



# รายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ปีงบประมาณ พ.ศ.2561 (ครั้งที่ 2 รอบเดือน ตุลาคม)



ฝ่ายตรวจติดตามและประเมินผลฯ  
กองแผนและงบประมาณ  
องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น  
โทรศัพท์/โทรสาร 0-4323-6793  
[www.kkpao.go.th](http://www.kkpao.go.th)



ประกาศองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น  
เรื่อง รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา  
องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561(ครั้งที่ 2 รอบเดือนตุลาคม)

.....

ด้วยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน แผนงาน/โครงการ ตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 (ครั้งที่ 2 รอบเดือนตุลาคม) ผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาฯ ตามรายละเอียด แนบท้ายประกาศนี้

ฉะนั้น จึงอาศัยอำนาจตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาของ องค์การปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 และแก้ไขเพิ่มเติม(ฉบับที่ 2)พ.ศ.2559 ข้อ 13 และ ข้อ 14 กำหนด ให้ท้องถิ่นรายงานผลและเสนอความเห็นต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น และปิดประกาศ ให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบโดยเปิดเผย

จึงประกาศมาเพื่อทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ 19 เดือน ตุลาคม พ.ศ. 2561

(นายพงษ์ศักดิ์ ตั้งวานิชกพงษ์)  
นายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น

## คำนำ

ด้วยระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 หมวด 6 ข้อ 29 และระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559 ข้อ 13 และ ข้อ 14 ได้กำหนดให้มีการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนามีหน้าที่ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งคณะกรรมการจะต้องดำเนินการกำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบใน ที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็น ระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคม ของทุกปี

ดังนั้น เพื่อให้เป็นไประเบียบกระทรวงมหาดไทยดังกล่าว คณะกรรมการติดตามและ ประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น จึงได้ดำเนินการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 (ครั้งที่ 2 รอบเดือนตุลาคม) ขึ้นเพื่อรายงานและเสนอ ความเห็นที่ได้จากการติดตามให้นายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดทราบ คณะกรรมการหวังเป็นว่ารายงาน ผลการติดตามฉบับนี้ จะสามารถเป็นประโยชน์อย่างยิ่งในการพัฒนาท้องถิ่น สามารถแก้ไขปัญหาให้กับ ประชาชนได้และประชาชนเกิดความพึงพอใจสูงสุด

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น

ตุลาคม 2561

## สารบัญ

	หน้า
คำนำ	ก
สารบัญ	ข
บทสรุปผู้บริหาร	ค
บทที่ 1 บทนำ	1 – 2
บทที่ 2 แนวทางการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา	3 – 13
บทที่ 3 วิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา	14 – 18
บทที่ 4 การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา	19 – 45
บทที่ 5 สรุปผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา	46 – 55

### บรรณานุกรม

#### ภาคผนวก

- ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 และ แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559
- คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ที่ 3032 / 2561 ลงวันที่ 21 มิถุนายน 2561
- คำสั่งแต่งตั้งแต่งตั้งประธานและเลขานุการคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ที่ 4736/2561 ลงวันที่ 18 ตุลาคม 2561
- คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ที่ 4532/2561 ลงวันที่ 24 กันยายน 2561
- เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
  - แบบกำกับการจัดทำแผนพัฒนา
  - แบบการติดตามผลการดำเนินงาน
- แบบประเมินยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- แบบประเมินโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

## บทสรุปผู้บริหาร

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 และแก้ไขเพิ่มเติม(ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559 ข้อ 13 ข้อ 14 กำหนดให้ผู้บริหารท้องถิ่น รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อสภาองค์การบริหารส่วนจังหวัดและประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนทราบอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง ภายในเดือนเมษายน และเดือนตุลาคมของทุกปี และในปีงบประมาณพ.ศ.2561 คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ได้ทำการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2561(ครั้งที่ 2 รอบเดือนตุลาคม 2561) เสร็จเรียบร้อยแล้ว โดยมีข้อสรุปดังนี้

### 1. ด้านการตั้งงบประมาณ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลฯ ทำการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2561(ระหว่างเดือนตุลาคม 2560 – กันยายน 2561)ได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลภายใต้แผนดำเนินงานประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2561 ทั้ง 6 ยุทธศาสตร์ ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ที่ปรากฏในแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ.2561-2564) รวมโครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาฯ ปี พ.ศ. 2561 จำนวน 1,170 โครงการ งบประมาณตามแผนฯ 2,763,722,111 บาท (สองพันเจ็ดร้อยหกสิบล้านเจ็ดแสนสองหมื่นสองพันหนึ่งร้อยสิบเอ็ดบาทถ้วน) และนำมาจัดทำเป็นข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2561 จำนวน 351 โครงการงบประมาณ 1,885,479,310 บาท (หนึ่งพันแปดร้อยแปดสิบล้านห้าแสนเจ็ดหมื่นเก้าพันสามร้อยสิบบาทถ้วน)

### 2. ด้านการเบิกจ่ายงบประมาณ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลฯ ทำการติดตามและประเมินผลการเบิกจ่ายงบประมาณตามแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561(ระหว่างเดือนตุลาคม 2560-กันยายน 2561)ทำการติดตามและประเมินผลครอบคลุมตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา ทั้ง 6 ยุทธศาสตร์ ตามแผนดำเนินงานประจำปี พ.ศ. 2561 ในด้านการเบิกจ่ายงบประมาณขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น พบว่า จากจำนวนโครงการตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2561 จำนวน 351 โครงการ งบประมาณ 1,885,479,310 บาท จำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน 319 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 90.88 งบประมาณ 1,796,980,810 บาท คิดเป็นร้อยละ 95.31 จำนวนโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน 32 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 9.12 งบประมาณ 88,498,500 บาท คิดเป็นร้อยละ 4.69 (ข้อมูลการเบิกจ่าย ณ 31 ก.ย.61)

### 3. ด้านความพึงพอใจของประชาชน

คณะกรรมการฯ ทำการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาฯ ด้านความพึงพอใจของประชาชน ต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น รวม 6 ยุทธศาสตร์ กำหนดระดับคะแนน ความพึงพอใจไว้เต็ม 5 คะแนน โดยผลจากการติดตามฯ พบว่า ความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานโครงการขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ทั้ง 6 ยุทธศาสตร์ โดยภาพรวมอยู่ในระดับมากที่สุด คะแนน 4.60 หรือคิดเป็นร้อยละ 92.00 เมื่อพิจารณาเป็นรายยุทธศาสตร์ พบว่า ความพึงพอใจของประชาชนมากที่สุดเป็นอันดับแรก คือ ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน คะแนน 4.98 คิดเป็นร้อยละ 99.60 มากที่สุดอันดับ 2 ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม คะแนน 4.86 คิดเป็นร้อยละ 97.20 มากที่สุดอันดับ 3 ด้านการพัฒนาคุณภาพคนและสังคม คะแนน 4.53 คิดเป็นร้อยละ 90.60 มากอันดับ 4 ด้านการพัฒนาเมืองและชุมชน คะแนน 4.48 คิดเป็นร้อยละ 89.60 มากอันดับ 5 ด้านการพัฒนาศึกษา คะแนน 4.33 คิดเป็นร้อยละ 86.60 และมากอันดับที่ 6 ด้านการพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี คะแนน 4.30 คิดเป็นร้อยละ 86.00

#### ประเด็นจากการติดตามและประเมินผล

จากติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาฯ ท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. 2561-2564) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 (ระหว่างเดือนตุลาคม 2560 - มีนาคม 2561) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น มีข้อสังเกต จากการติดตามประเมินผลฯ ดังนี้

#### 1. ปัญหาและอุปสรรค

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 มีประเด็นข้อเสนอนี้ดังนี้

(1) งบประมาณในการบริหารจัดการและพัฒนา มีจำนวนจำกัด ไม่เพียงพอกับการพัฒนา ท้องถิ่นและทันต่อความต้องการของประชาชน ระยะเวลาในการจัดทำโครงการที่กำหนดตามแผนดำเนินงานไม่สอดคล้องกับการดำเนินงานหรือปฏิบัติงานจริง ทำให้การดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้

(2) บุคลากรส่วนใหญ่ขาดความรู้/ความเข้าใจเรื่องแผน จึงไม่เห็นความสำคัญของการปฏิบัติตามแผน ซึ่งถือเป็นปัจจัยสำคัญในการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายตามแผนที่กำหนดไว้

(3) ระยะเวลาในการจัดทำโครงการที่กำหนดตามแผนปฏิบัติไม่สอดคล้องกับการปฏิบัติจริง เนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงรายละเอียดโครงการ มีการเปลี่ยนแปลงโครงการ

(4) จากการลงพื้นที่เก็บข้อมูลในหมู่บ้านหรือพื้นที่ดำเนินงานโครงการ โดยการใช้แบบสอบถาม/สัมภาษณ์ พบว่า ประชาชนโดยทั่วไปยังไม่เข้าใจและไม่ให้ความสำคัญในการตอบแบบสอบถามเพื่อใช้ในการประเมินผล เท่าที่ควร

(5) งานตรวจติดตามและประเมินผล ต้องกระทำภายใต้เงื่อนไขระยะเวลาที่กำหนดภายหลังจากดำเนินงานตามโครงการ พร้อมทั้งสรุปรายงานผลให้ผู้บริหารและประชาชนทราบ จำนวน 2 ครั้ง ภายในเดือนเมษายน และเดือนตุลาคม ของทุกปี การวิเคราะห์ข้อมูลต้องให้แล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนด

## 2. ข้อเสนอแนะที่ได้จากผลการติดตามและประเมินผล

(1) ในการดำเนินงานโครงการหรือกิจกรรมต่างๆ องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ควรประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนได้รับรู้ข้อมูลล่วงหน้า ควรมีการปิดป้ายประกาศหรือประชาสัมพันธ์ก่อนที่จะลงมือดำเนินงาน เพื่อให้ประชาชนในพื้นที่ดำเนินการรับทราบและเข้าใจเกี่ยวกับโครงการนั้นๆ เป็นการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการตรวจสอบการดำเนินงานหรือกิจกรรมที่ดำเนินงานอีกทางหนึ่ง

(2) โครงการซ่อมแซมถนนลูกรังในแต่ละพื้นที่แต่ละแห่ง ควรให้มีการตรวจสอบคุณภาพของดินลูกรังที่ใช้ในการซ่อมแซมถนน ปริมาณของหินลูกรังน้อยกว่าปริมาณดิน เมื่อเวลาฝนตกทำให้ถนนดินลูกรังนั้นกลายเป็นดินเหนียวหรือดินเลน ส่งผลให้เกิดปัญหาการสัญจรไม่สะดวก

(3) องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ควรจัดให้มีการประชาสัมพันธ์และรายงานผลการดำเนินงานของโครงการหรือกิจกรรมให้ประชาชนทราบก่อนและหลังจัดทำโครงการหรือกิจกรรมให้ทั่วถึง และเปิดโอกาสให้ประชาชนได้ตรวจสอบการดำเนินงานโครงการหรือกิจกรรมนั้นๆ

(4) องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ([www.kkpoo.go.th](http://www.kkpoo.go.th)) ควรมีการประชาสัมพันธ์ภารกิจงานของแต่ละส่วนราชการ รวมทั้งภารกิจของผู้บริหาร ให้เป็นปัจจุบันเพื่อประโยชน์ของประชาชนที่เข้ามาสืบค้นข้อมูล

(5) ในด้านการอบรมส่งเสริมอาชีพ นอกจากโครงการฝึกอบรมส่งเสริมอาชีพให้กับประชาชนบุคคลทั่วไปแล้ว ควรคัดเลือกคนที่มีความสนใจเข้ามารวมกลุ่มกัน สร้างคนกลุ่มนี้ให้มีความเข้มแข็งสามารถต่อยอดความคิด มีการบริหารจัดการทุกอย่างภายในกลุ่มจะทำให้กลุ่มมีความเข้มแข็ง สามารถต่อรองกับพ่อค้ากลุ่มธุรกิจข้างนอกได้

(6) องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ควรสร้างความเข้าใจให้กับส่วนราชการอื่นถึงการเสนอขอโครงการที่เกินศักยภาพเพื่อบรรจุไว้ในแผนขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น จัดลำดับความสำคัญของโครงการ/กิจกรรม ความเร่งด่วนให้สอดคล้องกับงบประมาณที่ได้รับการจัดสรร จะทำให้การบริหารจัดการนั้นไม่มีประสิทธิภาพ เกิดความล้มเหลวในการประเมินผลการปฏิบัติงาน

## 3. ข้อเสนอแนะแนวทางแก้ไขของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาฯ

(1) ควรปรับปรุงการจัดเก็บข้อมูลให้เป็นระบบ สามารถตรวจสอบได้

(2) จัดให้มีการอบรมให้ความรู้การจัดทำแผนทุกปี และให้มีการบรรจุโครงการให้สอดคล้องกับสถานการณ์ การคลังของท้องถิ่น และควรดำเนินงานตามแผนที่ได้กำหนดไว้อย่างต่อเนื่อง

(3) แผนเป็นปัจจัยสำคัญในการนำพาองค์กรไปสู่เป้าหมายที่ต้องการ ผู้บริหารทุกระดับควรให้ความสำคัญและทำความเข้าใจเกี่ยวกับกลยุทธ์ ตัวชี้วัด โครงการ/กิจกรรม/ผลผลิต ผลสัมฤทธิ์ ปัญหา/อุปสรรคที่สะท้อนไปสู่การบรรลุเป้าหมายอย่างจริงจัง

(4) หน่วยงานเห็นความสำคัญในการจัดทำโครงการ โดยคำนึงถึงตัวชี้วัดที่กำหนดเพื่อให้สอดคล้องกับการปฏิบัติงาน

(5) หัวหน้าส่วนราชการ และบุคลากรให้ความร่วมมือในการร่วมจัดโครงการที่จัดขึ้นควรเร่งรัดหน่วยงานที่ต้องจัดส่งข้อมูลรายงานผลการดำเนินงานเมื่อดำเนินการเสร็จเรียบร้อยแล้ว เพื่อให้องค์การบริหารส่วนจังหวัดสามารถนำข้อมูลไปสรุปผลได้

(6) ควรมีการให้ความรู้ในการจัดระบบการรายงานการติดตามและประเมินผลตัวชี้วัดการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น พิจารณาแล้ว เห็นว่า การดำเนินโครงการหรือกิจกรรม เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลต่อท้องถิ่น อย่างแท้จริงอยู่ที่การส่งเสริมและสนับสนุนการมีส่วนร่วมของภาคประชาชนและการร่วมมือกันของทุกภาคส่วน ในการร่วมกันคิด ร่วมกันทำ ร่วมกันรับผิดชอบ โดยองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น เป็นหน่วยงานหลักในการส่งเสริมการมีส่วนร่วมดังกล่าว และการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารของทางราชการ ควรให้มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนได้ทราบอย่างทั่วถึง เพื่อประโยชน์สุขของประชาชนและความเจริญก้าวหน้าของท้องถิ่น โดยการพัฒนาที่เกิดขึ้นจะเป็นการพัฒนาที่ยั่งยืนต่อไป

## บทที่ 1

### บทนำ

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 และเพิ่มเติม(ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559 หมวด 6 การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา กำหนดให้ผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อทำหน้าที่ในการกำหนดกรอบ แนวทางวิธีการในการติดตามและประเมินผลเอง หรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอาจมอบหมายให้หน่วย หรือบุคคลภายนอกดำเนินการภายใต้ข้อกำหนดขอบข่ายและรายละเอียดที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นกำหนดก็ได้ และให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละสองครั้ง ภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี

#### 1.1 ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

“ระบบติดตาม” และ “ระบบประเมินผล” จะเป็นเครื่องมือในการนำข้อมูลต่างๆ มาปรับปรุงแก้ไขเพิ่มเติมหรือยุติการดำเนินงานของหน่วยงาน การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นเครื่องมือที่จำเป็นในการปรับปรุงประสิทธิภาพของโครงการที่ดำเนินการอยู่

“การติดตาม” (Monitoring) หมายถึง กิจกรรมภายในโครงการซึ่งถูกออกแบบมาเพื่อให้ข้อมูลย้อนกลับเกี่ยวกับการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ปัญหาที่กำลังเผชิญ ประสิทธิภาพของวิธีการดำเนินงาน ให้ลุล่วง ค่าใช้จ่ายโครงการ/กิจกรรมสูงเกินกว่าที่กำหนดไว้ กลุ่มเป้าหมายหลักของโครงการ/กิจกรรมไม่ได้รับประโยชน์หรือได้รับน้อยกว่าที่ควรจะเป็นเกิดปัญหา ในการควบคุมคุณภาพของการดำเนินงาน เสียเวลาในการตรวจสอบความขัดแย้งในการปฏิบัติงานภายในหน่วยงานหรือระหว่างหน่วยงาน กลุ่มเป้าหมายที่ได้รับประโยชน์จากโครงการ/กิจกรรม

“การประเมินผล” (Evaluation) หมายถึง การตรวจสอบผลการดำเนินงานความก้าวหน้าในระหว่างที่กำลังดำเนินการหรือภายหลังที่ดำเนินการสำเร็จ เสร็จสิ้นไปแล้ว ซึ่งการประเมินผล เป็นสิ่งจำเป็น เช่นเดียวกับการติดตาม เพราะผลที่ได้จากการประเมินจะใช้ในการปรับปรุง แก้ไข การขยายขอบเขต หรือการยุติการดำเนินงาน ซึ่งขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ของการประเมิน การประเมินผลแผนงานหรือโครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วนั้นให้ผลเป็นอย่างไร อันเป็นตัวชี้วัดว่าแผนงานที่ได้ดำเนินการไปแล้วนั้นให้ผลเป็นอย่างไร นำไปสู่ความสำเร็จตามแผนงานที่กำหนดไว้หรือไม่ ซึ่งผลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลถือว่าเป็นข้อมูลย้อนกลับที่สามารถนำไปใช้ในการปรับปรุงและตัดสินใจในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อไป

## 1.2 วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

- 2.1 เพื่อให้การติดตามการประเมินผลเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เกิดประโยชน์ต่อประชาชน และสามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนได้
- 2.2 เพื่อให้การติดตามและประเมินผลบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่วางไว้
- 2.3 เพื่อนำไปทบทวนการวางแผนพัฒนา ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
- 2.4 เพื่อใช้เป็นข้อมูลสำหรับหน่วยงานจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและผู้บริหารท้องถิ่นในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อไป

## 1.3 ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา จะเกิดประโยชน์ต่อการปฏิบัติงานขององค์การปกครองส่วนท้องถิ่นดังนี้

- 3.1 ทำให้ทราบปัญหาและความต้องการที่แท้จริง สามารถจัดลำดับความสำคัญของปัญหา และแก้ไขปัญหาได้ทันเวลาที่ เพื่อนำไปสู่การพัฒนาขององค์การปกครองส่วนท้องถิ่น
- 3.2 ทำให้องค์การปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถวางแผนงานหรือโครงการได้ตรงเป้าหมาย แก้ปัญหาได้ถูกต้องและพัฒนาได้ตรงตามนโยบายที่วางไว้
- 3.3 การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา เป็นกลไกสำคัญที่มุ่งไปสู่การปรับปรุงและพัฒนาท้องถิ่น
- 3.4 ทำให้องค์การปกครองส่วนท้องถิ่นและผู้บริหารท้องถิ่นทราบผลการดำเนินงานตามแผนงานหรือโครงการ เมื่อเริ่มวางแผนใหม่อีกครั้งก็จะมีข้อมูลที่ชัดเจนเที่ยงตรงและเป็นปัจจุบัน สามารถเป็นเครื่องมือในการบริหารท้องถิ่นได้อย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล

## บทที่ 2

### แนวทางการติดตามและประเมินผล

จุดมุ่งหมายสำคัญของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นนั้น คือ การติดตามและประเมินว่ามีการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติอย่างแท้จริงเพียงใด ผลเป็นอย่างไร เพื่อที่สามารถวัดความสัมฤทธิ์ผลของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ ขณะเดียวกันก็สามารถเก็บรวบรวมข้อมูลเพื่อใช้สมมุติฐานในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นฉบับต่อไปได้ ดังนั้น การที่จะประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวมได้ จำเป็นต้องประเมินผลการปฏิบัติงานในแต่ละยุทธศาสตร์ เพื่อนำไปสู่การวัดความสำเร็จของแต่ละโครงการ ซึ่งจะแสดงให้เห็นได้ว่าการพัฒนาเป็นไปในแนวทางใด บรรลุวัตถุประสงค์ของการพัฒนาที่ยั่งยืนและตอบสนองต่อวิสัยทัศน์หรือไม่ ทั้งนี้ ในขั้นต้นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะต้องติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ให้ได้ข้อมูลที่เป็นจริง อันจะนำมาสู่บทสรุปที่ได้จากผลการปฏิบัติงานจริงที่เกิดขึ้น

#### 2.1 องค์กรที่รับผิดชอบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 แก้ไขเพิ่มเติม(ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559 หมวด 6 การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

- |  |            |
|--|------------|
| 1. สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือก                 | จำนวน 3 คน |
| 2. ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือก         | จำนวน 2 คน |
| 3. ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก | จำนวน 2 คน |
| 4. หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเอง                   | จำนวน 2 คน |
| 5. ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก               | จำนวน 2 คน |

โดยให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการ และกรรมการอีกหนึ่งคนทำหน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการ กรรมการตามข้อ 28 ให้มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสองปี และอาจได้รับการคัดเลือกอีกได้

ข้อ 29 ให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
- ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
- รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวัน นับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละสองครั้ง ภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี

4. แต่งตั้งคณะกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

## 2.2 ขั้นตอนการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีขั้นตอนในการดำเนินการ ดังนี้

**ขั้นตอนที่ 1** คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น อาจกำหนดแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

1.1 การกำหนดกรอบแนวทางและวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น อาจกำหนดแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

(1) ความสอดคล้อง (Relevance) ของยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ที่กำหนด  
(2) ความเพียงพอ (Adequacy) ของทรัพยากรเพื่อการดำเนินกิจกรรมหน่วยงาน  
(3) ความก้าวหน้า (Progress) กิจกรรมที่กำหนดไว้ตามแผน โดยมีการติดตามผล  
(4) ประสิทธิภาพ (Efficiency) เป็นการศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างผลผลิตกับทรัพยากรที่ใช้โดยมีการประเมินประสิทธิภาพ (Efficiency Evaluation)

(5) ประสิทธิผล (Effectiveness) เป็นการศึกษาถึงผลที่ได้รับ (Effect)

(6) ผลลัพธ์และผลผลิต (Outcome and Output) เป็นการศึกษาประเมินผลประโยชน์ที่เกิดจากการทำกิจกรรมที่มีต่อกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับบริการ และการประเมินผลผลิตที่เกิดขึ้นจากกิจกรรม

(7) การประเมินผลกระทบ (Impact) เป็นการศึกษาผลที่ได้รับรวมยอด (Overall Effect)

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นอาจนำแนวทางทั้งหมดที่กำหนดมาใช้ หรืออาจเลือกใช้ในบางแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นก็ได้ โดยอย่างน้อยต้องสามารถประเมินความสอดคล้องและสามารถวัดความสำเร็จหรือความก้าวหน้าของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นจะพิจารณา

1.2 การกำหนดกรอบแนวทางและวิธีการในการติดตามและประเมินผลโครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่น อาจกำหนดแนวทางดังนี้

(1) การประเมินผลกระบวนการ (Process Evaluation) หรือการประเมินประสิทธิภาพ (Efficiency Evaluation)

(2) การประเมินผลโครงการ (Project Evaluation) หรือการประเมินประสิทธิผล (Effectiveness Evaluation)

(3) การประเมินผลกระทบ (Impact Evaluation)

**ขั้นตอนที่ 2** คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นดำเนินการติดตามประเมินผลโครงการพัฒนาท้องถิ่นตามกรอบแนวทางและวิธีการกำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลาของแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

**ขั้นตอนที่ 3** คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นดำเนินการติดตาม ประเมินผลโครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่นตามกรอบแนวทางและวิธีการที่กำหนด โดยสามารถ ติดตามประเมินผลได้ตั้งแต่ก่อนเริ่มโครงการพัฒนาตามแผนดำเนินงานจนถึงสิ้นสุดโครงการ

**ขั้นตอนที่ 4** รายงานผลและเสนอความเห็น ซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาและ ผลการติดตามและประเมินผลโครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหาร ท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมประกาศผลการติดตามและประเมินผล ให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายใน 15 วัน และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า 30 วัน อย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี

**ขั้นตอนที่ 5** คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น อาจให้ความเห็นและ ข้อเสนอแนะในรายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นและโครงการพัฒนาต่อผู้บริหาร ท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นได้

### 2.3 แนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ที่ได้รับ การแต่งตั้งตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2548 และแก้ไขเพิ่มเติม(ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559 ได้กำหนดแนวทาง วิธีการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

1. ดำเนินการประเมินคุณภาพของแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี(พ.ศ. 2561 – 2564)ตามแนวทางการ พิจารณาคุณภาพแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท 0810.3/ว 5797 ลงวันที่ 10 ตุลาคม 2559

2. พิจารณาการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยการให้คะแนนตามเกณฑ์ที่กำหนด ไว้และดำเนินการให้เสร็จภายใน 60 วัน นับแต่วันที่ประกาศใช้งบประมาณรายจ่าย และดำเนินการตาม แนวทางที่กำหนดไว้ตามนัยหนังสือดังกล่าวข้างต้น และเอกสารคำอธิบายแนวทางปฏิบัติ

3. การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น คณะกรรมการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนาท้องถิ่น สามารถนำเอาแบบสำหรับการพิจารณาการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มาใช้เป็นกรอบหรือแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ตามความเหมาะสม เพื่อ รวบรวมรายงานให้ผู้บริหารท้องถิ่นทราบ และเป็นข้อมูลในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อไป โดยแบบ สำหรับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ทั้งเชิงปริมาณและคุณภาพ มีดังนี้

(3.1) **แบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน** (Performance Indicators) เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการ ติดตามและประเมินผลในการพัฒนากิจกรรม/โครงการ ตลอดจนกลยุทธ์/แผนงาน ซึ่งตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน จะเป็นการรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับปัจจัยนำเข้า (Inputs) กระบวนการ (Processes) ผลผลิต (Outputs) และ ผลกระทบ (Impacts) อันจะช่วยในการวิเคราะห์การดำเนินงานที่เกิดขึ้น ตลอดจนใช้เป็นข้อมูลในการปรับปรุง

การทำงานต่อไป เจ็อนไขสำคัญของตัวแบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน ก็คือ การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Key Stakeholders) ในการกำหนดตัวบ่งชี้ เพราะจะเป็นการสร้างความสำเร็จร่วมกัน ตลอดจนการใช้ตัวบ่งชี้เหล่านั้นในการดำเนินการช่วยในการตัดสินใจได้ต่อไป

(3.2) **แบบบัตรคะแนน (Scorecard Model)** แบบบัตรคะแนนของ Kaplan & Norton เป็นแนวคิดที่เชื่อว่า การทำความเข้าใจขององค์กร ตลอดจนภาพรวมที่เกิดขึ้นในองค์กรสามารถเห็นได้จาก ผลลัพธ์และการปฏิบัติงานที่เกิดขึ้น ตัวแบบบัตรคะแนนจึงถูกใช้ในการวัดประสิทธิผลโดยจะพิจารณาจากการปฏิบัติงานและผลลัพธ์ที่เกิดขึ้น ซึ่งเป็นการทำความเข้าใจถึงภาพรวมขององค์กรหรือระบบต่างๆ ขององค์กรที่มีผลต่อพฤติกรรมของบุคคลในองค์กร โดยใช้เป็นกรอบการวัดและประเมินผลระบบปฏิบัติงานด้วยการมององค์กรรวมหรือภาพรวมที่เกิดขึ้นในองค์กร ซึ่งสามารถแบ่งเป็นองค์ประกอบย่อยๆ เช่น ด้านการเงิน ด้านลูกค้าหรือผู้รับบริการ ด้านกระบวนการภายในองค์กร และด้านนวัตกรรมและการเรียนรู้ ตัวแบบ Scorecard จึงสามารถช่วยองค์กรสามารถพัฒนา เชื่อมต่อและปฏิบัติตามกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ได้ การนำตัวแบบ Scorecard แบบใหม่ หรือ BSC เป็นการมุ่งเน้นความสำคัญของคุณค่าสูงสุดของผู้มีส่วนได้เสีย กระบวนการสู่ความเป็นเลิศ การปรับปรุงให้เกิดองค์กรแห่งการเรียนรู้ และความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้เสีย

