นสภาพที่พึงปรารถนา - สถานที่ เป็นการระบุถึงเขตพื้นที่ครอบคลุมที่ต้องการ - มีความเป็นไปได้ในการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่จริง - ควรเป็นข้อความที่แสดงผลลัพธ์ที่จะเกิดขึ้นภายหลังโครงการสิ้นสุด - กรณีที่มีเป้าหมายมากกว่าหนึ่งเป้าหมาย ควรจัดลำดับความสำคัญหรือความเร่งด่วนไว้เพื่อให้เห็นถึงความจำเป็นเร่งด่วน	วิธีการวัด/สูตรการคำนวณ : พิจารณาจากมี/ไม่มีการดำเนินงาน เกณฑ์ในการพิจารณา : พิจารณาเพียงว่า มี/ไม่มีการดำเนินการนั้น
14	มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา	: แผนฯ จะต้องมีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา ซึ่งแนวคิดหรือวิธีการที่บ่งบอกถึงการเคลื่อนไหวขององค์กรว่าจะก้าวไปสู่เป้าหมายที่ต้องการได้อย่างไร	หน่วยวัด : มี/ไม่มี โดยใส่เครื่องหมาย ✓ ลงในช่องว่าง ความถี่ในการวัด : หลังจากองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจัดทำแผนเสร็จและประกาศใช้แผนอย่างเป็นทางการ แหล่งข้อมูล : เอกสาร รายงานต่างๆ แผนยุทธศาสตร์ วิธีการวัด/สูตรการคำนวณ : พิจารณาจากมี/ไม่มีการดำเนินงาน เกณฑ์ในการพิจารณา : พิจารณาเพียงว่า มี/ไม่มีการดำเนินการนั้น
15	มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด	: ยุทธศาสตร์ที่กำหนดนั้น มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัดหรือไม่	หน่วยวัด : มี/ไม่มี โดยใส่เครื่องหมาย ✓ ลงในช่องว่าง ความถี่ในการวัด : หลังจากองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจัดทำแผนเสร็จและประกาศใช้แผนอย่างเป็นทางการ แหล่งข้อมูล : เอกสาร รายงานต่างๆ แผนยุทธศาสตร์ วิธีการวัด/สูตรการคำนวณ : พิจารณาจากมี/ไม่มีการดำเนินงาน เกณฑ์ในการพิจารณา : พิจารณาเพียงว่า มี/ไม่มีการดำเนินการนั้น
16	มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	: หลังมีการจัดทำแผนฯ สำเร็จ แล้ว องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะต้องมีการนำร่างแผนฯ เสนอต่อคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องเพื่อพิจารณาและปรับปรุงและแก้ไขก่อน ก่อนที่จะนำเสนอต่อไปตามลำดับขั้น	หน่วยวัด : มี/ไม่มี โดยใส่เครื่องหมาย ✓ ลงในช่องว่าง

ข้อ	ประเด็นการประเมิน	ความหมาย	การวัด และการนำเสนอผล
			ความถี่ในการวัด : หลังจากองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจัดทำแผนเสร็จ และประกาศใช้แผนอย่างเป็นทางการ แหล่งข้อมูล : เอกสาร รายงานต่างๆ แผนยุทธศาสตร์ วิธีการวัด/สูตรการคำนวณ : พิจารณาจากมี/ไม่มีการดำเนินงาน เกณฑ์ในการพิจารณา : พิจารณาเพียงว่า มี/ไม่มีการดำเนินการนั้น
17	มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในแผนยุทธศาสตร์	: แผนฯ จะต้องมีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการ โดยการกำหนดกิจกรรม/โครงการที่สอดคล้องหรือตอบสนองต่อแผนยุทธศาสตร์ที่กำหนดขึ้น ซึ่งโครงการดังกล่าวอาจแยกเป็นช่วงระยะเวลาต่าง ๆ เช่น ในปีที่ 1 ของแผนยุทธศาสตร์มีโครงการอะไรบ้าง ในปีที่ 2 ของแผนยุทธศาสตร์มีโครงการอะไรบ้าง หรืออาจมีโครงการที่มีลักษณะของความต่อเนื่อง	หน่วยวัด : มี/ไม่มี โดยใส่เครื่องหมาย ✓ ลงในช่องว่าง ความถี่ในการวัด : หลังจากองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจัดทำแผนเสร็จ และประกาศใช้แผนอย่างเป็นทางการ แหล่งข้อมูล : เอกสาร รายงานต่างๆ แผนยุทธศาสตร์ วิธีการวัด/สูตรการคำนวณ : พิจารณาจากมี/ไม่มีการดำเนินงาน เกณฑ์ในการพิจารณา : พิจารณาเพียงว่า มี/ไม่มีการดำเนินการนั้น
18	มีการกำหนดรูปแบบการติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์	: แผนจะต้องมีการระบุวิธีการติดตามความสำเร็จของแผนยุทธศาสตร์ที่แสดงผ่านโครงการที่เกิดขึ้นจากข้อ 15 ว่าโครงการต่าง ๆ ที่กำหนดไว้นั้น นำไปสู่ความสำเร็จของแผนยุทธศาสตร์หรือไม่ เท่าไร อย่างไร โดยการกำหนดวิธีการติดตามจะรวมไปถึงการประเมินผลความสำเร็จของแผนยุทธศาสตร์ ซึ่งความสำเร็จของ แผนยุทธศาสตร์อาจกำหนดในลักษณะรายปีในลักษณะของแผนปฏิบัติการประจำปี และภาพรวมของแผนยุทธศาสตร์ว่าโครงการที่เกิดขึ้นตอบสนองความสำเร็จของแผนยุทธศาสตร์อย่างไร	หน่วยวัด : มี/ไม่มี โดยใส่เครื่องหมาย ✓ ลงในช่องว่าง ความถี่ในการวัด : หลังจากองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจัดทำแผนเสร็จ และประกาศใช้แผนอย่างเป็นทางการ แหล่งข้อมูล : เอกสาร รายงานต่างๆ แผนยุทธศาสตร์ วิธีการวัด/สูตรการคำนวณ : พิจารณาจากมี/ไม่มีการดำเนินงาน เกณฑ์ในการพิจารณา : พิจารณาเพียงว่า มี/ไม่มีการดำเนินการนั้น
19	มีการทบทวนแผนยุทธศาสตร์หรือไม่	: แผนยุทธศาสตร์ฯ ควรมีการทบทวนเพราะปัจจัยในการพัฒนาต่างๆ และข้อเท็จจริงมีการเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ จึงจำเป็นต้องมีการทบทวน และหากมีบริบทการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญก็ควรมีการทบทวนแผนยุทธศาสตร์ด้วย	หน่วยวัด : มี/ไม่มี โดยใส่เครื่องหมาย ✓ ลงในช่องว่าง ความถี่ : ปีละ 1 ครั้ง

3.2 แบบที่ 2 แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

3.2.1 วัตถุประสงค์ของแบบ

แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นรายไตรมาส เป็นเครื่องมือหนึ่งที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สามารถนำไปใช้ในการติดตามความก้าวหน้าในการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามแผนยุทธศาสตร์ที่กำหนด โดยมีประเด็นในการติดตาม 2 ประเด็น คือ (1) การติดตามผลการดำเนินงาน และการเบิกจ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการ 3 ปี (2) ผลการดำเนินงาน และการเบิกจ่ายงบประมาณ ตามโครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ

3.2.2 ประโยชน์

1) เป็นเครื่องมือสำหรับ เมืองพัทยา เทศบาล และองค์การบริหารส่วนตำบลที่จะนำไปใช้เป็นเครื่องมือในการติดตามความก้าวหน้าในการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ 3 ปี และโครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ ซึ่งนอกจากจะทำให้รับทราบถึงสถานการณ์ในการดำเนินงานแล้ว ยังสามารถใช้เป็น “สัญญาณเตือนภัยล่วงหน้า” ว่าแผนยุทธศาสตร์ที่กำหนด สามารถเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดหรือไม่

2) เป็นเครื่องมือสำหรับองค์การบริหารส่วนจังหวัดซึ่งเป็นหน่วยติดตามประเมินผล (Monitoring and Evaluation Unit : M&E Unit) เพื่อใช้ในการติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวม

3.2.3 ระยะเวลาในการติดตาม

แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นแบบที่ใช้ในการติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นรายไตรมาส 3 เดือน โดยเริ่มตั้งแต่เดือนตุลาคม ซึ่งเป็นเดือนแรกของปีงบประมาณ

3.2.4 องค์ประกอบของแบบ

แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นรายไตรมาส ประกอบไปด้วยเนื้อหาที่สำคัญ 4 ส่วนคือ

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไป

- ชื่อหน่วยงาน
- ไตรมาสที่รายงาน

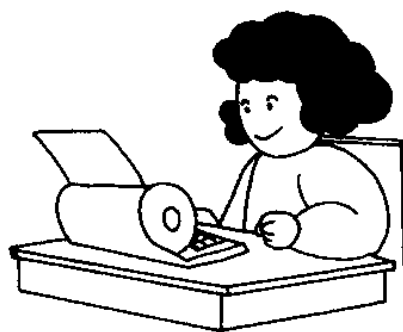
ส่วนที่ 2 ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ 3 ปี

- จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนพัฒนา 3 ปี
- จำนวนโครงการตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด
- ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาประจำปี
- จำนวนโครงการที่มีการเปลี่ยนแปลง
- การเบิกจ่ายงบประมาณ

