



รายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น
ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒



ฝ่ายตรวจติดตามและประเมินผลฯ
กองแผนและงบประมาณ
องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น
โทรศัพท์/โทรสาร 043236793
www.kkpao.go.th

-ก-

คำนำ

ด้วยระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 หมวด 6 ข้อ 29 และระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพิ่มเติม(ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559 เพิ่มเติม(ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2561 ข้อ 13 และ ข้อ 14 ได้กำหนดให้มีการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนามีหน้าที่ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งคณะกรรมการจะต้องดำเนินการกำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

ดังนั้น เพื่อให้เป็นไประเบียบกระทรวงมหาดไทยดังกล่าว คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น จึงได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 เพื่อรายงานและเสนอความเห็นที่ได้จากการติดตามให้นายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดทราบ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลฯ หวังเป็นอย่างยิ่งว่ารายงานผลการติดตามฉบับนี้ จะสามารถเป็นประโยชน์ต่อประชาชนในการพัฒนาท้องถิ่น สามารถแก้ไขปัญหาได้ให้กับประชาชนเกิดความพึงพอใจและได้รับประโยชน์สูงสุด

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น
ธันวาคม 2562

-ข-
สารบัญ

| | หน้า |
|---|---------|
| คำนำ | ก |
| สารบัญ | ข |
| บทสรุปผู้บริหาร | ค |
| บทที่ 1 บทนำ | 1 - 2 |
| บทที่ 2 แนวทางการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา | 3 - 11 |
| บทที่ 3 วิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา | 12 - 15 |
| บทที่ 4 การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา | 16 - 48 |
| บทที่ 5 สรุปผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา | 49 - 54 |
| บรรณานุกรม | |
| ภาคผนวก | |

1. ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559 และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 3) พ.ศ.2561
2. เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

บทสรุปผู้บริหาร

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 เพิ่มเติม(ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559 และเพิ่มเติม(ฉบับที่ 3) พ.ศ.2561 ข้อ 13 ข้อ 14 กำหนดให้ผู้บริหารท้องถิ่น รายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น และประกาศผลการ ติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนทราบอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี และในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัด ขอนแก่น ได้ทำการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ประจำปี พ.ศ.2562 เสร็จเรียบร้อยแล้ว โดยมีข้อสรุปดังนี้

1. ด้านการตั้งงบประมาณ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลฯ ทำการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหาร ส่วนจังหวัดขอนแก่น ประจำปี พ.ศ.2562 ได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลภายใต้แผนดำเนินงานประจําปี งบประมาณ พ.ศ. 2562 รวม 6 ยุทธศาสตร์ ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ที่ปรากฏในแผนพัฒนา ท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ.2561-2564) รวมโครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาฯ ปี พ.ศ. 2562 จำนวน 2,731 โครงการ งบประมาณตามแผนฯ 3,389,203,819 บาท (สามพันสามร้อยแปดสิบล้านสองแสนสามพันแปดร้อยสิบล้าน- บาทถ้วน) และนำมาจัดทำเป็นข้อบัญญัติตั้งงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2562 จำนวน 1,251 โครงการ งบประมาณ 1,366,648,800 บาท (หนึ่งพันสามร้อยหกสิบล้านหกแสนสี่หมื่นแปดพันแปดร้อยบาทถ้วน) คิดเป็นร้อยละ 45.81 ของโครงการตามแผนฯ

2. ด้านการเบิกจ่ายงบประมาณ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลฯ ทำการติดตามและประเมินผลการเบิกจ่ายงบประมาณตาม แผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ทำการติดตามและประเมินผล ครอบคลุมแผนพัฒนาฯ ทั้ง 6 ยุทธศาสตร์ ตามแผนดำเนินงานประจำปี พ.ศ. 2562 ในด้านการเบิกจ่าย งบประมาณขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น พบว่า จากจำนวนโครงการตามข้อบัญญัติตั้งงบประมาณ รายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2562 จำนวน 1,251 โครงการ งบประมาณ 1,366,648,800 บาท จำนวนโครงการ ที่ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน 886 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 70.82 งบประมาณ 1,090,739,725 บาท คิดเป็น ร้อยละ 79.81 จำนวนโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ 365 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 29.18 งบประมาณ 225,959,075 บาท คิดเป็นร้อยละ 16.53

3. ด้านความพึงพอใจของประชาชน

คณะกรรมการฯ ทำการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาฯ ด้านความพึงพอใจของประชาชน ต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น รวม 6 ยุทธศาสตร์ กำหนดระดับคะแนนความพึง พอใจไว้เต็ม 5 คะแนน โดยผลจากการติดตามฯ พบว่า ความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงาน โครงการขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ทั้ง 6 ด้าน โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก มีคะแนน 4.15 หรือ คิดเป็นร้อยละ 83.00 เมื่อพิจารณาเป็นรายยุทธศาสตร์ พบว่า ความพึงพอใจของประชาชนมากที่สุดเป็นอันดับ แรก คือ ด้านการพัฒนาการศึกษา มีคะแนน 4.72 คิดเป็นร้อยละ 94.40 มากอันดับ 2 ด้านการพัฒนาคุณภาพ คนและสังคม มีคะแนน 4.41 คิดเป็นร้อยละ 82.20 มากอันดับ 3 ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีคะแนน 4.25 คิดเป็นร้อยละ 85.00 มากอันดับ 4 ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจชุมชนมีคะแนน 4.12 คิดเป็นร้อยละ 82.40 มากอันดับ 5 ด้านการพัฒนาเมืองและชุมชน มีคะแนน 3.92 คิดเป็นร้อยละ 78.40 และระดับที่ 6 ระดับปานกลาง คือ ด้านการพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี มีคะแนน 3.50 คิดเป็นร้อยละ 70.00

4. ด้านการมีส่วนร่วมของประชาชน

คณะกรรมการฯ ทำการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาฯ ด้านการมีส่วนร่วมของประชาชนต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น รวม 6 ยุทธศาสตร์ กำหนดระดับคะแนนการมีส่วนร่วมไว้เต็ม 5 คะแนน โดยผลจากการติดตามฯ พบว่า การมีส่วนร่วมของประชาชนในการบริหารจัดการโครงการขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ทั้ง 6 ด้าน โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก มีคะแนน 4.16 (หรือคิดเป็นร้อยละ 83.20) เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า การมีส่วนร่วมของประชาชนมากที่สุดเป็นอันดับแรก คือ ด้านการพัฒนาการศึกษา มีคะแนน 4.76 คิดเป็นร้อยละ 93.40 มากอันดับ 2 ด้านการพัฒนาคุณภาพคนและสังคม มีคะแนน 4.45 คิดเป็นร้อยละ 89.00 มากอันดับ 3 ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีคะแนน 4.23 คิดเป็นร้อยละ 84.60 มากอันดับ 4 ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน มีคะแนน 4.12 คิดเป็นร้อยละ 82.40 มากอันดับ 5 ด้านการพัฒนาเมืองและชุมชน มีคะแนน 3.94 คิดเป็นร้อยละ 78.80 และ มากอันดับที่ 6 ด้านการพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี มีคะแนน 3.54 คิดเป็นร้อยละ 70.80

ประเด็นจากการติดตามและประเมินผล

จากติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาฯ ท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. 2561-2564) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น มีข้อสังเกต จากการติดตามประเมินผลฯ ดังนี้