(3.3) **แบบมุ่งวัดผลสัมฤทธิ์ (Result Framework Model ; RF)** เป็นตัวแบบที่สอดคล้องกับการทำแผนกลยุทธ์อย่างมาก ลักษณะของตัวแบบนี้ถือได้ว่าเป็นตัวแบบมุ่งเน้นผลสัมฤทธิ์ โดยจะพิจารณาว่าแผนกับการปฏิบัติที่เกิดขึ้นเป็นไปในทิศทางเดียวกันหรือไม่ อันดูได้จากผลระยะกลาง (Intermediate Result ; Its) ต่างๆ ว่าเป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้หรือไม่ การกำหนดเป้าหมายและผลระยะต่างๆ ไว้ก่อนล่วงหน้าเช่นนี้ ทำให้สามารถนำไปพัฒนากลยุทธ์การดำเนินการต่อไปได้รวมทั้งยังสามารถใช้เป็นเครื่องมือในการติดตามและประเมินผลได้อีกด้วย

(3.4) **แบบเชิงเหตุผล (Logical Model)** ถือเป็นตัวแบบหนึ่งที่ค่อนข้างแพร่หลายในการประเมินผล ซึ่งตัวแบบดังกล่าวจะช่วยให้การประเมินมีความสอดคล้องระหว่างปัจจัยนำเข้ากระบวนการและผลลัพธ์ กับวัตถุประสงค์ของแผนงาน กิจกรรม โครงการนั้นๆ ตลอดจนมีความครอบคลุมในประเด็นต่างๆ ทั้งในลักษณะ Formative และ Summative โดยตัวแบบเชิงเหตุผลจะเกี่ยวข้องกับการประเมินถึงบริบท ( Context) การดำเนินการ (Implementation) และผลที่เกิดขึ้น (Outcomes) ตลอดจนครอบคลุมไปถึงผลลัพธ์ผลที่เกิดขึ้นและผลกระทบ

(3.5) **แบบวัดกระบวนการปฏิบัติงาน (Process Performance Measurement System ; PPMS)** ระบบการวัดกระบวนการปฏิบัติงานหรือ PPMS เป็นระบบการประเมินที่มีแนวความคิดคล้ายคลึงกับตัวแบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงานเป็นการพิจารณาถึงหน้าที่ของระบบต่างๆ ในลักษณะภาพรวมขององค์กร เพื่อที่จะนำไปสู่การพัฒนา ซึ่งระบบการวัดดังกล่าวจะมองภาพรวมของระบบการวัดกระบวนการปฏิบัติงานอันนำไปสู่การพัฒนากรอบความคิดและการสรุปบทเรียนที่เกิดขึ้นต่อไป

(3.6) **แบบการประเมินโดยใช้วิธีการแก้ปัญหาหรือเรียนรู้จากปัญหาที่เกิดขึ้น (Problem -Solving Method)** การประเมินโดยใช้วิธีการแก้ปัญหาหรือเรียนรู้จากปัญหาที่เกิดขึ้น ถือเป็น

วิธีการประเมินที่สำคัญอีกวิธีการหนึ่ง เนื่องจากวิธีการดังกล่าวจะเน้นที่การนำความรู้ที่มีอยู่กลับมาใช้ (Reusable Knowledge) ให้เกิดประโยชน์ ขณะเดียวกันถือเป็นการทดสอบความรู้ที่มีอยู่ว่าเหมาะสมหรือสามารถใช้ได้จริงในสถานการณ์ปัจจุบันหรือไม่ ซึ่งในทางภววิทยา (ontology) แล้วถือเป็นการแสวงหาความรู้ที่ค่อนข้างท้าทาย เพราะเป็นทั้งการตรวจสอบองค์ความรู้และการสร้างองค์ความรู้ใหม่การนำวิธีการแก้ปัญหาใช้ในการประเมินแผนจึงถูกออกแบบให้มีลักษณะของการประเมินเชิงวิเคราะห์แผนและรูปแบบของเนื้อหางานเกี่ยวกับการวิพากษ์แผน ซึ่งจะใส่หรือนำเข้าไปใช้ในการประเมินแผนนั้นๆ

(3.7) **แบบการประเมินแบบมีส่วนร่วม (Participatory Methods)** เป็นวิธีการประเมินที่ให้ความสำคัญกับการกระทำ ทั้งในรูปของการกระทำหรือการตัดสินใจของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับกิจกรรม/โครงการหรือแผนงานนั้นๆ โดยมุ่งสร้างความรู้สึกเป็นเจ้าของ (Sense of Ownership) ของผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ทั้งยังให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องได้ร่วมติดตามและประเมินผลของโครงการนั้นๆ อีกด้วยการประเมินโดยวิธีการแบบมีส่วนร่วมจึงมุ่งเน้นที่การเรียนรู้ของชุมชนท้องถิ่นและมุมมองของภาคประชาชนที่จะเข้าร่วมตอบสนองและกำหนดแผนงานของโครงการ ตลอดจนรูปแบบการดำเนินการ โดยเริ่มตั้งแต่การกำหนดประเด็นปัญหา การวางแผน การปฏิบัติงานและการติดตามและประเมินผลที่เกิดขึ้น รวมถึงการสรุปบทเรียนเพื่อการถ่ายทอดความรู้ต่อไป นอกจากนี้ผลที่ได้ทั้งจากการติดตามและการประเมินผลยังใช้เป็นข้อมูลเสนอต่อผู้กำหนดนโยบายอีกด้วย

(3.8) **แบบการประเมินผลกระทบ (Impact Evaluation)** เป็นการพิจารณาถึงผลที่เกิดขึ้นอย่างเป็นระบบ ทั้งผลในด้านบวก-ด้านลบ ผลที่เกิดขึ้นโดยที่ตั้งใจในระดับต่างๆ อันเกิดจากการดำเนินการตามแผนงาน โครงการ กิจกรรมที่กำหนดไว้ การประเมินผลกระทบจะช่วยให้ทราบว่าผลการดำเนินงานอย่างกว้างขวาง เป็นระบบอันกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในทุกฝ่าย โดยการประเมินผลกระทบจะเป็นการวัดถึงผลที่เกิดขึ้น (Outcomes) และผลกระทบต่างๆ (Impacts) ที่เกิดขึ้นจากการดำเนินการว่ามีผล หรืออิทธิพลอย่างไร ทั้งต่อปัจจัยภายในและภายนอก ในขณะเดียวกันก็จะช่วยให้ทราบถึงต้นทุนของกิจกรรมต่างๆ ที่ต้องใช้ อันจะเป็นสิ่งที่ใช้กำหนดได้ต่อไปว่า ควรจะมีการขยาย ระวัง เพิ่มเติมกิจกรรม โครงการอะไร อย่างไร และนอกจากนี้การประเมินผลกระทบยังให้ทางเลือกในการตัดสินใจอย่างมีประสิทธิภาพอีกด้วย

(3.9) **แบบการประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment Model)** เป็นเครื่องมือชนิดหนึ่งที่ใช้ในการตรวจสอบหรือประเมินถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในการปฏิบัติ โดยตัวแบบดังกล่าวจะแสดงในรูปของตารางโดยที่ในแนวนอนจะมีระดับแบ่งผลของความรุนแรง และแนวตั้งจะแสดงความถี่ที่เกิดขึ้น เพื่อที่จะกำหนดอัตราสำหรับความบกพร่องหรือความเสี่ยงที่มีผลต่อความปลอดภัย โดยส่วนใหญ่แล้วตัวแบบดังกล่าวเป็นที่นิยมในทางการแพทย์และสาธารณสุข ซึ่งจะใช้เป็นตัวแบบในการประเมินอัตราความเสี่ยงของโรคหรือใช้ในการติดตาม เฝ้าระวังสุขภาพหรืออุบัติการณ์ของโรคตามพื้นที่ต่างๆ

(3.10) **แบบการประเมินตนเอง (Self-assessment Model)** เป็นเครื่องมือหนึ่งที่ใช้ในการกำหนดว่า ในขณะนั้นองค์กรมีจุดแข็งและจุดอ่อนอย่างไร และแนวทางการปรับปรุงหรือพัฒนา ซึ่งประโยชน์ต่อการพัฒนาองค์กร รวมถึงการกำหนดวิสัยทัศน์ ยุทธศาสตร์ แผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติ โดย

ตัวแบบการประเมินตนเองมีขั้นตอนในการดำเนินการ ดังนี้ (1) ประเมินจุดแข็งและจุดอ่อนขององค์กร (2) กำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลักและเป้าหมายย่อย (3) กำหนดแนวทางการเปลี่ยนแปลง (4) เลือกแนวทางการเปลี่ยนแปลงที่เหมาะสมและเป็นไปได้ (5) กำหนดแผนงาน กิจกรรม โครงการ และ (6) ดำเนินการ

(3.11) **แบบอื่นๆ** เป็นแบบที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นกำหนดขึ้น ทั้งนี้ต้องอยู่ภายใต้กรอบตามข้อ 1 – 10 หรือเป็นแบบผสมก็ได้

**การติดตาม (Monitoring)** จะทำให้เราทราบได้ว่า ขณะนี้ได้มีการปฏิบัติตามแผนพัฒนาท้องถิ่นในระยะใดแล้ว ซึ่งเทคนิคอย่างง่ายที่สามารถใช้เป็นเครื่องมือในการติดตามได้ เช่น Gant Chart จะทำให้หน่วยงานสามารถติดตามได้ว่า การดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น มีการดำเนินการในช่วงใด ตรงกำหนดระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่ แผนการดำเนินงานประจำปีก็จะเป็นเครื่องมือสำคัญในการติดตามผลการดำเนินการ

**การประเมินผล (Evaluation)** ต้องมีเกณฑ์มาตรฐาน (Standard criteria) และตัวชี้วัด (Indicators) เพื่อใช้เป็นกรอบในการประเมินเพื่อให้เกิดความชัดเจน เป็นระบบ มีมาตรฐานและเป็นที่ยอมรับ ประกอบด้วยเกณฑ์ที่สำคัญ ดังนี้

### 1. เกณฑ์ความก้าวหน้า (Progress)

เป็นการพิจารณาเปรียบเทียบผลของการดำเนินงาน กิจกรรมจากเป้าหมายที่กำหนดตามแผนการประเมินความก้าวหน้ามุ่งที่ตอบคำถามว่า การดำเนินกิจกรรมตามโครงการสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่กำหนดหรือไม่ เป็นไปตามกรอบเวลาหรือไม่ และประสบกับอุปสรรคอะไรบ้าง ประกอบด้วยตัวชี้วัด 4 ประการ คือ

(1) ผลผลิตเทียบกับเป้าหมายรวมในช่วงเวลา เป็นการวัดส่วนของผลผลิต (Outputs) ของโครงการว่าบรรลุเป้าหมายมากน้อยเพียงใด อาทิ ความยาวของถนนที่สร้างได้ จำนวนแหล่งน้ำขนาดเล็กเพื่อการเกษตร สัดส่วนปริมาณงานก่อสร้างเทียบกับเป้าหมายช่วงเวลาที่กำหนด

(2) จำนวนกิจกรรมแล้วเสร็จ เนื่องจากโครงการประกอบด้วยชุดกิจกรรมต่างๆ มากมายจึงจำเป็นต้องมีตัวชี้วัดความก้าวหน้า โดยพิจารณาจำนวนกิจกรรมและประเภทของกิจกรรมที่ได้ดำเนินการไปแล้วทั้งกิจกรรมหลัก กิจกรรมพื้นฐาน กิจกรรมรอง และกิจกรรมเสริมในช่วงระยะเวลาอาจเป็นสัปดาห์ เดือน ไตรมาส หรือระยะของโครงการ (Phase)

(3) ทรัพยากรที่ใช้ในช่วงเวลา เป็นตัวชี้วัดความก้าวหน้าของการใช้ทรัพยากรในโครงการ ซึ่งครอบคลุมด้านงบประมาณโครงการ ได้แก่ งบประมาณที่ใช้ไป งบประมาณที่อยู่ระหว่างผูกพันเงิน งบประมาณและแผนการใช้จ่ายงบประมาณโครงการและอัตราการใช้บุคลากรสัมพันธ์กับเวลาในรูปของ คนวัน (Man –month)

(4) ระยะเวลาที่ใช้ไป เป็นตัวชี้วัดความก้าวหน้าเพื่อดูว่าใช้เวลาไปเท่าใดแล้ว และเหลือระยะเวลาอีกเท่าใดจึงจะครบกำหนดแล้วเสร็จ โดยจะสามารถใช้เป็นเกณฑ์ประเมินและควบคุมกิจกรรมให้บรรลุเป้าหมายด้านเวลา และเพื่อทราบถึงระยะเวลาที่จะต้องใช้เพื่อให้บรรลุเป้าหมาย

## 2. เกณฑ์ประสิทธิภาพ (Efficiency)

การประเมินประสิทธิภาพ เป็นการเปรียบเทียบผลลัพธ์ที่ได้กับทรัพยากรที่ใช้ไปในการดำเนินงานทรัพยากรที่ใช้นอกจากงบประมาณแล้ว ยังหมายรวมถึงทรัพยากรมนุษย์ ทรัพยากรทางการจัดการและเวลาที่ใช้ในการดำเนินงาน ประกอบด้วยตัวชี้วัด 4 ประการ คือ

(1) สัดส่วนผลผลิตต่อค่าใช้จ่ายเป็นตัวชี้วัดประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรทางการเงินของโครงการเพื่อให้ได้ผลที่เหมาะสมและคุ้มค่ากับการลงทุน ซึ่งจะใช้ได้กับการใช้จ่ายเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สมประโยชน์ ลดค่าใช้จ่ายและประหยัดต้นทุนการผลิต

(2) ผลิตภาพต่อกำลังคน เป็นตัวชี้วัดประสิทธิภาพการผลิตต่อบุคลากรหรือเจ้าหน้าที่โครงการซึ่งนอกจากจะเป็นตัวชี้ถึงประสิทธิภาพการดำเนินงานแล้ว ยังแสดงถึงสมรรถนะและศักยภาพของทรัพยากรบุคคลในการดำเนินการโครงการและจะเป็นแนวทางในการปรับขนาดกำลังคนที่เหมาะสมในการดำเนินกิจกรรมและการเพิ่มเติมขีดความสามารถของบุคลากรในระยะยาวอีกด้วย

(3) ผลิตภาพต่อหน่วยเวลา เป็นตัวชี้วัดประสิทธิภาพในการผลิตในช่วงเวลา อาทิ จำนวนครัวเรือนที่ได้รับการอบรมอาชีพเสริมนอกภาคเกษตรต่อเดือน จำนวนนักเรียนที่เข้าเรียนต่อตามโครงการขยายโอกาสทางการศึกษาในแต่ละปี จำนวนผู้ประกอบการรายย่อยที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนในแต่ละช่วงไตรมาส

(4) การประหยัดทรัพยากรการจัดการ เป็นตัวชี้วัดความสามารถของโครงการในการประหยัดทรัพยากรทางการบริหารจัดการ อาทิ การปรับลดค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็นในการดำเนินโครงการ การตัดทอนขั้นตอนการปฏิบัติซึ่งส่งผลต่อการลดค่าใช้จ่ายของโครงการ การประหยัดค่าพลังงานและค่าสาธารณูปโภคการคิดเป็นร้อยละของค่าใช้จ่ายรวม

## 3. เกณฑ์ประสิทธิผล (Effectiveness)

การประเมินประสิทธิผล เป็นเกณฑ์ที่พิจารณาระดับการบรรลุวัตถุประสงค์เฉพาะด้าน โดยจากผลลัพธ์จากการดำเนินงาน ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงของประชากรของกลุ่มเป้าหมายตามโครงการ ประกอบด้วยตัวชี้วัด 4 ประการ คือ

(1) ระดับการบรรลุเป้าหมาย เป็นตัวชี้วัดว่าโครงการบรรลุเป้าหมายด้านใดบ้างและการบรรลุเป้าหมายส่งผลต่อประชากรเป้าหมายอย่างไร โดยสามารถวัดการเปลี่ยนแปลงในเชิงปริมาณและคุณภาพของประชากรเป้าหมาย อาทิ การบรรลุเป้าหมายด้านเศรษฐกิจ สังคม

(2) ระดับการมีส่วนร่วม เป็นตัวชี้วัดความสำเร็จโดยให้ความสำคัญกับมติการมีส่วนร่วม โดยสามารถอธิบายความสัมพันธ์เชิงเหตุผลได้ว่ามีส่วนร่วมของประชาชนส่งผลต่อระดับความสำเร็จมาก

น้อยเพียงไร และโครงการจะปรับปรุงส่งเสริมการมีส่วนร่วมได้อย่างไร ระดับการมีส่วนร่วมสามารถวัดจากจำนวนประชากร ความถี่ระดับและกิจกรรม ซึ่งครอบคลุมการร่วมตัดสินใจ วางแผนติดตามผล

(3) ระดับความพึงพอใจ เป็นเกณฑ์วัดระดับการยอมรับ โดยพิจารณาจากสัดส่วนของประชากรเป้าหมายที่พึงพอใจกับบริการภาครัฐ สัดส่วนของครัวเรือนที่พอใจการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่โครงการ ระดับความพึงพอใจในมาตรการตามโครงการ

(4) ความเสี่ยงของโครงการ เป็นตัวชี้วัดประสิทธิผล เพื่อดูว่าโครงการมีความเสี่ยงในการบรรลุเป้าหมายด้านใดด้านหนึ่งหรือเป้าหมายรวมของโครงการหรือไม่ซึ่งค่าความเสี่ยงจะประเมินจากการเปลี่ยนแปลงสถานะแวดล้อมของโครงการหรือไม่ ทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม การเมืองและสิ่งแวดล้อมทั้งระยะสั้นและระยะยาว

#### 4. เกณฑ์ผลกระทบ (Impacts)

เป็นการพิจารณาผลกระทบโดยรวมต่อประชากรกลุ่มเป้าหมาย ชุมชน สังคมและหน่วยงานในภาพรวม เป็นผลกระทบระยะยาว ผลกระทบอาจมีทั้งผู้มุ่งหวัง (Intended Impacts) และผลกระทบที่ไม่ได้มุ่งหวัง (Unintended Impacts) ซึ่งอาจเป็นผลด้านบวกหรือด้านลบก็ได้ ประกอบด้วยตัวชี้วัด 3 ประการ คือ

(1) คุณภาพชีวิต เป็นตัวชี้วัดผลกระทบต่อการพัฒนาหรือยกระดับคุณภาพชีวิตของประชากรกลุ่มเป้าหมาย อาทิ รายได้ ความเป็นอยู่ โอกาสทางการศึกษา การมีงานทำ สุขอนามัย สภาพแวดล้อมของครัวเรือนชุมชน โดยสามารถวัดจากสัดส่วนครัวเรือนหรือประชากรที่ได้รับบริการจากโครงการพัฒนาที่ส่งผลกระทบต่อคุณภาพชีวิตที่ดีหรือมาตรฐานการดำรงชีวิต

(2) ทศนคติและความเข้าใจ เป็นตัวชี้วัดผลกระทบโดยมุ่งเรื่องทัศนคติและความเข้าใจของประชากรกลุ่มเป้าหมายที่มีต่อโครงการ โดยสามารถวัดระดับ (Scale) ทั้งเชิงบวกและลบต่อตัวโครงการเอง โดยเฉพาะวัตถุประสงค์และมาตรการนโยบาย ผลประโยชน์ของโครงการ ความพึงพอใจในการรับบริการ และทัศนคติต่อผู้บริหารและเจ้าหน้าที่โครงการ

(3) การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรม เป็นตัวชี้วัดผลกระทบโดยให้ความสำคัญเรื่องการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของกลุ่มเป้าหมาย โดยเปรียบเทียบระยะก่อนหลังมีโครงการ อาทิ สัดส่วนของครัวเรือนที่ยอมรับเทคโนโลยีการผลิตที่รักษาสิ่งแวดล้อม จำนวนเกษตรกรที่ทำการเกษตรแบบธรรมชาติยิ่งขึ้น การปฏิบัติของยวดยานโดยเคารพกฎจราจรมากขึ้น การออกมาใช้สิทธิเลือกตั้งมากขึ้นและลดละพฤติกรรมที่ซื้อสิทธิขายเสียง การลดพฤติกรรมที่มิชอบในการปฏิบัติหน้าที่

#### 5. เกณฑ์ความสอดคล้อง (Relevance)

เกณฑ์การประเมินความสอดคล้องมุ่งความสอดคล้อง พิจารณาว่าวัตถุประสงค์ของโครงการสอดคล้องกับความต้องการหรือสามารถแก้ไขปัญหาตามที่กำหนดไว้แต่ต้นหรือไม่ ซึ่งจำเป็นต้องมีการประเมินความต้องการที่แท้จริง ตลอดจนจะต้องตอบคำถามด้วยว่า แนวทางการพัฒนาและกลยุทธ์ที่ใช้ในการดำเนินงานสอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาที่เป็นจริงได้หรือไม่ประกอบด้วยตัวชี้วัดที่สำคัญ 3 ประการ คือ

(1) ประเด็นปัญหาหลัก ซึ่งพิจารณาจากจำนวนเรื่องหรือประเด็นปัญหาและอุปสรรคที่เกิดขึ้น ทั้งที่ได้รับการแก้ไขแล้วและที่ยังไม่สามารถแก้ไข รวมถึงการจัดลำดับความสำคัญของปัญหาตามความเร่งด่วนตามความรุนแรงของปัญหา

(2) มาตรการหรือกลยุทธ์ในการแก้ไขปัญหา เป็นตัวชี้วัดความสอดคล้องกับการแก้ไขปัญหา ซึ่งเป็นมาตรการระยะสั้นและระยะยาว โดยสามารถดูได้จากมาตรการที่ผู้บริหารโครงการนำมาใช้ตลอดช่วงระยะเวลาของการดำเนินโครงการ และความสอดคล้องกับปัญหาหลัก

(3) ความต้องการหรือข้อเรียกร้องของประชากรกลุ่มเป้าหมาย เป็นตัวชี้วัดถึงความต้องการของผู้รับบริการในการแก้ไขปัญหาที่ประสบอยู่ อาทิ คำเรียกร้อง ข้อร้องทุกข์ ให้แก้ไขปัญหาเพื่อสนองตอบประชากรกลุ่มเป้าหมายตามโครงการที่ไม่ได้รับผลประโยชน์จากการดำเนินโครงการหรือได้รับความเสียหายจากการดำเนินโครงการ ซึ่งจะเป็นตัวชี้วัดความสอดคล้องในการดำเนินโครงการและสนองตอบต่อความต้องการของประชากรเป้าหมาย

## 6. เกณฑ์ความยั่งยืน (Sustainability)

เป็นเกณฑ์การพิจารณาที่สืบเนื่องมาจากความสอดคล้อง โดยพิจารณาระดับความต่อเนื่องของกิจกรรมว่าจะสามารถดำเนินต่อไปได้โดยไม่มีภาระงบประมาณจากภายนอกโครงการความสามารถในการเลี้ยงตัวเองได้ นอกจากนี้ยังหมายถึงความสามารถในการขยายกิจกรรมไปยังพื้นที่แห่งใหม่ ประกอบด้วยตัวชี้วัดที่สำคัญ 3 ประการ คือ

(1) ความอยู่รอดด้านเศรษฐกิจ เกี่ยวข้องกับการจัดการทรัพยากรทางการเงินของโครงการ อาทิ จำนวนงบประมาณของโครงการ แผนการใช้จ่ายงบประมาณ ภาระผูกพัน สัดส่วนค่าใช้จ่ายเทียบกับผลผลิตที่ได้ ปริมาณเงินทุนสำรอง แหล่งสนับสนุนงบประมาณ ปริมาณหรือเงินทุนหมุนเวียน จำนวนและขนาดกองทุนดำเนินโครงการ ซึ่งเป็นตัวชี้วัดถึงความอยู่รอดทางเศรษฐกิจของโครงการ

(2) สมรรถนะด้านสถาบัน เป็นตัวชี้วัดความสามารถของหน่วยงานในการบริหารโครงการพัฒนาองค์กรประชาชน การมีส่วนร่วมของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องระดับการมีส่วนร่วมของประชากรกลุ่มเป้าหมายในกระบวนการตัดสินใจ การวางแผนงานและบริหารโครงการและการปรับปรุงระเบียบวิธีการปฏิบัติที่เอื้อต่อการดำเนินโครงการ

(3) ความเป็นไปได้ในการขยายผล เป็นตัวชี้วัดความยั่งยืนโดยพิจารณาความสามารถในการพึ่งตนเอง โอกาสและช่องทางในการขยายผลการดำเนินโครงการกรณีโครงการประสบผลสำเร็จด้วยดี ทั้งการขยายผลตามแนวราบ กล่าวคือ การเพิ่มกิจกรรมโครงการ การเพิ่มจำนวนประชากรเป้าหมาย การขยายกำลังผลิตของโครงการเดิม และการขยายผลในแนวดิ่ง ได้แก่ การขยายพื้นที่โครงการ การขยายเครือข่ายโครงการออกไปทั่วภูมิภาค และการยกระดับโครงการเป็นระดับชาติ

## 7. เกณฑ์ความเป็นธรรม (Equity)

เป็นเกณฑ์ที่มุ่งให้เกิดความเป็นธรรมในสังคม (Social equity) โดยพิจารณาถึงผลลัพธ์ ผลกระทบจากการดำเนินโครงการ โดยยึดหลักการว่าประชากรกลุ่มเป้าหมายจะได้รับประโยชน์เรื่องความเป็นธรรม ความเสมอภาคความทั่วถึงในการรับบริการ การจัดสรรคุณค่า (Values) และการกระจายผลตอบแทนที่เสมอภาคเท่าเทียมกัน ประกอบด้วยตัวชี้วัด 3 ประการ คือ

(1) ความเป็นธรรมระหว่างกลุ่มอาชีพ เป็นตัวชี้วัดความเป็นธรรมโดยให้ความสำคัญทุกกลุ่มย่อยในสังคม อาทิ ความเป็นธรรมในการจัดสรรทรัพยากรแหล่งน้ำแก่กลุ่มเกษตรกรและกลุ่มอาชีพอื่น การจัดหาตำแหน่งให้กับผู้ว่างงานและผู้ถูกเลิกจ้าง มาตรการลดผลกระทบทางสังคม ปัญหาวิกฤติเศรษฐกิจที่จัดให้แก่ประชากรทุกสาขาอาชีพ

(2) ความเป็นธรรมระหว่างเพศ เป็นตัวชี้วัดที่ให้ความสำคัญเรื่องความเป็นธรรมระหว่างเพศ ซึ่งเป็นตัวชี้วัดที่มีความสำคัญมากขึ้นในการประเมินโครงการพัฒนา โดยดูว่าการดำเนินโครงการให้ความเสมอภาคระหว่างเพศ หรือมีการเลือกปฏิบัติระหว่างเพศหรือไม่ โดยสามารถพิจารณาเรื่องความเท่าเทียมในโอกาส บทบาทระหว่างชาย/หญิง การปฏิบัติที่เคารพสิทธิของสตรี

(3) ความเป็นธรรมระหว่างชนรุ่น เป็นตัวชี้วัดที่เน้นความเป็นธรรมระหว่างชนรุ่น ระหว่างชนรุ่นปัจจุบันและชนรุ่นอนาคต ซึ่งอาจเกี่ยวข้องกับการจัดสรร/ใช้ประโยชน์ทรัพยากรธรรมชาติ การจัดหาพลังงาน โครงการพัฒนาขนาดใหญ่โครงการที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและผลกระทบด้านสังคม โดยคำนึงถึงชนรุ่นอนาคตซึ่งจะเป็นผู้ได้รับผลกระทบจากการตัดสินใจและการดำเนินโครงการในปัจจุบัน

## 8. เกณฑ์ความเสียหายของโครงสร้าง (Externalities)

เป็นเกณฑ์ที่สำคัญในการประเมินโครงการเพื่อเป็นหลักประกันว่าการดำเนินโครงการไม่ก่อให้เกิดความเสียหายหรือผลกระทบต่อสังคมหรือชุมชน ประกอบด้วยตัวชี้วัดที่สำคัญ 3 ประการ คือ

(1) ผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม เป็นตัวชี้วัดความเสียหายด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งผลจากการดำเนินการ โดยเป็นการวัดและประเมินเปรียบเทียบผลที่เกิดขึ้นจริงกับการศึกษาผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมในช่วงก่อนทำโครงการเพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายรับผิดชอบและมีการชดเชยความเสียหายจากผลกระทบในลักษณะที่เหมาะสม และเป็นธรรมแก่ผู้เสียหาย เพื่อเป็นหลักประกันความเสี่ยงให้กับสังคม และเป็นมาตรฐานทางจริยธรรมของผู้อนุมัติและผู้ดำเนินโครงการ