ส่วนที่ 3 ผลการดำเนินงานตามโครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ

- โครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจประจำปี

ส่วนที่ 4 ปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงาน



แบบที่ 2 แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

คำชี้แจง : แบบที่ 2 เป็นแบบติดตามตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ภายใต้แผนพัฒนา 3 ปี โดยมีกำหนดระยะเวลาในการติดตามและรายงานผลการดำเนินงานทุกๆ 3 เดือน เริ่มตั้งแต่สิ้นสุดการดำเนินงานในเดือนตุลาคม – ธันวาคม หรือไตรมาสที่ 1

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไป

1. ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น.....
2. รายงานผลการดำเนินงานไตรมาสที่

(1) ไตรมาสที่ 1 (ตุลาคม - ธันวาคม)	(2) ไตรมาสที่ 2 (มกราคม - มีนาคม)
(3) ไตรมาสที่ 3 (เมษายน - มิถุนายน)	(4) ไตรมาสที่ 4 (กรกฎาคม - กันยายน)

ส่วนที่ 2 ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนา 3 ปี

3. จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนพัฒนา 3 ปี

ยุทธศาสตร์	ปีที่ 1		ปีที่ 2		ปีที่ 3		รวม	
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ
1.								
2.								
3.								
4.								
5.								
6.								
7.								
8.								
9.								
10.								
รวม								

4. จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาลำพูน

ยุทธศาสตร์	ปีที่ 1		ปีที่ 2.....		ปีที่ 3		รวม	
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ
รวม								



6. การเบิกจ่ายงบประมาณปี

ยุทธศาสตร์	งบปกติ		เงินสะสม		รวม	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
1.						
2.						
3.						
4.						
5.						
6.						
7.						
8.						
9.						
10.						
รวม						

ส่วนที่ 3 ผลการดำเนินงานตามโครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ

7. โครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจประจำปี

โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ	
	ดำเนินการ เสร็จ แล้ว	อยู่ในระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	งบประมาณ ที่ได้รับ	งบประมาณ ที่เบิกจ่ายไป
1.					
2.					
3.					
4.					
5.					
6.					
7.					
รวม					

ส่วนที่ 4 ปัญหา และอุปสรรคในการปฏิบัติงาน

This image shows a full page of white paper with horizontal dotted lines. The lines are evenly spaced and run across the width of the page, providing a guide for handwriting practice. There are no margins, text, or other markings on the page.

3.2.5 คำอธิบายแบบ

ข้อ	ข้อความถาม	ความหมาย	การวัด และการนำเสนอผล
1	ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	: ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่ทำการบันทึกข้อมูล	หน่วยวัด : -
			ความถี่ในการวัด : 3 เดือนครั้ง
			แหล่งข้อมูล : -
			วิธีการวัด/สูตรการคำนวณ : -
			เกณฑ์ในการพิจารณา : -
2	รายงานผลการดำเนินงานไตรมาสที่	: ช่วงเวลาที่ทำการศึกษาติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งจำแนกเป็น 4 ไตรมาส ไตรมาสละ 3 เดือนตามปีงบประมาณคือ ไตรมาสที่ 1 (ตุลาคม - ธันวาคม) ไตรมาสที่ 2 (มกราคม - มีนาคม) ไตรมาสที่ 3 (เมษายน - มิถุนายน) ไตรมาสที่ 4 (กรกฎาคม - กันยายน)	หน่วยวัด : รายงานไตรมาสที่...โดยใส่เครื่องหมาย ✓ ลงบนไตรมาสที่รายงาน
			ความถี่ในการวัด : 3 เดือนครั้ง
			แหล่งข้อมูล : -
			วิธีการวัด/สูตรการคำนวณ : -
			เกณฑ์ในการพิจารณา พิจารณาเพียงว่าเป็นรายงานในไตรมาสใด
3	จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนพัฒนา 3 ปี	: จำนวนโครงการและงบประมาณที่ระบุไว้ในแผนพัฒนา 3 ปี จำแนกตามยุทธศาสตร์ที่ท้องถิ่นกำหนดไว้	หน่วยวัด : จำนวนโครงการ และงบประมาณ
			ความถี่ในการวัด : 3 เดือนครั้ง
			แหล่งข้อมูล : แผนพัฒนา 3 ปี
			วิธีการวัด/สูตรการคำนวณ : -
			เกณฑ์ในการพิจารณา : พิจารณาว่าแผนยุทธศาสตร์นั้น ๆ มีการกระจายของโครงการและงบประมาณในแต่ละยุทธศาสตร์เป็นอย่างไร มีการกระจุกตัวของโครงการและงบประมาณอยู่เฉพาะยุทธศาสตร์ใดยุทธศาสตร์หนึ่งหรือไม่ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้ความสำคัญกับยุทธศาสตร์ใด
4	จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาลำพูน	: จำนวนโครงการและงบประมาณที่สอดคล้องตามยุทธศาสตร์จังหวัด	หน่วยวัด : จำนวนโครงการ และงบประมาณ
			ความถี่ในการวัด : 3 เดือนครั้ง
			แหล่งข้อมูล : แผนพัฒนา 3 ปี
			วิธีการวัด/สูตรการคำนวณ : -

ข้อ	ข้อคำถาม	ความหมาย	การวัด และการนำเสนอผล
			เกณฑ์ในการพิจารณา : พิจารณาว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีโครงการและงบประมาณที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัดมากน้อยเพียงใด ถ้ามีโครงการที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัดมาก ก็แสดงให้เห็นว่า แผนยุทธศาสตร์นั้น เป็นแผนยุทธศาสตร์ที่ดี
5	ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาปี	: สถานการณ์ของผลจากการดำเนินงานตามแผนพัฒนางานที่ผ่านมา ณ วันที่ทำการรายงาน โดยพิจารณาจาก จำนวนโครงการที่เสร็จ จำนวนโครงการที่อยู่ในระหว่างดำเนินการ จำนวนโครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวนโครงการที่มีการยกเลิก จำนวนโครงการที่มีการเพิ่มเติม และจำนวนโครงการทั้งหมด	หน่วยวัด : จำนวนโครงการ ความถี่ในการวัด : 3 เดือนครั้ง แหล่งข้อมูล : แผนพัฒนา 3 ปี วิธีการวัด/สูตรการคำนวณ : การคำนวณร้อยละสามารถทำได้โดยการนำเอาจำนวนโครงการที่เสร็จ หรือโครงการที่อยู่ในระหว่างดำเนินการ หรือ จำนวนโครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินการในแต่ละยุทธศาสตร์ตั้งหารด้วยจำนวนโครงการทั้งหมดในยุทธศาสตร์นั้น ๆ แล้วคูณด้วย 100 อาทิ มีจำนวนโครงการที่เสร็จในยุทธศาสตร์ที่ 1 จำนวน 10 โครงการ จาก 20 โครงการ ดังนั้นร้อยละของโครงการที่เสร็จในยุทธศาสตร์ที่ 1 จึงเท่ากับ $(10/20)/100 = 50\%$ เกณฑ์ในการพิจารณา : (1) ทำการเปรียบเทียบกับข้อมูลในแบบรายงานในไตรมาสก่อนหน้านั้นว่า มีโครงการที่เสร็จเพิ่มขึ้นมากน้อยเพียงใด เพื่อแสดงให้เห็นถึงความก้าวหน้าในการดำเนินโครงการตามแผนฯ (2) หากมีร้อยละของโครงการที่ดำเนินงานเสร็จแล้วมากเท่าใด ก็จะแสดงให้เห็นว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

ข้อ	ข้อคำถาม	ความหมาย	การวัด และการนำเสนอผล
			ตามแผนที่กำหนดในทางกลับกัน หากองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีสัดส่วนของโครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินการ โครงการที่ยกเลิก หรือที่เพิ่มโครงการมากเท่าไร โดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วงไตรมาสสุดท้ายย่อมสะท้อนให้เห็นว่าแผนยุทธศาสตร์นั้น ๆ ไม่มีประสิทธิภาพเท่าที่ควร
6	การเบิกจ่ายงบประมาณปี	: จำนวนงบประมาณที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเบิกจ่ายมาเพื่อใช้ในการดำเนินงาน ทั้งที่เป็นปกติ และเงินสะสม พร้อมเปรียบเทียบกับจำนวนงบประมาณที่ได้ระบุไว้	หน่วยวัด : งบประมาณที่เบิกจ่าย ความถี่ในการวัด : 3 เดือนครั้ง แหล่งข้อมูล : เอกสารการเบิกจ่ายงบประมาณ วิธีการวัด/สูตรการคำนวณ : การคำนวณร้อยละ ทำได้โดย การนำเองงบประมาณปกติ หรือ งบประมาณสะสม ตั้งหารด้วย งบประมาณทั้งหมดในแต่ละยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ หารด้วย 100 อาทิ ใช้ปกติไป 100,000 บาท จากงบประมาณทั้งหมด 1,000,000 บาท ในยุทธศาสตร์ที่ 1 จะได้ $(100,000/1,000,000)*100 = 10\%$ เกณฑ์ในการพิจารณา : นำข้อมูลที่ได้มาเปรียบเทียบกับงบประมาณที่ได้ระบุไว้ในแผน เพื่อเป็นข้อมูลที่แสดงให้เห็นถึงสถานการณ์ทางการเงินขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการดำเนินงานตามแผนฯ
7	โครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจประจำปี	: โครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจประจำปีที่ทำกรรายงาน โดยพิจารณาในส่วนของผลการดำเนินงาน อาทิ จำนวนโครงการที่เสร็จ, จำนวนโครงการที่อยู่ในระหว่างดำเนินการ, จำนวนโครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินการ และงบประมาณ อาทิ งบประมาณที่ได้รับ งบประมาณที่เบิกจ่ายไป	หน่วยวัด : ระบุจำนวนและงบประมาณที่ได้รับ กับงบประมาณที่เบิกจ่าย ความถี่ในการวัด : 3 เดือนครั้ง แหล่งข้อมูล : เอกสารที่เกี่ยวข้องกับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจประจำปี วิธีการวัด/สูตรการคำนวณ : -