1. ปัญหาและอุปสรรค

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 มีประเด็นข้อเสนอดังนี้

(1) งบประมาณในการบริหารจัดการและพัฒนา มีจำนวนจำกัด ไม่เพียงพอกับการพัฒนาท้องถิ่นและทันต่อความต้องการของประชาชน ระยะเวลาในการจัดทำโครงการที่กำหนดตามแผนดำเนินงานไม่สอดคล้องกับการดำเนินงานหรือปฏิบัติงานจริง ทำให้การดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้

(2) บุคลากรส่วนใหญ่ไม่เข้าใจเรื่องแผน จึงไม่ให้ความสำคัญของการปฏิบัติตามแผน ซึ่งถือเป็นปัจจัยสำคัญในการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายตามแผนที่กำหนดไว้

(3) ระยะเวลาในการจัดทำโครงการที่กำหนดตามแผนปฏิบัติไม่สอดคล้องกับการปฏิบัติจริง เนื่องจากเงินรายได้เข้ามาล่าช้า ทำให้กระบวนการขั้นตอนในการจัดหามีความล่าช้าไปด้วย

(4) จากการลงพื้นที่เก็บข้อมูลในหมู่บ้านหรือพื้นที่ดำเนินงานโครงการ โดยการใช้แบบสอบถาม/สัมภาษณ์ พบว่า ประชาชนโดยทั่วไปยังไม่เข้าใจและไม่ให้ความสำคัญในการตอบแบบสอบถามเพื่อใช้ในการประเมินผลฯ เท่าที่ควร

(5) งานตรวจติดตามและประเมินผล ต้องกระทำภายใต้เงื่อนไขระยะเวลาที่กำหนด การวิเคราะห์ข้อมูลต้องให้แล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนด พร้อมทั้งสรุปรายงานผลการติดตามฯ ให้ผู้บริหารและประชาชนทราบภายในเดือนธันวาคมทุกปี

2. ข้อเสนอแนะที่ได้จากผลการติดตามและประเมินผล

(1) ในการดำเนินงานโครงการหรือกิจกรรมต่างๆ องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ควรประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนได้รับรู้ข้อมูลล่วงหน้า ผู้รับจ้างหรือผู้ที่รับผิดชอบควรมีการปิดป้ายประกาศหรือประชาสัมพันธ์ก่อนที่จะลงมือดำเนินงาน เพื่อให้ประชาชนในพื้นที่ที่ดำเนินการรับทราบและเข้าใจเกี่ยวกับโครงการนั้นๆ เป็นการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการตรวจสอบการดำเนินงานหรือกิจกรรมที่ดำเนินงานอีกทางหนึ่ง

(2) องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ควรจัดทำโครงการที่มีขนาดใหญ่ได้มาตรฐาน มีอายุการใช้งานยาวนาน เพื่อลดงบประมาณในการปรับปรุงซ่อมแซมในแต่ละปี

(3) องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ควรจัดให้มีการประชาสัมพันธ์และรายงานผลการดำเนินงานของโครงการหรือกิจกรรมให้ประชาชนทราบก่อนและหลังจัดทำโครงการหรือกิจกรรมให้ทั่วถึง และเปิดโอกาสให้ประชาชนได้ตรวจสอบการดำเนินงานโครงการหรือกิจกรรมนั้นๆ

(4) องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ควรมีการประชาสัมพันธ์ภารกิจงานของแต่ละส่วนราชการรวมทั้งภารกิจของผู้บริหารให้เป็นปัจจุบันเพื่อประโยชน์ของประชาชนที่เข้ามาสืบค้นข้อมูล

(5) องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ควรให้กับส่วนราชการจัดลำดับความสำคัญ ความเร่งด่วนให้สอดคล้องกับงบประมาณ ก่อนการเสนอขอโครงการที่เกินศักยภาพเพื่อบรรจุไว้ในแผนขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น เพราะการเสนอโครงการหรือกิจกรรมที่มากจนเกินศักยภาพขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ที่จะดำเนินการได้ จะทำให้การบริหารจัดการนั้นไม่มีประสิทธิภาพ เกิดความล้มเหลวในการประเมินผลการปฏิบัติงาน

3. ข้อเสนอแนะแนวทางแก้ไขของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาฯ

(1) ควรปรับปรุงการจัดเก็บข้อมูลให้เป็นระบบ ลดขั้นตอนในการทำงาน สามารถตรวจสอบได้

(2) จัดให้มีการอบรมให้ความรู้การจัดทำแผนทุกปี และให้มีการบรรจุโครงการให้สอดคล้องกับสถานการณ์ การคลังของท้องถิ่น และควรดำเนินงานตามแผนที่ได้กำหนดไว้อย่างต่อเนื่อง

(3) แผนเป็นปัจจัยสำคัญในการนำพาองค์กรไปสู่เป้าหมายที่ต้องการ ผู้บริหารทุกระดับควรให้ความสำคัญและทำความเข้าใจเกี่ยวกับกลยุทธ์ ตัวชี้วัด โครงการ/กิจกรรม/ผลผลิต ผลสัมฤทธิ์ ปัญหา/อุปสรรคที่สะท้อนไปสู่การบรรลุเป้าหมายอย่างจริงจัง

(4) หน่วยงานให้เห็นความสำคัญในการจัดทำโครงการ โดยคำนึงถึงตัวชี้วัดที่กำหนดเพื่อให้สอดคล้องกับการปฏิบัติงาน

(5) หัวหน้าส่วนราชการ และบุคลากรให้ความร่วมมือในการร่วมจัดโครงการที่จัดขึ้นควรเร่งรัดหน่วยงานที่ต้องจัดส่งข้อมูลรายงานผลการดำเนินงานเมื่อดำเนินการเสร็จเรียบร้อยแล้ว เพื่อให้องค์การบริหารส่วนจังหวัดสามารถนำข้อมูลไปสรุปผลได้

(6) ควรมีการให้ความรู้ในการจัดระบบการรายงานการติดตามและประเมินผลตัวชี้วัดการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น

(7) ควรลงพื้นที่ให้ข้อมูลการดำเนินงาน โดยชี้แจงรายละเอียดโครงการ กับประชาชนในการลงพื้นที่เก็บรวบรวมข้อมูล เพื่อจะได้ข้อมูลที่เป็นจริง และชาวบ้านเข้าใจให้ความร่วมมือ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น พิจารณาแล้วเห็นว่า การดำเนินโครงการหรือกิจกรรม เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลต่อท้องถิ่นอย่างแท้จริงอยู่ที่การส่งเสริมและสนับสนุนการมีส่วนร่วมของภาคประชาชนและการร่วมมือกันของทุกภาคส่วน ในการร่วมกันคิด ร่วมกันทำ ร่วมกันรับผิดชอบ ในการพัฒนาท้องถิ่นให้มีความเจริญ มีพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนในท้องถิ่นให้มีความสุข มีอาชีพสร้างรายได้ให้กับประชาชนในจังหวัดขอนแก่น และพัฒนาีระบบบริการสาธารณะที่เป็นประโยชน์แก่คนในท้องถิ่น และประเทศชาติโดยรวมเป็นไปตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจ ให้แก่องค์กรส่วนท้องถิ่น ตลอดจนจนถึงการพัฒนาคุณภาพชีวิต พัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของท้องถิ่นให้มีความเจริญรุ่งเรืองยิ่งขึ้น โดยองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น เป็นหน่วยงานหลักในการส่งเสริมการมีส่วนร่วมดังกล่าว และการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารของทางราชการ ควรให้มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนได้ทราบอย่างทั่วถึง เพื่อประโยชน์สุขของประชาชนและความเจริญก้าวหน้าของท้องถิ่น โดยการพัฒนาที่เกิดขึ้นจะเป็นการพัฒนาที่ยั่งยืนต่อไป