(2) ผลกระทบด้านเศรษฐกิจ เป็นตัวชี้วัดผลกระทบหรือความเสียหายทางด้านเศรษฐกิจที่เกิดจากโครงการพัฒนา ในลักษณะของผลกระทบภายนอก ซึ่งสร้างภาระให้กับประชาชนและชุมชนโดยรอบที่ต้องแบกรับค่าใช้จ่ายเป็นต้นทุนทางสังคมที่ต้องเสียไป อาทิ พื้นที่การเกษตรที่ต้องถูกนำท่วมเสียหายจากอุทกภัย

(3) ผลกระทบด้านสังคมและวัฒนธรรม เป็นตัวชี้วัดความเสียหายที่เกิดจากการดำเนินโครงการและส่งผลกระทบต่อสังคมและวัฒนธรรมของชุมชน อาทิ การดำเนินงานที่ก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงการสูญเสียโครงสร้างแบบแผนและวิถีการดำเนินชีวิตที่ดี ความเสื่อมถอยของขนบธรรมเนียม วัฒนธรรม ความเชื่อ ความเอื้ออาทร ความร่วมมือและความช่วยเหลือเกื้อกูลของชุมชนดั้งเดิม

เกณฑ์และตัวชี้วัดดังกล่าวข้างต้น สามารถใช้เป็นเครื่องมือในการประเมินผลโครงการซึ่งครอบคลุมมิติด้านเศรษฐกิจ สังคม มิติด้านการบริหารจัดการ มิติด้านทรัพยากร และมิติด้านสิ่งแวดล้อม เกณฑ์และตัวชี้วัดจะเป็นประโยชน์ในการติดตามและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์และโครงการ โดยกำหนดและวัดตัวแปรเฉพาะเพื่อประเมินเป็นตัวชี้วัดรวมของแต่ละแผนยุทธศาสตร์หรือโครงการต่อไป

(ที่มาอ้างอิงจาก: เอกสารประกอบการบรรยาย หลักสูตร การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา อปท. บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยสวนดุสิต)

## 2.4 ระยะเวลาในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นกำหนดช่วงเวลาในการติดตามประเมินผลโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยตรวจติดตามและประเมินผล พร้อมสำรวจความพึงพอใจของประชาชนในการดำเนินโครงการ โดยให้ประชาชนกรอกแบบประเมินความพึงพอใจและประเมินผลโครงการ แล้วรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นนำเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวัน อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง ภายในเดือนเมษายนและเดือนตุลาคมของทุกปี ทั้งนี้ ให้เปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน

## บทที่ 3

### วิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นหน้าที่ที่สำคัญอย่างหนึ่งในการพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ดังนั้น องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจึงจำเป็นต้องมีองค์กรที่ทำหน้าที่ติดตามและประเมินผลการพัฒนา เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 แก้ไขเพิ่มเติม(ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559 หมวด 6 การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ข้อ 28 องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น จึงแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ตามคำสั่งองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ที่ 3022/2561 ลงวันที่ 21 มิถุนายน 2561 และคำสั่งองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ที่ 4736/2561 ลงวันที่ 18 ตุลาคม 2561 ประกอบด้วย

- |                                       |  |                    |
|---------------------------------------|--|--------------------|
| 1. นายสุตใจ ทูยบึงฉิม                 | สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น | ประธานกรรมการ      |
| 2. นายตระกูล เจริญเชื้อ               | สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น | กรรมการ            |
| 3. นายประสิทธิ์ ทองแท้ไทย             | สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น | กรรมการ            |
| 4. นายฉันทชัย ชานนท์                  | ผู้แทนประชาคมท้องถิ่น                    | กรรมการ            |
| 5. นางฐิติรัตน์ อัครสุริย์            | ผู้แทนประชาคมท้องถิ่น                    | กรรมการ            |
| 6. ท้องถิ่นจังหวัดขอนแก่น             | หัวหน้าส่วนราชการ                        | กรรมการ            |
| 7. โยธาธิการและผังเมืองจังหวัดขอนแก่น | หัวหน้าส่วนราชการ                        | กรรมการ            |
| 8. นายประสิทธิ์ อุดมชนะธีระ           | รองปลัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น   | กรรมการ            |
| 9. รองศาสตราจารย์ วิไลวัจน์ กฤษณะภูติ | ผู้ทรงคุณวุฒิ                            | กรรมการ            |
| 10. นายประยุทธ์ ชาญนวงศ์              | ผู้ทรงคุณวุฒิ                            | กรรมการ            |
| 11. นายเพชร มุลป้อม                   | ผู้อำนวยการกองแผนและงบประมาณ             | กรรมการฯ/เลขานุการ |

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ได้กำหนดแนวทาง และวิธีการในการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่นโดยพิจารณาความสอดคล้องของโครงการพัฒนากับนโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น วิสัยทัศน์ ยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนา การจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปี เพื่อให้เห็นภาพรวมของทิศทางการพัฒนาที่องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ได้กำหนดไว้และนำมาใช้เป็นกรอบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา จัดทำเป็นรายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาในภาพรวมของความสำเร็จในการดำเนินงานตามโครงการพัฒนาในยุทธศาสตร์ต่างๆ ที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ

### 3.1 เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

สำหรับเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นนั้น คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น จะประเมินจากเอกสาร รายงานแนวทางการสัมภาษณ์(Interview guide)เพื่อสัมภาษณ์เจาะลึก(In-depth interview) และแบบสอบถาม(Questionnaire) ดังนี้

(1) **แบบทดสอบหรือแบบประเมิน (Tests & Measurements)** วิธีการนี้จะทำการทดสอบและวัดผล เพื่อระดับการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงแบบทดสอบต่างๆ การประเมินการปฏิบัติงาน และแนวทางการวัด จะใช้เครื่องมือใดในการทดสอบและการวัด เช่น การทดสอบและการวัดโครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก เป็นต้น

(2) **แบบสัมภาษณ์ (Interviews)** อาจเป็นการสัมภาษณ์เดี่ยวหรือกลุ่มก็ได้ การสัมภาษณ์เป็นการยืนยันว่า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ผู้ได้รับผลกระทบมีความเกี่ยวข้องและได้รับผลกระทบในระดับใด คณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะต้องกำหนดแนวทางทางการสัมภาษณ์ด้วย โดยทั่วไปการสัมภาษณ์ถูกแบ่งออกเป็น 2 ประเภท คือ การสัมภาษณ์แบบเป็นทางการหรือกึ่งทางการ (formal or semi-formal interview) ซึ่งใช้แบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง (structure interviews) ดำเนินการสัมภาษณ์ และการสัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการ (informal interview) ซึ่งคล้ายๆ กับการพูดสนทนาอย่างไม่เป็นทางการ ไม่เคร่งครัดในขั้นตอน และลำดับของข้อความ การดำเนินการสัมภาษณ์มักมีเพียงแนวทางการสัมภาษณ์กว้างๆ ที่เป็นสาระสำคัญที่ต้องการ การให้ได้ข้อมูลการติดตามและประเมินผล โดยวิธีการเชิงคุณภาพสัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการ 2 วิธี คือ

(2.1) **แนวทางการสนทนาตามธรรมชาติ (natural conversation)** เป็นการสัมภาษณ์ในรูปแบบของการสนทนามาระหว่างคณะกรรมการติดตามและประเมินผลกับผู้ให้ข้อมูล เป็นการขอข้อมูลเพิ่มเติมหรือขอคำอธิบายเหตุผล และผลของยุทธศาสตร์ที่ได้รับ การสัมภาษณ์แบบนี้นอกจากจะได้ข้อมูลแล้วยังเป็นการพัฒนาสัมพันธภาพที่ดี สร้างความเชื่อถือไว้วางใจในคณะกรรมการติดตามและประเมินผลอีกด้วย

(2.2) **การสัมภาษณ์เชิงลึก (in-depth interview)** เป็นการสนทนาซักถามผู้ให้ข้อมูลสำคัญ (Key informants = K.I) บางคนในหมู่บ้าน เนื่องจากบุคคลนั้นมีความรู้ ความเข้าใจในประเด็นยุทธศาสตร์มากกว่าคนอื่นๆ มีประสบการณ์ด้านการพัฒนาท้องถิ่น การวางแผน

(3) **แนวทางการสังเกต (Observations guide line)** คณะกรรมการติดตามและประเมินผลใช้การสังเกต เพื่อเฝ้าดูว่ากำลังเกิดอะไรขึ้นกับการพัฒนาท้องถิ่น คณะกรรมการติดตามและประเมินผลต้องมีการบันทึกการสังเกต แนวทางในการสังเกต และกำหนดการดำเนินการสังเกต การสังเกต คือ การเฝ้าดูสิ่งที่เกิดขึ้นอย่างเอาใจใส่และละเอียดถี่ถ้วน โดยใช้ประสาทสัมผัสหลายอย่างพร้อมๆ กัน เช่น ตาหูหูฟัง ถ้าสิ่งนั้นสัมผัสได้ก็ต้องสัมผัส ในการเก็บข้อมูลเพื่อติดตามและประเมินผลในเชิงคุณภาพนั้นการสังเกตจะกระทำควบคู่กับการจดบันทึก หรือบันทึกภาคสนาม การสนทนา และสัมภาษณ์ เพื่อให้ได้ข้อมูลที่รอบด้าน

สามารถนำมาวิเคราะห์หาความหมายและอธิบายเชื่อมโยงความสัมพันธ์กับสิ่งต่างๆ ในปรากฏการณ์ของ ยุทธศาสตร์ได้ การสังเกตในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพ สามารถแบ่งได้เป็น 2 ประเภท

(3.1) แนวทางการสังเกตแบบมีส่วนร่วม (Participant observation) เป็นวิธีการสังเกตที่ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลเข้าไปใช้ชีวิตร่วมกับบุคคล ชุมชนหรือหมู่บ้าน มีกิจกรรมร่วมกันซึ่ง การสังเกตแบบมีส่วนร่วมนี้มีลักษณะเด่น คือ

- มีเป้าหมายเพื่อการเข้าร่วมกิจกรรม สังเกตกิจกรรมอย่างละเอียดหรือเข้าร่วมประชุม
- มีความตระหนักถึงสิ่งที่เกิดขึ้นในกิจกรรมนั้นๆ ให้ครอบคลุมมากที่สุดและชัดเจนมากที่สุด
- เอาใจใส่ต่อทุกอย่างที่เกิดขึ้น สังเกตให้กว้างขวางที่สุด
- ใช้ประสบการณ์ทั้งในฐานะคนในและคนนอกในเวลาเดียวกัน
- ทบทวนย้อนหลังภายหลังจากการสังเกตในแต่ละวัน
- จัดบันทึกอย่างละเอียด

(3.2) แนวทางการสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม (Non-participant observation) หรือการสังเกต โดยตรง (Direct observation) เป็นการสังเกต บันทึกลักษณะทางกายภาพ โครงสร้าง และความสัมพันธ์ของ สมาชิกในสังคม หมู่บ้าน/ชุมชนนั้นๆ โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลไม่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับกิจกรรมที่สังเกตและผู้ที่อยู่ในกิจกรรมนั้นๆ ก็ไม่รู้ตัวว่าตนเองถูกสังเกต

(4) **แบบสำรวจ (surveys guideline)** ในที่นี้หมายถึง การสำรวจเพื่อประเมินความคิดเห็น การรับรู้ ทัศนคติ ความพึงพอใจ ความต้องการของยุทธศาสตร์ คณะกรรมการติดตามและประเมินผล จะต้องมีการบันทึกการสำรวจ และทิศทางการสำรวจ

(5) **เอกสาร (Documents)** การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนามีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องใช้เอกสาร ซึ่งเป็นเอกสารที่เกี่ยวข้องกับประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนา ปัญหาและความต้องการของ ประชาชนในท้องถิ่น สาเหตุของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหา ตลอดจนการกำหนดเป้าหมาย กลยุทธ์ และวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

### 3.2 วิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา มีวิธีการดังนี้

- (1) ติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. 2561 – 2564)
- (2) ระยะเวลาในการติดตามและประเมินผลมีรายไตรมาสและระยะหกเดือนดังนี้

#### รายไตรมาส

- |                 |                                  |
|-----------------|----------------------------------|
| (1) ไตรมาสที่ 1 | ( เดือน ตุลาคม – ธันวาคม 2560 )  |
| (2) ไตรมาสที่ 2 | ( เดือน มกราคม – มีนาคม 2561 )   |
| (3) ไตรมาสที่ 3 | ( เดือน เมษายน – มิถุนายน 2561 ) |
| (4) ไตรมาสที่ 4 | ( เดือน กรกฎาคม – กันยายน 2561 ) |

## ระยะ 6 เดือน

(1) เดือน ตุลาคม 2560 – มีนาคม 2561

(2) เดือน เมษายน – กันยายน 2561

(3) ดำเนินการตรวจสอบในระหว่างการดำเนินโครงการพัฒนาและกิจกรรมที่ดำเนินการจริงทั้งหมดในพื้นที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นประจำปีงบประมาณนั้น ว่าสามารถเป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้หรือไม่

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ได้กำหนดแนวทางและวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดังนี้

(1) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาฯ ร่วมประชุม เพื่อกำหนดกรอบแนวทางและวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นและโครงการพัฒนา โดยจัดทำแบบการติดตามและประเมินผลเพื่อใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นและโครงการพัฒนา ดังนี้

- **แบบที่ 1 : แบบกำกับการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น** (ภาคผนวก ก) เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น โดยจะทำการประเมินหลังจากที่องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ได้ประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่นแล้ว

- **แบบที่ 2 : แบบติดตามผลการดำเนินงาน** (ภาคผนวก ข) เป็นแบบประเมินตนเอง มีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น โดยมีกำหนดระยะเวลาในการติดตามและรายงานผลการดำเนินงานทุกปี อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง

- **แบบที่ 3 : แบบติดตามและประเมินผลการดำเนินโครงการ**(ภาคผนวก ค)เป็นแบบประเมินตนเอง มีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ประเมินผลการดำเนินโครงการตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น โดยใช้เกณฑ์มาตรฐานและตัวชี้วัดต่างๆ ตามความเหมาะสมของโครงการและมีกำหนดระยะเวลาในการติดตามและประเมินผลทุกปี อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง

- **แบบที่ 4 : แบบประเมินความพึงพอใจ** (ภาคผนวก ง) เป็นแบบสำรวจความพึงพอใจของประชาชน ผู้รับบริการหรือผู้เข้าร่วมโครงการต่อการดำเนินโครงการตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ในแต่ละโครงการ โดยจะทำการเก็บข้อมูลหลังสิ้นสุดโครงการ

- **แบบที่ 4/1 : แบบประเมินความพึงพอใจในภาพรวม**(ภาคผนวก จ)เป็นแบบสำรวจความพึงพอใจของประชาชน ผู้รับบริการหรือผู้เข้าร่วมโครงการต่อการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่นในภาพรวม โดยทำการเก็บข้อมูลหลังสิ้นสุดปีงบประมาณ

(2) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาฯ ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นและโครงการพัฒนาตามกรอบแนวทางและวิธีการที่กำหนด โดยใช้เครื่องมือต่างๆ เช่น การสังเกต การสำรวจ การตรวจสอบเอกสาร การทดสอบ การวัดและการสัมภาษณ์ เป็นต้น ซึ่งสามารถ

ติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลาของแผนพัฒนาท้องถิ่น ตั้งแต่ก่อนเริ่มโครงการพัฒนาตามแผนดำเนินงานจนสิ้นสุดโครงการ

(3) รายงานผลและเสนอความเห็น/ข้อเสนอแนะ ซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาและโครงการพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมประกาศผลการติดตามและประเมินผลให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายใน 15 วัน และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า 30 วัน อย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี

(4) เมื่อเสร็จสิ้นแผนพัฒนาท้องถิ่นในแต่ละปีงบประมาณ องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ต้องทบทวนข้อมูลที่ได้จากการติดตามและประเมินผล เพื่อหาข้อสรุปเกี่ยวกับการดำเนินงานโครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่นว่าได้ผลเป็นอย่างไร โครงการมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างไร และเป็นไปตามเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ตามแผนหรือไม่ บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่ได้ตั้งไว้หรือไม่ การประเมินในขั้นตอนนี้จะทำให้ได้รับทราบข้อมูลเกี่ยวกับความสำเร็จและความล้มเหลวของการปฏิบัติงานตามโครงการที่นำมาเป็นบทเรียน (Lessons learned) ที่จะช่วยในการตัดสินใจสำหรับโครงการใหม่ๆ รวมทั้งใช้เป็นข้อมูลในการดำเนินการปรับปรุงและแก้ไขการวางแผนพัฒนาท้องถิ่นและโครงการพัฒนาในปีถัดไปให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

## บทที่ 4

### การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561(ครั้งที่ 2) โดยใช้แบบรายงาน/แบบการประเมินการติดตามและประเมินผลแผนการพัฒนาท้องถิ่น ของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นกำหนด ซึ่งปรากฏผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ดังนี้

#### 4.1 การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น

(1) แบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น

ประเด็นการประเมิน	การดำเนินการ		ผลการประเมิน
	มี	ไม่มี	
<b>ส่วนที่ 1 คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น</b>			
1. มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น เพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓		องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น มีการแต่งตั้ง คณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัด ขอนแก่น ตามคำสั่งองค์การบริหารส่วนจังหวัด ขอนแก่น ที่ 2463/2561 ลงวันที่ 25 พฤษภาคม 2561
2. มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนา ท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓		คณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัด ขอนแก่น ได้มีการประชุมเพื่อให้ความเห็นชอบ แผนพัฒนาสี่ปี (พ.ศ. 2561-2564) เพิ่มเติม เปลี่ยนแปลง ครั้งที่ 1 เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2561
3. มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ	✓		ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 มีการประชุม คณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัด ขอนแก่น จำนวน 3 ครั้ง ดังนี้ ครั้งที่ 1 : วันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2561 ครั้งที่ 2 : วันที่ 5 มิถุนายน 2561 ครั้งที่ 3 : วันที่ 11 ตุลาคม 2561
4. มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการ จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓		องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น มีการแต่งตั้ง คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนา องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ตามคำสั่ง องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ที่ 2462/ 2561 ลงวันที่ 25 พฤษภาคม 2561

ประเด็นการประเมิน	การดำเนินการ		ผลการประเมิน
	มี	ไม่มี	
5. มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓		คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ได้มีการประชุมคณะกรรมการสนับสนุนแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปี 2561 มีการประชุม 3 ครั้ง ครั้งที่ 1 : วันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2561 ครั้งที่ 2 : วันที่ 5 มิถุนายน 2561 ครั้งที่ 3 : วันที่ 11 ตุลาคม 2561
6. มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่นพิจารณาร่างแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓		คณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ได้มีการประชุมเพื่อให้ความเห็นชอบแผนพัฒนาสี่ปี (พ.ศ. 2561-2564) เพิ่มเติมเปลี่ยนแปลง ครั้งที่ 1 เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2561
<b>ส่วนที่ 2 การจัดทำแผนการพัฒนาท้องถิ่น</b>			
7. มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล	✓		องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ได้มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหา/ความต้องการสำคัญมาจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น - จัดเวทีประชาคมระดับอำเภอ 26 อำเภอ ระหว่างเดือน ตุลาคม – ธันวาคม 2560 - จัดเวทีประชาคมระดับจังหวัด เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2561 ณ โรงแรมโซเฮะ จังหวัดขอนแก่น
8. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓		การจัดเวทีประชาคมท้องถิ่น ระดับจังหวัด มีการคัดเลือกประชาคมท้องถิ่นของแต่ละอำเภอ เป็นตัวแทนประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการเสนอปัญหา/ความต้องการเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น
9. มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น (SWOT) เพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาท้องถิ่น	✓		องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น มีการวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาสและอุปสรรค (SWOT) รายละเอียดตาม (1)
10. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจหลักของการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น	✓		องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ได้กำหนดวิสัยทัศน์ คือ “องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น เป็นองค์กรการพัฒนาแบบบูรณาการ มุ่งมั่นพัฒนาขอนแก่นเพื่อเป็นศูนย์กลางการเรียนรู้และเศรษฐกิจแห่งอาเซียน” รายละเอียดตาม (3)

ประเด็นการประเมิน	การดำเนินการ		ผลการประเมิน
	มี	ไม่มี	
11. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจหลักของการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	✓		วิสัยทัศน์และพันธกิจขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัดขอนแก่น
12. มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	✓		องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น มีการกำหนดจุดมุ่งหมายการพัฒนา ที่ชัดเจน รายละเอียดตาม
13. มีการกำหนดเป้าหมาย/เป้าประสงค์ของการพัฒนาท้องถิ่น	✓		องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น มีการกำหนดเป้าประสงค์ของ การพัฒนาท้องถิ่น แสดงไว้ในแบบยท.02
14. มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา	✓		องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น มีการกำหนดยุทธศาสตร์ 6 ยุทธศาสตร์ 29 แนวทางการพัฒนา รายละเอียดตาม (5)
15. มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด	✓		ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น มีความสอดคล้องและเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์จังหวัดขอนแก่น ดังที่แสดงไว้ในแบบ ยท.01
16. มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่น	✓		องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. 2561-2564) เพิ่มเติมเปลี่ยนแปลง ครั้งที่ 1 ประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2561
17. มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓		แผนพัฒนาสี่ปี (พ.ศ. 2561-2564) ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น มีการจัดทำบัญชีโครงการพัฒนา (แบบ ผ.01) บัญชีประสานโครงการพัฒนา (แบบ ผ.02) และบัญชีสรุปโครงการพัฒนา (แบบ ผ.03)
18. มีการกำหนดรูปแบบการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓		คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น มีการกำหนดรูปแบบการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาตามแบบประเมินการติดตามและประเมินผล ได้แก่ (1) แบบกำกับกับการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (2) แบบติดตามผลการดำเนินงาน (3) แบบติดตามและประเมินผลการดำเนินโครงการ (4) แบบประเมินความพึงพอใจ (5) แบบประเมินการมีส่วนร่วม
๑๙. มีการทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่นหรือไม่	✓		มีการจัดทำและทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่นทุกปี

(2) การวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น (SWOT)

จุดแข็ง (Strength : S)	จุดอ่อน (Weakness : W)
<p>1. องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น เป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีทรัพยากรบุคลากรหลากหลายสาขาอาชีพ มีอุปกรณ์และเครื่องมือที่ครบทุกด้าน พร้อมสนับสนุนการพัฒนาและช่วยเหลือประชาชนในพื้นที่</p> <p>2. เป็นองค์กรที่สามารถกำหนดทิศทาง นโยบาย แนวทางการพัฒนาท้องถิ่น และการบริหารจัดการได้อย่างเป็นเอกภาพ และสอดคล้องกับความต้องการของประชาชนในพื้นที่</p> <p>3. ตั้งอยู่ในจังหวัดขอนแก่น ซึ่งเป็นประตูสู่อินโดจีนและเป็นเมืองศูนย์กลางการพัฒนาในหลาย ๆ ด้านของภูมิภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ทั้งด้านการคมนาคมขนส่ง ด้านการศึกษา ด้านการสาธารณสุข และยังเป็นที่ตั้งของส่วนราชการทั้งส่วนกลาง ส่วนภูมิภาค และสถาบันการเงิน องค์กรธุรกิจ ที่พร้อมจะให้การส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาในด้านต่าง ๆ ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่นในอนาคตต่อไป</p> <p>4. เป็นองค์กรที่ใกล้ชิดประชาชนโดยตรง สามารถกำหนดทิศทางพัฒนาที่ตอบสนองต่อปัญหาและความต้องการของประชาชนในพื้นที่ได้อย่างเป็นเอกภาพ</p> <p>5. จังหวัดขอนแก่น มีประเพณีผูกเสี่ยว ที่เป็นวัฒนธรรมที่มีความเป็นเอกลักษณ์เฉพาะตัวและโดดเด่น</p> <p>6. จังหวัดขอนแก่น มีแหล่งพลังงาน เช่น ก๊าซธรรมชาติ พลังงานไฟฟ้า ที่สามารถรองรับการขยายตัวของอุตสาหกรรมและธุรกิจบริการได้</p>	<p>1. บุคลากรบางส่วนยังขาดความรู้ ความเข้าใจ และประสบการณ์ในการปฏิบัติงานที่ต้องใช้ทักษะ ความรู้ เทคโนโลยี และนวัตกรรมสมัยใหม่ รวมทั้งระบบการบริการที่มีเทคนิคและเทคโนโลยีสมัยใหม่</p> <p>2. มีเขตพื้นที่รับผิดชอบทั้งจังหวัด งบประมาณในการพัฒนาจึงกระจายทุกพื้นที่ ทำให้ไม่สามารถดำเนินโครงการพัฒนาขนาดใหญ่ ที่ต้องใช้งบประมาณจำนวนมากได้</p> <p>3. ขาดบุคลากรผู้เชี่ยวชาญที่มีความรู้ ความสามารถเฉพาะด้าน เช่น นักวิจัย นักการศึกษา</p> <p>4. นักวิเคราะห์และประเมินผล และบุคลากรทางการศึกษาที่มีความรู้ความชำนาญเฉพาะด้าน</p>
ศักยภาพ / โอกาส (Opportunity : O)	อุปสรรค / ข้อจำกัด (Threat : T)
<p>1. นโยบายการกระจายอำนาจตามแผนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2542 และแก้ไขเพิ่มเติม ฉบับที่ 2 พ.ศ.2549 กำหนดบทบาท ภารกิจ หน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นชัดเจนมากขึ้น ทำให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องปรับระบบการบริหารงานเพื่อรองรับภารกิจถ่ายโอน</p> <p>2. นโยบายรัฐบาลในการส่งเสริมกระบวนการมีส่วนร่วมของภาคประชาชนในการพัฒนาท้องถิ่นและตรวจสอบการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ทำให้องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ต้องมีระบบการบริหารจัดการที่ดี</p> <p>3. นโยบายรัฐบาลสนับสนุนให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีบทบาทในการจัดบริการสาธารณะของท้องถิ่นเพิ่มมากขึ้น</p>	<p>1. ประชาชนยังขาดความรู้ ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ ด้านการมีส่วนร่วม การตรวจสอบ และติดตามการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น</p> <p>2. ขอนแก่นประสบภัยธรรมชาติตามฤดูกาลซ้ำซาก เช่น ภัยแล้ง น้ำท่วม และเกิดปัญหาด้านสิ่งแวดล้อม ตลอดจนความเสื่อมโทรมของทรัพยากรธรรมชาติ เช่น ดิน และป่าไม้ เป็นต้น</p> <p>3. ปัญหาการไหลป่าของกระแสโลกาภิวัตน์ ส่งผลต่อสังคม และวัฒนธรรม อาทิ วัยรุ่นรับวัฒนธรรมตะวันตกมากเกินไป ทำให้ไม่มีการอนุรักษ์วัฒนธรรมท้องถิ่น และมีพฤติกรรมบริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป</p>

ศักยภาพ / โอกาส (Opportunity : O) (ต่อ)	อุปสรรค / ข้อจำกัด (Threat : T) (ต่อ)
<p>4. นโยบายรัฐบาลในการส่งเสริมการกระจายอำนาจการปกครองสู่ท้องถิ่น โดยสร้างดุลยภาพระหว่างการกำกับดูแลและความเป็นอิสระของท้องถิ่นในการบริหารจัดการงบประมาณและบุคลากรของท้องถิ่น</p> <p>5. นโยบายของรัฐบาลด้านการพัฒนาด้านการขนส่งและโลจิสติกส์</p> <p>6. นโยบายกองทุนพัฒนาสตรี จะสร้างโอกาสในการพัฒนาอาชีพ สร้างงาน สร้างรายได้ ให้แก่</p> <p>7. สตรี รวมถึงการพัฒนาศักยภาพสตรีและเครือข่ายสตรีให้เข้ามา มีบทบาทและส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น</p>	<p>4. การกำหนดภาระหน้าที่ความรับผิดชอบในการพัฒนา โดยยึดพื้นที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ยังไม่ชัดเจน ระหว่างองค์การบริหารส่วนจังหวัด เทศบาล และองค์การบริหารส่วนตำบล</p> <p>5. การเพิ่มของประชากรแฝงที่เข้ามาอาศัยในชุมชนเมือง และการขยายตัวของตัวเมือง ทำให้เกิดปัญหาสังคมเพิ่มมากขึ้น เช่น ปัญหาอาชญากรรม ปัญหายาเสพติด และปัญหาแรงงานต่างด้าว เป็นต้น</p> <p>6. แนวโน้มราคาน้ำมันเชื้อเพลิงและก๊าซที่สูงขึ้นส่งผลกระทบต่อการค้าปลีกและประกอบอาชีพของประชาชน</p> <p>7. โรคอุบัติใหม่ร้ายแรง เช่น โรคไข้หวัดสายพันธุ์ใหม่ โรคไข้หวัดนก โรคไข้เลือดออก คุณภาพสุขภาพของประชาชน</p> <p>8. การเปิดประชาคมอาเซียน อาจทำให้มีแรงงานและผู้ประกอบการจากต่างชาติ เข้ามาแข่งขันในประเทศมากขึ้น</p>