ข้อ	ข้อคำถาม	ความหมาย	การวัด และการนำเสนอผล
			เกณฑ์ในการพิจารณา : พิจารณาว่า สถานการณ์ในการดำเนินงานของ โครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ นั้นเป็นอย่างไร
8	ปัญหาและอุปสรรคในการ ปฏิบัติ	: ปัญหาที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นประสบ จากการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์	หน่วยวัด : - ความถี่ในการวัด : 3 เดือนครั้ง แหล่งข้อมูล : การสัมภาษณ์ ผู้ที่เกี่ยวข้อง วิธีการวัด/สูตรการคำนวณ : - เกณฑ์ในการพิจารณา : สรุปข้อมูล ปัญหาพร้อมทั้งนำไปพิจารณาร่วมกับ ข้อมูลอื่นๆ ก่อนหน้านี้ เพื่อนำไป อธิบายถึงสาเหตุที่การดำเนินงานไม่ สามารถดำเนินงานได้ตามแผนที่ กำหนด ตลอดจนเป็นข้อมูลสำหรับที่ จะใช้ในการปรับปรุงแก้ไขให้การ ดำเนินงานมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น



3.3 แบบที่ 3/1 แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์

3.3.1 วัตถุประสงค์ของแบบ

แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์เป็นเครื่องมือในการประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามแผนยุทธศาสตร์ที่กำหนด โดยมีประเด็นในการประเมิน 3 ส่วนคือ (1) ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวม (2) ความพึงพอใจของผู้เกี่ยวข้องในแต่ละยุทธศาสตร์ และ (3) การเปลี่ยนแปลงของชุมชนตามตัวชี้วัดที่เลือก

3.3.2 ประโยชน์

- 1) เป็นเครื่องมือสำหรับ เมืองพัทยา เทศบาล และองค์การบริหารส่วนตำบลที่จะนำไปใช้เป็นเครื่องมือในการประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ (Output)
- 2) เป็นเครื่องมือสำหรับองค์การบริหารส่วนจังหวัดซึ่งเป็นหน่วยติดตามประเมินผล (Monitoring and Evaluation Unit : M&E Unit) เพื่อใช้ในการประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวม (Outcome and Impact)

3.3.3 ระยะเวลาในการติดตาม

แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ เป็นแบบที่ใช้ในการประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในแต่ละปีงบประมาณ (ช่วงเดือนตุลาคม – เดือนกันยายน)

3.3.4 องค์ประกอบของแบบ

แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ ประกอบไปด้วยเนื้อหาที่สำคัญ 3 ส่วนคือ

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไป

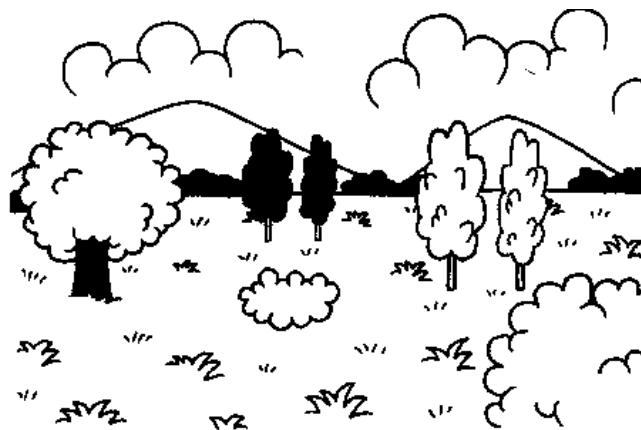
- ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- วัน/เดือน/ปีที่รายงาน

ส่วนที่ 2 ยุทธศาสตร์และโครงการในปี

- ยุทธศาสตร์และจำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผน และจำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ

ส่วนที่ 3 ผลการดำเนินงาน

- ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวม
- ผลการดำเนินงานในแต่ละยุทธศาสตร์
 - ความพึงพอใจของผู้เกี่ยวข้อง
 - การเปลี่ยนแปลงของชุมชนตามตัวชี้วัดที่เลือก



แบบที่ 3/1 แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์

คำชี้แจง : แบบที่ 3/1 เป็นแบบประเมินตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ และมีกำหนดระยะเวลาในการรายงานปีละ 1 ครั้ง หลังจากสิ้นสุดปีงบประมาณ

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไป

1. ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น.....
2. วัน/เดือน/ปีที่รายงาน

ส่วนที่ 2 ยุทธศาสตร์ และโครงการในปี.....

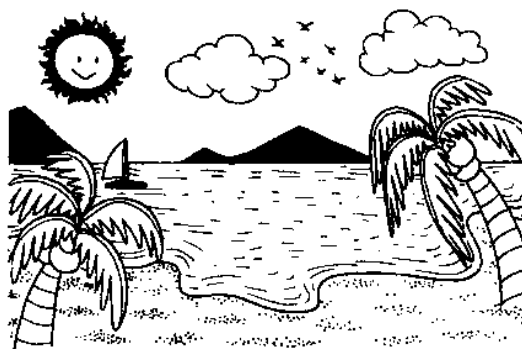
3. ยุทธศาสตร์และจำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผน และจำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ	
	จำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผน	จำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ
1.		
2.		
3.		
4.		
5.		
6.		
7.		
8.		
9.		
10.		

ส่วนที่ 3 ผลการดำเนินงาน

4. ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวม

ประเด็น	พอใจมาก	พอใจ	ไม่พอใจ
1) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ / กิจกรรม			
2) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ / กิจกรรม			
3) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ / กิจกรรม			
4) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ / กิจกรรมให้ประชาชนทราบ			
5) การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม			
6) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด			
7) ผลการดำเนินโครงการ / กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น			
8) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ / กิจกรรม			
ภาพรวม			



5. ผลการดำเนินงานในแต่ละยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่ 1

1) ความพึงพอใจของผู้เกี่ยวข้อง

ประเด็น	คะแนนความพึงพอใจ (เต็ม 10 คะแนน)
1) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ / กิจกรรม	
2) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ / กิจกรรม	
3) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ / กิจกรรม	
4) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ / กิจกรรมต่อให้ประชาชนทราบ	
5) การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	
6) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	
7) ผลการดำเนินโครงการ / กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชน ในท้องถิ่น	
8) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	
ภาพรวม	

2) การเปลี่ยนแปลงของชุมชนตามตัวชี้วัดที่เลือก

ตัวชี้วัดที่เลือก	หน่วย	ผลการดำเนินงาน		
		ก่อน ดำเนินการ (จำนวน)	หลัง ดำเนินการ (จำนวน)	เพิ่ม/ลด
1.				
2.				
3.				
4.				
5.				
6.				
7.				
8.				

3.2.5 คำอธิบายแบบ

ข้อ	ข้อคำถาม	ความหมาย	การวัด และการนำเสนอผล
1	ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	: ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่ทำการบันทึกข้อมูล	หน่วยวัด : -
			ความถี่ในการวัด : ปีละ 1 ครั้ง
			แหล่งข้อมูล : -
			วิธีการวัด/สูตรการคำนวณ : -
			เกณฑ์ในการพิจารณา : -
2	วัน/เดือน/ปี ที่รายงาน	: วัน/เดือน/ปี ที่จัดทำรายงาน	หน่วยวัด : -
			ความถี่ในการวัด : ปีละ 1 ครั้ง
			แหล่งข้อมูล : -
			วิธีการวัด/สูตรการคำนวณ : -
			เกณฑ์ในการพิจารณา : -
3	ยุทธศาสตร์ และจำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผนยุทธศาสตร์ และจำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ	: ยุทธศาสตร์และโครงการที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นกำหนดไว้ในแผนยุทธศาสตร์ในปีนั้น ๆ และจำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติจริง	หน่วยวัด : จำนวนโครงการ
			ความถี่ในการวัด : ปีละ 1 ครั้ง
			แหล่งข้อมูล : แผนยุทธศาสตร์, แผนพัฒนา 3 ปี
			วิธีการวัด/สูตรการคำนวณ : เปรียบเทียบจำนวนโครงการที่กำหนดไว้ในแผน กับโครงการที่ปฏิบัติจริงว่ามีความสอดคล้องหรือไม่ เป็นไปตามยุทธศาสตร์ที่กำหนดหรือไม่
			เกณฑ์ในการพิจารณา : หากจำนวนโครงการที่กำหนดไว้ในแผนกับโครงการที่ปฏิบัติจริง มีความสอดคล้องกัน แสดงว่า องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถดำเนินงานได้ตามแผนที่กำหนด แต่หากมีโครงการที่ปฏิบัติจริงน้อยกว่าที่กำหนดไว้ในแผนฯ แสดงว่า องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นยังไม่สามารถดำเนินงานได้ตามแผนที่กำหนด