บทที่ 1

บทนำ

ตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2542 ส่งผลให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีบทบาทและอำนาจหน้าที่ต่างๆ เพิ่มมากขึ้น ทั้งในด้านโครงสร้างพื้นฐาน ด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต ด้านการศึกษา ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุนพาณิชย์กรรมและการท่องเที่ยว ด้านการบริหารจัดการ การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และด้านศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีอำนาจหน้าที่เพิ่มมากขึ้น แต่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นส่วนใหญ่ยังคงมีทรัพยากรจำกัด ทั้งทรัพยากรบุคคล งบประมาณ วัสดุอุปกรณ์ เพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลมีความโปร่งใส และเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ท้องถิ่นของตนเอง จึงกำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีหน้าที่จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น อันเป็นเครื่องมือสำคัญประการหนึ่งที่จะทำให้้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมายที่วางไว้ แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีแผนพัฒนาท้องถิ่น แต่หากไม่สามารถขยับขี้งผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นได้ก็ไม่สามารถที่จะบ่งบอกความสำเร็จของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ “ระบบติดตาม” จึงเป็นเครื่องมือสำคัญที่จะช่วยในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน รวมถึง “ระบบประเมินผล” ที่คอยเป็นตัวบ่งชี้ว่า ผลจากการดำเนินงานเป็นไปตามหรือบรรลุตามเป้าหมายหรือไม่อย่างไร เพื่อนำข้อมูลดังกล่าวมาใช้ในการปรับปรุง แก้ไข ขยายขอบเขต หรือแม้แต่อยุติการดำเนินงาน ซึ่งตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 และเพิ่มเติม(ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2561 หมวด 6 การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา กำหนดให้ผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อทำหน้าที่ในการกำหนดกรอบ แนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลเอง หรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอาจมอบหมายให้หน่วยหรือบุคคลภายนอกดำเนินการภายใต้ข้อกำหนดขอบข่ายและรายละเอียดที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น กำหนดก็ได้ และให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

1.1 ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

“ระบบติดตาม” และ “ระบบประเมินผล” จะเป็นเครื่องมือในการนำข้อมูลต่างๆ มาปรับปรุงแก้ไขเพิ่มเติมหรือยุติการดำเนินงานของหน่วยงาน การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นเครื่องมือที่จำเป็นในการปรับปรุงประสิทธิภาพของโครงการที่ดำเนินการอยู่

“การติดตาม” (Monitoring) หมายถึง กิจกรรมภายในโครงการซึ่งถูกออกแบบมาเพื่อให้ข้อมูลย้อนกลับเกี่ยวกับการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ปัญหาที่กำลังเผชิญ ประสิทธิภาพของวิธีการดำเนินงาน ให้ลู่วงค่าใช้จ่ายโครงการ/กิจกรรมสูงเกินกว่าที่กำหนดไว้ กลุ่มเป้าหมายหลักของโครงการ/กิจกรรมไม่ได้รับประโยชน์หรือได้รับน้อยกว่าที่ควรจะเป็นเกิดปัญหา ในการควบคุมคุณภาพของการดำเนินงาน เสียเวลา ในการตรวจสอบความขัดแย้งในการปฏิบัติงานภายในหน่วยงานหรือระหว่างหน่วยงาน กลุ่มเป้าหมายที่ได้รับประโยชน์จากโครงการ/กิจกรรม

“การประเมินผล” (Evaluation) หมายถึง การตรวจสอบผลการดำเนินงานความก้าวหน้าในระหว่างที่กำลังดำเนินการหรือภายหลังจากที่ดำเนินการสำเร็จ เสร็จสิ้นไปแล้ว ซึ่งการประเมินผล เป็นสิ่งจำเป็นเช่นเดียวกับการติดตาม เพราะผลที่ได้จากการประเมินจะใช้ในการปรับปรุง แก้ไข การขยายขอบเขต หรือการยุติการดำเนินงาน ซึ่งขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ของการประเมิน การประเมินผลแผนงานหรือโครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วนั้นให้ผลเป็นอย่างไร อันเป็นตัวชี้วัดว่าแผนงานที่ได้ดำเนินการไปแล้วนั้นให้ผลเป็นอย่างไร นำไปสู่ความสำเร็จตามแผนงานที่กำหนดไว้หรือไม่ ซึ่งผลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลถือว่าเป็นข้อมูลย้อนกลับที่สามารถนำไปใช้ในการปรับปรุงและตัดสินใจในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อไป

1.2 วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

- 2.1 เพื่อให้การติดตามการประเมินผลเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เกิดประโยชน์ต่อประชาชนและสามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนได้
- 2.2 เพื่อให้การติดตามและประเมินผลบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่วางไว้
- 2.3 เพื่อนำไปทบทวนการวางแผนพัฒนา ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
- 2.4 เพื่อใช้เป็นข้อมูลสำหรับหน่วยงานจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและผู้บริหารท้องถิ่นในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อไป

1.3 ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น จะเกิดประโยชน์ต่อการปฏิบัติงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นดังนี้

- 3.1 ทำให้ทราบปัญหาและความต้องการที่แท้จริง สามารถจัดลำดับความสำคัญของปัญหาและแก้ไขปัญหาได้ทันท่วงที เพื่อนำไปสู่การพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- 3.2 ทำให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถวางแผนงานหรือโครงการได้ตรงเป้าหมาย แก้ไขปัญหาได้ถูกจุดและพัฒนาท้องถิ่นได้ตรงตามนโยบายที่วางไว้
- 3.3 การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นกลไกสำคัญที่มุ่งไปสู่การปรับปรุงและพัฒนาท้องถิ่น
- 3.4 ทำให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและผู้บริหารท้องถิ่นทราบผลการดำเนินงานตามแผนงาน หรือโครงการ เมื่อเริ่มวางแผนใหม่อีกครั้งก็จะมีข้อมูลที่ชัดเจนเที่ยงตรงและเป็นปัจจุบัน สามารถเป็นเครื่องมือในการบริหารท้องถิ่นได้อย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ

บทที่ 2

แนวทางในการติดตามและประเมินผล

จุดมุ่งหมายสำคัญของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นนั้น คือ การติดตามและประเมินว่ามีการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติอย่างแท้จริงเพียงใด ผลเป็นอย่างไร เพื่อที่สามารถวัดความสัมฤทธิ์ผลของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ ขณะเดียวกันก็สามารถเก็บรวบรวมข้อมูลเพื่อใช้สมมุติฐานในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นฉบับต่อไปได้ ดังนั้น การที่จะประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวมได้ จำเป็นต้องประเมินผลการปฏิบัติงานในแต่ละยุทธศาสตร์ เพื่อนำไปสู่การวัดความสำเร็จของแต่ละโครงการ ซึ่งจะแสดงให้เห็นได้ว่าการพัฒนาเป็นไปในแนวทางใด บรรลุวัตถุประสงค์ของการพัฒนาที่ยั่งยืนและตอบสนองต่อวิสัยทัศน์หรือไม่ ทั้งนี้ ในขั้นตอนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะต้องติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ให้ได้ข้อมูลที่เป็นจริง อันจะนำมาสู่บทสรุปที่ได้จากผลการปฏิบัติงานจริงที่เกิดขึ้น

2.1 องค์กรที่รับผิดชอบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559 และเพิ่มเติม (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2561 หมวด 6 การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

- | | |
|--|------------|
| 1. สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือก | จำนวน 3 คน |
| 2. ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือก | จำนวน 2 คน |
| 3. ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก | จำนวน 2 คน |
| 4. หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเอง | จำนวน 2 คน |
| 5. ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก | จำนวน 2 คน |