#### 4.2 ยุทธศาสตร์การพัฒนากองคการบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ได้ทบทวนและจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนากองคการบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น เพื่อให้สอดคล้องและเชื่อมโยงกับแนวนโยบายและทิศทางการพัฒนาระดับประเทศ กลุ่มจังหวัด ที่เปลี่ยนแปลงไป รวมถึงตอบสนองต่อปัญหาและความต้องการของประชาชนในพื้นที่ โดยได้ประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ.2561-2564) องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ตั้งแต่วันที่ 30 พฤศจิกายน 2559 ซึ่งแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาดังกล่าว กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา ประเด็นยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาเพื่อขับเคลื่อนให้บรรลุไปสู่วิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ ดังนี้

##### (1)วิสัยทัศน์ (Vision)

จากการประชุมระดมความคิด สรุปสภาพปัญหาและความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น รวมถึงการวิเคราะห์จุดอ่อน จุดแข็ง โอกาสและอุปสรรค คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนากองคการบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ได้ร่วมกันกำหนดวิสัยทัศน์ (Vision) ดังนี้

**“องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น เป็นองค์กรการพัฒนาแบบบูรณาการ มุ่งมั่นพัฒนาขอนแก่นเพื่อเป็นศูนย์กลางการเรียนรู้แบบเศรษฐกิจ ”**

## (2) พันธกิจ (Mission)

เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ดังกล่าว องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ได้กำหนดพันธกิจการพัฒนา ดังนี้

1. พัฒนาคนให้มีคุณภาพ คุณธรรม มีความรอบรู้อย่างเท่าทัน มีสุขภาพที่ดี มีความมั่นคงในการดำรงชีวิต ภายใต้หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
2. พัฒนาขอนแก่นให้เป็นเมืองน่าอยู่ และน่าลงทุน
3. เสริมสร้างความเข้มแข็งของเศรษฐกิจชุมชน โดยเชื่อมโยงการค้า การลงทุน การบริการ และการท่องเที่ยว
4. เสริมสร้างความอุดมสมบูรณ์ของทรัพยากรธรรมชาติและคุณค่าความหลากหลายทางชีวภาพ ควบคู่กับการรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม ให้สมดุลอย่างยั่งยืน
5. สืบสานวัฒนธรรม ขนบธรรมเนียมและจารีตประเพณีที่ดีงามของท้องถิ่นให้ดำรงอยู่อย่างยั่งยืน
6. พัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี และเสริมสร้างการมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่นจากทุกภาคส่วน

ประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา ประกอบด้วย 6 ยุทธศาสตร์ 32 แนวทางการพัฒนา ดังนี้

### 1. การพัฒนาคุณภาพคนและสังคม ประกอบด้วย 5 แนวทางการพัฒนา

- 1.1 เสริมสร้างคุณธรรม จริยธรรม และค่านิยมไทยแก่คนทุกช่วงวัย
- 1.2 ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาระบบสุขภาพอย่างครบวงจร
- 1.3 ส่งเสริม สนับสนุนการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติดอย่างเป็นระบบ ครบวงจร
- 1.4 ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการกีฬาเพื่อสนับสนุนการเล่นกีฬาและพัฒนากีฬาที่มีศักยภาพไปสู่กีฬาอาชีพ
- 1.5 อนุรักษ์ สืบสาน ทำนุบำรุงศาสนา ศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่นที่ดีงามให้เป็นมรดกของคนรุ่นต่อไป
- 1.6 ส่งเสริม สนับสนุนภูมิปัญญาท้องถิ่นที่หลากหลายเชื่อมโยงสู่การเรียนรู้อย่างเป็นระบบและเผยแพร่สู่สังคม

### 2. การพัฒนาการศึกษา ประกอบด้วย 6 แนวทางการพัฒนา

- 2.1 พัฒนาการจัดการศึกษาของโรงเรียนในสังกัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ให้มีคุณภาพ ได้มาตรฐานเพื่อก้าวสู่ประชาคมอาเซียน
- 2.2 ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษาของโรงเรียนในสังกัดให้มีคุณภาพตามมาตรฐานวิชาชีพ
- 2.3 พัฒนาหลักสูตรและกระบวนการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญและเชื่อมโยงกับภูมิสังคม
- 2.4 พัฒนาแหล่งเรียนรู้ นวัตกรรมและเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการศึกษา

2.5 ส่งเสริม สนับสนุนการจัดการศึกษาในและนอกระบบครอบคลุมทุกช่วงวัย ให้มีคุณภาพ และพัฒนาไปสู่การเรียนรู้ตลอดชีวิต

2.6 เสริมสร้างจริยธรรม คุณธรรม และศีลธรรมแก่ผู้เรียนและบุคลากรทางการศึกษา

### 3. การพัฒนาเมืองและชุมชน ประกอบด้วย 5 แนวทางการพัฒนา

3.1 พัฒนาระดับโครงสร้างเส้นทางคมนาคมขนส่งเชื่อมระหว่างหมู่บ้าน ตำบล และอำเภอให้ได้มาตรฐาน

3.2 พัฒนาเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถการให้บริการของสถานีขนส่งผู้โดยสาร ให้ได้มาตรฐาน สะดวก สะอาด และปลอดภัย

3.3 ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาระบบและเครือข่ายการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยในเขตเมืองและชุมชน

3.4 ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาระบบสาธารณสุขการ และสาธารณสุขภาค

3.5 ส่งเสริมการพัฒนาเมืองและชุมชนสู่เมืองนิเวศน์ (Eco City)

### 4. การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน ประกอบด้วย 5 แนวทางการพัฒนา

4.1 ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนา การท่องเที่ยวและบริการด้านการท่องเที่ยว

4.2 ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนา เพิ่มประสิทธิภาพการเกษตรตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง

4.3 ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนา เพิ่มมูลค่าผลผลิตทางการเกษตรและผลิตภัณฑ์ชุมชนอย่างครบวงจร

4.4 ส่งเสริม สนับสนุน การประกอบอาชีพที่เหมาะสมตามศักยภาพแก่ประชาชนและกลุ่มผู้ด้อยโอกาส

4.5 ส่งเสริม สนับสนุน การประกอบอาชีพทางเลือก และพัฒนาทักษะฝีมือแรงงานเพื่อเพิ่มรายได้และรองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน

### 5. การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ประกอบด้วย 6 แนวทางการพัฒนา

5.1 สนับสนุน ส่งเสริม ฟื้นฟู รักษาป่าและป่าต้นน้ำลำธาร

5.2 พัฒนา ปรับปรุง และฟื้นฟูแหล่งน้ำธรรมชาติ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการกักเก็บน้ำให้เพียงพอกับการเกษตรอุปโภคและบริโภค

5.3 สนับสนุน สนับสนุน และพัฒนาประสิทธิภาพการจัดการขยะแบบครบวงจรและน้ำเสียชุมชนแบบมีส่วนร่วม

5.4 เสริมสร้างศักยภาพและขีดความสามารถของชุมชนในการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมในชุมชนตามความเหมาะสมแต่ละพื้นที่

5.5 เสริมสร้างการมีส่วนร่วมของประชาชนในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

5.6 สนับสนุน ส่งเสริมการใช้พลังงานทางเลือก

## 6. การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี ประกอบด้วย 4 แนวทางการพัฒนา

6.1 ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ และนวัตกรรมสมัยใหม่ ในการปฏิบัติงานและให้บริการสาธารณะแก่ประชาชน

6.2 พัฒนาเพิ่มขีดความสามารถการบริหารจัดการการเงินการคลังให้มีประสิทธิภาพโปร่งใส เป็นธรรม และตรวจสอบได้

6.3 พัฒนาขีดสมรรถนะของข้าราชการและเจ้าหน้าที่ให้มีขีดความสามารถในการปฏิบัติราชการและให้บริการสาธารณะอย่างมีประสิทธิภาพ

6.4 ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนากระบวนการชุมชนเข้มแข็ง และเสริมสร้างการมีส่วนร่วมของชุมชนในกระบวนการพัฒนาท้องถิ่น

4.3 ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี(พ.ศ.2561-2564) ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่นประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

(1) จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ.2561-2564)

ยุทธศาสตร์	ปีที่ 1 2561		ปีที่ 2 2562		ปีที่ 3 2563		ปีที่ 4 2564		รวม	
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ
ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาคุณภาพคนและสังคม	146	470,294,800	97	408,350,000	96	454,000,000	94	385,500,000	433	1,718,144,800
ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาการศึกษา	151	531,913,607	121	321,578,991	113	277,336,576	100	235,353,905	485	1,366,183,079
ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาเมืองและชุมชน	565	1,194,448,704	327	696,074,878	301	678,951,944	263	611,518,204	1,456	3,180,993,730
ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน	56	169,575,000	46	86,225,000	44	75,125,000	44	74,625,000	190	405,550,000
ยุทธศาสตร์ที่ 5 การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	188	223,048,000	149	192,638,000	134	175,530,000	123	171,953,000	594	763,169,000
ยุทธศาสตร์ที่ 6 การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี	64	174,442,000	60	151,440,000	60	149,440,000	60	144,740,000	244	620,062,000
<b>รวม</b>	<b>1,170</b>	<b>2,763,722,111</b>	<b>800</b>	<b>1,856,306,869</b>	<b>748</b>	<b>1,810,383,520</b>	<b>684</b>	<b>1,623,690,109</b>	<b>3,402</b>	<b>8,054,102,609</b>

(2) จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนดำเนินงาน ประจำปี พ.ศ. 2561 ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ ที่ปรากฏตามแผนพัฒนา ปี พ.ศ. 2561		จำนวนโครงการ ตามข้อบัญญัติ ปี พ.ศ.2561		จำนวนโครงการ เงินอุดหนุนเฉพาะกิจ ปี พ.ศ. 2561		จำนวนโครงการ ตามแผนดำเนินงาน ปี พ.ศ.2561	
	โครงการ	งบประมาณ	โครงการ	งบประมาณ	โครงการ	งบประมาณ	โครงการ	งบประมาณ
ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาคุณภาพคนและสังคม	146	470,294,800	49	352,826,000	-	-	49	352,826,000
ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาการศึกษา	151	531,913,607	41	187,160,890	-	-	41	187,160,890
ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาเมืองและชุมชน	565	1,194,448,704	172	207,798,500	-	-	172	207,798,500
ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน	56	169,575,000	14	71,401,500	-	-	14	71,401,500
ยุทธศาสตร์ที่ 5 การบริหารจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	188	223,048,000	28	20,262,000	-	-	28	20,262,000
ยุทธศาสตร์ที่ 6 การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี	64	174,442,000	47	1,046,030,420	-	-	47	1,046,030,420
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>1,170</b>	<b>2,763,722,111</b>	<b>351</b>	<b>1,885,479,310</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>351</b>	<b>1,885,479,310</b>

(3) การเปรียบเทียบแผนงานโครงการและงบประมาณระหว่างแผนงานโครงการที่ดำเนินการตามข้อบัญญัติฯ ประจำปี พ.ศ. 2561

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ			จำนวนงบประมาณ ปี 61 (บาท)		
	ตามแผนฯ ปี 61	ตามข้อบัญญัติฯ ปี 61	คิดเป็น% ของโครงการทั้งหมด	ตามแผนฯ ปี 61	ตามข้อบัญญัติฯ ปี 61	คิดเป็น% ของงบประมาณทั้งหมด
ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาคุณภาพคนและสังคม	146	49	13.19	470,294,800	352,826,000	18.17
ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาการศึกษา	151	41	11.68	531,913,607	187,160,890	9.93
ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาเมืองและชุมชน	565	172	49.00	1,194,448,704	207,798,500	11.02
ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน	56	14	3.99	169,575,000	71,401,500	3.79
ยุทธศาสตร์ที่ 5 การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	188	28	7.98	223,048,000	20,262,000	1.07
ยุทธศาสตร์ที่ 6 การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี	64	47	13.39	174,442,000	1,046,030,420	55.48
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>1,170</b>	<b>351</b>	<b>100.00</b>	<b>2,763,722,111</b>	<b>1,885,479,310</b>	<b>100.00</b>

(4) การเบิกจ่ายเงินงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2561 (1,885,479,510 บาท) (เดือนตุลาคม 2560 – กันยายน 2561)

ยุทธศาสตร์	งบประมาณรายจ่ายประจำปี		เบิกจ่ายคิดเป็น % ของโครงการทั้งหมด		เงินสะสม		รวมเบิกจ่าย	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาคุณภาพคนและสังคม	352,826,000	18.71	352,826,000	18.71	-	-	352,826,000	18.71
ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาการศึกษา	187,160,890	9.93	184,774,890	9.80	-	-	184,774,890	9.80
ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาเมืองและชุมชน	207,798,500	11.02	122,680,000	6.51	-	-	122,680,000	6.51
ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน	71,401,500	3.79	71,401,500	3.79	-	-	71,401,500	3.79
ยุทธศาสตร์ที่ 5 การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	20,262,000	1.07	19,268,000	1.02	-	-	19,268,000	1.02
ยุทธศาสตร์ที่ 6 การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี	1,046,030,420	55.48	1,046,030,420	55.48	-	-	1,046,030,420	55.48
<b>รวม</b>	<b>1,885,479,310</b>	<b>100</b>	<b>1,796,980,810</b>	<b>95.31</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1,796,980,810</b>	<b>95.31</b>

(5) ผลการดำเนินงานตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2561 (เดือน ตุลาคม 2560 – กันยายน 2561)

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ ที่แล้วเสร็จ		จำนวนโครงการ ที่อยู่ระหว่าง ดำเนินการ		จำนวนโครงการ ยังไม่ได้ ดำเนินการ		จำนวนโครงการ ที่มีการยกเลิก		จำนวนโครงการ ทั้งหมด	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาคุณภาพคนและสังคม	49	13.96	-	-	-	-	-	-	49	13.96
ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาการศึกษา	34	9.69	7	1.99	-	-	-	-	41	11.68
ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาเมืองและชุมชน	149	42.45	23	6.55	-	-	-	-	172	49.00
ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน	14	3.99	-	-	-	-	-	-	14	3.99
ยุทธศาสตร์ที่ 5 การบริหารจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	26	7.41	2	0.57	-	-	-	-	28	7.98
ยุทธศาสตร์ที่ 6 การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี	47	13.39	-	-	-	-	-	-	47	13.39
<b>รวม</b>	<b>319</b>	<b>90.88</b>	<b>32</b>	<b>9.12</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>351</b>	<b>100</b>

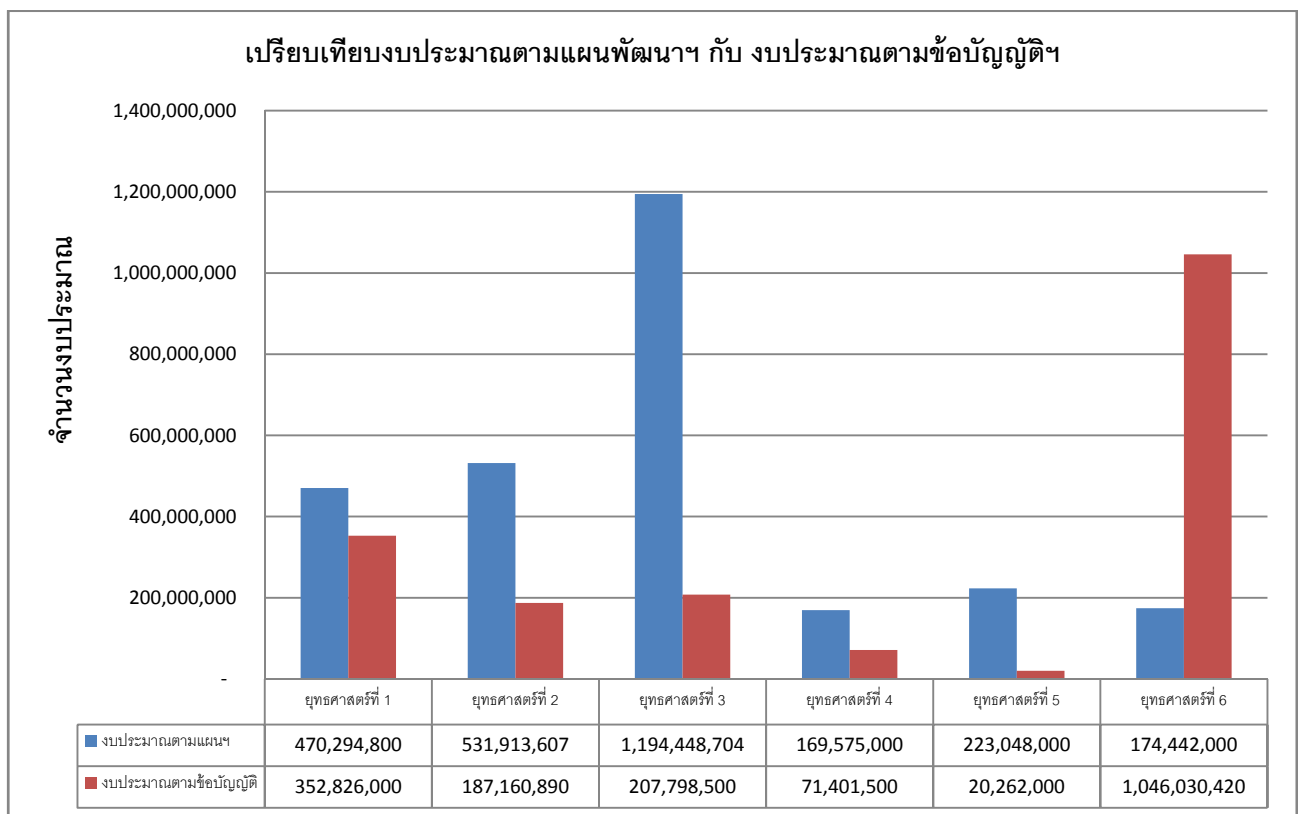
(6) ผลการดำเนินงานตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2561 (เดือนตุลาคม 2560 – กันยายน 2561)

ยุทธศาสตร์	จำนวนเงิน ที่เบิกจ่ายแล้ว		จำนวนเงิน ที่อยู่ระหว่าง ดำเนินการ		จำนวนเงิน ที่ยังไม่ได้ ดำเนินการ		จำนวนโครงการ ที่มีการยกเลิก		จำนวนเงิน งบประมาณทั้งสิ้น	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาคุณภาพคนและสังคม	352,826,000	18.71	-	-	-	-	-	-	352,826,000	18.71
ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาการศึกษา	184,774,890	9.80	2,386,000	0.13	-	-	-	-	187,160,890	9.93
ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาเมืองและชุมชน	122,680,000	6.51	85,118,500	4.51	-	-	-	-	207,798,500	11.02
ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน	71,401,500	3.79	-	-	-	-	-	-	71,401,500	3.79
ยุทธศาสตร์ที่ 5 การบริหารจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	19,268,000	1.02	994,000	0.05	-	-	-	-	20,262,000	1.07
ยุทธศาสตร์ที่ 6 การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี	1,046,030,420	55.48	-	-	-	-	-	-	1,046,030,420	55.48
<b>รวม</b>	<b>1,796,980,810</b>	<b>95.31</b>	<b>88,498,500</b>	<b>4.69</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1,885,479,310</b>	<b>100</b>

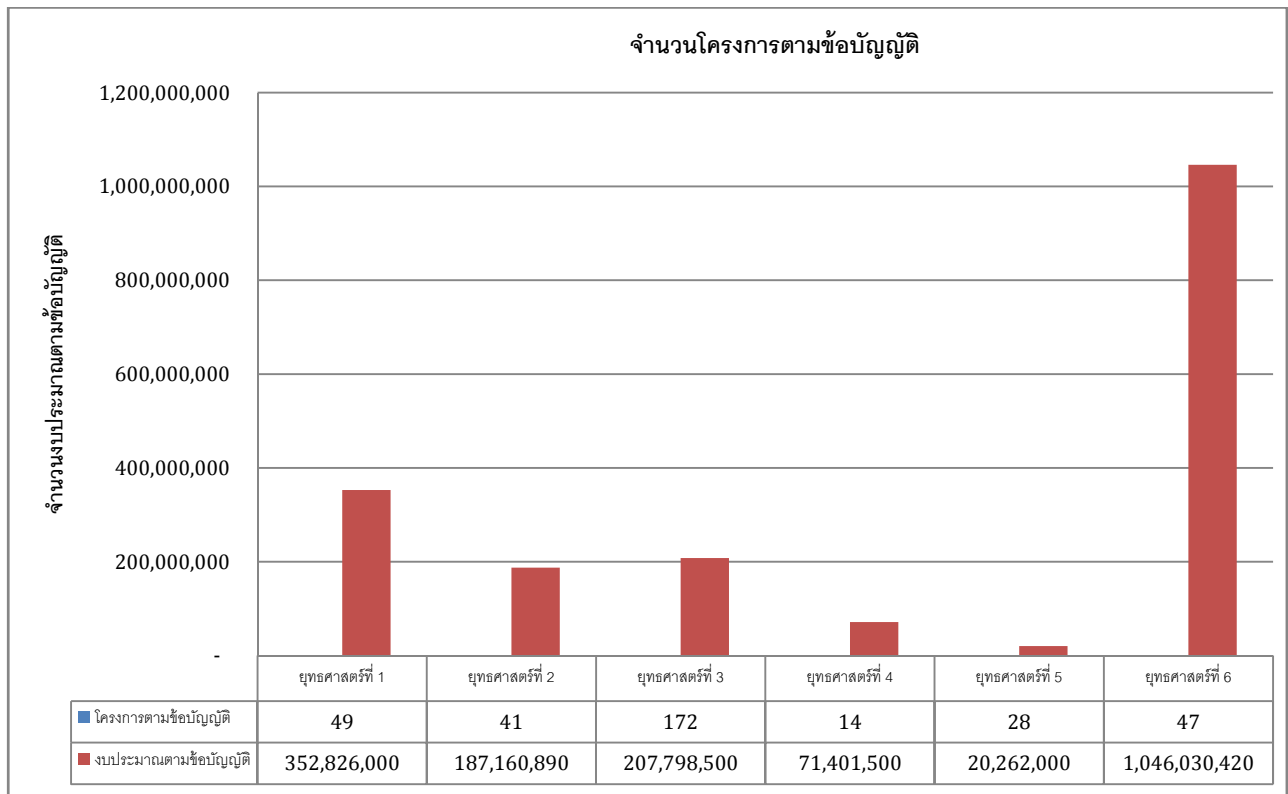
#### 4.4 การเบิกจ่ายเงินงบประมาณรายจ่าย ประจำปี พ.ศ. 2561(เดือนตุลาคม 2560 – กันยายน 2561

องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ทำการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 (ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2560-กันยายน 2561) ได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลพัฒนาภายใต้แผนดำเนินงานประจำปี พ.ศ. 2561 การเบิกจ่ายงบประมาณขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ตามแผนดำเนินงาน ทั้ง 6 ยุทธศาสตร์ ซึ่งปรากฏในแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ.2561-2564)รวมโครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี พ.ศ. 2561 จำนวน 1,170 โครงการ งบประมาณตามแผนฯ 2,763,722,111 บาท (สองพันเจ็ดร้อยหกสิบสามล้านเจ็ดแสนสองหมื่นสองพันหนึ่งร้อย-สิบเอ็ดบาทถ้วน) และนำมาจัดทำข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2561 จำนวน 351 โครงการ งบประมาณ 1,885,479,310 บาท(หนึ่งพันแปดร้อยแปดสิบห้าล้านสี่แสนเจ็ดหมื่นเก้าพันสามร้อยสิบบาทถ้วน) ปรากฏตามแผนภูมิ ดังนี้

**แผนภูมิแสดง** การเปรียบเทียบงบประมาณตามแผนพัฒนาฯ กับ งบประมาณตามข้อบัญญัติฯ

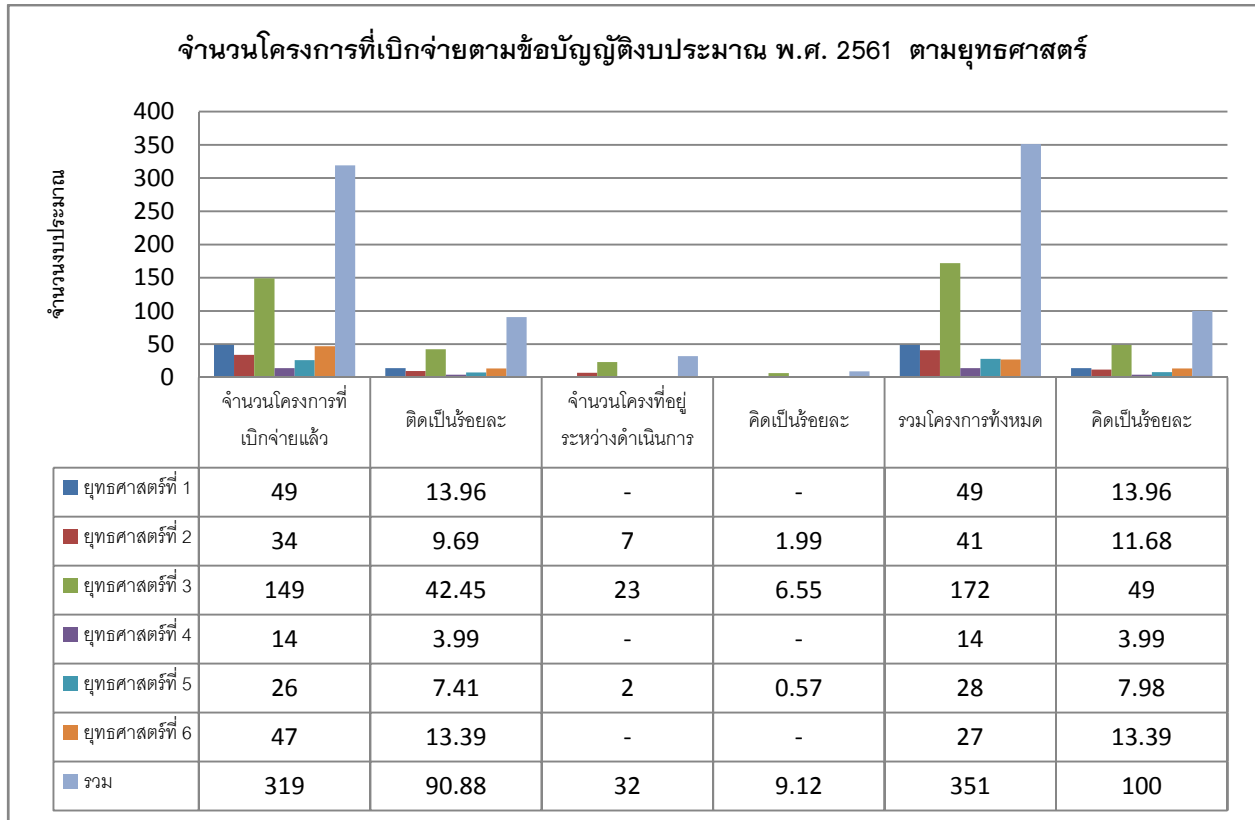


**แผนภูมิแสดง จำนวนโครงการและงบประมาณตามข้อบัญญัติฯ ประจำปี พ.ศ.2561**

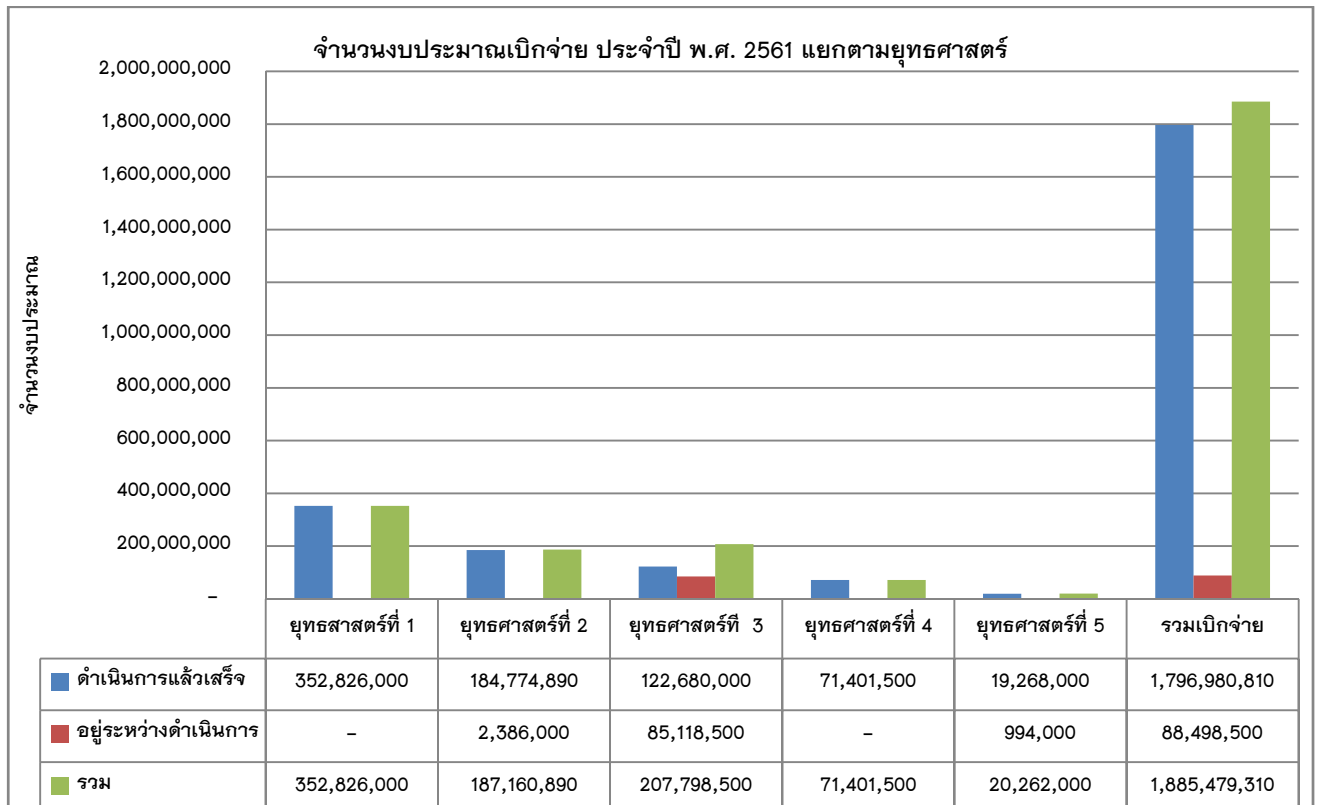


จากการวิเคราะห์ข้อมูลการตั้งงบประมาณรายจ่ายและจำนวนโครงการ เมื่อจำแนกตามยุทธศาสตร์ ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น เรียงลำดับการตั้งงบประมาณ พบว่า ยุทธศาสตร์ที่ตั้งงบประมาณสูงสุดอันดับแรกได้แก่ ยุทธศาสตร์ที่ 6 การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี ได้รับการจัดสรรงบประมาณมากที่สุด จำนวนเงิน 1,046,030,420 บาท สำหรับ 47 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 55.48 ของงบประมาณทั้งหมด ลำดับที่ 2 ยุทธศาสตร์ที่ 1 ด้านการพัฒนาคุณภาพคนและสังคม จำนวนเงิน 352,826,000 บาท สำหรับ 49 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 18.71 ลำดับที่ 3 ยุทธศาสตร์ที่ 3 ด้านการพัฒนาเมืองและชุมชน จำนวนเงิน 207,798,500 บาท สำหรับ 172 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 11.02 ลำดับที่ 4 ยุทธศาสตร์ที่ 2 ด้านการพัฒนาการศึกษา จำนวนเงิน 187,160,890 บาท สำหรับ 41 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 9.93 ลำดับที่ 5 ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน จำนวนเงิน 71,401,500 บาท สำหรับ 14 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 3.79 ลำดับสุดท้าย ลำดับที่ 6 ยุทธศาสตร์ที่ 5 การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม จำนวนเงิน 20,262,000 บาท สำหรับ 25 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 1.07