ข้อ	ข้อคำถาม	ความหมาย	การวัด และการนำเสนอผล
4	ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวม	: ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวม ซึ่งได้จากการใช้แบบที่ 3/2 สอบถามความคิดเห็นจากกลุ่มเป้าหมายที่เกี่ยวข้อง โดยทำการวัดใน 8 ประเด็นคือ 1) การเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม 2) การประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม 3) การเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม 4) การรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมให้ประชาชนทราบ 5) การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม 6) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาดำหนด 7) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น 8) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	หน่วยวัด : ระดับความพึงพอใจ มีค่าเป็นร้อยละ
			ความถี่ในการวัด : ปีละ 1 ครั้ง
			แหล่งข้อมูล : จากผลการสำรวจความพึงพอใจของประชาชนหน่วยงานองค์กรที่เกี่ยวข้อง
			วิธีการวัด/สูตรการคำนวณ : การคำนวณร้อยละสามารถทำได้โดยการนำเอาจำนวนคนที่ตอบในแต่ละระดับความพึงพอใจตั้ง หารด้วยจำนวนคนทั้งหมด แล้วคูณด้วย 100 อาทิ ความพึงพอใจข้อ 1) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม มีผู้ที่ตอบว่าพอใจมาก 50 คน จาก 100 คน จะได้ $(50/100) \times 100 = 50\%$ ในส่วนของความพึงพอใจในภาพรวมนั้นหาได้จาก การนำเอา % ที่ได้จากการคำนวณในแต่ละข้อของระดับความพอใจนั้น ๆ หารด้วย 8 (จำนวนข้อ) อาทิ ได้ % ในแต่ละข้อของคนที่ตอบว่าพอใจมากดังนี้ 66.7%, 73.3%, 75.0%, 83.3%, 41.7%, 58.3%, 50.0% และ 45.8% จะได้เท่ากับ $(66.7\% + 73.3\% + 75.0\% + 83.0\% + 41.7\% + 58.3\% + 50.0\% + 45.8\%) / 8 = 61.8\%$ เกณฑ์ในการพิจารณา : หากสัดส่วนของประชาชนที่พอใจและพอใจมากมีมากกว่าร้อยละ 50 แสดงว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถดำเนินงานได้บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนด แต่ถ้ามีร้อยละของประชาชนที่พอใจปานกลางและพอใจมาน้อยกว่าร้อยละ 50 แสดงว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ข้อ	ข้อคำถาม	ความหมาย	การวัด และการนำเสนอผล
			ไม่สามารถดำเนินงานได้บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนด
5	ยุทธศาสตร์ที่ 1	: หมายถึงยุทธศาสตร์ที่ทำการประเมินเป็นยุทธศาสตร์แรกทำการประเมิน	หน่วยวัด : - ความถี่ในการวัด : ปีละ 1 ครั้ง แหล่งข้อมูล : แผนยุทธศาสตร์ วิธีการวัด/สูตรการคำนวณ : - เกณฑ์ในการพิจารณา : -
1)	ความพึงพอใจของผู้เกี่ยวข้อง	: ความพึงพอใจที่ได้จากการเก็บรวบรวมข้อมูลจากประชาชน ผู้เกี่ยวข้อง โดยใช้แบบที่ 3/3 แบบประเมินความพอใจผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในยุทธศาสตร์นั้น ๆ	หน่วยวัด : คะแนนความพึงพอใจ 0-10 คะแนน ความถี่ในการวัด : ปีละ 1 ครั้ง แหล่งข้อมูล : เก็บข้อมูลจากประชาชนและผู้เกี่ยวข้อง โดยใช้แบบที่ 3/3 เป็นเครื่องมือในการเก็บรวบรวมข้อมูล วิธีการวัด/สูตรการคำนวณ : นำคะแนนความพึงพอใจในข้อนั้น ๆ ของแต่ละคนมารวมกันแล้วหารด้วยจำนวนคนทั้งหมดจะได้ค่าคะแนนเฉลี่ยความพึงพอใจ อาทิ หากเก็บข้อมูลจากกลุ่มเป้าหมาย 10 คน ได้คะแนนในข้อ (1) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม 9, 8, 5, 4, 10, 6, 7, 6, 8, 8 จะได้ $(9+8+5+4+10+6+7+6+8+8)/10 = 7.1$ คะแนน สำหรับค่าคะแนนเฉลี่ยความพึงพอใจในภาพรวมจะหาได้จากการนำเอาค่าคะแนนเฉลี่ยความพึงพอใจที่ได้ทั้ง 8 ข้อมารวมกันแล้วหารด้วย 8 (จำนวนข้อ) อาทิ หากได้ค่าคะแนนเฉลี่ยความพึงพอใจเท่ากับ 9.0, 8.7, 5.3, 3.2, 1.8, 6.5, 9.0, 10.0 จะได้ $(9.0 + 8.7 + 5.3 + 3.2 + 1.8 + 6.5 + 9.0 + 10.0) / 8 = 6.7$

ข้อ	ข้อคำถาม	ความหมาย	การวัด และการนำเสนอผล
			เกณฑ์ในการพิจารณา : หากค่าคะแนนเฉลี่ยความพึงพอใจเท่ากับ 0 หรือใกล้ 0 แสดงว่าผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในยุทธศาสตร์นั้น ๆ ไม่ประสบความสำเร็จ หากค่าคะแนนเฉลี่ยความพึงพอใจเท่ากับ 5 แสดงว่า ผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ใน ยุทธศาสตร์นั้น ๆ ประสบความสำเร็จ ในระดับปานกลาง และหากค่าคะแนนเฉลี่ยความพึงพอใจเท่ากับ 10 หรือใกล้ 10 แสดงว่าผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในยุทธศาสตร์นั้น ๆ ประสบความสำเร็จ มากที่สุด
2)	การเปลี่ยนแปลงของชุมชนตามตัวชี้วัดที่เลือก	: หมายถึง การเปลี่ยนแปลงของชุมชนหลังจากที่ได้ดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์แล้ว อาทิ การเปลี่ยนแปลงด้านรายได้ สุขภาพ สิ่งแวดล้อม ฯลฯ โดยนำเอาข้อมูลจาก กกช. 2 ค. และ จปฐ. มาใช้หรือข้อมูลอื่นๆ ที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีอยู่ เพื่อศึกษาการศึกษาความเปลี่ยนแปลงซึ่งองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะเป็นผู้เลือกเอาตัวชี้วัดเหล่านั้นมาเป็นตัวประเมินการเปลี่ยนแปลงของชุมชนแล้วนำมาเปรียบเทียบก่อนและหลังการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ โดยตัวชี้วัดเหล่านี้ ประกอบไปด้วย จปฐ. 1. กลุ่มสภาพพื้นที่ (1) เอกสารสิทธิ์ (2) การมีไฟฟ้าใช้ (3) การคมนาคม (4) สิทธิ์ในที่ดินทำกิน	หน่วยวัด : ตามตัวชี้วัดที่เลือกมา ความถี่ในการวัด : ปีละ 1 ครั้ง แหล่งข้อมูล : จปฐ., กกช.2ค. วิธีการวัด/สูตรการคำนวณ : นำข้อมูลหลังดำเนินการ ลบข้อมูลหลังจากดำเนินการ อาทิ ก่อนดำเนินการ มีจำนวนครัวเรือนที่มีไฟฟ้าใช้ 80 ครัวเรือน หลังดำเนินการมีครัวเรือนที่มีไฟฟ้าใช้ 90 ครัวเรือน จะได้ $90 - 80 = +10$ เกณฑ์ในการพิจารณา : ทำการเปรียบเทียบกับข้อมูลในปีก่อนหน้านี้ โดย (1) กรณีที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเลือกตัวชี้วัดที่เมื่อหน่วยที่วัดเพิ่มขึ้นแสดงว่า ชุมชนมีการเปลี่ยนแปลงไปในทางที่ดีขึ้น อาทิ รายได้ ครัวเรือนที่มีไฟฟ้าใช้ เกณฑ์ในการพิจารณาจะพิจารณาว่า หลังดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์นั้น ๆ