โดยให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการ และกรรมการอีกหนึ่งคนทำหน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการ กรรมการตามข้อ 28 ให้มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสี่ปีและอาจได้รับการคัดเลือกอีกได้

ข้อ 29 ให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
- ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
- รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวัน นับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี
- แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

2.2 ขั้นตอนการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีขั้นตอนในการดำเนินการ ดังนี้

ขั้นตอนที่ 1 คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น อาจกำหนดแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

1.1 การกำหนดกรอบแนวทางและวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น อาจกำหนดแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

- (1) ความสอดคล้อง (Relevance) ของยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ที่กำหนด
- (2) ความเพียงพอ (Adequacy) ของทรัพยากรเพื่อการดำเนินกิจกรรมหน่วยงาน
- (3) ความก้าวหน้า (Progress) กิจกรรมที่กำหนดไว้ตามแผน โดยมีการติดตามผล
- (4) ประสิทธิภาพ (Efficiency) เป็นการศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างผลผลิตกับทรัพยากรที่ใช้โดยมีการประเมินประสิทธิภาพ (Efficiency Evaluation)
- (5) ประสิทธิภาพ (Effectiveness) เป็นการศึกษาถึงผลที่ได้รับ (Effect)
- (6) ผลลัพธ์และผลผลิต (Outcome and Output) เป็นการศึกษาประเมินผลประโยชน์ที่เกิดจากการทำกิจกรรมที่มีต่อกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับบริการ และการประเมินผลผลิตที่เกิดขึ้นจากกิจกรรม
- (7) การประเมินผลกระทบ (Impact) เป็นการศึกษาผลที่ได้รับรวมยอด (Overall Effect)

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นอาจนำแนวทางทั้งหมดที่กำหนดมาใช้หรืออาจเลือกใช้ในบางแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นก็ได้ โดยอย่างน้อยต้องสามารถประเมินความสอดคล้องและสามารถวัดความสำเร็จหรือความก้าวหน้าของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นจะพิจารณา

1.2 การกำหนดกรอบแนวทางและวิธีการในการติดตามและประเมินผลโครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่น อาจกำหนดแนวทางดังนี้

- (1) การประเมินผลกระบวนการ (Process Evaluation) หรือการประเมินประสิทธิภาพ (Efficiency Evaluation)
- (2) การประเมินผลโครงการ (Project Evaluation) หรือการประเมินประสิทธิผล (Effectiveness Evaluation)
- (3) การประเมินผลกระทบ (Impact Evaluation)

ขั้นตอนที่ 2 คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นดำเนินการติดตามประเมินผลโครงการพัฒนาท้องถิ่นตามกรอบแนวทางและวิธีการกำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลาของแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ขั้นตอนที่ 3 คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นดำเนินการติดตามประเมินผลโครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่นตามกรอบแนวทางและวิธีการที่กำหนด โดยสามารถติดตามประเมินผลได้ตั้งแต่ก่อนเริ่มโครงการพัฒนาตามแผนดำเนินงานจนสิ้นสุดโครงการ

ขั้นตอนที่ 4 รายงานผลและเสนอความเห็น ซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาและผลการติดตามและประเมินผลโครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมประกาศผลการติดตามและประเมินผล ให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวัน และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

ขั้นตอนที่ 5 คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น อาจให้ความเห็นและ ข้อเสนอแนะ ในรายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นและโครงการพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นได้

2.3 แนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ที่ได้รับการแต่งตั้งตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2548 แก้ไขเพิ่มเติม(ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559 และเพิ่มเติม ((ฉบับที่ 3) พ.ศ.2561 ได้กำหนดแนวทาง วิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

1. ดำเนินการประเมินคุณภาพของแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี(พ.ศ. 2561 – 2564)ตามแนวทางการพิจารณาคุณภาพแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท 0810.3/ว 6064 ลงวันที่ 19 ตุลาคม 2561

2. พิจารณาการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยการให้คะแนนตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้และดำเนินการให้เสร็จภายใน 60 วัน นับแต่วันที่ประกาศใช้งบประมาณรายจ่าย และดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดไว้ตามนัยหนังสือดังกล่าวข้างต้น และเอกสารคำอธิบายแนวทางปฏิบัติ

3. การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น สามารถนำเอาแบบสำหรับการพิจารณาการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นมาใช้เป็นกรอบหรือแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ตามความเหมาะสม เพื่อรวบรวมรายงานให้ผู้บริหารท้องถิ่นทราบ และเป็นข้อมูลในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อไป โดยแบบสำหรับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ทั้งเชิงปริมาณและคุณภาพ มีดังนี้

(3.1) **แบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน (Performance Indicators)** เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลในการพัฒนากิจกรรม/โครงการ ตลอดจนกลยุทธ์/แผนงาน ซึ่งตัวบ่งชี้การปฏิบัติงานจะเป็นการรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับปัจจัยนำเข้า (Inputs) กระบวนการ (Processes) ผลผลิต (Outputs) และผลกระทบ (Impacts) อันจะช่วยในการวิเคราะห์การดำเนินงานที่เกิดขึ้น ตลอดจนใช้เป็นข้อมูลในการปรับปรุงการทำงานต่อไป เงื่อนไขสำคัญของตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน ก็คือ การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Key Stakeholders) ในการกำหนดตัวบ่งชี้ เพราะจะเป็นการสร้างความสำเร็จร่วมกัน ตลอดจนการใช้ตัวบ่งชี้เหล่านั้นในการดำเนินการช่วยในการตัดสินใจได้ต่อไป

(3.2) **แบบบัตรคะแนน (Scorecard Model)** แบบบัตรคะแนนของ Kaplan & Norton เป็นแนวคิดที่เชื่อว่า การทำความเข้าใจองค์กร ตลอดจนภาพรวมที่เกิดขึ้นในองค์กรสามารถเห็นได้จากผลลัพธ์และการปฏิบัติงานที่เกิดขึ้น ตัวแบบบัตรคะแนนจึงถูกใช้ในการวัดประสิทธิผลโดยจะพิจารณาจากการปฏิบัติงานและผลลัพธ์ที่เกิดขึ้น ซึ่งเป็นการทำความเข้าใจถึงภาพรวมขององค์กรหรือระบบต่างๆ ขององค์กรที่มีผลต่อพฤติกรรมของบุคคลในองค์กร โดยใช้เป็นกรอบการวัดและประเมินผลระบบปฏิบัติงานด้วยการมององค์รวมหรือภาพรวมที่เกิดขึ้นในองค์กร ซึ่งสามารถแบ่งเป็นองค์ประกอบย่อยๆ เช่น ด้านการเงิน ด้านลูกค้าหรือผู้รับบริการ ด้านกระบวนการภายในองค์กร และด้านนวัตกรรมและการเรียนรู้ ตัวแบบ Scorecard จึงสามารถช่วยองค์กรสามารถพัฒนา เชื่อมต่อและปฏิบัติตามกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ได้การนำตัวแบบ Scorecard แบบใหม่ หรือ BSC เป็นการมุ่งเน้นความสำคัญของคุณค่าสูงสุดของผู้มีส่วนได้เสีย กระบวนการสู่ความเป็นเลิศ การปรับปรุงให้เกิดองค์กรแห่งการเรียนรู้ และความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้เสีย