**แผนภูมิแสดง แสดงจำนวนโครงการ เบิกจ่ายงบประมาณ ปี พ.ศ. 2561 แยกเป็นยุทธศาสตร์**



**แผนภูมิแสดง แสดงผลการเบิกจ่ายงบประมาณตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปี พ.ศ.2561**



การติดตามและประเมินผลการเบิกจ่ายงบประมาณตามแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 ระหว่างเดือนตุลาคม-กันยายน 2561 ทำการติดตามและประเมินผลครอบคลุมตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา ทั้ง 6 ยุทธศาสตร์ ตามแผนดำเนินงานประจำปี พ.ศ. 2561 การเบิกจ่ายงบประมาณ ระหว่างเดือนตุลาคม-กันยายน 2561 พบว่า จำนวนโครงการที่ดำเนินการ แล้วเสร็จ จำนวน 351 โครงการ งบประมาณ 1,885,479,310 บาท โครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน 319 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 90.88 งบประมาณ 1,796,980,810 บาท คิดเป็นร้อยละ 95.31 จำนวนโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน 32 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 9.12 งบประมาณ 88,498,500 บาท คิดเป็นร้อยละ 4.69 (ข้อมูลการเบิกจ่าย ณ 31 ก.ย.61)

#### 4.5 การประเมินผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี พ.ศ. 2561

##### แบบที่ 3/1 แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์

**คำชี้แจง :** แบบที่ 3/1 แบบประเมินตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้และมีกำหนดระยะเวลาในการรายงานปีละ 2 ครั้ง เดือน เมษายน และเดือน ตุลาคม ของทุกปี

##### ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไป

1. ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น
2. รายงานผลการดำเนินงาน ( เดือนตุลาคม 2560 – กันยายน 2561 )

##### ส่วนที่ 2 ยุทธศาสตร์การพัฒนาและโครงการในปงบประมาณ พ.ศ. 2561

1. ยุทธศาสตร์และจำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผน และจำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ		
	จำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผน	จำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ	คิดเป็นร้อยละของโครงการที่ปรากฏในแผนฯ
ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาคุณภาพคนและสังคม	146	49	4.20
ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาสังคมและคุณภาพชีวิต	151	41	3.50
ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาเมืองและชุมชน	565	172	14.70
ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน	56	14	1.20
ยุทธศาสตร์ที่ 5 การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	188	28	2.40
ยุทธศาสตร์ที่ 6 การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี	64	47	4.00
<b>รวม</b>	<b>1,170</b>	<b>351</b>	<b>30.00</b>

จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น พบว่า จำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (2561-2564) ในปี พ.ศ. 2561 จำนวนโครงการที่ปรากฏในแผนพัฒนาฯ มีจำนวนทั้งสิ้น 1,170 โครงการ และนำโครงการมาปฏิบัติได้ จำนวน 351 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 30.00

#### 4.6 การประเมินความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานโครงการตามข้อบัญญัติงบประมาณ

รายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 การติดตามและประเมินผลความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานโครงการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2561 รวม 6 ยุทธศาสตร์ ประชากรกลุ่มตัวอย่างจำนวน 692 คน แยกประเมินความพึงพอใจของประชาชน เป็นรายยุทธศาสตร์ ดังนี้

##### (1) ยุทธศาสตร์ที่ 1 ด้านการพัฒนาคุณภาพคนและสังคม

ประเด็นคำถาม	ระดับความพึงพอใจ (n=88)		
	ค่า S.D.	ค่าเฉลี่ย ( $\bar{x}$ )	ระดับ
1. การเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการเสนอโครงการ/กิจกรรม	0.844	4.63	มากที่สุด
2. การประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลข่าวสารของโครงการ/กิจกรรม	0.974	4.42	มาก
3. การเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	0.928	4.55	มากที่สุด
4. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมให้ประชาชนทราบ	0.998	4.44	มาก
5. มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	0.866	4.52	มากที่สุด
6. การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	0.866	4.51	มากที่สุด
7. ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรม นำไปสู่การแก้ไขปัญหา	0.989	4.50	มาก
8. การแก้ไขปัญหาและการตอบสนองความต้องการของประชาชน	0.941	4.52	มากที่สุด
9. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม	0.789	4.69	มากที่สุด
<b>รวม</b>	<b>0.916</b>	<b>4.53</b>	<b>มากที่สุด</b>

จากตาราง พบว่า ความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานโครงการ ตามยุทธศาสตร์ที่ 1 ด้านการพัฒนาคุณภาพคนและสังคม โดยภาพรวมอยู่ในระดับมากที่สุด ( $\bar{x}=4.53, S.D.=0.916$ ) (หรือคิดเป็นร้อยละ 90.60) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่าความพึงพอใจอยู่ในระดับมากที่สุดเป็นอันดับแรก คือประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม ( $\bar{x}=4.69, S.D.=0.789$ ) มากที่สุดอันดับ 2 การเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการเสนอโครงการ/กิจกรรม ( $\bar{x}=4.63, S.D.=0.844$ ) มากที่สุด อันดับ 3 การเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม ( $\bar{x}=4.55, S.D.=0.928$ ) มากที่สุดอันดับ 4 มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ( $\bar{x}=4.52, S.D.=0.866$ ) มากที่สุดอันดับ 5 การแก้ไขปัญหาและการตอบสนองความต้องการของประชาชน ( $\bar{x}=4.52, S.D.=0.941$ ) และหัวข้อความพึงพอใจน้อยสุด คือ การประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลข่าวสารของโครงการ/กิจกรรม ( $\bar{x}=4.42, S.D.=0.974$ ) แต่ยังคงอยู่ในระดับมาก

(2) ยุทธศาสตร์ที่ 2 ด้านการพัฒนาการศึกษา

ประเด็นคำถาม	ระดับความพึงพอใจ (n=202)		
	ค่า S.D.	ค่าเฉลี่ย ( $\bar{x}$ )	ระดับ
1. การเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการเสนอโครงการ/กิจกรรม	0.855	4.23	มาก
2. การประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลข่าวสารของโครงการ/กิจกรรม	0.721	4.31	มาก
3. การเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	0.811	4.14	มาก
4. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมให้ประชาชนทราบ	0.804	4.22	มาก
5. มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	0.606	4.47	มาก
6. การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	0.598	4.53	มากที่สุด
7. ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรม นำไปสู่การแก้ไขปัญหา	0.664	4.42	มาก
8. การแก้ไขปัญหาและการตอบสนองความต้องการของประชาชน	0.769	4.27	มาก
9. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม	0.665	4.43	มาก
<b>รวม</b>	<b>0.737</b>	<b>4.33</b>	<b>มาก</b>

จากตาราง พบว่า ความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานโครงการตามยุทธศาสตร์ที่ 2 ด้านการพัฒนาการศึกษา โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{x} = 4.33$ , S.D. = 0.737) (หรือคิดเป็นร้อยละ 86.60) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่าความพึงพอใจอยู่ในระดับมากเกือบทั้งหมด มากที่สุดอันดับแรก คือ การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด ( $\bar{x} = 4.53$ , S.D. = 0.598) มากอันดับ 2 มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ( $\bar{x} = 4.47$ , S.D. = 0.606) มากอันดับ 3 ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม ( $\bar{x} = 4.43$ , S.D. = 0.665) มากอันดับ 4 ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรม นำไปสู่การแก้ไขปัญหา ( $\bar{x} = 4.42$ , S.D. = 0.664) มากอันดับ 5 การประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลข่าวสารของโครงการ/กิจกรรม ( $\bar{x} = 4.31$ , S.D. = 0.721) และระดับความพึงพอใจน้อยสุด คือ การเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม ( $\bar{x} = 4.14$ , S.D. = 0.811) แต่ระดับความพึงพอใจยังอยู่ในระดับมาก

**(3) ยุทธศาสตร์ที่ 3 ด้านการพัฒนาเมืองและชุมชน**

ประเด็นคำถาม	ระดับความพึงพอใจ (n=92)		
	ค่า S.D.	ค่าเฉลี่ย ( $\bar{x}$ )	ระดับ
1. การเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการเสนอโครงการ/กิจกรรม	0.874	4.33	มาก
2. การประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลข่าวสารของโครงการ/กิจกรรม	0.850	4.42	มาก
3. การเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	0.770	4.43	มาก
4. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมให้ประชาชนทราบ	0.807	4.39	มาก
5. มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	0.830	4.37	มาก
6. การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	0.693	4.60	มากที่สุด
7. ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรม นำไปสู่การแก้ไขปัญหา	0.743	4.54	มากที่สุด
8. การแก้ไขปัญหาและการตอบสนองความต้องการของประชาชน	0.756	4.57	มากที่สุด
9. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม	0.607	4.68	มากที่สุด
<b>รวม</b>	<b>0.782</b>	<b>4.48</b>	<b>มาก</b>

จากตาราง พบว่า ความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานโครงการตามยุทธศาสตร์ที่ 3 ด้านการพัฒนาเมืองและชุมชน โดยภาพรวมอยู่ในระดับ**มาก** ( $\bar{x} = 4.48$ , S.D. = 0.782) (หรือคิดเป็นร้อยละ 89.60) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่าความพึงพอใจอยู่ในระดับมากที่สุด อันดับแรก คือ ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม ( $\bar{x} = 4.68$ , S.D. = 0.607) มากที่สุดอันดับ 2 การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด ( $\bar{x} = 4.60$ , S.D. = 0.693) มากที่สุดอันดับ 3 การแก้ไขปัญหาและการตอบสนองความต้องการของประชาชน ( $\bar{x} = 4.57$ , S.D. = 0.756) มากที่สุดอันดับ 4 ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรม นำไปสู่การแก้ไขปัญหา ( $\bar{x} = 4.54$ , S.D. = 0.743) มากอันดับ 5 การเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม ( $\bar{x} = 4.43$ , S.D. = 0.770) และระดับความพึงพอใจน้อยสุด คือ การเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการเสนอโครงการ/กิจกรรม ( $\bar{x} = 4.33$ , S.D. = 0.874) แต่ระดับความพึงพอใจยังอยู่ในระดับ**มาก**

(4) ยุทธศาสตร์ที่ 4 ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน

ประเด็นคำถาม	ระดับความพึงพอใจ (n=92)		
	ค่า S.D.	ค่าเฉลี่ย ( $\bar{x}$ )	ระดับ
1. การเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการเสนอโครงการ/กิจกรรม	0.000	5.00	มากที่สุด
2. การประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลข่าวสารของโครงการ/กิจกรรม	0.204	4.96	มากที่สุด
3. การเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	0.000	5.00	มากที่สุด
4. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมให้ประชาชนทราบ	0.234	4.94	มากที่สุด
5. มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	0.000	5.00	มากที่สุด
6. การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	0.168	4.97	มากที่สุด
7. ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรม นำไปสู่การแก้ไขปัญหา	0.000	5.00	มากที่สุด
8. การแก้ไขปัญหาและการตอบสนองความต้องการของประชาชน	0.120	4.99	มากที่สุด
9. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม	0.120	4.99	มากที่สุด
<b>รวม</b>	<b>0.132</b>	<b>4.98</b>	<b>มากที่สุด</b>

จากตาราง พบว่า ความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานโครงการตามยุทธศาสตร์ที่ 4 ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน โดยภาพรวมอยู่ในระดับมากที่สุด ( $\bar{x} = 4.98$ , S.D. = 0.132) (หรือคิดเป็นร้อยละ 99.60) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่าความพึงพอใจอยู่ในระดับมากที่สุดทุกข้อ ข้อที่มีค่าเฉลี่ย 5.00 เท่ากัน มี 5 ข้อ คือ การเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการเสนอโครงการ/กิจกรรม, การเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม, มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม, ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม นำไปสู่การแก้ไขปัญหา รองลงมา การแก้ไขปัญหาและการตอบสนองความต้องการของประชาชน และ ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม มีค่าเฉลี่ยเท่ากัน ( $\bar{x} = 4.99$ , S.D. = 0.120), การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด ( $\bar{x} = 4.97$ , S.D. = 0.168), การประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลข่าวสารของโครงการ/กิจกรรม ( $\bar{x} = 4.95$ , S.D. = 0.204)ตามลำดับ และระดับความพึงพอใจน้อยสุด คือ มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมให้ประชาชนทราบ ( $\bar{x} = 4.94$ , S.D. = 0.234) แต่ระดับความพึงพอใจยังอยู่ในระดับมากที่สุด

(5) ยุทธศาสตร์ที่ 5 ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ประเด็นคำถาม	ระดับความพึงพอใจ (n=92)		
	ค่า S.D.	ค่าเฉลี่ย ( $\bar{x}$ )	ระดับ
1. การเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการเสนอโครงการ/กิจกรรม	0.420	4.90	มากที่สุด
2. การประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลข่าวสารของโครงการ/กิจกรรม	0.490	4.81	มากที่สุด
3. การเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	0.374	4.90	มากที่สุด
4. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมให้ประชาชนทราบ	0.564	4.78	มากที่สุด
5. มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	0.478	4.84	มากที่สุด
6. การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	0.408	4.88	มากที่สุด
7. ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรม นำไปสู่การแก้ไขปัญหา	0.377	4.88	มากที่สุด
8. การแก้ไขปัญหาและการตอบสนองความต้องการของประชาชน	0.502	4.86	มากที่สุด
9. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม	0.295	4.90	มากที่สุด
<b>รวม</b>	<b>0.443</b>	<b>4.86</b>	<b>มากที่สุด</b>

จากตาราง พบว่า ความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานโครงการตามยุทธศาสตร์ที่ 5 ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยภาพรวมอยู่ในระดับมากที่สุด ( $\bar{x} = 4.86, S.D. = 0.443$ ) (หรือคิดเป็นร้อยละ 92.20) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่าความพึงพอใจอยู่ในระดับมากที่สุดทุกข้อ ข้อที่มีค่าเฉลี่ยมากที่สุดอันดับแรก คือ ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม ( $\bar{x} = 4.90, S.D. = 0.295$ ) มากที่สุดอันดับ 2 การเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม ( $\bar{x} = 4.90, S.D. = 0.374$ ) มากที่สุดอันดับ 3 การเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการเสนอโครงการ/กิจกรรม ( $\bar{x} = 4.90, S.D. = 0.420$ ) มากที่สุดอันดับ 4 ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรม นำไปสู่การแก้ไขปัญหา ( $\bar{x} = 4.88, S.D. = 0.377$ ) มากที่สุดอันดับ 5 การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด ( $\bar{x} = 4.88, S.D. = 0.408$ ) มากที่สุดอันดับ 6 การแก้ไขปัญหาและการตอบสนองความต้องการของประชาชน ( $\bar{x} = 4.86, S.D. = 0.502$ ) มากที่สุดอันดับ 7 มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ( $\bar{x} = 4.84, S.D. = 0.478$ ) มากที่สุดอันดับ 8 การประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลข่าวสารของโครงการ/กิจกรรม ( $\bar{x} = 4.81, S.D. = 0.490$ ) ตามลำดับ และระดับความพึงพอใจน้อยสุด คือ มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมให้ประชาชนทราบ ( $\bar{x} = 4.78, S.D. = 0.564$ ) แต่ระดับความพึงพอใจยังอยู่ในระดับมากที่สุด

(6) ยุทธศาสตร์ที่ 6 ด้านการพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี

ประเด็นคำถาม	ระดับความพึงพอใจ (n=92)		
	ค่า S.D.	ค่าเฉลี่ย ( $\bar{x}$ )	ระดับ
1. การเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการเสนอโครงการ/กิจกรรม	0.700	4.51	มากที่สุด
2. การประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลข่าวสารของโครงการ/กิจกรรม	0.757	4.35	มาก
3. การเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	0.726	4.29	มาก
4. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมให้ประชาชนทราบ	0.818	4.25	มาก
5. มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	0.732	4.25	มาก
6. การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	0.854	4.17	มาก
7. ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรม นำไปสู่การแก้ไขปัญหา	0.748	4.31	มาก
8. การแก้ไขปัญหาและการตอบสนองความต้องการของประชาชน	0.779	4.29	มาก
9. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม	0.813	4.29	มาก
<b>รวม</b>	<b>0.776</b>	<b>4.30</b>	<b>มาก</b>

จากตาราง พบว่า ความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานโครงการตามยุทธศาสตร์ที่ 6 ด้านการพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี โดยภาพรวมอยู่ในระดับ**มาก**( $\bar{x} = 4.30$ , S.D.=0.776)(หรือคิดเป็นร้อยละ 86.00) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่าความพึงพอใจอยู่ในระดับมากที่สุด อันดับแรก คือ การเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการเสนอโครงการ/กิจกรรม( $\bar{x} = 4.51$ , S.D.=0.700)มากอันดับ 2 การประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลข่าวสารของโครงการ/กิจกรรม( $\bar{x} = 4.35$ , S.D. = 0.757)มากอันดับ 3 ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรม นำไปสู่การแก้ไขปัญหา( $\bar{x} = 4.31$ , S.D. =0.748)มากอันดับ 4 การเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม ( $\bar{x} = 4.29$ , S.D. =0.726)มากอันดับ 5 การแก้ไขปัญหาและการตอบสนองความต้องการของประชาชน( $\bar{x} = 4.29$ , S.D. =0.779)มากอันดับ 6 ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม( $\bar{x} = 4.29$ , S.D. =0.813)มากอันดับ 7 มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม( $\bar{x} = 4.25$ , S.D. =0.732)มากอันดับ 8 มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมให้ประชาชนทราบ( $\bar{x} = 4.25$ , S.D. =0.818)ตามลำดับ และระดับความพึงพอใจน้อยสุด การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด ( $\bar{x} = 4.17$ , S.D. =0.854)แต่ระดับความพึงพอใจยังอยู่ในระดับมาก

4.7 การประเมินความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานโครงการ ในภาพรวม(รายข้อ)

รวม 6 ยุทธศาสตร์ประชาชนมีความพึงพอใจต่อการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ปรากฏดังนี้

ประเด็นคำถาม	ระดับความพึงพอใจ (n=692)		
	ค่า S.D.	ค่าเฉลี่ย ( $\bar{x}$ )	ระดับ
1. การเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการเสนอโครงการ/กิจกรรม	0.615	4.64	มากที่สุด
2. การประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลข่าวสารของโครงการ/กิจกรรม	0.666	4.56	มากที่สุด
3. การเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	0.601	4.58	มากที่สุด
4. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมให้ประชาชนทราบ	0.704	4.53	มากที่สุด
5. มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	0.525	4.56	มากที่สุด
6. การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	0.577	4.61	มากที่สุด
7. ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรม นำไปสู่การแก้ไขปัญหา	0.586	4.61	มากที่สุด
8. การแก้ไขปัญหาและการตอบสนองของความต้องการของประชาชน	0.644	4.61	มากที่สุด
9. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม	0.548	4.67	มากที่สุด
<b>รวม</b>	<b>0.607</b>	<b>4.60</b>	<b>มากที่สุด</b>

จากตาราง พบว่า ความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานโครงการขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ทั้ง 6 ยุทธศาสตร์(เป็นรายข้อ) โดยภาพรวมอยู่ในระดับมากที่สุด( $\bar{x}$  = 4.60, S.D.=0.607)(หรือคิดเป็นร้อยละ 92.00)เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่าความพึงพอใจอยู่ในระดับมากที่สุดเป็นอันดับแรก คือ ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม( $\bar{x}$  = 4.67, S.D.=0.548) มากที่สุดอันดับ 2 การเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการเสนอโครงการ/กิจกรรม( $\bar{x}$  = 4.64, S.D.=0.615) มากที่สุดอันดับ 3 การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด( $\bar{x}$  = 4.61, S.D.=0.577)มากที่สุดอันดับ 4 ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรม นำไปสู่การแก้ไขปัญหา( $\bar{x}$  = 4.61, S.D.=0.586) มากที่สุดอันดับ 5 การแก้ไขปัญหาและการตอบสนองของความต้องการของประชาชนมี( $\bar{x}$  = 4.61, S.D.=0.644) มากที่สุดอันดับ 6 การเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม ( $\bar{x}$  = 4.58, S.D.=0.601) มากที่สุดอันดับ 7 มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม( $\bar{x}$  = 4.56, S.D.=0.525) มากที่สุดอันดับ 8 การประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลข่าวสารของโครงการ/กิจกรรม( $\bar{x}$  = 4.56, S.D.=0.666) ตามลำดับ และ มากที่สุดอันดับที่ 9 มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมให้ประชาชนทราบ( $\bar{x}$  = 4.53, S.D.=0.704)

#### 4.8 การประเมินความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานโครงการ วิทยุยุทธศาสตร์ ในแต่ละด้าน ปรากฏดังนี้

ยุทธศาสตร์	ระดับความพึงพอใจ (n=692)		
	ค่า S.D.	ค่าเฉลี่ย ( $\bar{x}$ )	ระดับ
1. ด้านการพัฒนาคุณภาพคนและสังคม	0.916	4.53	มากที่สุด
2. ด้านการพัฒนาการศึกษา	0.597	4.33	มาก
3. ด้านการพัฒนาเมืองและชุมชน	0.782	4.48	มาก
4. ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน	0.132	4.98	มากที่สุด
5. ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	0.443	4.86	มากที่สุด
6. ด้านการพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี	0.776	4.30	มาก
	0.607	4.60	มากที่สุด

จากตาราง พบว่า ความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานโครงการขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ทั้ง 6 ด้าน โดยภาพรวมอยู่ในระดับมากที่สุด ( $\bar{x}=4.60, S.D.=0.607$ ) (หรือคิดเป็นร้อยละ 92.00) เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า ความพึงพอใจของประชาชนมากที่สุดเป็นอันดับแรก คือ ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน ( $\bar{x}=4.98, S.D.=0.132$ ) คิดเป็นร้อยละ 99.60 มากที่สุดอันดับ 2 ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ( $\bar{x}=4.86, S.D.=0.443$ ) คิดเป็นร้อยละ 97.20 มากที่สุดอันดับ 3 ด้านการพัฒนาคุณภาพคนและสังคม ( $\bar{x}=4.53, S.D.=0.916$ ) คิดเป็นร้อยละ 90.60 มากอันดับ 4 ด้านการพัฒนาเมืองและชุมชน ( $\bar{x}=4.48, S.D.=0.782$ ) คิดเป็นร้อยละ 89.60 มากอันดับ 5 ด้านการพัฒนาการศึกษา ( $\bar{x}=4.33, S.D.=0.597$ ) คิดเป็นร้อยละ 86.60 และมากอันดับที่ 6 ด้านการพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี ( $\bar{x}=4.30, S.D.=0.776$ ) คิดเป็นร้อยละ 86.00

## บทที่ 5

### สรุปผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ประจำปี พ.ศ. 2561 ครั้งที่ 2 ระหว่างเดือน มีนาคม – กันยายน 2561) โดยการตรวจสอบเอกสารการสัมมนา การสังเกต และการสำรวจตามแบบประเมินผลแผนพัฒนาที่ได้กำหนดไว้ สามารถสรุปผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ได้ดังนี้

#### 5.1 สรุปผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(1) การติดตามและประเมินผลการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาฯ ใช้แบบกำกับการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น พบว่า องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ดำเนินการครบทั้ง 19 ข้อ

(2) การติดตามผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ใช้แบบติดตามผลการดำเนินงาน พบว่า องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น มีโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี(2561-2564) เฉพาะปี พ.ศ. 2561 มี 1,170 โครงการ งบประมาณ 2,763,722,111 บาท (สองพันเจ็ดร้อยหกสิบสามล้าน-เจ็ดแสนสองหมื่นสองพันหนึ่งร้อยสิบเอ็ดบาทถ้วน) อนุมัติงบประมาณตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปี พ.ศ. 2561 จำนวน 351 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 30.00 ของจำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี(พ.ศ. 2561) ทั้งหมด และอนุมัติงบประมาณตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย จำนวน 1,885,479,310 บาท (หนึ่งพันแปดร้อยแปดสิบห้าล้านสี่แสนเจ็ดหมื่นเก้าพันสามร้อยสิบบาทถ้วน) ดำเนินโครงการแล้วเสร็จ ในห้วงเดือนตุลาคม 2560 – กันยายน 2561 จำนวน 319 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 90.88 งบประมาณ 1,796,980,810 บาท คิดเป็นร้อยละ 95.31 จำนวนโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน 32 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 9.12 งบประมาณ 88,498,500 บาท คิดเป็น ร้อยละ 4.69 (ข้อมูล ณ 30 กันยายน 2561)

(3) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาฯ ใช้แบบติดตามและประเมินผลการดำเนินงานโครงการในการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน ตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปี พ.ศ. 2561 โดยใช้เกณฑ์มาตรฐานและตัวชี้วัดต่างๆ ตามความเหมาะสมของแต่ละโครงการ และใช้แบบประเมินความพึงพอใจในการประเมินความพึงพอใจของประชาชนหรือผู้เข้าร่วมโครงการ เพื่อประเมินผลโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ สรุปผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานโครงการแยกตาม ยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

## 5.2 การประเมินตัวชี้วัด

**ยุทธศาสตร์ที่ 1** การพัฒนาคุณภาพคนและสังคม มีโครงการที่ได้รับอนุมัติตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2561 มีโครงการทั้งสิ้น 49 โครงการ งบประมาณ 352,826,000 บาท ดำเนินการแล้วเสร็จทั้งหมด 49 โครงการ งบประมาณ 352,826,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 18.71