ข้อ	ข้อคำถาม	ความหมาย	การวัด และการนำเสนอผล
		2. กลุ่มผลผลิต รายได้ และการมีงานทำ (5) การประกอบธุรกิจในหมู่บ้าน (6) การประกอบอาชีพ และการมีงานทำ (7) อัตราค่าจ้าง (8) ผลผลิตจากการทำนา (9) ผลผลิตจากการทำไร่ (10) การประกอบอาชีพอื่น ๆ (11) การอพยพหางานทำ (12) การรวมตัวของเกษตรกร (13) การทำการเกษตรฤดูแล้ง 3. กลุ่มสาธารณสุข และการอนามัย (14) การได้รับการคุ้มครองบริเวณด้านยา (15) การป้องกันโรคติดต่อ (16) สุขภาพจิต (17) การอนามัยสิ่งแวดล้อม (18) การอาชีวอนามัย (19) การมีส่วนร่วมด้านสุขภาพอนามัย 4. กลุ่มแหล่งน้ำ (20) น้ำสะอาด (21) น้ำใช้ (22) น้ำเพื่อการเกษตร 5. กลุ่มความรู้ การศึกษา และวัฒนธรรม (23) ระดับการศึกษาของประชาชน (24) อัตราการเรียนต่อของประชาชน (25) การให้ความรู้ของรัฐ (26) สถานที่ให้ความรู้สำหรับหมู่บ้าน (27) สถานที่ให้บริการด้านข่าวสารข้อมูล (28) กิจกรรมทางศาสนา 6. กลุ่มทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (29) การปลูกป่าหรือไม้ยืนต้น (30) การใช้ประโยชน์ที่ดิน (31) คุณภาพของแหล่งน้ำ กกช.2ค. หมวดที่ 1 สุขภาพดี 1. หญิงตั้งครรภ์ได้รับการดูแลก่อนคลอดและฉีดวัคซีนครบ	หน่วยที่ทำการวัดเพิ่มขึ้นหรือไม่ ถ้าเพิ่มขึ้นแสดงว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถดำเนินงานได้ตามแผนฯ ที่กำหนด แต่หากหน่วยที่วัดเท่าเดิม หรือลดลง แสดงว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นไม่สามารถดำเนินงานได้ตามแผนที่กำหนด เช่น หากเลือกครัวเรือนที่มีไฟฟ้าใช้เป็นตัวชี้วัด หากผลปรากฏว่า หมู่บ้าน ก. ซึ่งมีครัวเรือนทั้งหมด 100 ครัวเรือน ก่อนดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ การพัฒนาระบบสาธารณสุขโรค สาธารณสุขการ มีครัวเรือนที่มีไฟฟ้าใช้เท่ากับ 80 ครัวเรือน แต่หลังจากองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นดำเนินงานผ่านไป 1 ปี มีครัวเรือนที่มีไฟฟ้าใช้เท่ากับ 90 ครัวเรือน เพิ่มขึ้น 10 ครัวเรือน แสดงว่า องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ที่กำหนด (2) กรณีที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเลือกตัวชี้วัดที่เมื่อหน่วยที่วัดลดลง แสดงว่า ชุมชนมีการเปลี่ยนแปลงไปในทางที่ดีขึ้น อาทิ จำนวนคนว่างงาน จำนวนผู้ที่อพยพไปทำงานนอกพื้นที่ จำนวนอุบัติเหตุจากการจราจร เกณฑ์ในการพิจารณาจะพิจารณาว่า หลังดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์นั้น ๆ หน่วยที่ทำการวัดลดลงหรือไม่ ถ้าลดลง แสดงว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถดำเนินงานได้ตามแผนฯ ที่กำหนด แต่หากหน่วยที่วัดเท่าเดิม หรือเพิ่มขึ้น แสดงว่า องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นไม่สามารถดำเนินงานได้ตามแผนที่กำหนด เช่น

ข้อ	ข้อคำถาม	ความหมาย	การวัด และการนำเสนอผล
		2. หญิงตั้งครรภ์ได้รับการทำคลอดและการดูแลหลังคลอด 3. เด็กแรกเกิดมีน้ำหนักไม่ต่ำกว่า 2,500 กรัม 4. เด็กแรกเกิดได้กินนมแม่อย่างเดียวยังน้อย 4 เดือนแรกติดต่อกัน 5. เด็กอายุต่ำกว่า 1 ปี ได้รับการฉีดวัคซีนป้องกันโรคครบ 6. เด็กแรกเกิดถึง 5 ปี ได้กินอาหารอย่างเหมาะสมและเพียงพอ 7. เด็กอายุ 6-15 ปี ได้กินอาหารถูกต้องครบถ้วน 8. เด็กอายุ 6-12 ปี ได้รับการฉีดวัคซีนป้องกันโรคครบ 9. ครวเรือนไม่กินอาหารประเภทเนื้อสัตว์ที่ไม่ทำให้สุกด้วยความร้อน 10. ครวเรือนมีการบริโภคไอโอดีน 11. ครวเรือนได้กินอาหารควบคุมที่มีตรา อย. 12. ครวเรือนมีความรู้ในการใช้ยาที่ถูกต้องเหมาะสม หมวดที่ 2 มีบ้านอาศัย 13. ครวเรือนมีที่อยู่อาศัยคงทนถาวรอย่างน้อย 5 ปี 14. ครวเรือนมีและใช้ส้วมถูกหลักสุขาภิบาล 15. ครวเรือนมีน้ำสะอาดบริโภคเพียงพอ 16. ครวเรือนจัดบ้านเป็นระเบียบถูกสุขลักษณะ 17. ครวเรือนไม่ถูกรบกวนจากมลพิษ หมวดที่ 3 ศึกษาถ้วนทั่ว 18. เด็กอายุ 2-5 ปี ได้รับการเลี้ยงดูที่ถูกต้อง 19. เด็กที่มีอายุครบตามเกณฑ์ได้เข้าเรียนการศึกษาภาคบังคับ 20. เด็กที่จบการศึกษาภาคบังคับได้เข้าศึกษาต่อในระดับมัธยมศึกษา 21. เด็กที่ไม่ได้ศึกษาต่อได้รับการฝึกอบรมด้านอาชีพต่าง ๆ	หากเลือกจำนวนอุบัติเหตุที่เกิดขึ้นจากการจราจร เป็นตัวชี้วัด หากผลปรากฏว่าก่อนดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบการจราจรให้มีความปลอดภัย ในปีที่ผ่านมา มีจำนวนอุบัติเหตุที่เกิดขึ้นจำนวน 50 ครั้ง แต่หลังจากองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ผ่านไป 1 ปี พบว่า มีอุบัติเหตุลดลงเหลือ 20 ครั้ง แสดงว่า องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ที่กำหนด

ข้อ	ข้อคำถาม	ความหมาย	การวัด และการนำเสนอผล
		22. คนในครัวเรือนอายุ 14-50 ปี อ่านและเขียนภาษาไทยได้ 23. ครัวเรือนได้รับรู้ข่าวสารอย่างน้อยสัปดาห์ละ 3 ครั้ง 24. ครัวเรือนมีความรู้เกี่ยวกับโรคเอดส์ หมวดที่ 4 ครอบครัวยุคใหม่ 25. คู่สมรสที่ภรรยาอายุ 15-44 ปี ใช้บริการคุมกำเนิด 26. ครอบครัวมีความอบอุ่น 27. ครัวเรือนมีความปลอดภัยในอุบัติเหตุ 28. ครัวเรือนมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน หมวดที่ 5 รายได้มาก 29. ครัวเรือนมีรายได้เฉลี่ยไม่ต่ำกว่าคนละ 20,000 บาทต่อปี หมวดที่ 6 อยากร่วมพัฒนา 30. ครัวเรือนเป็นสมาชิกกลุ่มที่ตั้งขึ้นในหมู่บ้านตำบล 31. คนในครัวเรือนไปใช้สิทธิ์เลือกตั้ง 32. ครัวเรือนเข้าร่วมกิจกรรมในการบำรุงรักษาสาธารณสมบัติ หมวดที่ 7 พาสู่คุณธรรม 33. ครัวเรือนปฏิบัติกิจกรรมทางศาสนา สัปดาห์ละครั้ง 34. คนในครัวเรือนไม่ติดสุรา 35. คนในครัวเรือนไม่ติดบุหรี่ 36. ครัวเรือนเข้าร่วมกิจกรรมตามประเพณี ศิลปวัฒนธรรม 37. คนสูงอายุและคนพิการได้รับการดูแล หมวดที่ 8 บำรุงสิ่งแวดล้อม 38. ครัวเรือนร่วมกิจกรรมอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ 39. ครัวเรือนร่วมกิจกรรมป้องกันและควบคุมสิ่งแวดล้อม	

3.4 แบบที่ 3/2 แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวม

3.4.1 วัตถุประสงค์ของแบบ

เพื่อใช้ในการประเมินผลความพึงพอใจของประชาชน ผู้ที่เกี่ยวข้องต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวม

3.4.2 ประโยชน์

เป็นเครื่องมือสำหรับ เมืองพัทยา เทศบาล และองค์การบริหารส่วนตำบลที่จะนำไปใช้เป็นเครื่องมือในการประเมินผลการดำเนินงานขององค์กร

3.4.3 ระยะเวลาในการเก็บข้อมูล

เก็บข้อมูลจากประชาชน และผู้เกี่ยวข้องเพื่อประเมินองค์กรในแต่ละปี

3.4.4 องค์ประกอบของแบบ

แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวม ประกอบไปด้วยเนื้อหาที่สำคัญ 2 ส่วนคือ

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไป

- เพศ
- อายุ
- การศึกษา
- อาชีพหลัก

ส่วนที่ 2 ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวม

- 1) การเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ / กิจกรรม
- 2) การประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ / กิจกรรม
- 3) การเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ / กิจกรรม
- 4) การรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ / กิจกรรมต่อสาธารณะ
- 5) ความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ / กิจกรรม
- 6) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด
- 7) ผลการดำเนินโครงการ / กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหา
- 8) การแก้ไขปัญหา และการตอบสนองความต้องการของประชาชน
- 9) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ / กิจกรรม

**แบบที่ 3/2 แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กร
ปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวม**

คำชี้แจง : แบบที่ 3/2 เป็นแบบสำรวจความพึงพอใจของประชาชน ต่อการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวม โดยกำหนดให้มีการเก็บข้อมูลปีละ 1 ครั้ง หลังจากสิ้นสุดปีงบประมาณ

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไป

1. เพศ (1) ชาย (2) หญิง
2. อายุ (1) ต่ำกว่า 20 ปี (2) 20 – 30 ปี (3) 31 – 40 ปี
 (4) 41 – 50 ปี (5) 51 – 60 ปี (6) มากกว่า 60 ปี
3. การศึกษา (1) ประถมศึกษา (2) มัธยมศึกษาหรือเทียบเท่า (3) อนุปริญญา หรือเทียบเท่า
 (4) ปริญญาตรี (5) สูงกว่าปริญญาตรี (6) อื่น ๆ
4. อาชีพหลัก (1) รับราชการ (2) เอกชน/รัฐวิสาหกิจ (3) ค้าขาย ธุรกิจส่วนตัว
 (4) รับจ้าง (5) นักเรียนนักศึกษา (6) เกษตรกร
 (7) อื่น ๆ (ระบุ).....