(3.3) **แบบมุ่งวัดผลสัมฤทธิ์ (Result Framework Model ; RF)** เป็นตัวแบบที่สอดคล้องกับการทำแผนกลยุทธ์อย่างมาก ลักษณะของตัวแบบนี้ถือได้ว่าเป็นตัวแบบมุ่งเน้นผลสัมฤทธิ์ โดยจะพิจารณาว่าแผนกับการปฏิบัติที่เกิดขึ้นเป็นไปในทิศทางเดียวกันหรือไม่ อันดูได้จากผลระยะกลาง(Intermediate Result ; Its) ต่างๆ ว่าเป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้หรือไม่การกำหนดเป้าหมายและผลระยะต่างๆ ไว้ก่อนล่วงหน้าเช่นนี้ ทำให้สามารถนำไปพัฒนากลยุทธ์การดำเนินการต่อไปได้รวมทั้งยังสามารถใช้เป็นเครื่องมือในการติดตามและประเมินผลได้อีกด้วย

(3.4) **แบบเชิงเหตุผล (Logical Model)** ถือเป็นตัวแบบหนึ่งที่ค่อนข้างแพร่หลายในการประเมินผล ซึ่งตัวแบบดังกล่าวจะช่วยให้การประเมินมีความสอดคล้องระหว่างปัจจัยนำเข้ากระบวนการและผลลัพธ์กับวัตถุประสงค์ของแผนงาน กิจกรรม โครงการนั้นๆ ตลอดจนมีความครอบคลุมในประเด็นต่างๆ ทั้งในลักษณะ Formative และ Summative โดยตัวแบบเชิงเหตุผลจะเกี่ยวข้องกับการประเมินถึงบริบท (Context) การดำเนินการ (Implementation) และผลที่เกิดขึ้น (Outcomes) ตลอดจนครอบคลุมไปถึงผลลัพธ์ ผลที่เกิดขึ้นและผลกระทบ

(3.5) **แบบวัดกระบวนการปฏิบัติงาน (Process Performance Measurement System ; PPMS)** ระบบการวัดกระบวนการปฏิบัติงานหรือ PPMS เป็นระบบการประเมินที่มีแนวความคิดคล้ายคลึงกับตัวแบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงานเป็นการพิจารณาถึงหน้าที่ของระบบต่างๆ ในลักษณะภาพรวมขององค์กรเพื่อที่จะนำไปสู่การพัฒนา ซึ่งระบบการวัดดังกล่าวจะมองภาพรวมของระบบการวัดกระบวนการปฏิบัติงานอันนำไปสู่การพัฒนากรอบความคิดและการสรุปบทเรียนที่เกิดขึ้นต่อไป

(3.6) **แบบการประเมินโดยใช้วิธีการแก้ปัญหาหรือเรียนรู้จากปัญหาที่เกิดขึ้น (Problem - Solving Method)** การประเมินโดยใช้วิธีการแก้ปัญหาหรือเรียนรู้จากปัญหาที่เกิดขึ้น ถือเป็นวิธีการประเมินที่สำคัญอีกวิธีการหนึ่ง เนื่องจากวิธีการดังกล่าวจะเน้นที่การนำความรู้ที่มีอยู่กลับมาใช้ (Reusable Knowledge) ให้เกิดประโยชน์ ขณะเดียวกันถือเป็นการทดสอบความรู้ที่มีอยู่ว่าเหมาะสมหรือสามารถใช้ได้จริงในสถานการณ์ปัจจุบันหรือไม่ ซึ่งในทางภววิทยา (ontology) แล้วถือเป็นการแสวงหาความรู้ที่ค่อนข้างท้าทาย เพราะเป็นทั้งการตรวจสอบองค์ความรู้และการสร้างองค์ความรู้ใหม่การนำวิธีการแก้ปัญหามาใช้ในการประเมินแผนจึงถูกออกแบบให้มีลักษณะของการประเมินเชิงวิเคราะห์แผนและรูปแบบของเนื้อหางานเกี่ยวกับการวิพากษ์แผน ซึ่งจะใส่หรือนำเข้าไปใช้ในการประเมินแผนนั้นๆ

(3.7) **แบบการประเมินแบบมีส่วนร่วม (Participatory Methods)** เป็นวิธีการประเมินที่ให้ความสำคัญกับการกระทำ ทั้งในรูปของการกระทำหรือการตัดสินใจของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับกิจกรรม/โครงการหรือแผนงานนั้นๆ โดยมุ่งสร้างความรู้สึกเป็นเจ้าของ (Sense of Ownership) ของผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ทั้งยังให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องได้ร่วมติดตามและประเมินผลของโครงการนั้นๆ อีกด้วยการประเมินโดยวิธีการแบบมีส่วนร่วมจึงมุ่งเน้นที่การเรียนรู้ของชุมชนท้องถิ่นและมุมมองของภาคประชาชนที่จะเข้าร่วมตอบสนองและกำหนดแผนงานของโครงการ ตลอดจนรูปแบบการดำเนินการ โดยเริ่มตั้งแต่การกำหนดประเด็นปัญหา การวางแผน การปฏิบัติงานและการติดตามและประเมินผลที่เกิดขึ้น รวมถึงการสรุปบทเรียนเพื่อการถ่ายทอดความรู้ต่อไป นอกจากนี้ผลที่ได้ทั้งจากการติดตามและการประเมินผลยังใช้เป็นข้อมูลเสนอต่อผู้กำหนดนโยบายอีกด้วย

(3.8) **แบบการประเมินผลกระทบ (Impact Evaluation)** เป็นการพิจารณาถึงผลที่เกิดขึ้นอย่างเป็นระบบ ทั้งผลในด้านบวก-ด้านลบ ผลที่เกิดขึ้นโดยที่ตั้งใจในระดับต่างๆ อันเกิดจากการดำเนินการตามแผนงาน โครงการ กิจกรรมที่กำหนดไว้ การประเมินผลกระทบจะช่วยให้ทราบว่าผลการดำเนินอย่างกว้างขวาง เป็นระบบอันกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในทุกฝ่าย โดยการประเมินผลกระทบจะเป็นการวัดถึงผลที่เกิดขึ้น (Outcomes) และผลกระทบต่างๆ (Impacts) ที่เกิดขึ้นจากการดำเนินการว่ามีผล หรืออิทธิพลอย่างไร ทั้งต่อปัจจัยภายในและภายนอก ในขณะเดียวกันก็จะช่วยให้ทราบถึงต้นทุนของกิจกรรมต่างๆ ที่ต้องใช้ อันจะเป็นสิ่งที่ใช้กำหนดได้ต่อไปว่า ควรจะมีการขยาย ระบุ เพิ่มเติมกิจกรรม โครงการอะไร อย่างไร และนอกจากนี้การประเมินผลกระทบยังให้ทางเลือกในการตัดสินใจอย่างมีประสิทธิภาพอีกด้วย

(3.9) **แบบการประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment Model)** เป็นเครื่องมือชนิดหนึ่งที่ใช้ในการตรวจสอบหรือประเมินถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในการปฏิบัติ โดยตัวแบบดังกล่าวจะแสดงในรูปของตาราง โดยที่ในแนวนอนจะมีระดับแบ่งผลของความรุนแรง และแนวตั้งจะแสดงความถี่ที่เกิดขึ้น เพื่อที่จะกำหนดอัตราสำหรับความบกพร่องหรือความเสี่ยงที่มีผลต่อความปลอดภัย โดยส่วนใหญ่แล้วตัวแบบดังกล่าวเป็นที่นิยมในทาง

การแพทย์และสาธารณสุข ซึ่งจะใช้เป็นตัวแบบในการประเมินอัตราความเสี่ยงของโรคหรือใช้ในการติดตาม ฝ้าระวังสุขภาพหรืออุบัติการณ์ของโรคตามพื้นที่ต่างๆ