**แผนงานโครงการที่เลือก** โครงการอบรมส่งเสริมอาชีพกลุ่มสตรีในจังหวัดขอนแก่น ภายใต้โครงการสนับสนุนช่วยเหลือเด็ก/สตรี เยาวชน คนชรา ผู้ด้อยโอกาสและคนพิการ เป็นโครงการที่องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น เข้าไปดำเนินการส่งเสริมสนับสนุนโดยการอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับการพัฒนาอาชีพให้กลุ่มสตรีให้มีอาชีพและมีงานทำ สามารถนำไปประกอบอาชีพเสริมให้กับครอบครัวได้

**ตัวชี้วัดโครงการ** ระดับความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ผลประเมินความอยู่ในระดับมากที่สุด ระดับคะแนน 4.53 จากคะแนนเต็ม 5 หรือ คิดเป็นร้อยละ 92.00

**ยุทธศาสตร์ที่ 2** การพัฒนาการศึกษา มีโครงการที่ได้รับอนุมัติตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2561 มีโครงการทั้งสิ้น 41 โครงการ งบประมาณ 187,160,890 บาท ดำเนินการแล้วเสร็จ 34 โครงการ งบประมาณ 184,774,890 บาท คิดเป็นร้อยละ 9.80 อยู่ระหว่างดำเนินการ 7 โครงการ งบประมาณ 2,386,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 0.13 เป็นโครงการก่อสร้างอาคารโรงอาหาร หอพักนักเรียน ปรับปรุงอาคารเรียน ก่อสร้างรั้วโรงเรียน ของโรงเรียนในสังกัดฯ

**แผนงานโครงการที่เลือก** โครงการแข่งขันทักษะทางวิชาการของครูและนักเรียนสังกัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น เป็นโครงการที่องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่นสนับสนุนนักเรียนโรงเรียนในสังกัดจัดแข่งขันทักษะทางวิชาการ การแข่งขันจะประกอบด้วย งานฝีมือการจัดดอกไม้ การแกะสลักผักผลไม้ การแปรรูปผลิตภัณฑ์ งานฝีมือด้านช่าง แข่งขันหุ่นยนต์ งานวิชาการภาษาจีน อังกฤษ เพื่อคัดเลือกผู้ชนะเป็นตัวแทนไปแข่งขันทักษะทางวิชาการในระดับภาค และระดับประเทศต่อไป

**ตัวชี้วัดโครงการ** ระดับความพึงพอใจของครู นักเรียน บุคลากรทางการศึกษา ต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ผลประเมินความอยู่ในระดับมาก ระดับคะแนน 4.43 จากคะแนนเต็ม 5 หรือ คิดเป็นร้อยละ 88.60

**ยุทธศาสตร์ที่ 3** การพัฒนาเมืองและชุมชน มีโครงการที่ได้รับอนุมัติตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2561 มีโครงการทั้งสิ้น 172 โครงการ งบประมาณ 207,798,500 บาท ดำเนินการแล้วเสร็จ 149 โครงการ งบประมาณ 122,680,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 6.51 อยู่ระหว่างดำเนินการ 23 โครงการ งบประมาณ 85,118,500 บาท คิดเป็นร้อยละ 4.51 เป็นโครงการก่อสร้างสะพาน ก่อสร้างฝายน้ำล้น ก่อสร้างถนนลาดยาง ก่อสร้างถนน คสล. ฯลฯ

**แผนงานโครงการที่เลือก** โครงการก่อสร้างถนน คสล. ถนนลาดยาง ถนนลูกรัง ที่ดำเนินการในเขตพื้นที่จังหวัดขอนแก่น เป็นโครงการก่อสร้างด้านโครงสร้างพื้นฐานที่องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ได้ดำเนินการก่อสร้างถนนเพิ่มขึ้นใหม่ เพื่อเป็นการยกระดับถนนให้มีคุณภาพ สร้างโครงข่ายเชื่อมระหว่างหมู่บ้าน ตำบลอำเภอ และจังหวัด ให้ได้มาตรฐานมีความคงทนถาวรมีอายุการใช้งานนาน มีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ในการใช้ถนนสัญจรไปมาในการดำเนินชีวิตประจำวัน การพัฒนาและบำรุงรักษาทำให้เกิดการความปลอดภัยในการสัญจรไปมาทั้งชีวิตและทรัพย์สิน และการก่อสร้างถนนทำให้เกิดโครงข่ายคมนาคมขนส่งเชื่อมระหว่างหมู่บ้าน ตำบลและอำเภอได้อย่างสะดวก รวดเร็ว ปลอดภัย ประหยัดเวลาในการเดินทาง

**ตัวชี้วัดโครงการ** ระดับความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ผลประเมินความอยู่ในระดับมาก ระดับคะแนน 4.48 จากคะแนนเต็ม 5 หรือคิดเป็นร้อยละ 89.60

**ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน** มีโครงการที่ได้รับอนุมัติตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2561 มีโครงการทั้งสิ้น 14 โครงการ งบประมาณ 71,401,500 บาท ดำเนินการแล้วเสร็จทั้งหมด 41 โครงการ งบประมาณ 71,401,500 บาท คิดเป็นร้อยละ 3.79

**แผนงานโครงการที่เลือก** โครงการส่งเสริมการประกอบอาชีพตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง เป็นโครงการที่องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ได้เข้าไปดำเนินการอบรมส่งเสริมอาชีพให้กับประชาชนในพื้นที่จังหวัดขอนแก่น ตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง จัดไปศึกษาดูงานต้นแบบด้านเศรษฐกิจพอเพียง ในด้านการแปรรูปอาหาร ทั้งในจังหวัดและต่างจังหวัด เพื่อให้หมู่บ้านนำความรู้ที่ได้รับไปปรับใช้ในหมู่บ้านของตนเองในการทำเศรษฐกิจพอเพียง ตลอดจนเข้าร่วมกับส่วนราชการอื่น เช่น สำนักงานพาณิชย์จังหวัดขอนแก่น สำนักงานพัฒนาชุมชนจังหวัดขอนแก่น ในการส่งเสริม สนับสนุนงบประมาณการจัดงานต่างๆ รวมทั้งการประชาสัมพันธ์การจัดงานแสดงสินค้าระดับจังหวัด บูรณาการการดำเนินการร่วมกัน องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ก็เป็นแกนหลักในด้านการส่งเสริมหรือร่วมสนับสนุนกับส่วนราชการอื่น และร่วมกันพัฒนาจังหวัดขอนแก่น ให้เป็นศูนย์กลาง ทางด้านการค้า การลงทุน และสนับสนุนให้เกิดผู้ประกอบการเพิ่มมากขึ้น เน้นประชาชนในการพัฒนาส่งเสริมและสนับสนุนการทำเกษตรที่ยั่งยืน ตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงสามารถสร้างรายได้ให้กับตนเองและครอบครัวได้

**ตัวชี้วัดโครงการ** ระดับความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ผลประเมินความอยู่ในระดับมากที่สุด ระดับคะแนน 4.98 จากคะแนนเต็ม 5 หรือคิดเป็น ร้อยละ 99.60

**ยุทธศาสตร์ที่ 5 การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม** มีโครงการที่ได้รับอนุมัติตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2561 มีโครงการทั้งสิ้น 28 โครงการ งบประมาณ 20,262,000 บาท ดำเนินการแล้วเสร็จ 26 โครงการ งบประมาณ 19,268,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 1.02 อยู่ระหว่างดำเนินการ 2 โครงการ งบประมาณ 994,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 0.05 เป็นโครงการเกี่ยวกับการจัดหาแหล่งน้ำไว้อุปโภค บริโภค ประเภทขุดลอกลำห้วย

**แผนงานโครงการที่เลือก** โครงการอบรมราษฎรอาสาสมัครพิทักษ์ป่า(รสบทป.) เป็นโครงการที่องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ดำเนินการเพื่อสร้างกระบวนการมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์และฟื้นฟูในการจัดการสิ่งแวดล้อมของชุมชน คำนึงความอุดมสมบูรณ์ของป่าต้นน้ำการมีส่วนร่วมของชุมชน ในการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม การอนุรักษ์ การฟื้นฟูสภาพและคุณภาพของทรัพยากรดิน น้ำ ป่า ไม่ให้มีความอุดมสมบูรณ์ได้อย่างยั่งยืนในเขตพื้นที่จังหวัดขอนแก่น องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่นได้เข้าไปดำเนินการ พัฒนาฟื้นฟูสภาพป่าในจังหวัดขอนแก่น อบรมเชิงปฏิบัติการให้ชุมชน เยาวชน และทุกภาคส่วน เข้ามาบูรณาการมีส่วนร่วมในการดูแลร่วมกัน อนุรักษ์พื้นที่ป่าโดยการสร้างกลุ่มและเครือข่ายในการดูแลรักษาป่าต้นน้ำ และยังสนับสนุนกิจกรรมการพัฒนาฟื้นฟูพื้นที่ป่าชุมชนร่วมกัน มีด้วยกันหลายๆ กิจกรรมที่ดำเนินการร่วมกันกับกลุ่มชุมชนในบริเวณที่ใกล้เคียง รวมทั้งส่วนราชการอื่นเข้าร่วมโครงการ เป็นการสร้างจิตสำนึกในการดูแลและหวงแหนพื้นที่ป่า ดูแลพื้นที่ให้เป็นที่สาธารณะประโยชน์ที่เข้าร่วมกัน ตลอดทั้งให้ป่ามีความอุดมสมบูรณ์

**ตัวชี้วัดโครงการ** ระดับความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ผลประเมินความอยู่ในระดับมากที่สุด ระดับคะแนน 4.84 จากคะแนนเต็ม 5 หรือคิดเป็นร้อยละ 97.20

**ยุทธศาสตร์ที่ 6 การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี** มีโครงการที่ได้รับอนุมัติตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2561 มีโครงการทั้งสิ้น 47 โครงการ งบประมาณ 1,046,030,420 บาท ดำเนินการแล้วเสร็จทั้งหมด 47 โครงการ งบประมาณ 1,046,030,420 บาท คิดเป็นร้อยละ 55.48

**แผนงานโครงการที่เลือก** โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ “สร้างจิตสำนึกปกป้องสถาบันและสร้างความปรองดองสมานฉันท์ของคนในชาติ” เป็นโครงการที่องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่นที่ดำเนินการอบรมสร้างจิตสำนึกให้กับประชาชนในจังหวัดขอนแก่น สร้างความรักความสามัคคี

**ตัวชี้วัดโครงการ** ระดับความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ผลประเมินความอยู่ในระดับมาก ระดับคะแนน 4.30 จากคะแนนเต็ม 5 หรือคิดเป็นร้อยละ 86.30

### 1.3 สรุปผลการดำเนินงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2561

ตารางแสดงรายงานสรุปผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น

#### รายงานสรุปผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

#### องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น

ยุทธศาสตร์	งบประมาณตามแผนฯ		งบประมาณตามข้อบัญญัติ		ลงนามสัญญา		เบิกจ่าย		100%	
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ
1.การพัฒนาคุณภาพคน และสังคม	146	470,294,800	49	352,826,000	49	352,826,000	49	352,826,000	49	352,826,000
2.การพัฒนาการศึกษา	151	531,913,607	41	187,160,890	41	187,160,890	34	184,774,890	34	184,774,890
3.การพัฒนาเมืองและชุมชน	565	1,194,448,704	172	207,798,500	172	207,798,500	149	122,680,000	149	122,680,000
4.การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน	56	169,575,000	14	71,401,500	14	71,401,500	14	71,401,500	14	71,401,500
5.การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	188	223,048,000	28	20,262,000	28	20,262,000	26	19,268,000	26	19,268,000
6.พัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี	64	174,442,000	47	1,046,030,420	47	1,046,030,420	47	1,046,030,420	47	1,046,030,420
รวม	1,170	2,763,722,111	351	1,885,479,310	351	1,885,479,310	319	1,796,980,810	319	1,796,980,810

## 5.2 ประเด็นจากการติดตามและประเมินผล

จากติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. 2561-2564) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 (ระหว่างเดือนตุลาคม 2560 – กันยายน 2561) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น มีข้อสังเกต จากการติดตามประเมินผลฯ ดังนี้

### 1. ปัญหาและอุปสรรค

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 มีประเด็นข้อเสนอนี้ดังนี้

(1) งบประมาณในการบริหารจัดการและพัฒนาที่มีจำนวนจำกัด ไม่เพียงพอต่อการพัฒนาท้องถิ่น และทันต่อความต้องการของประชาชน ระยะเวลาในการจัดทำโครงการที่กำหนดตามแผนดำเนินงานไม่สอดคล้องกับการดำเนินงานหรือปฏิบัติงานจริง ทำให้การดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้

(2) บุคลากรส่วนใหญ่ขาดความรู้/ความเข้าใจเรื่องแผน จึงไม่ให้ความสำคัญของการปฏิบัติตามแผน ซึ่งถือเป็นปัจจัยสำคัญในการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายตามแผนที่กำหนดไว้

(3) ระยะเวลาในการจัดทำโครงการที่กำหนดตามแผนปฏิบัติไม่สอดคล้องกับการปฏิบัติจริง เนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงรายละเอียดโครงการ มีการเปลี่ยนแปลงโครงการ

(4) จากการลงพื้นที่เก็บข้อมูลในหมู่บ้านหรือพื้นที่ดำเนินงานโครงการ โดยการใช้แบบสอบถาม/สัมภาษณ์ พบว่า ประชาชนโดยทั่วไปยังไม่เข้าใจและไม่ให้ความสำคัญในการตอบแบบสอบถามเพื่อใช้ในการประเมินผล เท่าที่ควร

(5) งานตรวจติดตามและประเมินผล ต้องกระทำภายใต้เงื่อนไขระยะเวลาที่กำหนดภายหลังการดำเนินงานตามโครงการ พร้อมทั้งสรุปรายงานผลให้ผู้บริหารและประชาชนทราบ จำนวน 2 ครั้ง ภายในเดือนเมษายน และเดือนตุลาคม ของทุกปี การวิเคราะห์ข้อมูลต้องให้แล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนด

### 2. ข้อเสนอแนะที่ได้จากผลการติดตามและประเมินผล

(1) ในการดำเนินงานโครงการหรือกิจกรรมต่างๆ องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ควรประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนได้รับรู้ข้อมูลล่วงหน้า ผู้รับจ้างหรือผู้ที่รับผิดชอบควรมีการปิดป้ายประกาศหรือประชาสัมพันธ์ก่อนที่จะลงมือดำเนินงาน เพื่อให้ประชาชนในพื้นที่ดำเนินการรับทราบและเข้าใจเกี่ยวกับโครงการนั้นๆ เป็นการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการตรวจสอบการดำเนินงานหรือกิจกรรมที่ดำเนินงานอีกทางหนึ่ง

(2) โครงการซ่อมแซมถนนลูกรังในแต่ละพื้นที่แต่ละแห่ง ควรให้มีการตรวจสอบคุณภาพของดินลูกรังที่ใช้ในการซ่อมแซมถนน ปริมาณของหินลูกรังน้อยกว่าปริมาณดิน เมื่อเวลาฝนตกทำให้ถนนดินลูกรังนั้นกลายเป็นดินเหนียวหรือดินเลน ส่งผลให้เกิดปัญหาการสัญจรไม่สะดวก

(3) องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ควรจัดให้มีการประชาสัมพันธ์และรายงานผลการดำเนินงานของโครงการหรือกิจกรรมให้ประชาชนทราบก่อนและหลังจัดทำโครงการหรือกิจกรรมให้ทั่วถึง และเปิดโอกาสให้ประชาชนได้ตรวจสอบการดำเนินงานโครงการหรือกิจกรรมนั้นๆ

(4) องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น([www.kkpao.go.th](http://www.kkpao.go.th)) ควรมีการประชาสัมพันธ์ภารกิจงานของแต่ละส่วนราชการรวมทั้งภารกิจของผู้บริหารให้เป็นปัจจุบันเพื่อประโยชน์ของประชาชนที่เข้ามาสืบค้นข้อมูล

(5) ในด้านการอบรมส่งเสริมอาชีพ นอกจากโครงการฝึกอบรมส่งเสริมอาชีพให้กับประชาชนบุคคลทั่วไปแล้ว ควรคัดคนที่มีความสนใจเข้าร่วมกลุ่มกัน สร้างคนกลุ่มนี้ให้มีความเข้มแข็งสามารถต่อยอดความคิด มีการบริหารจัดการทุกอย่างภายในกลุ่มจะทำให้กลุ่มมีความเข้มแข็ง สามารถต่อรองกับพ่อค้ากลุ่มธุรกิจข้างนอกได้

(6) องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ควรให้กับส่วนราชการจัดลำดับความสำคัญ ความเร่งด่วนให้สอดคล้องกับงบประมาณ ก่อนการเสนอขอโครงการที่เกินศักยภาพเพื่อบรรจุไว้ในแผนขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น เพราะการเสนอโครงการหรือกิจกรรมที่มากจนเกินศักยภาพขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่นที่จะดำเนินการได้ จะทำให้การบริหารจัดการนั้นไม่มีประสิทธิภาพ เกิดความล้มเหลวในการประเมินผลการปฏิบัติงาน

### 3. ข้อเสนอแนะแนวทางแก้ไขของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาฯ

(1) ควรปรับปรุงการจัดเก็บข้อมูลให้เป็นระบบ สามารถตรวจสอบได้

(2) จัดให้มีการอบรมให้ความรู้การจัดทำแผนทุกปี และให้มีการบรรจุโครงการให้สอดคล้องกับสถานการณ์ การคลังของท้องถิ่น และควรดำเนินงานตามแผนที่ได้กำหนดไว้อย่างต่อเนื่อง

(3) แผนเป็นปัจจัยสำคัญในการนำพาองค์กรไปสู่เป้าหมายที่ต้องการ ผู้บริหารทุกระดับควรให้ความสำคัญและทำความเข้าใจเกี่ยวกับกลยุทธ์ ตัวชี้วัด โครงการ/กิจกรรม/ผลผลิต ผลสัมฤทธิ์ ปัญหา/อุปสรรคที่สะท้อนไปสู่การบรรลุเป้าหมายอย่างจริงจัง

(4) หน่วยงานเห็นความสำคัญในการจัดทำโครงการ โดยคำนึงถึงตัวชี้วัดที่กำหนดเพื่อให้สอดคล้องกับการปฏิบัติงาน

(5) หัวหน้าส่วนราชการ และบุคลากรให้ความร่วมมือในการร่วมจัดโครงการที่จัดขึ้นควรเร่งรัดหน่วยงานที่ต้องจัดส่งข้อมูลรายงานผลการดำเนินงานเมื่อดำเนินการเสร็จเรียบร้อยแล้ว เพื่อให้องค์การบริหารส่วนจังหวัดสามารถนำข้อมูลไปสรุปผลได้

(6) ควรมีการให้ความรู้ในการจัดระบบการรายงานการติดตามและประเมินผลตัวชี้วัดการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น พิจารณาแล้ว เห็นว่า การดำเนินโครงการหรือกิจกรรม เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลต่อท้องถิ่นอย่างแท้จริงอยู่ที่การส่งเสริมและสนับสนุนการมีส่วนร่วมของภาคประชาชนและการร่วมมือกันของทุกภาคส่วน ในการร่วมกันคิด ร่วมกันทำ ร่วมกันรับผิดชอบ โดยองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น เป็นหน่วยงานหลักในการส่งเสริมการมีส่วนร่วมดังกล่าว และการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารของทางราชการควรให้มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนได้ทราบอย่างทั่วถึง เพื่อประโยชน์สุขของประชาชนและความเจริญก้าวหน้าของท้องถิ่น โดยการพัฒนาที่เกิดขึ้นจะเป็นการพัฒนาที่ยั่งยืนต่อไป

### 5.3 สรุปคะแนนประเมินผลยุทธศาสตร์

ผลการให้คะแนนยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2561 ดังนี้

ประเด็นการพิจารณา	คะแนน	คะแนน ที่ได้	ร้อยละของ คะแนนเต็ม
1.ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	20	19.47	97.35
2.การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ	15	13.26	88.40
3.ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย	65	64.07	95.57
3.1 ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น	(10)	(10)	100.00
3.2 ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่นในเขตจังหวัด	(10)	(10)	100.00
3.3 ยุทธศาสตร์จังหวัด	(10)	(10)	100.00
3.4 วิสัยทัศน์	(5)	(5)	100.00
3.5 กลยุทธ์	(5)	(5)	100.00
3.6 เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	(5)	(5)	100.00
3.7 จุดยืนทางยุทธศาสตร์	(5)	(5)	100.00
3.8 แผนงาน	(5)	(5)	100.00
3.9 ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	(5)	(4.52)	90.40
3.10 ผลผลิต/โครงการ	(5)	(4.55)	91.00
<b>รวม</b>	<b>100</b>	<b>96.80</b>	<b>96.80</b>

พบว่าประเด็นยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ได้คะแนนสูงสุด 64.07 คะแนน คิดเป็นร้อยละ 95.57 ของคะแนนในประเด็น และคิดเป็นร้อยละ 98.57 ของคะแนนในภาพรวมทั้งหมด

#### 5.4 สรุปคะแนนประเมินผลโครงการ

ผลการให้คะแนนโครงการขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2561 ดังนี้

ประเด็นการพิจารณา	คะแนน	คะแนน ที่ได้	ร้อยละของ คะแนนเต็ม
1. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	10	9.25	92.50
2. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาสี่ปีไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	10	9.20	92.20
3. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาสี่ปีไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	10	9.17	91.70
4. แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา	10	9.21	92.10
5. โครงการพัฒนา ประกอบด้วย	60	53.98	89.97
5.1 ความชัดเจนของชื่อโครงการ	(5)	(4.70)	94.00
5.2 กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	(5)	(4.85)	97.00
5.3 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	(5)	(4.58)	91.60
5.4 โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี	(5)	(4.40)	88.00
5.5 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	(5)	(4.15)	83.00
5.6 โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand 4.0	(5)	(4.34)	86.80
5.7 โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	(5)	(4.82)	96.40
5.8 โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้หลักประชารัฐ	(5)	(3.95)	79.00
5.9 งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	(5)	(3.92)	78.40
5.10 มีการประมาณราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	(5)	(4.74)	94.80
5.11 มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	(5)	(4.68)	93.60
5.12 ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	(5)	(4.85)	97.00
<b>รวม</b>	<b>100</b>	<b>90.81</b>	<b>90.81</b>

พบว่าประเด็นยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ได้คะแนนสูงสุด 64.07 คะแนน คิดเป็นร้อยละ 95.57 ของคะแนนในประเด็น และคิดเป็นร้อยละ 98.57 ของคะแนนในภาพรวมทั้งหมด

เหตุผลที่มีผลคะแนนสูง เพราะว่าองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น เป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นขนาดใหญ่ที่มีภารกิจสำคัญ ในการปฏิบัติงาน เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนในท้องถิ่นจังหวัดขอนแก่น และพัฒนาท้องถิ่นให้มีความเจริญ ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี ให้มีบริการสาธารณะที่เป็นประโยชน์ แก่คนในท้องถิ่น และประเทศชาติโดยรวมเป็นไปตามพระราชบัญญัติฯ ให้มีการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรส่วนท้องถิ่น ตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจ ให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2542 กำหนดอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการให้บริการสาธารณะ ตลอดจนถึงการพัฒนาคุณภาพชีวิต พัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของท้องถิ่นให้มีความเจริญรุ่งเรืองยิ่งขึ้น

## บรรณานุกรม

กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น: คู่มือการติดตามและประเมินผลการจัดทำและแปลงแผน

ไปสู่การปฏิบัติขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น, ปปป.

สถาบันวิจัยและให้คำปรึกษาแห่งมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์. การศึกษาและวางระบบการติดตาม  
และ

ประเมินผลแผนการพัฒนารององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น. (พฤศจิกายน 2547).(อัครา)

สำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี: คู่มือการปฏิบัติงานด้านการกระจายอำนาจให้แก่

องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สำนักงานคณะกรรมการการกระจายอำนาจ

ให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

สำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี กรุงเทพฯ โรงพิมพ์สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี, 2545

เอกสารประกอบการบรรยาย หลักสูตร การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนารอง

ส่วนท้องถิ่น : บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยสวนดุสิต, 2559

องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ยุทธศาสตร์การพัฒนารองการบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น

(พ.ศ.2550 -2564): กองแผนและงบประมาณ องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น, 2560

องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น : ข้อบัญญัติองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น

งบประมาณรายจ่ายประจำปี 2561 องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น, 2561

องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น: แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. 2560 - 2564)

องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น, 2559

องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น: แผนดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2561

กองแผนและงบประมาณ องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น, 2561

องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น : รายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

ประจำปีงบประมาณ 2560 กองแผนและงบประมาณ องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น

2560

องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น [www.kkpao.go.th](http://www.kkpao.go.th)

ภาคผนวก

การประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาฯ ประจำปี พ.ศ.2561  
ครั้งที่ 2/2561 (รอบเดือนตุลาคม) เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2561







คำสั่งองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น

ที่ ๓๐๒๒ / ๒๕๖๑

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น

เนื่องจากคณะกรรมการฯ ที่มาจากการคัดเลือกได้ครบวาระการดำรงตำแหน่งสองปี เพื่อให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น เป็นไปด้วยความเรียบร้อยมีประสิทธิภาพ และเป็นปัจจุบัน จึงยกเลิคำสั่งองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ที่ ๘๓๐ /๒๕๕๙ ลงวันที่ ๒๗ เมษายน ๒๕๕๙ และอาศัยอำนาจตามข้อ ๒๘ แห่งระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แต่งตั้งบุคคลต่อไปนี้ เป็นคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ประกอบด้วย

- |  |                       |              |
|--|-----------------------|--------------|
| ๑. นายสุตใจ ทูยบึงฉิม สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น เขต อ.เมือง         |                       | เป็นกรรมการฯ |
| ๒. นายตระกูล เจริญเชื้อ สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น เขต อ.กระนวน      |                       | เป็นกรรมการฯ |
| ๓. นายประสิทธิ์ ทองแท่งไทย สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น เขต อ.ภูผาม่าน |                       | เป็นกรรมการฯ |
| ๔. นางฐิติรัตน์ อัครสุริย์   | ผู้แทนประชาคมท้องถิ่น | เป็นกรรมการฯ |
| ๕. นายฉันทชัย ชานนท์   | ผู้แทนประชาคมท้องถิ่น | เป็นกรรมการฯ |
| ๖. ท้องถิ่นจังหวัดขอนแก่น  | หัวหน้าส่วนราชการ     | เป็นกรรมการฯ |
| ๗. โยธาธิการและผังเมืองจังหวัดขอนแก่น  | หัวหน้าส่วนราชการ     | เป็นกรรมการฯ |
| ๘. รศ.วิไลวัจน์ กฤษณะภูติ  | ผู้ทรงคุณวุฒิ         | เป็นกรรมการฯ |
| ๙. นายประยุทธ์ ชาญนุงศ์  | ผู้ทรงคุณวุฒิ         | เป็นกรรมการฯ |
| ๑๐. รองปลัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่นที่รับผิดชอบกองแผนฯ                      |                       | เป็นกรรมการฯ |
| ๑๑. ผู้อำนวยการกองแผนและงบประมาณ   |                       | เป็นกรรมการฯ |

ให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น มีอำนาจหน้าที่

- กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
- ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
- รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชน ในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี

/๔. แต่งตั้ง.....

๔. แต่งตั้งคณะกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๒๑ มิถุนายน พ. ศ. ๒๕๖๑



(นายพงษ์ศักดิ์ ตั้งวานิชกพงษ์)  
นายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น



คำสั่งองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น

ที่ ๔๗๓๖ / ๒๕๖๑

เรื่อง แต่งตั้งประธานและเลขานุการคณะกรรมการติดตามและประเมินผล  
แผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น

.....