ส่วนที่ 2 ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

5. ท่านมีความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวมมากน้อยเพียงใด

ความพึงพอใจ	พอใจมาก	พอใจ	ไม่พอใจ
1) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ / กิจกรรม			
2) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ / กิจกรรม			
3) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ / กิจกรรม			
4) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ / กิจกรรมต่อสาธารณะ			
5) การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม			
6) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด			
7) ผลการดำเนินโครงการ / กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น			
8) การแก้ไขปัญหา และการตอบสนองความต้องการของประชาชน			
9) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ / กิจกรรม			

3.4.5 คำอธิบายแบบ

ข้อ	ข้อคำถาม	ความหมาย	การวัด และการนำเสนอผล
1	เพศ	: ผู้ตอบเป็นเพศใด	หน่วยวัด : คน โดยให้ผู้ตอบทำเครื่องหมาย ✓ หรือ ✕ ลงบนข้อที่ตรงกับผู้ตอบ
			ความถี่ในการวัด : ปีละ 1 ครั้ง
			แหล่งข้อมูล : ประชาชน ผู้เกี่ยวข้อง
			วิธีการวัด/สูตรการคำนวณ : -
			เกณฑ์ในการพิจารณา : ผู้ตอบแบบประเมินเป็นเพศชายและเพศหญิงเป็นจำนวนเท่าใด
2	อายุ	: ผู้ตอบมีอายุอยู่ในช่วงใด	หน่วยวัด : คน โดยให้ผู้ตอบทำเครื่องหมาย ✓ หรือ ✕ ลงบนข้อที่ตรงกับผู้ตอบ
			ความถี่ในการวัด : ปีละ 1 ครั้ง
			แหล่งข้อมูล : ประชาชน ผู้เกี่ยวข้อง
			วิธีการวัด/สูตรการคำนวณ : -
			เกณฑ์ในการพิจารณา : ผู้ตอบแบบประเมินมีอายุในแต่ละกลุ่มเป็นจำนวนเท่าใด
3	การศึกษา	: ผู้ตอบมีการศึกษาในระดับใด	หน่วยวัด : คน โดยให้ผู้ตอบทำเครื่องหมาย ✓ หรือ ✕ ลงบนข้อที่ตรงกับผู้ตอบ
			ความถี่ในการวัด : ปีละ 1 ครั้ง
			แหล่งข้อมูล : ประชาชน ผู้เกี่ยวข้อง
			วิธีการวัด/สูตรการคำนวณ : -
			เกณฑ์ในการพิจารณา : ผู้ตอบแบบประเมินมีระดับการศึกษาในแต่ละกลุ่มเป็นจำนวนเท่าใด
4	อาชีพหลัก	: ผู้ตอบมีอาชีพหลักคือ อาชีพใด	หน่วยวัด : คน โดยให้ผู้ตอบทำเครื่องหมาย ✓ หรือ ✕ ลงบนข้อที่ตรงกับผู้ตอบ
			ความถี่ในการวัด : ปีละ 1 ครั้ง
			แหล่งข้อมูล : ประชาชน ผู้เกี่ยวข้อง

ข้อ	ข้อคำถาม	ความหมาย	การวัด และการนำเสนอผล
			วิธีการวัด/สูตรการคำนวณ : -
			เกณฑ์ในการพิจารณา : ผู้ตอบแบบประเมินมีอาชีพหลักในแต่ละกลุ่มเป็นจำนวนร้อยละเท่าใด
5	ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวมมากน้อยเพียงใด	ผู้ตอบมีความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวมมากน้อยเพียงใด	หน่วยวัด : ให้ผู้ตอบทำเครื่องหมาย ✓ หรือ ✕ ลงในช่องว่างที่ต้องการตอบ คือ พอใจมาก พอใจ หรือ ไม่พอใจ (ตอบเพียงข้อเดียว) โดยทำทั้ง 9 ข้อ ความถี่ในการวัด : ปีละ 1 ครั้ง แหล่งข้อมูล : ประชาชน ผู้เกี่ยวข้อง วิธีการวัด/สูตรการคำนวณ : - เกณฑ์ในการพิจารณา : ผู้ตอบแบบประเมินในแต่ละระดับความพึงพอใจมีจำนวนเท่าใด



3.5 แบบที่ 3/3 แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในแต่ละยุทธศาสตร์

3.5.1 วัตถุประสงค์ของแบบ

เพื่อใช้ในการประเมินผลความพึงพอใจของประชาชน ผู้ที่เกี่ยวข้องต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในแต่ละยุทธศาสตร์

3.4.2 ประโยชน์

เป็นเครื่องมือสำหรับ เมืองพัทยา เทศบาล และองค์การบริหารส่วนตำบลที่จะนำไปใช้เป็นเครื่องมือในการประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรในแต่ละยุทธศาสตร์

3.4.3 ระยะเวลาในการเก็บข้อมูล

เก็บข้อมูลจากประชาชน และผู้เกี่ยวข้องเพื่อประเมินองค์กรในปี

3.4.4 องค์ประกอบของแบบ

แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในแต่ละยุทธศาสตร์ประกอบไปด้วยเนื้อหาที่สำคัญ 2 ส่วนคือ

ยุทธศาสตร์.....

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไป

- เพศ
- อายุ
- การศึกษา
- อาชีพหลัก

ส่วนที่ 2 ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

- 1) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ / กิจกรรม
- 2) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ / กิจกรรม
- 3) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ / กิจกรรม
- 4) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ / กิจกรรมให้ประชาชนทราบ
- 5) การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม
- 6) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด
- 7) ผลการดำเนินโครงการ / กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชน
- 8) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ / กิจกรรม

3.5.5 คำอธิบายแบบ

ข้อ	ข้อคำถาม	ความหมาย	การวัด และการนำเสนอผล
	ยุทธศาสตร์	: ยุทธศาสตร์ที่ทำการประเมิน	หน่วยวัด : - ความถี่ในการวัด : ปีละ 1 ครั้ง แหล่งข้อมูล : - วิธีการวัด/สูตรการคำนวณ : - เกณฑ์ในการพิจารณา : -
1	เพศ	: ผู้ตอบเป็นเพศใด	หน่วยวัด : คน โดยให้ผู้ตอบทำเครื่องหมาย ✓ หรือ ✕ ลงบนข้อที่ตรงกับผู้ตอบ ความถี่ในการวัด : ปีละ 1 ครั้ง แหล่งข้อมูล : ประชาชน ผู้เกี่ยวข้อง วิธีการวัด/สูตรการคำนวณ : - เกณฑ์ในการพิจารณา : ผู้ตอบแบบ ประเมินเป็นเพศชายและเพศหญิงเป็น จำนวนเท่าใด
2	อายุ	: ผู้ตอบมีอายุอยู่ในช่วงใด	หน่วยวัด : คน โดยให้ผู้ตอบทำเครื่องหมาย ✓ หรือ ✕ ลงบนข้อที่ตรงกับผู้ตอบ ความถี่ในการวัด : ปีละ 1 ครั้ง แหล่งข้อมูล : ประชาชน ผู้เกี่ยวข้อง วิธีการวัด/สูตรการคำนวณ : - เกณฑ์ในการพิจารณา : ผู้ตอบแบบประเมิน มีอายุในแต่ละกลุ่มเป็นจำนวนเท่าใด
3	การศึกษา	: ผู้ตอบมีการศึกษาในระดับใด	หน่วยวัด : คน โดยให้ผู้ตอบทำเครื่องหมาย ✓ หรือ ✕ ลงบนข้อที่ตรงกับผู้ตอบ ความถี่ในการวัด : ปีละ 1 ครั้ง แหล่งข้อมูล : ประชาชน ผู้เกี่ยวข้อง วิธีการวัด/สูตรการคำนวณ : - เกณฑ์ในการพิจารณา : ผู้ตอบแบบ ประเมินมีระดับการศึกษาในแต่ละกลุ่ม เป็นจำนวนเท่าใด
4	อาชีพหลัก	: ผู้ตอบมีอาชีพหลักคือ อาชีพใด	หน่วยวัด : คน โดยให้ผู้ตอบทำเครื่องหมาย ✓ หรือ ✕ ลงบนข้อที่ตรงกับผู้ตอบ ความถี่ในการวัด : ปีละ 1 ครั้ง แหล่งข้อมูล : ประชาชน ผู้เกี่ยวข้อง วิธีการวัด/สูตรการคำนวณ : -

ข้อ	ข้อคำถาม	ความหมาย	การวัด และการนำเสนอผล
			เกณฑ์ในการพิจารณา : ผู้ตอบแบบประเมินมีอาชีพหลักในแต่ละกลุ่มเป็นจำนวนร้อยละเท่าใด
5	ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการพัฒนาด้าน.....โดยให้คะแนนเต็ม 10 ท่านจะให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นของท่านเท่าใด	: ให้ผู้ตอบให้คะแนนความพึงพอใจในการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในยุทธศาสตร์ที่ทำการประเมินโดยให้มีคะแนนเต็มเท่ากับ 10 คะแนน	หน่วยวัด : คะแนน 0-10 คะแนน
			ความถี่ในการวัด : ปีละ 1 ครั้ง
			แหล่งข้อมูล : ประชาชน ผู้เกี่ยวข้อง
			วิธีการวัด/สูตรการคำนวณ : เกณฑ์ในการพิจารณา : เป็นค่าคะแนน 0 — 10 ในแต่ละประเด็นการประเมิน