(3.10) **แบบการประเมินตนเอง (Self-assessment Model)** เป็นเครื่องมือหนึ่งที่ใช้ในการกำหนดว่า ในขณะที่องค์กรมีจุดแข็งและจุดอ่อนอย่างไร และแนวทางการปรับปรุงหรือพัฒนา ซึ่งประโยชน์ต่อการพัฒนาองค์กร รวมถึงการกำหนดวิสัยทัศน์ ยุทธศาสตร์ แผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติ โดยตัวแบบการประเมินตนเองมีขั้นตอนในการดำเนินการ ดังนี้ (1) ประเมินจุดแข็งและจุดอ่อนขององค์กร (2) กำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก และเป้าหมายย่อย (3) กำหนดแนวทางการเปลี่ยนแปลง (4) เลือกแนวทางการเปลี่ยนแปลงที่เหมาะสมและเป็นไปได้ (5) กำหนดแผนงาน กิจกรรม โครงการ และ (6) ดำเนินการ

(3.11) **แบบอื่นๆ** เป็นแบบที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นกำหนดขึ้น ทั้งนี้ต้องอยู่ภายใต้กรอบตามข้อ 1 - 10 หรือเป็นแบบผสมก็ได้

การติดตาม (Monitoring) จะทำให้เราทราบได้ว่า ขณะนี้ได้มีการปฏิบัติตามแผนพัฒนาท้องถิ่นในระยะใดแล้ว ซึ่งเทคนิคอย่างง่ายที่สามารถใช้เป็นเครื่องมือในการติดตามได้ เช่น Gant Chart จะทำให้หน่วยงานสามารถติดตามได้ว่า การดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น มีการดำเนินการในช่วงใด ตรงกำหนดระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่ แผนการดำเนินงานประจำปีก็จะเป็นเครื่องมือสำคัญในการติดตามผลการดำเนินการ

การประเมินผล (Evaluation) ต้องมีเกณฑ์มาตรฐาน (Standard criteria) และตัวชี้วัด (Indicators) เพื่อใช้เป็นกรอบในการประเมินเพื่อให้เกิดความชัดเจน เป็นระบบ มีมาตรฐานและเป็นที่ยอมรับ ประกอบด้วยเกณฑ์ที่สำคัญ ดังนี้

1. เกณฑ์ความก้าวหน้า (Progress)

เป็นการพิจารณาเปรียบเทียบผลของการดำเนินงาน กิจกรรมจากเป้าหมายที่กำหนดตามแผนการประเมินความก้าวหน้าซึ่งตอบคำถามว่า การดำเนินกิจกรรมตามโครงการสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่กำหนดหรือไม่ เป็นไปตามกรอบเวลาหรือไม่ และประสกับอุปสรรคอะไรบ้าง ประกอบด้วยตัวชี้วัด 4 ประการ คือ

(1) ผลผลิตเทียบกับเป้าหมายรวมในช่วงเวลา เป็นการวัดส่วนของผลผลิต (Outputs) ของโครงการว่าบรรลุเป้าหมายมากน้อยเพียงใด อาทิ ความยาวของถนนที่สร้างได้ จำนวนแหล่งน้ำขนาดเล็กเพื่อการเกษตร สัดส่วนปริมาณงานก่อสร้างเทียบกับเป้าหมายช่วงเวลาที่กำหนด

(2) จำนวนกิจกรรมแล้วเสร็จ เนื่องจากโครงการประกอบด้วยชุดกิจกรรมต่างๆ มากมายจึงจำเป็นต้องมีตัวชี้วัดความก้าวหน้า โดยพิจารณาจำนวนกิจกรรมและประเภทของกิจกรรมที่ได้ดำเนินการไปแล้วทั้งกิจกรรมหลัก กิจกรรมพื้นฐาน กิจกรรมรอง และกิจกรรมเสริมในช่วงระยะเวลาอาจเป็นสัปดาห์ เดือน ไตรมาส หรือระยะของโครงการ (Phase)

(3) ทรัพยากรที่ใช้ในช่วงเวลา เป็นตัวชี้วัดความก้าวหน้าของการใช้ทรัพยากรในโครงการ ซึ่งครอบคลุมด้านงบประมาณโครงการ ได้แก่ งบประมาณที่ใช้ไป งบประมาณที่อยู่ระหว่างผูกพันเงินงบประมาณและแผนการใช้จ่ายงบประมาณโครงการและอัตราการใช้บุคลากรสัมพันธ์กับเวลาในรูปของคนวัน (Man-month)

(4) ระยะเวลาที่ใช้ไป เป็นตัวชี้วัดความก้าวหน้าเพื่อดูว่าใช้เวลาไปเท่าใดแล้ว และเหลือระยะเวลาอีกเท่าใดจึงจะครบกำหนดแล้วเสร็จ โดยจะสามารถใช้เป็นเกณฑ์ประเมินและควบคุมกิจกรรมให้บรรลุเป้าหมายเวลา และเพื่อทราบถึงระยะเวลาที่จะต้องใช้เวลาให้บรรลุเป้าหมาย

2. เกณฑ์ประสิทธิภาพ (Efficiency)

การประเมินประสิทธิภาพ เป็นการเปรียบเทียบผลลัพธ์ที่ได้กับทรัพยากรที่ใช้ไปในการดำเนินงาน ทรัพยากรที่ใช้นอกจากงบประมาณแล้ว ยังหมายรวมถึงทรัพยากรมนุษย์ ทรัพยากรทางการจัดการและเวลาที่ใช้ในการดำเนินงาน ประกอบด้วยตัวชี้วัด 4 ประการ คือ

(1) สัดส่วนผลผลิตต่อค่าใช้จ่ายเป็นตัวชี้วัดประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรทางการเงินของโครงการ เพื่อให้ได้ผลที่เหมาะสมและคุ้มค่ากับการลงทุน ซึ่งจะใช้ได้กับการใช้จ่ายเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สมประโยชน์ ลดค่าใช้จ่ายและประหยัดต้นทุนการผลิต

(2) ผลผลิตต่อกำลังคน เป็นตัวชี้วัดประสิทธิภาพการผลิตต่อบุคลากรหรือเจ้าหน้าที่โครงการซึ่งนอกจากจะเป็นตัวชี้ถึงประสิทธิภาพการดำเนินงานแล้ว ยังแสดงถึงสมรรถนะและศักยภาพของทรัพยากรบุคคลในการดำเนินการโครงการและจะเป็นแนวทางในการปรับขนาดกำลังคนที่เหมาะสมในการดำเนินกิจกรรมและการเพิ่มเติมขีดความสามารถของบุคลากรในระยะยาวอีกด้วย

(3) ผลผลิตต่อหน่วยเวลา เป็นตัวชี้วัดประสิทธิภาพในการผลิตในช่วงเวลา อาทิ จำนวนครัวเรือนที่ได้รับการอบรมอาชีพเสริมนอกภาคเกษตรต่อเดือน จำนวนนักเรียนที่เข้าเรียนต่อตามโครงการขยายโอกาสทางการศึกษาในแต่ละปี จำนวนผู้ประกอบการรายย่อยที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนในแต่ละช่วงไตรมาส

(4) การประหยัดทรัพยากรการจัดการ เป็นตัวชี้วัดความสามารถของโครงการในการประหยัดทรัพยากรทางการบริหารจัดการ อาทิ การปรับลดค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็นในการดำเนินโครงการ การตัดทอนขั้นตอนการปฏิบัติซึ่งส่งผลต่อการลดค่าใช้จ่ายของโครงการ การประหยัดค่าพลังงานและค่าสาธารณูปโภคการคิดเป็นร้อยละของค่าใช้จ่ายรวม