ตามที่ได้มีคำสั่งองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ที่ ๓๐๒๒ /๒๕๖๑ ลงวันที่ ๒๑ มิถุนายน ๒๕๖๑ แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ไปแล้วนั้น

เพื่อปฏิบัติให้เป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๘ เมื่อวันที่ ๑๗ ตุลาคม ๒๕๖๑ มติที่ประชุมได้คัดเลือกประธานฯ และเลขานุการ เพื่อทำหน้าที่ในคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น จึงแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ตามรายชื่อ ดังนี้

๑. นายสุดีใจ หุยบึงฉิม สมาชิกสภา อบจ.ขอนแก่น (เขต อ.เมืองขอนแก่น) ประธานคณะกรรมการฯ
๒. นายเพชร มูลป้อม ผู้อำนวยการกองแผนและงบประมาณ เลขานุการคณะกรรมการฯ

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๑๘ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๑

(นายพงษ์ศักดิ์ ตั้งวานิชกพงษ์)

นายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น



คำสั่งองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น

ที่ 4532 /2561

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น

อาศัยระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559 หมวด 6 การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ข้อ 29(3) (4) และ ข้อ 30(5)

องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น มีคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ที่ 2454/2559 ลงวันที่ 17 ตุลาคม 2559 เพื่อช่วยเหลือคณะกรรมการ ติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น แต่เนื่องจากปัจจุบัน มีข้าราชการประจำ แต่ละส่วนราชการในสังกัด ที่ร่วมเป็นคณะกรรมการช่วยเหลือคณะกรรมการติดตามและประเมิน ผลแผนพัฒนาองค์การบริหาร ส่วนจังหวัดขอนแก่น มีการโอน ย้าย สับเปลี่ยนหมุนเวียนงานภายในองค์กร และ มีการปรับเปลี่ยนตำแหน่ง ใหม่ ทำให้ตำแหน่งของเจ้าหน้าที่เดิมเปลี่ยนแปลงไป

ฉะนั้น เพื่อให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น เป็นไปด้วยความ เรียบร้อยถูกต้องตามระเบียบฯ ทันทตามกำหนดระยะเวลา จำเป็นต้องแต่งตั้งเจ้าหน้าที่ร่วมเป็นคณะกรรมการเพื่อ ช่วยเหลือคณะกรรมการติดตามและประเมินผลฯ ให้เป็นปัจจุบัน จึงยกเลิกคำสั่ง ที่ 2454/2559 ลงวันที่ 17 ตุลาคม 2559 และแต่งตั้งผู้มีรายชื่อและตำแหน่งต่อไปนี้เป็นคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหาร ส่วนจังหวัดขอนแก่น ประกอบด้วย

- |   |                             |               |
|---|-----------------------------|---------------|
| 1. ปลัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น                    |                             | ประธานฯ       |
| 2. รองปลัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น                 |                             | รองประธานฯ    |
| 3. หัวหน้าส่วนราชการสังกัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น |                             | ผู้ควบคุมดูแล |
| 4. นายเทพมงคล ประดาพล                                     | นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น | คณะกรรมการฯ   |
| 5. นางดวงเนตร ชาสุวรรณ                                    | นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น | คณะกรรมการฯ   |
| 6. นายวรเวทย์ ดิเรกศรี                                    | นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น | คณะกรรมการฯ   |
| 7. นางศิริพร ประดาพล                                      | นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น | คณะกรรมการฯ   |
| 8. นางอุบลศิริ ไชยแสง                                     | นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น | คณะกรรมการฯ   |
| 9. นายสมชาย อธิรัตน์                                      | นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น | คณะกรรมการฯ   |
| 10. นายสุเทพ โคตรทุม                                      | นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น | คณะกรรมการฯ   |
| 11. นางสุภาพร ภูเงิน                                      | นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น | คณะกรรมการฯ   |
| 12. นางสาวจินตนา ใหญ่นามจันทร์                            | นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น | คณะกรรมการฯ   |
| 13. นายบรรพต ภูเงิน                                       | นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น | คณะกรรมการฯ   |
| 14. นายประดิษฐ์ ดิลกลาก                                   | นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น | คณะกรรมการฯ   |
| 15. นายทรงวุฒิชัย ดิลกวิลาศ                               | นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น | คณะกรรมการฯ   |
| 16. นายรุ่งโรจน์ สิงห์มี                                  | นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น | คณะกรรมการฯ   |
| 17. นายนพพร เพิ่มยินดี                                    | นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น | คณะกรรมการฯ   |
| 18. นายอนุรต ดวงมาลี                                      | นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น | คณะกรรมการฯ   |

/19. นางสาว.....

19. นางสาวภัทรสิริ โคบุตรี	นักบริหารงานการศึกษา ระดับต้น	คณะทำงานฯ
20. นางสุภาวดี แก้วสำราญ	นักบริหารงานการศึกษา ระดับต้น	คณะทำงานฯ
21. นางบุษกร ศรีสุวรรณ	นักบริหารงานการศึกษา ระดับต้น	คณะทำงานฯ
22. นางชลลทร พันโท	นักบริหารงานการศึกษา ระดับต้น	คณะทำงานฯ
23. นางกุลกาจัน แสงหมี	นักบริหารงานคลัง ระดับต้น	คณะทำงานฯ
24. นางวรรณนิภา ภัคดีธนา	นักบริหารงานคลัง ระดับต้น	คณะทำงานฯ
25. นางสาวอังคณา ทักษะวิเรชะพันธ์	นักบริหารงานคลัง ระดับต้น	คณะทำงานฯ
26. นางสุวลี สาสิม	นักวิชาการพัสดุ ชำนาญการ	คณะทำงานฯ
27. นางนช ปรีทรัพย์	นักบริหารงานคลัง ระดับต้น	คณะทำงานฯ
28. นางจิตติมา ยอดเชื้อง	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน ชำนาญการ	คณะทำงานฯ
29. นางปัทมา โพธิ์รัชต์	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน ชำนาญการ	คณะทำงานฯ
30. นางชุตติมณฑิ เลขะสุวรรณ	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน ชำนาญการ	คณะทำงานฯ
31. นางสาวโสมศิริ ชินศรี	นักพัฒนาชุมชน ชำนาญการ	คณะทำงานฯ
32. นายพูนศักดิ์ ปากวิเศษ	วิศวกรโยธา ชำนาญการ	คณะทำงานฯ
33. นายยิ่งยง ดงอานนท์	วิศวกรโยธา ชำนาญการ	คณะทำงานฯ
34. นายสยาม บุตรโยจันโท	วิศวกรโยธา ชำนาญการ	คณะทำงานฯ
35. นายสมัย หอมทอง	นายช่างโยธาอาวุโส	คณะทำงานฯ
36. นายกฤษฏา งามล้ำยอง	นายช่างโยธาอาวุโส	คณะทำงานฯ
37. นายสำราญ อนุชาติ	นายช่างโยธาอาวุโส	คณะทำงานฯ
38. นายสุรียา ศรีมามาศ	นายช่างโยธาอาวุโส	คณะทำงานฯ
39. นายอุเทน อุปลี	นายช่างโยธาอาวุโส	คณะทำงานฯ
40. นายโกวิท ลีฬหรวงศ์	นายช่างโยธาอาวุโส	คณะทำงานฯ
41. นายนพดล ตุ่นบัว	นายช่างโยธาอาวุโส	คณะทำงานฯ
42. นายวุฒิชัย โชคสวัสดิ์	นายช่างโยธาอาวุโส	คณะทำงานฯ
43. นายกิตติ ตือป็น	นายช่างโยธาอาวุโส	คณะทำงานฯ
44. นางภัทรพรรณ แพงศรี	นายช่างโยธาอาวุโส	คณะทำงานฯ
45. นายสรุจ อภัย	นายช่างโยธาอาวุโส	คณะทำงานฯ
46. นายธนัญพงศ์ เพ็ชรทอง	นายช่างโยธาอาวุโส	คณะทำงานฯ
47. นายธนายุทธ บัวพรม	นายช่างโยธาอาวุโส	คณะทำงานฯ
48. นายนพรัตน์ ทิพยเลิศ	นายช่างโยธาอาวุโส	คณะทำงานฯ
49. นายสุพรรณ สิ้นชัย	นายช่างโยธาอาวุโส	คณะทำงานฯ
50. นายอัครเดช ศรีอุดร	นายช่างโยธาอาวุโส	คณะทำงานฯ
51. นายอุทัย ศรีบุญเรือง	นายช่างโยธาอาวุโส	คณะทำงานฯ
52. นายธนฤต ศิริธรรมจักร	นายช่างโยธาอาวุโส	คณะทำงานฯ
53. นายธนเดช วงษาสันต์	นายช่างโยธา ออาวุโส	คณะทำงานฯ
54. นายธราพงษ์ นุชประยูร	นายช่างโยธา ออาวุโส	คณะทำงานฯ
55. นายสหภาพ วรสิทธิ์	นายช่างโยธาชำนาญงาน	คณะทำงานฯ
56. นายยอดเพชร ภูพานเพชร	นายช่างโยธาชำนาญงาน	คณะทำงานฯ
57. นายสุรพล หิรัญนุเคราะห์	นายช่างโยธาชำนาญงาน	คณะทำงานฯ

- |                             |                                   |                            |
|-----------------------------|-----------------------------------|----------------------------|
| 58. นายเอกชัย ไชยสิทธิ์     | นายช่างโยธาปฏิบัติงาน             | คณะทำงานฯ                  |
| 59. นายอภิเดช สุระมณี       | นักวิเคราะห์นโยบายและแผน ชำนาญ    | คณะทำงานฯ                  |
| 60. นายพงศ์พีระ ศรีบุญเรือง | นักวิชาการคอมพิวเตอร์ปฏิบัติการ   | คณะทำงานฯ                  |
| 61. นางรุ่งฤทัย ดำรงชัย     | ผู้ช่วยนักวิชาการคอมพิวเตอร์      | คณะทำงานฯ                  |
| 62. นางสาวศิริวรรณ สุรินทร์ | นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น       | คณะทำงานฯ/เลขานุการ        |
| 63. นางนวลมณี เหล่ากุนทา    | นักวิเคราะห์นโยบายและแผน ชำนาญการ | คณะทำงานฯ/ผู้ช่วยเลขานุการ |

ให้คณะทำงานติดตามและประเมินผลแผนการพัฒนางานองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น มีหน้าที่ช่วยเหลือคณะกรรมการติดตามและประเมินผลฯ ดังนี้

1. จัดเตรียมข้อมูลแผนงาน/โครงการที่จะดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนางานองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น
2. ดำเนินการติดตามและประเมินผลโครงการตามที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาตามที่คณะกรรมการฯ กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามฯ
3. ออกตรวจสอบติดตามการใช้จ่ายเงินตามโครงการ พร้อมแจกแบบสอบถามเจ้าหน้าที่ผู้เกี่ยวข้อง ประชาชนบุคคลทั่วไป และผู้ได้รับประโยชน์จากโครงการ
4. รวบรวมแบบสอบถาม ทำการวิเคราะห์ประมวลผลข้อมูล ด้วยโปรแกรมคอมพิวเตอร์
5. สรุปผลรายงานโดยจัดทำเป็นรูปเล่ม เสนอคณะกรรมการติดตามและประเมินผล เพื่อนำเสนอผู้มีส่วนที่เกี่ยวข้องทราบตามระเบียบฯ เพื่อประโยชน์ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ยึดหลัก การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี โดยมีเป้าหมายอยู่ที่ประชาชนต้องรับประโยชน์สูงสุดจากการดำเนินงานของรัฐ จึงให้บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งปฏิบัติหน้าที่โดยเคร่งครัด ดำเนินการแล้วเสร็จให้รายงานผลต่อคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาฯ โดยเร็ว

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ 24 กันยายน 2561



(นายพงษ์ศักดิ์ ตั้งวานิชกพงษ์)

นายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น



## ระเบียบกระทรวงมหาดไทย

ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

พ.ศ. ๒๕๔๘

โดยที่เป็นการสมควรปรับปรุงระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำและประสานแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๖ ให้เป็นปัจจุบัน

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๕ มาตรา ๑๖ และมาตรา ๑๗ แห่งพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทยจึงออกระเบียบไว้ ดังนี้

ข้อ ๑ ระเบียบนี้เรียกว่า “ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘”

ข้อ ๒ ระเบียบนี้ให้ใช้บังคับตั้งแต่วันถัดจากวันประกาศในราชกิจจานุเบกษาเป็นต้นไป

ข้อ ๓ ให้ยกเลิกระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำและประสานแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๖

บรรดาระเบียบ ข้อบังคับ หรือคำสั่งอื่นใดซึ่งขัดหรือแย้งกับระเบียบนี้ให้ใช้ระเบียบนี้แทน

ข้อ ๔ ในระเบียบนี้

“องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น” หมายความว่า องค์การบริหารส่วนจังหวัด เทศบาล เมืองพัทยา องค์การบริหารส่วนตำบล และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นที่มีกฎหมายจัดตั้ง ยกเว้นกรุงเทพมหานคร

“สภาท้องถิ่น” หมายความว่า สภาองค์การบริหารส่วนจังหวัด สภาเทศบาล สภาเมืองพัทยา สภาองค์การบริหารส่วนตำบล และสภาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นที่มีกฎหมายจัดตั้ง

“คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น” หมายความว่า คณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัด คณะกรรมการพัฒนาเทศบาล คณะกรรมการพัฒนาเมืองพัทยา คณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล และคณะกรรมการพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นที่มีกฎหมายจัดตั้ง

“คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น” หมายความว่า คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัด คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาเทศบาล คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาเมืองพัทยา คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล และคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นที่มีกฎหมายจัดตั้ง

(๒) คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นพิจารณาร่างแผนการดำเนินงาน แล้วเสนอผู้บริหารท้องถิ่น ประกาศเป็นแผนการดำเนินงาน ทั้งนี้ให้ปิดประกาศแผนการดำเนินงานภายในสิบห้าวันนับแต่วันที่ประกาศ เพื่อให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบโดยทั่วกันและต้องปิดประกาศไว้อย่างน้อยสามสิบวัน

ข้อ ๒๓ แผนการดำเนินงานให้จัดทำเสร็จภายในเดือนธันวาคมของปีงบประมาณนั้นหรือภายในสามสิบวันนับแต่วันที่ตั้งงบประมาณดำเนินการหรือได้รับแจ้งแผนงาน/โครงการจากหน่วยราชการส่วนกลาง ส่วนภูมิภาค รัฐวิสาหกิจหรือหน่วยงานอื่น ๆ ที่ต้องดำเนินการในพื้นที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในปีงบประมาณนั้น การขยายเวลาการจัดทำและการแก้ไขแผนการดำเนินงานเป็นอำนาจของผู้บริหารท้องถิ่น

### หมวด ๖

#### การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

ข้อ ๒๔ ให้ผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

- (๑) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสามคน
- (๒) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- (๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- (๔) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเองจำนวนสองคน
- (๕) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน

โดยให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการ และกรรมการอีกหนึ่งคนทำหน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการ

กรรมการตามข้อ ๒๔ ให้มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสองปีและอาจได้รับการคัดเลือกอีกได้

ข้อ ๒๕ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- (๑) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
- (๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
- (๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อ

ผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น และประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบโดยทั่วกันอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ทั้งนี้ให้ปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน

- (๔) แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

ข้อ ๓๐ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอาจมอบให้หน่วยงานหรือบุคคลภายนอกดำเนินการหรือร่วมดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาได้ โดยมีขั้นตอนดำเนินการ ดังนี้

- (๑) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นจัดทำร่างข้อกำหนด ขอบข่ายและรายละเอียดของงานที่จะมอบหมายให้หน่วยงานหรือบุคคลภายนอกดำเนินการ เพื่อเสนอผู้บริหารท้องถิ่น
- (๒) ผู้บริหารท้องถิ่นพิจารณาอนุมัติข้อกำหนด ขอบข่ายและรายละเอียดของงาน
- (๓) หน่วยงานหรือบุคคลภายนอกดำเนินการหรือร่วมดำเนินการติดตามและประเมินผล
- (๔) ให้หน่วยงานหรือบุคคลภายนอกที่ดำเนินการหรือร่วมดำเนินการติดตามและประเมินผล รายงานผลการดำเนินการซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลต่อคณะกรรมการติดตามและประเมินผล เพื่อประเมินผลการรายงานผล เสนอความเห็นต่อผู้บริหารท้องถิ่น

(๕) ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น และประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบโดยทั่วกัน อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ทั้งนี้ให้ปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน

ข้อ ๓๑ เพื่อประโยชน์ของประชาชนโดยส่วนรวมและเพื่อให้การบริหารงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสอดคล้องกับแนวนโยบายของรัฐบาล กระทรวงมหาดไทยอาจจัดให้มีการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ได้ตามความเหมาะสม

#### บทเฉพาะกาล

ข้อ ๓๒ แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาสามปีและแผนปฏิบัติการ ที่มีอยู่เดิมก่อนวันที่ระเบียบนี้มีผลในการประกาศใช้ ให้มีผลใช้ได้ต่อไป

ประกาศ ณ วันที่ ๒๕ กันยายน พ.ศ. ๒๕๔๘

สมชาย สุนทรวัฒน์

(นายสมชาย สุนทรวัฒน์)

รัฐมนตรีช่วยว่าการฯ ปฏิบัติราชการแทน

รัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทย

- ประกาศในราชกิจจานุเบกษา ฉบับประกาศและงานทั่วไป เล่มที่ ๑๒๒ ตอนพิเศษ ๑๑๕ ง วันที่ ๑๗ ตุลาคม ๒๕๔๘ หน้า ๔๖ - ๕๗

## ระเบียบกระทรวงมหาดไทย

ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒)

พ.ศ. ๒๕๕๙

โดยที่เป็นการสมควรแก้ไขเพิ่มเติมระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๕ มาตรา ๑๖ และมาตรา ๑๗ แห่งพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทยออกระเบียบไว้ ดังต่อไปนี้

ข้อ ๑ ระเบียบนี้เรียกว่า “ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙”

ข้อ ๒ ระเบียบนี้ให้ใช้บังคับตั้งแต่วันถัดจากวันประกาศในราชกิจจานุเบกษาเป็นต้นไป

ข้อ ๓ ให้แก้ไขคำว่า “แผนพัฒนาสามปี” เป็น “แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี” ในระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ทุกแห่ง

ข้อ ๔ ให้ยกเลิกนิยามคำว่า “แผนพัฒนา” “แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา” “แผนพัฒนาสามปี” “โครงการพัฒนา” “การเพิ่มเติม” และ “การเปลี่ยนแปลง” ในข้อ ๔ ของระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และให้ใช้ความต่อไปนี้แทน

“แผนพัฒนา” หมายความว่า แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

“แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี” หมายความว่า แผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ที่กำหนดวิสัยทัศน์ ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย และกลยุทธ์ โดยสอดคล้องกับแผนพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล แผนพัฒนาหมู่บ้านหรือแผนชุมชน อันมีลักษณะเป็นการกำหนดรายละเอียดแผนงานโครงการพัฒนา ที่จัดทำขึ้นสำหรับปีงบประมาณแต่ละปี ซึ่งมีความต่อเนื่องและเป็นแผนก้าวหน้า และให้หมายความรวมถึงการเพิ่มเติมหรือเปลี่ยนแปลงแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี

“โครงการพัฒนา” หมายความว่า โครงการที่มีวัตถุประสงค์สนองต่อแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและดำเนินการเพื่อให้การพัฒนาบรรลุตามวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้

ข้อ ๕ ให้ยกเลิกความใน (๑) และ (๒) ของข้อ ๑๐ ของระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และให้ใช้ความต่อไปนี้แทน

“(๑) กำหนดแนวทางการพัฒนาท้องถิ่น โดยพิจารณาจาก

(ก) อำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยเฉพาะอำนาจหน้าที่ที่มีผลกระทบต่อประโยชน์สุขของประชาชน เช่น การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย การผังเมือง

(ข) ภารกิจถ่ายโอนตามกฎหมายกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจ

(ค) ยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศ กลุ่มจังหวัด และจังหวัด โดยให้เน้นดำเนินการในยุทธศาสตร์ที่สำคัญและมีผลต่อประชาชนโดยตรง เช่น การแก้ไขปัญหาความยากจน การป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติด

(ง) กรอบนโยบาย ทิศทาง แนวทางการพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด

(จ) นโยบายของผู้บริหารท้องถิ่นที่แถลงต่อสภาท้องถิ่น

(ฉ) แผนพัฒนาหมู่บ้านหรือแผนชุมชน

ในการนำประเด็นข้างต้นมาจัดทำแผนพัฒนา ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นคำนึงถึงสถานะทางการคลังของท้องถิ่น และความจำเป็นเร่งด่วนที่ต้องดำเนินการ มาประกอบการพิจารณาด้วย

(๒) ร่วมจัดทำร่างแผนพัฒนา เสนอแนะแนวทางการพัฒนา และการแก้ไขปัญหาเกี่ยวกับการจัดทำร่างแผนพัฒนา

ในการจัดทำร่างแผนพัฒนา ให้องค์การบริหารส่วนจังหวัด เทศบาล องค์การบริหารส่วนตำบล เมืองพัทยา และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นที่มีกฎหมายจัดตั้ง นำปัญหาความต้องการจากแผนพัฒนาหมู่บ้านหรือแผนชุมชน ที่เกินศักยภาพของหมู่บ้านหรือชุมชน ที่จะดำเนินการเองได้มาพิจารณาบรรจุไว้ในแผนพัฒนา แต่หากเกินศักยภาพของเทศบาล องค์การบริหารส่วนตำบลเมืองพัทยา และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นที่มีกฎหมายจัดตั้งให้เสนอปัญหา ความต้องการไปยังองค์การบริหารส่วนจังหวัด และให้องค์การบริหารส่วนจังหวัดนำมาพิจารณาบรรจุไว้ในแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนจังหวัดตามอำนาจหน้าที่”

ข้อ ๖ ให้ยกเลิกความในข้อ ๑๖ ของระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘

ข้อ ๗ ให้ยกเลิกความในข้อ ๑๗ ของระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และให้ใช้ความต่อไปนี้แทน

“ข้อ ๑๗ การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี ให้ดำเนินการตามขั้นตอน ดังนี้

(๑) คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นจัดประชุมประชาคมท้องถิ่น ส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจที่เกี่ยวข้อง เพื่อแจ้งแนวทางการพัฒนาท้องถิ่น รับทราบปัญหา ความต้องการ ประเด็น การพัฒนา และประเด็นที่เกี่ยวข้องตลอดจนความช่วยเหลือทางวิชาการ และแนวทางปฏิบัติที่เหมาะสมกับสภาพพื้นที่เพื่อนำมากำหนดแนวทางการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี โดยให้นำข้อมูลพื้นฐานในการพัฒนาจากหน่วยงานต่าง ๆ และข้อมูลในแผนพัฒนาหมู่บ้านหรือแผนชุมชนมาพิจารณาประกอบการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี

(๒) คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น รวบรวมแนวทางและข้อมูลนำมาวิเคราะห์เพื่อจัดทำร่างแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีแล้วเสนอคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น

(๓) คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นพิจารณาร่างแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีเพื่อเสนอผู้บริหารท้องถิ่น

(๔) ผู้บริหารท้องถิ่นพิจารณาอนุมัติร่างแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี และประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี

เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยสภาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล สำหรับองค์การบริหารส่วนตำบลให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอร่างแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีต่อสภาองค์การบริหารส่วนตำบล เพื่อให้ความเห็นชอบก่อน แล้วผู้บริหารท้องถิ่นจึงพิจารณาอนุมัติและประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีต่อไป”

ข้อ ๘ ให้ยกเลิกความในข้อ ๑๘ ของระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และให้ใช้ความต่อไปนี้แทน

“ข้อ ๑๘ แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี กรณีเทศบาล องค์การบริหารส่วนตำบล เมืองพัทยา และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นที่มีกฎหมายจัดตั้ง ให้จัดทำหรือทบทวนให้แล้วเสร็จภายในเดือนตุลาคม ก่อนปีงบประมาณถัดไป

กรณีองค์การบริหารส่วนจังหวัด ให้จัดทำหรือทบทวนให้แล้วเสร็จภายในเดือนพฤศจิกายน ก่อนปีงบประมาณถัดไป

ให้นายอำเภอมีอำนาจขยายเวลาการจัดทำหรือทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีขององค์การบริหารส่วนตำบล

นอกจากวรรคสามให้ผู้ว่าราชการจังหวัดมีอำนาจขยายเวลาการจัดทำหรือทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี

ในกรณีของเทศบาลตำบลผู้ว่าราชการจังหวัดอาจมอบอำนาจให้นายอำเภอก็ได้

ในกรณีมีการขยายเวลาการจัดทำหรือทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีตามวรรคสาม วรรคสี่ และวรรคห้าแล้ว ให้จังหวัดแจ้งให้กระทรวงมหาดไทยทราบ”

ข้อ ๙ ให้ยกเลิกความในข้อ ๒๒ ของระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และให้ใช้ความต่อไปนี้แทน

“ข้อ ๒๒ เพื่อประโยชน์ของประชาชน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอาจเพิ่มเติมหรือเปลี่ยนแปลงแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีได้ โดยให้ดำเนินการตามขั้นตอน ดังนี้

(๑) คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นจัดทำร่างแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีที่เพิ่มเติมหรือเปลี่ยนแปลงพร้อมเหตุผลและความจำเป็นเสนอคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น

(๒) คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่นพิจารณาร่างแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีที่เพิ่มเติมหรือเปลี่ยนแปลงเพื่อเสนอผู้บริหารท้องถิ่น

(๓) ผู้บริหารท้องถิ่นพิจารณาอนุมัติร่างแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีที่เพิ่มเติมหรือเปลี่ยนแปลงและประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีที่เพิ่มเติมหรือเปลี่ยนแปลง

เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยสภาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล สำหรับองค์การบริหารส่วนตำบลให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอร่างแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีที่เพิ่มเติมหรือเปลี่ยนแปลงต่อสภาองค์การบริหารส่วนตำบลเพื่อให้ความเห็นชอบก่อนแล้วผู้บริหารท้องถิ่นจึงพิจารณาอนุมัติและประกาศใช้ต่อไป”

ในกรณีแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีมีระยะเวลาการใช้บังคับเหลืออยู่ไม่ถึงหนึ่งร้อยแปดสิบวันไม่ให้ดำเนินการเพิ่มเติมหรือเปลี่ยนแปลง

ข้อ ๑๐ ให้ยกเลิกความในข้อ ๒๓ ของระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘

ข้อ ๑๑ ให้ยกเลิกความในข้อ ๒๕ ของระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และให้ใช้ความต่อไปนี้แทน

“ข้อ ๒๕ ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใช้แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีเป็นกรอบในการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม และงบประมาณจากเงินสะสมในช่วงของแผนนั้น รวมทั้งวางแนวทางเพื่อให้มีการปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามโครงการพัฒนาที่กำหนดไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี”

ข้อ ๑๒ ให้ยกเลิกความในข้อ ๒๗ ของระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และให้ใช้ความต่อไปนี้แทน

“ข้อ ๒๗ แผนการดำเนินงานให้จัดทำให้แล้วเสร็จภายในสามสิบวันนับแต่วันที่ประกาศใช้งบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม งบประมาณจากเงินสะสม หรือได้รับแจ้งแผนงานและโครงการจากหน่วยราชการส่วนกลาง ส่วนภูมิภาค รัฐวิสาหกิจหรือหน่วยงานอื่น ๆ ที่ต้องดำเนินการในพื้นที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในปีงบประมาณนั้น

การขยายเวลาการจัดทำและการแก้ไขแผนการดำเนินงานเป็นอำนาจของผู้บริหารท้องถิ่น”

ข้อ ๑๓ ให้ยกเลิกความใน (๓) ของข้อ ๒๙ ของระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และให้ใช้ความต่อไปนี้แทน

“(๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวัน นับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี”

ข้อ ๑๔ ให้ยกเลิกความใน (๕) ของข้อ ๓๐ ของระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และให้ใช้ความต่อไปนี้แทน

(๕) ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบ ในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลดังกล่าว และต้องปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายน และภายในเดือนตุลาคมของทุกปี

ข้อ ๑๕ แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาสามปี แผนการดำเนินงาน การติดตาม และประเมินผลแผนพัฒนา ที่มีอยู่เดิมหรือดำเนินการก่อนวันที่ระเบียบนี้มีผลใช้บังคับ ให้มีผลใช้บังคับได้ต่อไปจนกว่าจะมีแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี

ประกาศ ณ วันที่ ๒๑ กันยายน พ.ศ. ๒๕๕๙

พลเอก อุนพงษ์ เผ่าจินดา

รัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทย

แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์  
เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ประเด็นการพิจารณา	คะแนน	คะแนนที่ได้
๑. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๒๐	
๒. การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ	๑๕	
๓. ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย	๖๕	
๓.๑ ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น	(๑๐)	
๓.๒ ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่นในเขตจังหวัด	(๑๐)	
๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด	(๑๐)	
๓.๔ วิสัยทัศน์	(๕)	
๓.๕ กลยุทธ์	(๕)	
๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	(๕)	
๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์	(๕)	
๓.๘ แผนงาน	(๕)	
๓.๙ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	(๕)	
๓.๑๐ ผลผลิต/โครงการ	(๕)	
<b>รวม</b>	<b>๑๐๐</b>	