ภาคผนวก

ตัวอย่างการติดตามและประเมินผลแผนการพัฒนาท้องถิ่น

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาระยะ 4 ปี (2548 – 2552) ของ องค์การบริหารส่วนตำบลหนองสีข้าว

1. วิสัยทัศน์ในการพัฒนาท้องถิ่น :

การคมนาคมสะดวก เศรษฐกิจดี มีความรู้ทันสมัย สิ่งแวดล้อมไม่เป็นมลพิษ

2. พันธกิจ

1. จัดให้มีและบำรุงรักษาเส้นทางคมนาคมทางบก และทางน้ำ
2. บำรุงและส่งเสริมการประกอบอาชีพของประชาชน
3. ส่งเสริมการศึกษา
4. กำจัดขยะมูลฝอย สิ่งปฏิกูล และน้ำเสีย

3. จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา :

1. การคมนาคมทั้งทางบกและทางน้ำมีความสะดวก รวดเร็ว
2. ประชาชนมีอาชีพและมีรายได้พอเพียง
3. ช่องทางการรับรู้ข้อมูลข่าวสารที่ทันสมัยของประชาชนเพิ่มขึ้น
4. สิ่งแวดล้อมไม่เป็นมลพิษ



ตัวอย่างการบันทึกข้อมูลในแบบรายงาน

แบบที่ 1 การกำกับการจัดแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

คำชี้แจง : แบบที่ 1 เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยจะทำการประเมินและรายงานทุกๆ ครั้ง หลังจากที้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์แล้ว

ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น องค์การบริหารส่วนตำบลหนองสีข้าว.....

ประเด็นการประเมิน	มี การดำเนินงาน	ไม่มี การดำเนินงาน
ส่วนที่ 1 คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น		
1. มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
2. มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
3. มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ	✓	
4. มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
5. มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
6. มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่นพิจารณาร่าง แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
ส่วนที่ 2 การจัดทำแผนการพัฒนาท้องถิ่น		
7. มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล	✓	
8. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผน	✓	
9. มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น (SWOT) เพื่อประเมินสถานการณ์การพัฒนาท้องถิ่น	✓	
10. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับ ศักยภาพของท้องถิ่น	✓	
11. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับ ยุทธศาสตร์จังหวัด	✓	
12. มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	✓	
13. มีการกำหนดเป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่น	✓	
14. มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา	✓	
15. มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด	✓	
16. มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
17. มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในแผนยุทธศาสตร์	✓	
18. มีการกำหนดรูปแบบการติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์	✓	

**แบบที่ 2 แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นรายไตรมาส
(3 เดือน)**

ชี้แจง : แบบที่ 2 เป็นแบบติดตามตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นภายใต้แผนยุทธศาสตร์ 4 ปี โดยมีกำหนดระยะเวลาในการติดตามและรายงานผลการดำเนินงานทุก ๆ 3 เดือน เริ่มตั้งแต่สิ้นสุดการดำเนินงานทุก ๆ 3 เดือน เริ่มตั้งแต่สิ้นสุดการดำเนินงานในเดือน ตุลาคม – ธันวาคม หรือไตรมาสที่ 1

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไป

1. ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น.....องค์การบริหารส่วนตำบลหนองสีข้าว.....
2. รายงานผลการดำเนินงานไตรมาสที่

(1) ไตรมาสที่ 1 (ตุลาคม – ธันวาคม)	(2) ไตรมาสที่ 2 (มกราคม – มีนาคม)
(3) ไตรมาสที่ 3 (เมษายน – มิถุนายน)	(4) ไตรมาสที่ 4 (กรกฎาคม – กันยายน)

ส่วนที่ 2 ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนา 3 ปี

3. จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนพัฒนา 3 ปี

ยุทธศาสตร์	ปีที่1 2548		ปีที่2 2549		ปีที่3 2550		ปีที่4 2551		รวม	
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ
1. การจัดความยากจน	19	19,445,000	17	19,775,000	22	21,245,000	17	19,775,000	75	80,240,000
2.การพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ	4	910,000	6	1,350,000	4	710,000	6	1,350,000	20	4,320,000
3.การปรับโครงสร้างเศรษฐกิจให้สมดุลและแข่งขันได้	5	1,050,000	6	1,350,000	3	670,000	3	670,000	17	3,740,000
4.การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	7	6,005,000	6	5,655,000	7	6,155,000	6	5,655,000	26	23,470,000
5.การพัฒนาและส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี	5	2,500,000	6	3,000,000	3	1,500,000	4	2,000,000	18	9,000,000
6.การส่งเสริมประชาธิปไตยและกระบวนการประชาสังคม	4	800,000	6	1,200,000	4	800,000	4	800,000	18	3,600,000
รวม	44	30,710,000	47	32,330,000	43	31,080,000	40	30,250,000	174	124,370,000

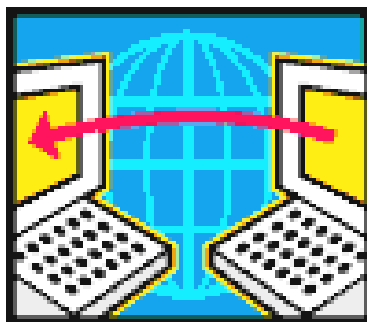
4. จำนวนโครงการตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาลำปาง

ยุทธศาสตร์	ปี 2548		ปี 2549		ปี 2550		ปี 2551		รวม	
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ
1. การจัดความยากจน	7	2,725,000	7	18,825,000	1	2,725,000	7	2,725,000	28	10,000,000
2. การพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ	1	300,000	2	300,000	1	300,000	1	300,000	5	150,000
3. การปรับโครงสร้างเศรษฐกิจให้สมดุลและแข่งขันได้	5	1,050,000	6	1,350,000	3	670,000	3	670,000	17	3,740,000
4. การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	2	305,000	2	305,000	2	305,000	2	305,000	8	1,220,000
5. การพัฒนาและส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี	1	300,000	2	600,000	1	300,000	1	300,000	5	1,500,000
6. การส่งเสริมประชาธิปไตยและกระบวนการประชาสังคม	2	400,000	1	200,000	1	200,000	2	400,000	6	1,200,000
รวม	18	5,080,000	20	4,580,000	15	4,500,000	16	4,700,000	69	19,160,000



5. ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาปี 2548

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ ที่เสร็จ		จำนวนโครงการที่ อยู่ในระหว่าง ดำเนินการ		จำนวนโครงการที่ ยังไม่ได้ ดำเนินการ		จำนวนโครงการ ที่มีการยกเลิก		จำนวนโครงการ ที่มีการเพิ่มเติม		จำนวนโครงการ ทั้งหมด	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
1. การจัดความยากจน	10	52.6%	5	26.3%	2	10.5%	2	10.5%	-	-	19	100.0%
2. การพัฒนาคนและ สังคมที่มีคุณภาพ	2	50.0%	2	50.0%	-	-	-	-	-	-	4	100.0%
3. การปรับโครงสร้าง เศรษฐกิจให้สมดุล และแข่งขันได้	2	40.0%	2	40.0%	1	20.0%	-	-	-	-	5	100.0%
4. การบริหารจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม	5	71.4%	1	14.3%	-	-	1	14.3%	-	-	7	100.0%
5. การพัฒนาและส่งเสริม การบริหารกิจการ บ้านเมืองที่ดี	2	50.0%	2	50.0%	-	-	-	-	-	-	4	100.0%
6. การส่งเสริม ประชาธิปไตยและ กระบวนการ ประชาสังคม	2	40.0%	2	40.0%	1	20.0%	-	-	-	-	5	100.0%
รวม	23	52.0%	14	32.0%	4	9.0%	3	7.0%	-	-	44	100.0%



6. การเบิกจ่ายงบประมาณปี 2548

ยุทธศาสตร์	งบปกติ		เงินสะสม		รวม	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
1. การจัดความยากจน	14,360,000	89.39	-	-	14,360,000	89.39
2. การพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ	350,000	2.18	-	-	350,000	2.18
3. การปรับโครงสร้างเศรษฐกิจให้สมดุลและแข่งขันได้	350,000	2.18	-	-	350,000	2.18
4. การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	305,000	1.90	-	-	305,000	1.90
5. การพัฒนาและส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี	350,000	2.18	-	-	350,000	2.18
6. การส่งเสริมประชาธิปไตยและกระบวนการประชาสังคม	350,000	2.18	-	-	350,000	2.18
รวม	16,065,000	100.00	-	-	16,065,000	100.00

ส่วนที่ 3 ผลการดำเนินงานตามโครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ

7. โครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจประจำปี 2548

โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ	
	ดำเนินการเสร็จแล้ว	อยู่ในระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	งบประมาณที่ได้รับ	งบประมาณที่เบิกจ่ายไป
1. โครงการอบรมกลุ่มแม่บ้าน	✓	-	-	100,000	100,000
2. โครงการจัดซื้ออุปกรณ์กีฬา	-	✓	-	250,000	250,000
รวม				350,000	350,000

-1. ขาดบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถในการดำเนินงาน.....
2. จำนวนงบประมาณไม่เพียงพอในการดำเนินงาน.....
3. ประชาชนไม่ให้ความร่วมมือ.....