3. เกณฑ์ประสิทธิผล (Effectiveness)

การประเมินประสิทธิผล เป็นเกณฑ์ที่พิจารณาระดับการบรรลุวัตถุประสงค์เฉพาะด้าน โดยจากผลลัพธ์จากการดำเนินงาน ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงของประชากรของกลุ่มเป้าหมายตามโครงการประกอบด้วยตัวชี้วัด 4 ประการ คือ

(1) ระดับการบรรลุเป้าหมาย เป็นตัวชี้วัดว่าโครงการบรรลุเป้าหมายด้านใดบ้างและการบรรลุเป้าหมายส่งผลต่อประชากรเป้าหมายอย่างไร โดยสามารถวัดการเปลี่ยนแปลงในเชิงปริมาณและคุณภาพของประชากรเป้าหมาย อาทิ การบรรลุเป้าหมายด้านเศรษฐกิจ สังคม

(2) ระดับการมีส่วนร่วม เป็นตัวชี้วัดความสำเร็จโดยให้ความสำคัญกับมติการมีส่วนร่วม โดยสามารถอธิบายความสัมพันธ์เชิงเหตุผลได้ว่ามีส่วนร่วมของประชาชนส่งผลต่อระดับความสำเร็จมากน้อยเพียงไร และโครงการจะปรับปรุงส่งเสริมการมีส่วนร่วมได้อย่างไร ระดับการมีส่วนร่วมสามารถวัดจากจำนวนประชากร ความถี่ระดับและกิจกรรม ซึ่งครอบคลุมการร่วมตัดสินใจ วางแผนติดตามผล

(3) ระดับความพึงพอใจ เป็นเกณฑ์วัดระดับการยอมรับ โดยพิจารณาจากสัดส่วนของประชากรเป้าหมายที่พึงพอใจกับบริการภาครัฐ สัดส่วนของครัวเรือนที่พอใจการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่โครงการ ระดับความพึงพอใจในมาตรการตามโครงการ

(4) ความเสี่ยงของโครงการ เป็นตัวชี้วัดประสิทธิผล เพื่อดูว่าโครงการมีความเสี่ยงในการบรรลุเป้าหมายด้านใดด้านหนึ่งหรือเป้าหมายรวมของโครงการหรือไม่ซึ่งค่าความเสี่ยงจะประเมินจากการเปลี่ยนแปลงสถานะแวดล้อมของโครงการหรือไม่ ทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม การเมืองและสิ่งแวดล้อมทั้งระยะสั้นและระยะยาว

4. เกณฑ์ผลกระทบ (Impacts)

เป็นการพิจารณาผลกระทบโดยรวมต่อประชากรกลุ่มเป้าหมาย ชุมชน สังคมและหน่วยงานในภาพรวม เป็นผลกระทบระยะยาว ผลกระทบอาจมีทั้งผู้มุ่งหวัง (Intended Impacts) และผลกระทบที่ไม่ได้มุ่งหวัง (Unintended Impacts) ซึ่งอาจเป็นผลด้านบวกหรือด้านลบก็ได้ ประกอบด้วยตัวชี้วัด 3 ประการ คือ

(1) คุณภาพชีวิต เป็นตัวชี้วัดผลกระทบต่อการพัฒนาหรือยกระดับคุณภาพชีวิตของประชากรกลุ่มเป้าหมาย อาทิ รายได้ ความเป็นอยู่ โอกาสทางการศึกษา การมีงานทำ สุขอนามัย สภาพแวดล้อมของครัวเรือน ชุมชน โดยสามารถวัดจากสัดส่วนครัวเรือนหรือประชากรที่ได้รับบริการจากโครงการพัฒนาที่ส่งผลกระทบต่อคุณภาพชีวิตที่ดีหรือมาตรฐานการดำรงชีวิต

(2) ทักษะและความเข้าใจ เป็นตัวชี้วัดผลกระทบโดยมุ่งเรื่องทัศนคติและความเข้าใจของประชากรกลุ่มเป้าหมายที่มีต่อโครงการ โดยสามารถวัดระดับ (Scale) ทั้งเชิงบวกและลบต่อตัวโครงการเอง โดยเฉพาะวัตถุประสงค์และมาตรการนโยบาย ผลประโยชน์ของโครงการ ความพึงพอใจในการรับบริการ และทัศนคติต่อผู้บริหารและเจ้าหน้าที่โครงการ

(3) การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรม เป็นตัวชี้วัดผลกระทบโดยให้ความสำคัญเรื่องการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของกลุ่มเป้าหมาย โดยเปรียบเทียบระยะก่อนหลังมีโครงการ อาทิ สัดส่วนของครัวเรือนที่ยอมรับเทคโนโลยีการผลิตที่รักษาสิ่งแวดล้อม จำนวนเกษตรกรที่ทำการเกษตรแบบธรรมชาติยิ่งขึ้น การปฏิบัติของเยาวชนโดยเคารพกฎจรรยาบรรณมากขึ้น การออกมาใช้สิทธิเลือกตั้งมากขึ้นและลดละพฤติกรรมการซื้อสิทธิขายเสียง การลดพฤติกรรมที่มีขอบในการปฏิบัติหน้าที่

5. เกณฑ์ความสอดคล้อง (Relevance)

เกณฑ์การประเมินความสอดคล้อง พิจารณาว่าวัตถุประสงค์ของโครงการสอดคล้องกับความต้องการหรือสามารถแก้ไขปัญหาตามที่กำหนดไว้แต่ต้นหรือไม่ ซึ่งจำเป็นต้องมีการประเมินความต้องการที่แท้จริง ตลอดจนจะต้องตอบคำถามด้วยว่า แนวทางการพัฒนาและกลยุทธ์ที่ใช้ในการดำเนินงานสอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาที่เป็นจริงได้หรือไม่ประกอบด้วยตัวชี้วัดที่สำคัญ 3 ประการ คือ

(1) ประเด็นปัญหาหลัก ซึ่งพิจารณาจากจำนวนเรื่องหรือประเด็นปัญหาและอุปสรรคที่เกิดขึ้น ทั้งที่ได้รับการแก้ไขแล้วและที่ยังไม่สามารถแก้ไข รวมถึงการจัดลำดับความสำคัญของปัญหาตามความเร่งด่วนตามความรุนแรงของปัญหา

(2) มาตรการหรือกลยุทธ์ในการแก้ไขปัญหา เป็นตัวชี้วัดความสอดคล้องกับการแก้ไขปัญหา ซึ่งเป็นมาตรการระยะสั้นและระยะยาว โดยสามารถดูได้จากมาตรการที่ผู้บริหารโครงการนำมาใช้ตลอดช่วงระยะเวลาของการดำเนินโครงการ และความสอดคล้องกับปัญหาหลัก

(3) ความต้องการหรือข้อเรียกร้องของประชากรกลุ่มเป้าหมาย เป็นตัวชี้วัดถึงความต้องการของผู้รับบริการในการแก้ไขปัญหาที่ประสบอยู่ อาทิ คำเรียกร้อง ข้อร้องทุกข์ ให้แก้ไขปัญหาเพื่อสนองตอบประชากรกลุ่มเป้าหมายตามโครงการที่ไม่ได้รับผลประโยชน์จากการดำเนินโครงการหรือได้รับความเสียหายจากการดำเนินโครงการ ซึ่งจะเป็นตัวชี้ความสอดคล้องในการดำเนินโครงการและสนองตอบต่อความต้องการของประชากรเป้าหมาย

6. เกณฑ์ความยั่งยืน (Sustainability)