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
<b>๑.ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น</b>	<b>ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้</b> (๑) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านกายภาพ เช่น ที่ตั้งของหมู่บ้าน/ชุมชน/ตำบล ลักษณะภูมิประเทศ ลักษณะภูมิอากาศ ลักษณะของดิน ลักษณะของแหล่งน้ำ ลักษณะของไม้/ป่าไม้ ฯลฯ ด้านการเมือง/การปกครอง เช่นเขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ	<b>๒๐</b> (๓)	
	(๒) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ ประชากรเช่นข้อมูลเกี่ยวกับจำนวนประชากร และช่วงอายุและจำนวนประชากร ฯลฯ	(๒)	
	(๓) ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพทางสังคม เช่น การศึกษา สาธารณสุข อาชญากรรม ยาเสพติด การสังคมสงเคราะห์ ฯลฯ	(๒)	
	(๔) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบบริการพื้นฐาน เช่น การคมนาคมขนส่ง การไฟฟ้า การประปา โทรศัพท์ ฯลฯ	(๒)	
	(๕) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบเศรษฐกิจ เช่น การเกษตร การประมง การปศุสัตว์ การบริการ การท่องเที่ยว อุตสาหกรรม การพาณิชย์/กลุ่มอาชีพ แรงงาน ฯลฯ และเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น(ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ)	(๒)	
	(๖) ข้อมูลเกี่ยวกับศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม เช่น การนับถือศาสนา ประเพณีและงานประจําปีภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษาถิ่น สินค้าพื้นเมืองและของที่ระลึก ฯลฯ และอื่นๆ	(๒)	
	(๗) ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติ เช่น น้ำ ป่าไม้ ภูเขา คุณภาพของทรัพยากรธรรมชาติ ฯลฯ	(๒)	
	(๘) การสำรวจและจัดเก็บข้อมูลเพื่อการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นหรือการใช้ข้อมูล จปฐ.	(๒)	
	(๙) การประชุมประชาคมท้องถิ่น รูปแบบ วิธีการ และการดำเนินการประชุมประชาคมท้องถิ่น โดยใช้กระบวนการร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมตัดสินใจ ร่วมตรวจสอบ ร่วมรับประโยชน์ ร่วมแก้ปัญหา ปรึกษาหารือแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อแก้ปัญหาสำหรับการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๓)	
<b>๒.การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ</b>	<b>ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้</b> (๑) การวิเคราะห์ที่ครอบคลุมความเชื่อมโยง ความสอดคล้องยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น นโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น รวมถึงความเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand ๔.๐	<b>๑๕</b> (๒)	
	(๒) การวิเคราะห์การใช้ผังเมืองรวมหรือผังเมืองเฉพาะและการบังคับใช้ผลของการบังคับใช้ สภาพการณ์ที่เกิดขึ้นต่อการพัฒนาท้องถิ่น	(๑)	
	(๓) การวิเคราะห์ทางสังคม เช่น ด้านแรงงาน การศึกษา สาธารณสุข ความยากจน อาชญากรรม ปัญหายาเสพติด เทคโนโลยี จารีตประเพณี วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น เป็นต้น	(๒)	
	(๔) การวิเคราะห์ทางเศรษฐกิจ ข้อมูลด้านรายได้ครัวเรือน การส่งเสริมอาชีพ กลุ่มอาชีพ กลุ่มทางสังคม การพัฒนาอาชีพและกลุ่มต่างๆ สภาพทางเศรษฐกิจและความเป็นอยู่ทั่วไป เป็นต้น	(๒)	
	(๕) การวิเคราะห์สิ่งแวดล้อม พื้นที่สีเขียวธรรมชาติต่างๆ ทางภูมิศาสตร์ กระบวนการหรือสิ่งที่เกิดขึ้น การประดิษฐ์ที่มีผลต่อสิ่งแวดล้อมและการพัฒนา	(๒)	
	(๖) ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานการณ์การพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคตของท้องถิ่น ด้วยเทคนิค SWOT Analysis ที่อาจส่งผลกระทบต่อดำเนินงานได้แก่ S-Strength (จุดแข็ง) W-Weakness(จุดอ่อน) O-Opportunity (โอกาส) และ T-Threat (อุปสรรค)	(๒)	
	(๗) สรุปประเด็นปัญหาและความต้องการของประชาชนเชิงพื้นที่ มีการนำเสนอปัญหา ค้นหาสาเหตุของปัญหาหรือสมมติฐานของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหาหรือวิธีการแก้ไขปัญหา การกำหนดวัตถุประสงค์เพื่อ แก้ไขปัญหา	(๒)	

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๒.การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ (ต่อ)	(๘) สรุปผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับ และการเบิกจ่ายงบประมาณในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗-๒๕๖๐ เช่น สรุปสถานการณ์การพัฒนา การตั้งงบประมาณ การเบิกจ่ายงบประมาณ การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ และการประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาท้องถิ่นในเชิงคุณภาพ	(๑)	
	(๙) ผลที่ได้รับจากการดำเนินงานในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๗-๒๕๖๐ เช่น ผลที่ได้รับ/ผลที่สำคัญ ผลกระทบ และสรุปปัญหาอุปสรรคการดำเนินงานที่ผ่านมาและแนวทางการแก้ไข ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗-๒๕๖๐	(๑)	
๓.ยุทธศาสตร์	<b>ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้</b>	<b>๖๕</b>	
๓.๑ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	สอดคล้องกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น ประเด็นปัญหาการพัฒนา และแนวทางการพัฒนาที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และเชื่อมโยงหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงของประเทศไทย ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ Thailand ๔.๐	(๑๐)	
๓.๒ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	สอดคล้องและเชื่อมโยงกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น และยุทธศาสตร์จังหวัด และเชื่อมโยงหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงของประเทศไทย ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ Thailand ๔.๐	(๑๐)	
๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด	สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน นโยบาย/ยุทธศาสตร์ คสช. และนโยบายรัฐบาลหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงของประเทศไทย ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ Thailand ๔.๐	(๑๐)	
๓.๔ วิสัยทัศน์	วิสัยทัศน์ ซึ่งมีลักษณะแสดงสถานภาพที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องการจะเป็นหรือบรรลุถึงอนาคตอย่างชัดเจน สอดคล้องกับโอกาสและศักยภาพที่เป็นลักษณะเฉพาะขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และสัมพันธ์กับโครงการพัฒนาท้องถิ่น	(๕)	
๓.๕ กลยุทธ์	แสดงให้เห็นช่องทาง วิธีการ ภารกิจหรือสิ่งที่ต้องทำตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่จะนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ หรือแสดงให้เห็นถึงความชัดเจนในสิ่งที่จะดำเนินการให้บรรลุวิสัยทัศน์นั้น	(๕)	
๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์ มีความสอดคล้องและสนับสนุนต่อ กลยุทธ์ที่จะเกิดขึ้น มุ่งหมายสิ่งหนึ่งสิ่งใดที่ชัดเจน	(๕)	
๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning)	ความมุ่งมั่นอันแน่วแน่ในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งเกิดจากศักยภาพของพื้นที่จริง ที่จะนำไปสู่ผลสำเร็จทางยุทธศาสตร์	(๕)	
๓.๘ แผนงาน	แผนงานหรือจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต กำหนดจุดมุ่งหมายในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือแผนงานที่เกิดจากเป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ จุดยืนทางยุทธศาสตร์และยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีความชัดเจน นำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นในแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี โดยระบุแผนงานและความเชื่อมโยงดังกล่าว	(๕)	
๓.๙ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	ความเชื่อมโยงองค์รวมที่นำไปสู่การพัฒนาท้องถิ่นที่เกิดผลผลิต/โครงการจากแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ Thailand ๔.๐ แผนพัฒนาภาค/แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด/แผนพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดและยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๕)	

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๓.๑๐ ผลผลิต/โครงการ	ผลผลิต/โครงการ เป็นผลผลิตที่เป็นชุดหรือเป็นโครงการที่เป็นชุด กลุ่มหรืออันหนึ่งอันเดียวกัน ลักษณะเดียวกัน เป็นต้น เพื่อนำไปสู่การจัดทำโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่นในแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีอย่างถูกต้องและครบถ้วน	(๕)	
	<b>รวมคะแนน</b>	<b>๑๐๐</b>	

แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการ  
เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ประเด็นการพิจารณา	คะแนน	คะแนน ที่ได้
๑. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	๑๐	
๒. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาสี่ปีไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑๐	
๓. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาสี่ปีไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑๐	
๔. แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา	๑๐	
๕. โครงการพัฒนา ประกอบด้วย	๖๐	
๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ	(๕)	
๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	(๕)	
๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณ ได้ถูกต้อง	(๕)	
๕.๔ โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี	(๕)	
๕.๕ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจ และสังคมแห่งชาติ	(๕)	
๕.๖ โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐	(๕)	
๕.๗ โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	(๕)	
๕.๘ โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้หลักปรัชญา	(๕)	
๕.๙ งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	(๕)	
๕.๑๐ มีการประมาณราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	(๕)	
๕.๑๑ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะ จะได้รับ	(๕)	
๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	(๕)	
<b>รวม</b>	<b>๑๐๐</b>	

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑.สรุปสถานการณ์ การพัฒนา	เป็นการวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ใช้การวิเคราะห์ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis/ Global Demand และ Trend ปัจจัยและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา อย่างน้อยต้องประกอบด้วยวิเคราะห์ศักยภาพด้านเศรษฐกิจ, ด้านสังคม, ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม)	๑๐	
๒.การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสู่ปีไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑)การควบคุมที่มีการใช้ตัวเลขต่างๆ เพื่อนำมาใช้วัดผลในเชิงปริมาณ เช่น การวัดจำนวนโครงการ กิจกรรม งานต่างๆ ก็คือผลผลิตนั้นเองว่าเป็นไปตามที่ตั้งเป้าหมายเอาไว้หรือไม่จำนวนที่ดำเนินการจริงตามที่ได้กำหนดไว้เท่าไร จำนวนที่ไม่สามารถดำเนินการได้มีจำนวนเท่าไร สามารถอธิบายได้ตามหลักประสิทธิภาพ (Efficiency) ของการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ที่ได้กำหนดไว้ ๒)วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ(Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงคุณภาพ (Qualitative)	๑๐	
๓.การประเมินผลการนำแผนพัฒนาสู่ปีไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑)การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพ คือ การนำเอาเทคนิคต่างๆ มาใช้เพื่อวัดว่าภารกิจโครงการ กิจกรรม งานต่างๆ ที่ดำเนินการในพื้นที่นั้นๆ ตรงต่อความต้องการของประชาชนหรือไม่และเป็นไปตามอำนาจหน้าที่หรือไม่ ประชาชนพึงพอใจหรือไม่ สิ่งของ วัสดุ ครุภัณฑ์ การดำเนินการต่างๆ มีสภาพหรือลักษณะถูกต้อง คงทน ทนทาน สามารถใช้ได้ตามวัตถุประสงค์หรือไม่ ซึ่งเป็นไปตามหลักประสิทธิผล (Effectiveness) ผลการปฏิบัติราชการที่บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของแผนการปฏิบัติราชการตามที่ได้รับงบประมาณมาดำเนินการ รวมถึงสามารถเทียบเคียงกับส่วนราชการหรือหน่วยงาน ๒)วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ(Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงคุณภาพ (Qualitative)	๑๐	
๔.แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา	๑)วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่างๆ มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในมิติต่างๆ จนนำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่น โดยใช้ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis/ Global Demand / Trend หรือหลักการบูรณาการ (integration) กังองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีพื้นที่ติดต่อกัน ๒)วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่างๆ มีความสอดคล้องกับการแก้ไขปัญหา ความยากจน หลักประกันรัฐ และหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงและโดยเฉพาะเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ) (Local Sufficiency Economy Plan : LSEP)	๑๐	
๕.โครงการพัฒนา ๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ	<b>ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้</b> เป็นโครงการที่มีวัตถุประสงค์สนองต่อแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและดำเนินการเพื่อให้เกิดการพัฒนาบรรลุตามวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่กำหนดไว้ ชื่อโครงการมีความชัดเจน มุ่งไปเรื่องใดเรื่องหนึ่ง อ่านแล้วเข้าใจได้ว่า จะพัฒนาอะไรในอนาคต	๖๐ (๕)	
๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	มีวัตถุประสงค์ชัดเจน (clear objective)โครงการต้องกำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับความเป็นมาของโครงการ สอดคล้องกับหลักการและเหตุผลวิธีการดำเนินงานต้องสอดคล้องกับวัตถุประสงค์มีความเป็นไปได้ชัดเจน มีลักษณะเฉพาะเจาะจง	(๕)	

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	สภาพที่ยากให้เกิดขึ้นในอนาคตเป็นทิศทางที่ต้องไปให้ถึงเป้าหมายต้องชัดเจน สามารถระบุจำนวนเท่าไร กลุ่มเป้าหมายคืออะไร มีผลผลิตอย่างไร กลุ่มเป้าหมายพื้นที่ดำเนินงาน และระยะเวลาดำเนินงานอธิบายให้ชัดเจนว่าโครงการนี้จะทำที่ไหน เริ่มต้นในช่วงเวลาใดและจบลงเมื่อไร ใครคือกลุ่มเป้าหมายของโครงการ หากกลุ่ม เป้าหมายมีกลุ่ม ให้บอกชัดเจนไปว่าใครคือกลุ่มเป้าหมายหลักใครคือกลุ่มเป้าหมายรอง	(๕)	
๕.๔ โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ ๒๐ ปี	โครงการสอดคล้องกับ (๑) ความมั่นคง (๒) การสร้างความสามารถในการแข่งขัน (๓) การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน (๔) การสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม (๕) การสร้างความเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (๖) การปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ เพื่อให้เกิดความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน	(๕)	
๕.๕ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	โครงการมีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ โดย (๑) ยึดหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง (๒) ยึดคนเป็นศูนย์กลางการพัฒนา (๓) ยึดวิสัยทัศน์ภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (๔) ยึดเป้าหมายอนาคตประเทศไทย ๒๕๗๙ (๕) ยึดหลักการนำไปสู่การปฏิบัติให้เกิดผลสัมฤทธิ์อย่างจริงจังใน ๕ ปี ที่ต่อยอดไปสู่ผลสัมฤทธิ์ที่เป็นเป้าหมายระยะยาว ภายใต้แนวทางการพัฒนา (๑) ยกระดับศักยภาพการแข่งขันและการหลุดพ้นกับดักรายได้ปานกลางสู่รายได้สูง (๒) การพัฒนาศักยภาพคนตามช่วงวัยและการปฏิรูประบบเพื่อสร้างสังคมสูงวัยอย่างมีคุณภาพ (๓) การลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม (๔) การรองรับการเชื่อมโยงภูมิภาคและความเป็นเมือง (๕) การสร้างความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและสังคมอย่าง เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (๖) การบริหารราชการแผ่นดินที่มีประสิทธิภาพ	(๕)	
๕.๖ โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐	โครงการมีลักษณะหรือสอดคล้องกับการปรับเปลี่ยนโครงสร้างเศรษฐกิจไปสู่ Value-Based Economy หรือเศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม ทำน้อย ได้มาก เช่น (๑) เปลี่ยนจากการผลิตสินค้า โภคภัณฑ์ไปสู่สินค้าเชิงนวัตกรรม (๒) เปลี่ยนจากการขับเคลื่อนประเทศด้วยภาคอุตสาหกรรม ไปสู่การขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยี ความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรม (๓) เปลี่ยนจากการเน้นภาคการผลิตสินค้า ไปสู่การเน้นภาคบริการมากขึ้น รวมถึงโครงการที่เติมเต็มด้วยวิทยาการ ความคิดสร้างสรรค์ นวัตกรรม วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และการวิจัยและพัฒนาแล้วต่อยอดความได้เปรียบเชิงเปรียบเทียบ เช่น ด้านเกษตรเทคโนโลยีชีวภาพ สาธารณสุข วัฒนธรรม ฯลฯ	(๕)	
๕.๗ โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	โครงการพัฒนาท้องถิ่นมีความสอดคล้องกับห้วงระยะเวลาของแผนพัฒนาจังหวัดที่ได้กำหนดขึ้น เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นเหมือนหนึ่งการขับเคลื่อนการพัฒนาจังหวัด ซึ่งไม่สามารถแยกส่วนใดส่วนหนึ่งออกจากกันได้ นอกจากนี้โครงการพัฒนาท้องถิ่นต้องเป็นโครงการเชื่อมต่อหรือเดินทางไปด้วยกันกับยุทธศาสตร์จังหวัดที่กำหนดขึ้นที่เป็นปัจจุบัน	(๕)	

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๕.๘ โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้หลักปรัชญา	เป็นโครงการที่ดำเนินการภายใต้พื้นฐานความพอเพียงที่ประชาชนดำเนินการเองหรือร่วมดำเนินการ เป็นโครงการต่อยอดและขยายได้ เป็นโครงการที่ประชาชนต้องการเพื่อให้เกิดความยั่งยืน ซึ่งมีลักษณะที่จะให้ท้องถิ่นมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นท้องถิ่นที่พัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงและเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ) (LSEP)	(๕)	
๕.๙ งบประมาณมีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	งบประมาณโครงการพัฒนาจะต้องคำนึงถึงหลักสำคัญ ๕ ประการในการจัดทำโครงการได้แก่ ๑) ความประหยัด (Economy) ๒) ความมีประสิทธิภาพ (Efficiency) ๓) ความประสิทธิผล (Effectiveness) ๔) ความยุติธรรม(Equity) และ ๕) ความโปร่งใส (Transparency)	(๕)	
๕.๑๐ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	การประมาณการราคาเพื่อการพัฒนาต้องให้สอดคล้องกับโครงการถูกต้องตามหลักวิชาการทางช่าง หลักของราคากลาง ราคากลางท้องถิ่นมีความโปร่งใสในการกำหนดราคาและตรวจสอบได้ในเชิงประจักษ์ มีความคลาดเคลื่อน ไม่มากกว่าหรือไม่ต่ำกว่าร้อยละห้าของการนำไปตั้งงบประมาณรายจ่ายในข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ เงินสะสม หรือรายจ่ายพัฒนาที่ปรากฏในรูปแบบอื่นๆ	(๕)	
๕.๑๑ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	มีการกำหนดดัชนีตัวชี้วัดผลงาน (Key Performance Indicator : KPI) ที่สามารถวัดได้ (measurable) ใช้บอกประสิทธิผล (effectiveness) ใช้บอกประสิทธิภาพ (efficiency) ได้ เช่นการกำหนดความพึงพอใจ การกำหนดร้อยละ การกำหนดอันเกิดจากผลของวัตถุประสงค์ที่เกิดขึ้นที่สิ่งที่ได้รับ (การคาดการณ์ คาดว่าจะได้รับ	(๕)	
๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับวัตถุประสงค์	ผลที่ได้รับเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นได้จริงจากดำเนินการตามโครงการพัฒนาซึ่งสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ การได้ผลหรือผลที่เกิดขึ้นจะต้องเท่ากับวัตถุประสงค์หรือมากกว่าวัตถุประสงค์ ซึ่งการเขียนวัตถุประสงค์ควรคำนึงถึง (๑) มีความเป็นไปได้ และมีความเฉพาะเจาะจง ในการดำเนินงานตามโครงการ (๒) วัดและประเมินผลระดับของความสำเร็จได้ (๓) ระบุสิ่งที่ต้องการดำเนินงานอย่างชัดเจนและเฉพาะเจาะจงมากที่สุดและสามารถปฏิบัติได้ (๔) เป็นเหตุเป็นผล สอดคล้องกับความเป็นจริง (๕) ส่งผลต่อการบ่งบอกเวลาได้	(๕)	
	<b>รวมคะแนน</b>	<b>๑๐๐</b>	

**แบบที่ ๑ แบบกำกับการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น**

**คำชี้แจง :** แบบที่ ๑ เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น โดยจะทำการติดตามและประเมินผล หลังจากที้องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ได้ประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่น

๑. ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น .....องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น .....
๒. วัน/เดือน/ปีที่ติดตามและประเมินผล ..... ปีงบประมาณ พ.ศ. ....

ประเด็นการประเมิน	การดำเนินการ		ผลการประเมิน
	มี	ไม่มี	
<b>ส่วนที่ ๑ คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น</b>			
๑. มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น เพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น			
๒. มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น เพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น			
๓. มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ			
๔. มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น			
๕. มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น			
๖. มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่นพิจารณาร่างแผนพัฒนาท้องถิ่น			
<b>ส่วนที่ ๒ การจัดทำแผนการพัฒนาท้องถิ่น</b>			
๗. มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล			
๘. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น			
๙. มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น (SWOT) เพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาท้องถิ่น			
๑๐. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจหลักของการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น			
๑๑. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจหลักของการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด			
๑๒. มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน			
๑๓. มีการกำหนดเป้าหมาย/เป้าประสงค์ของการพัฒนาท้องถิ่น			
๑๔. มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา			
๑๕. มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด			
๑๖. มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่น			
๑๗. มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่น			
๑๘. มีการกำหนดรูปแบบการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น			
๑๙. มีการทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่นหรือไม่			

**แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงาน**

**คำชี้แจง :** แบบที่ ๒ เป็นแบบประเมินตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น

**ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป**

๑. ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น.....องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น.....

**๒. รายงานผลการดำเนินงาน**

- |  |  |
|--|--|
| <input type="checkbox"/> ไตรมาสที่ ๑ (ตุลาคม – ธันวาคม)  | <input type="checkbox"/> ไตรมาสที่ ๒ (มกราคม – มีนาคม)   |
| <input type="checkbox"/> ไตรมาสที่ ๓ (เมษายน – มิถุนายน) | <input type="checkbox"/> ไตรมาสที่ ๔ (กรกฎาคม – กันยายน) |

**ส่วนที่ ๒ ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนา**

๓. จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนพัฒนา ๓ ปี (พ.ศ. ....)

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	ปีที่ ๑ พ.ศ. ....		ปีที่ ๒ พ.ศ. ....		ปีที่ ๓ พ.ศ. ....		รวม	
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาคุณภาพคนและสังคม								
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาการศึกษา								
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาเมืองและชุมชน								
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน								
ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม								
ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี								
<b>รวม</b>								

**ผลการติดตามและประเมินผล**

.....

.....

.....

๔. ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนา

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	จำนวนโครงการ					
	โครงการที่ปรากฏ อยู่ในแผนพัฒนา (ปี พ.ศ. ....)	โครงการที่ อนุมัติตาม ข้อบัญญัติฯ	โครงการที่ได้ ดำเนินการ แล้วเสร็จ (นำไปปฏิบัติ)	โครงการที่ ดำเนินการตาม เงินอุดหนุน เฉพาะกิจ	รวมโครงการที่ ดำเนินการทั้งสิ้น	
					จำนวน	ร้อยละ
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาคุณภาพคน และสังคม						
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาการศึกษา						
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาเมืองและ ชุมชน						
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาเศรษฐกิจ ชุมชน						
ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การบริหารจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม						
ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาระบบบริหาร จัดการที่ดี						
<b>รวม</b>						

ผลการติดตามและประเมินผล

.....  
 .....

ส่วนที่ ๓ ผลการดำเนินงานตามโครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ

๕. โครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจประจำปี .....

ลำดับ ที่	ประเภทรายจ่าย / โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ	
		ดำเนินการ แล้วเสร็จ	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	ได้รับจัดสรร	เบิกจ่ายแล้ว
๑						
๒						
๓						
๔						
<b>รวม</b>						

ผลการติดตามและประเมินผล

.....  
 .....

**แบบที่ ๓ แบบติดตามและประเมินผลการดำเนินโครงการ**

**คำชี้แจง :** แบบที่ ๓ เป็นแบบประเมินตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ประเมินผลการดำเนินโครงการขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี และมีกำหนดระยะเวลาในการรายงานอย่างน้อยปีละ ๒ ครั้ง

**ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป**

๑. ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น.....องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น.....

๒. วัน/เดือน/ปีที่ติดตามและประเมินผล .....ปีงบประมาณ พ.ศ. ....

**ส่วนที่ ๒ ผลการดำเนินงานตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี**

๓. ยุทธศาสตร์และจำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผนและจำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติตามข้อบัญญัติงบประมาณฯ

ที่	ประเภทรายจ่าย / โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ	
		ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ	ได้รับจัดสรร	เบิกจ่าย
๑	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาคุณภาพคนและสังคม					
๒	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาการศึกษา					
๓	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาเมืองและชุมชน					
๔	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน					
๕	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม					
๖	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี					
รวมทั้งสิ้น ..... รายการ						

**ผลการติดตามและประเมินผล**

.....

.....

ส่วนที่ ๓ ประเมินความพึงพอใจต่อการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่นในภาพรวม

**คำชี้แจง** โปรดเขียนเครื่องหมาย ✓ ลงในช่องว่างตามความคิดเห็นของท่าน

ท่านมีความพึงพอใจต่อการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น เช่น การแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนต่าง ๆ การทำงานของคณะผู้บริหารสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น การให้บริการของเจ้าหน้าที่ เป็นต้น มากน้อยเพียงใด

ประเด็นคำถาม	พอใจมากที่สุด	พอใจมาก	พอใจปานกลาง	พอใจน้อย	ไม่พอใจ
๑) การเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการเสนอโครงการ/กิจกรรม					
๒) การประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลข่าวสารของโครงการ/กิจกรรม					
๓) การเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม					
๔) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมให้ประชาชนทราบ					
๕) มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม					
๖) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด					
๗) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรม นำไปสู่การแก้ไขปัญหา					
๘) การแก้ไขปัญหาและการตอบสนองความต้องการของประชาชน					
๙) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม					

**ข้อเสนอแนะ**

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

ขอขอบพระคุณในความกรุณาที่ให้ความร่วมมือเป็นอย่างดี  
 คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาฯ  
 องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2561 (ครั้งที่ 2)

คณะที่ปรึกษา

- |                                 |  |
|---------------------------------|--|
| 1. ดร.พงษ์ศักดิ์ ตั้งวานิชกพงษ์ | นายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น    |
| 2. นายสิทธิกุล ภูคำวงศ์         | รองนายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น |
| 3. นางวัชรภรณ์ ผ่องใส           | รองนายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น |
| 4. นายวัฒนา ช่างเหลา            | รองนายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น |
| 5. นางพัฒนาดี วิริยปิยะ         | ปลัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น    |
| 6. นายประสิทธิ์ อุดมชนะธีระ     | รองปลัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น |
| 7. นางสาวนงลักษณ์ รัตนจันทร์    | รองปลัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น |

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น

- |                                       |  |                    |
|---------------------------------------|--|--------------------|
| 1. นายสุคดี ทูยบึงฉิม                 | สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น | ประธานกรรมการ      |
| 2. นายตระกูล เจริญเชื้อ               | สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น | กรรมการ            |
| 3. นายประสิทธิ์ ทองแท่งไทย            | สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น | กรรมการ            |
| 4. นายฉันทชัย ชานนท์                  | ผู้แทนประชาคมท้องถิ่น                    | กรรมการ            |
| 5. นางฐิติรัตน์ อัศวสุริย์            | ผู้แทนประชาคมท้องถิ่น                    | กรรมการ            |
| 6. ท้องถิ่นจังหวัดขอนแก่น             | หัวหน้าส่วนราชการ                        | กรรมการ            |
| 7. โยธาธิการและผังเมืองจังหวัดขอนแก่น | หัวหน้าส่วนราชการ                        | กรรมการ            |
| 8. นายประสิทธิ์ อุดมชนะธีระ           | รองปลัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น   | กรรมการ            |
| 9. รองศาสตราจารย์ วิไลวัจน์ กฤษณะภูติ | ผู้ทรงคุณวุฒิ                            | กรรมการ            |
| 10. นายประยุทธ์ ชาญนุวงศ์             | ผู้ทรงคุณวุฒิ                            | กรรมการ            |
| 11. นายเพชร มูลป้อม                   | ผู้อำนวยการกองแผนและงบประมาณ             | กรรมการฯ/เลขานุการ |

คณะทำงาน

- |                            |                                    |          |
|----------------------------|------------------------------------|----------|
| 1. นางสาวศิริวรรณ สุรินทร์ | หัวหน้าฝ่ายตรวจติดตามและประเมินผลฯ | คณะทำงาน |
| 2. นางนวลมณี เหล่ากุนทา    | นักวิเคราะห์นโยบายและแผน ชำนาญการ  | คณะทำงาน |
| 3. นายอภิเดช สุระมณี       | นักวิเคราะห์นโยบายและแผน ชำนาญการ  | คณะทำงาน |
| 4. นายพงศ์พีระ ศรีบุญเรือง | นักวิชาการคอมพิวเตอร์ ปฏิบัติการ   | คณะทำงาน |
| 5. นางรุ่งฤทัย ดำรงชัย     | ผู้ช่วยนักวิชาการคอมพิวเตอร์       | คณะทำงาน |