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไป

- ## ส่วนที่ 2 ยุทธศาสตร์ และโครงการในปี 2548

- [illegible]

ส่วนที่ 3 ผลการดำเนินงาน

5. ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวม

ประเด็น	พอใจมาก	พอใจ	ไม่พอใจ
1) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ / กิจกรรม	30.0%	20.0%	50.0%
2) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ / กิจกรรม	90.0%	5.0%	5.0%
3) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ / กิจกรรม	75.0%	20.0%	5.0%
4) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ / กิจกรรมต่อสาธารณะ	100.0%	-	-
5) มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	30.0%	20.0%	50.0%
6) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	60.0%	40.0%	-
7) ผลการดำเนินโครงการ / กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหา	30.0%	30.0%	40.0%
8) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	55.0%	5.0%	40.0%
ภาพรวม	58.8%	17.5%	23.7%



5. ผลการดำเนินงานในแต่ละยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่ 1การจัดความยากจน.....

1) ความพึงพอใจของผู้เกี่ยวข้อง

ประเด็น	คะแนนความพึงพอใจ (เต็ม 10 คะแนน)
1) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ / กิจกรรม	8.0
2) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ / กิจกรรม	7.5
3) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ / กิจกรรม	4.3
4) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ / กิจกรรมให้ประชาชนทราบ	9.0
5) มีเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	8.7
6) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	7.8
7) ผลการดำเนินโครงการ / กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	5.0
8) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	6.5
ภาพรวม	7.1

2) การเปลี่ยนแปลงของชุมชนตามตัวชี้วัดที่เลือก

[illegible]

ประเด็น	คะแนนความพึงพอใจ (เต็ม 10 คะแนน)
1) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ / กิจกรรม	5.0
2) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ / กิจกรรม	9.7
3) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ / กิจกรรม	10.0
4) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ / กิจกรรมให้ประชาชนทราบ	10.0
5) มีเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	9.0
6) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	8.5
7) ผลการดำเนินโครงการ / กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	10.0
8) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	10.0
ภาพรวม	9.0

[illegible]

ประเด็น	คะแนนความพึงพอใจ (เต็ม 10 คะแนน)
1) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ / กิจกรรม	9.0
2) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ / กิจกรรม	9.0
3) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ / กิจกรรม	8.6
4) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ / กิจกรรมให้ประชาชนทราบ	10.0
5) มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	10.0
6) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	9.9
7) ผลการดำเนินโครงการ / กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	10.0
8) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	10.0
ภาพรวม	9.6

[illegible]

ประเด็น	คะแนนความพึงพอใจ (เต็ม 10 คะแนน)
1) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ / กิจกรรม	5.0
2) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ / กิจกรรม	9.7
3) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ / กิจกรรม	10.0
4) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ / กิจกรรมให้ประชาชนทราบ	10.0
5) มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	9.0
6) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	8.5
7) ผลการดำเนินโครงการ / กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	10.0
8) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	10.0
ภาพรวม	9.0

[illegible]

ตัวอย่างการบันทึกข้อมูลแบบที่ 3/2

แบบที่ 3/2 แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวม

คำชี้แจง : แบบที่ 3/2 เป็นแบบสำรวจความพึงพอใจของประชาชน ต่อการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวม โดยกำหนดให้มีการเก็บข้อมูลปีละ 1 ครั้ง หลังจากสิ้นสุดปีงบประมาณ

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไป

1. เพศ (1) ชาย ~~(2) หญิง~~
2. อายุ (1) ต่ำกว่า 20 ปี ~~(2) 20 – 30 ปี~~ (3) 31 – 40 ปี
(4) 41 – 50 ปี (5) 51 – 60 ปี (6) มากกว่า 60 ปี
3. การศึกษา (1) ประถมศึกษา (2) มัธยมศึกษาหรือเทียบเท่า (3) อนุปริญญา หรือเทียบเท่า
~~(4) ปริญญาตรี~~ (5) สูงกว่าปริญญาตรี (6) อื่น ๆ
4. อาชีพหลัก (1) รับราชการ (2) เอกชน/รัฐวิสาหกิจ (3) ค้าขาย ธุรกิจส่วนตัว
(4) รับจ้าง ~~(5) นักเรียนนักศึกษา~~ (6) เกษตรกร
(7) อื่น ๆ (ระบุ).....

ส่วนที่ 2 ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

5. ท่านมีความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวมมากน้อยเพียงใด

ความพึงพอใจ	พอใจมาก	พอใจ	ไม่พอใจ
1) การเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ / กิจกรรม	✓		
2) การประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ / กิจกรรม		✓	
3) การเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ / กิจกรรม		✓	
4) การรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ / กิจกรรมต่อสาธารณะ	✓		
5) ความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	✓		
6) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	✓		
7) ผลการดำเนินโครงการ / กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหา	✓		
8) การแก้ไขปัญหา และการตอบสนองความต้องการของประชาชน	✓		
9) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ / กิจกรรม			✓

ตัวอย่างการบันทึกข้อมูลแบบที่ 3/3

แบบที่ 3/3 แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวม

คำชี้แจง : แบบที่ 3/3 เป็นแบบสำรวจความพึงพอใจของประชาชน ต่อการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในแต่ละยุทธศาสตร์ โดยกำหนดให้มีการเก็บข้อมูลปีละ 1 ครั้ง หลังจากสิ้นสุดปีงบประมาณ

ส่วนยุทธศาสตร์.....การพัฒนาด้านการท่องเที่ยว.....

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไป

1. เพศ (1) ชาย ☒ (2) หญิง
2. อายุ (1) ต่ำกว่า 20 ปี (2) 20 – 30 ปี (3) 31 – 40 ปี
(4) 41 – 50 ปี ☒ (5) 51 – 60 ปี (6) มากกว่า 60 ปี
3. การศึกษา (1) ประถมศึกษา (2) มัธยมศึกษาหรือเทียบเท่า (3) อนุปริญญา หรือเทียบเท่า
(4) ปริญญาตรี ☒ (5) สูงกว่าปริญญาตรี (6) อื่น ๆ
4. อาชีพหลัก ☒ รับราชการ (2) เอกชน/รัฐวิสาหกิจ (3) ค้าขาย ธุรกิจส่วนตัว
(4) รับจ้าง (5) นักเรียนนักศึกษา (6) เกษตรกร
(7) อื่น ๆ (ระบุ).....

ส่วนที่ 2 ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

5. หากให้ท่านประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการพัฒนาและส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีโดยให้คะแนนเต็ม 10 ท่าน จะให้คะแนนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นของท่านเท่าใด

ความพึงพอใจ	คะแนน (10 คะแนน)
1) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ / กิจกรรม	8
2) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ / กิจกรรม	7
3) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ / กิจกรรม	6
4) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ / กิจกรรมให้ประชาชนทราบ	5
5) มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	8
6) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	9
7) ผลการดำเนินโครงการ / กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	10
8) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	9

ที่ปรึกษา

นายสาโรช	คัชมาตย์	อธิบดีกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น
นายชุมพร	พลรักษ์	รองอธิบดีกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น
นายรัชชัย	พักอังกฤษ	รองอธิบดีกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น
นายวัลลภ	พริ้งพวงษ์	รองอธิบดีกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น

คณะผู้วิจัย

รศ.ดร.สกนธ์	วรัญญูวัฒนา	หัวหน้าโครงการวิจัย
ผศ.ดร.โกวิทย์	พวงงาม	นักวิจัย
ดร.ธีรเดช	ฉายอรุณ	นักวิจัย
นายนเร	เหล่าวิชา	นักวิจัย
นายไพรัช	บวรสมพงษ์	นักวิจัย
นายภาวิน	ศิริประภาณุกุล	นักวิจัย
นายทรงชัย	ทองปาน	นักวิจัย
นางสาวอัลซลี	พนิชการ	ผู้ช่วยนักวิจัย
นายสุวัจชัย	วิศาลวิทย์	ผู้ช่วยนักวิจัย
นายวิทวัส	เหมทานนท์	ผู้ช่วยนักวิจัย

คณะผู้จัดทำ

นายวิจารณ์	กุลชนะรัตน์	ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาและส่งเสริมการบริหารงานท้องถิ่น
นายธนา	ยันตรโกวิท	ผู้อำนวยการส่วนแผนพัฒนาท้องถิ่น
นายศิริชัย	มานะชัย	ผู้อำนวยการส่วนติดตามและประเมินผล
นายอำนาจ	ช่างกลึงเหมาะ	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป 7
นางคณิดา	ราชภรณ์ชัย	เจ้าพนักงานปกครอง 7ว
นายธีระรัตน์	วงษ์จักร	เจ้าหน้าที่วิเคราะห์นโยบายและแผน 7ว
นายวิโรจน์	บุรณตระกุล	นักพัฒนาทรัพยากรบุคคล 7ว
ว่าที่ร้อยตรีปวิวรรต	สมณะ	นิติกร 6ว
นายญาณกร	ไพบุลย์	เจ้าหน้าที่วิเคราะห์นโยบายและแผน 4
นางสาวลัดดาวรรณ	น้อยอรุณ	เจ้าพนักงานปกครอง 3
นายไชยา	กลิ่นทอง	เจ้าหน้าที่ธุรการ 5
นายเสรี	เจริญบริบูรณ์	เจ้าหน้าที่บันทึกข้อมูล 5
นางสาวมาชลิรี	เลี้ยวปรีชา	เจ้าหน้าที่บันทึกข้อมูล
นายจักรพันธ์	พรศิริวงศ์	เจ้าหน้าที่บันทึกข้อมูล