เป็นเกณฑ์การพิจารณาที่สืบเนื่องมาจากความสอดคล้อง โดยพิจารณาระดับความต่อเนื่องของกิจกรรมว่าจะสามารถดำเนินต่อไปได้โดยไม่มีการใช้งบประมาณจากภายนอกโครงการความสามารถในการเลี้ยงตัวเองได้ นอกจากนี้ยังหมายถึงความสามารถในการขยายกิจกรรมไปยังพื้นที่แห่งใหม่ ประกอบด้วยตัวชี้วัดที่สำคัญ 3 ประการ คือ

(1) ความอยู่รอดด้านเศรษฐกิจ เกี่ยวข้องกับการจัดการทรัพยากรทางการเงินของโครงการ อาทิ จำนวนงบประมาณของโครงการ แผนการใช้จ่ายงบประมาณ ภาระผูกพัน สัดส่วนค่าใช้จ่ายเทียบกับผลผลิตที่ได้ ปริมาณเงินทุนสำรอง แหล่งสนับสนุนงบประมาณ ปริมาณหรือเงินทุนหมุนเวียน จำนวนและขนาดกองทุนดำเนินโครงการ ซึ่งเป็นตัวชี้วัดถึงความอยู่รอดทางเศรษฐกิจของโครงการ

(2) สมรรถนะด้านสถาบัน เป็นตัวชี้วัดความสามารถของหน่วยงานในการบริหารโครงการพัฒนาองค์กรประชาชน การมีส่วนร่วมของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องระดับการมีส่วนร่วมของประชากรกลุ่มเป้าหมายในกระบวนการตัดสินใจ การวางแผนงานและบริหารโครงการและการปรับปรุงระเบียบวิธีการปฏิบัติที่เอื้อต่อการดำเนินโครงการ

(3) ความเป็นไปได้ในการขยายผล เป็นตัวชี้วัดความยั่งยืนโดยพิจารณาความสามารถในการพึ่งตนเอง โอกาสและช่องทางในการขยายผลการดำเนินโครงการกรณีโครงการประสบผลสำเร็จด้วยดี ทั้งการขยายผลตามแนวราบ กล่าวคือ การเพิ่มกิจกรรมโครงการ การเพิ่มจำนวนประชากรเป้าหมาย การขยายกำลังผลิตของโครงการเดิม และการขยายผลในแนวดิ่ง ได้แก่ การขยายพื้นที่โครงการ การขยายเครือข่ายโครงการออกไปทั่วภูมิภาค และการยกระดับโครงการเป็นระดับชาติ

7. เกณฑ์ความเป็นธรรม (Equity)

เป็นเกณฑ์ที่มุ่งให้เกิดความเป็นธรรมในสังคม (Social equity) โดยพิจารณาถึงผลลัพธ์ผลกระทบจากการดำเนินโครงการ โดยยึดหลักการว่าประชากรกลุ่มเป้าหมายจะได้รับประกันเรื่องความเป็นธรรม ความเสมอภาค ความทั่วถึงในการรับบริการ การจัดสรรคุณค่า (Values) และการกระจายผลตอบแทนที่เสมอภาคเท่าเทียมกัน ประกอบด้วยตัวชี้วัด 3 ประการ คือ

(1) ความเป็นธรรมระหว่างกลุ่มอาชีพ เป็นตัวชี้วัดความเป็นธรรมโดยให้ความสำคัญทุกกลุ่มย่อยในสังคม อาทิ ความเป็นธรรมในการจัดสรรทรัพยากรแหล่งน้ำแก่กลุ่มเกษตรกรและกลุ่มอาชีพอื่น การจัดหาตำแหน่งให้กับผู้ว่างงานและผู้ถูกเลิกจ้าง มาตรการลดผลกระทบทางสังคม ปัญหาวิกฤติเศรษฐกิจที่จัดให้แก่ประชากรทุกสาขาอาชีพ

(2) ความเป็นธรรมระหว่างเพศ เป็นตัวชี้วัดที่ให้ความสำคัญเรื่องความเป็นธรรมระหว่างเพศ ซึ่งเป็นตัวชี้วัดที่มีความสำคัญมากขึ้นในการประเมินโครงการพัฒนา โดยดูว่าการดำเนินโครงการให้ความเสมอภาคระหว่างเพศ หรือมีการเลือกปฏิบัติระหว่างเพศหรือไม่ โดยสามารถพิจารณาเรื่องความเท่าเทียมในโอกาส บทบาทระหว่างชาย/หญิง การปฏิบัติที่เคารพสิทธิของสตรี

(3) ความเป็นธรรมระหว่างชนรุ่น เป็นตัวชี้วัดที่เน้นความเป็นธรรมระหว่างชนรุ่น ระหว่างชนรุ่นปัจจุบันและชนรุ่นอนาคต ซึ่งอาจเกี่ยวข้องกับการจัดสรร/ใช้ประโยชน์ทรัพยากรธรรมชาติ การจัดหาพลังงาน โครงการพัฒนาขนาดใหญ่โครงการที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและผลกระทบด้านสังคม โดยคำนึงถึงชนรุ่นอนาคตซึ่งจะเป็นผู้ได้รับผลกระทบจากการตัดสินใจและการดำเนินโครงการในปัจจุบัน

8. เกณฑ์ความเสียหายของโครงสร้าง (Externalities)

เป็นเกณฑ์ที่สำคัญในการประเมินโครงการเพื่อเป็นหลักประกันว่าการดำเนินโครงการไม่ก่อให้เกิดความเสียหายหรือผลกระทบต่อสังคมหรือชุมชน ประกอบด้วยตัวชี้วัดที่สำคัญ 3 ประการ คือ

(1) ผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม เป็นตัวชี้วัดความเสียหายด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งผลจากการดำเนินการโดยเป็นการวัดและประเมินเปรียบเทียบผลที่เกิดขึ้นจริงกับการศึกษาผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมในช่วงก่อนทำโครงการเพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายรับผิดชอบและมีการชดเชยความเสียหายจากผลกระทบในลักษณะที่เหมาะสมและเป็นธรรมแก่ผู้เสียหาย เพื่อเป็นหลักประกันความเสี่ยงให้กับสังคม และเป็นมาตรฐานทางจริยธรรมของผู้อนุมัติและผู้ดำเนินโครงการ

(2) ผลกระทบด้านเศรษฐกิจ เป็นตัวชี้วัดผลกระทบหรือความเสียหายทางด้านเศรษฐกิจที่เกิดจากโครงการพัฒนา ในลักษณะของผลกระทบภายนอก ซึ่งสร้างภาระให้กับประชาชนและชุมชนโดยรอบที่ต้องแบกรับค่าใช้จ่ายเป็นต้นทุนทางสังคมที่ต้องเสียไป อาทิ พื้นที่การเกษตรที่ต้องถูกน้ำท่วมเสียหายจากอุทกภัย

(3) ผลกระทบด้านสังคมและวัฒนธรรม เป็นตัวชี้วัดความเสียหายที่เกิดจากการดำเนินโครงการและส่งผลกระทบต่อสังคมและวัฒนธรรมของชุมชน อาทิ การดำเนินงานที่ก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงการสูญเสียโครงสร้างแบบแผนและวิถีการดำเนินชีวิตที่ดี ความเสื่อมถอยของขนบธรรมเนียม วัฒนธรรม ความเชื่อ ความเอื้ออาทร ความร่วมมือและความช่วยเหลือเกื้อกูลของชุมชนดั้งเดิม

เกณฑ์และตัวชี้วัดดังกล่าวข้างต้น สามารถใช้เป็นเครื่องมือในการประเมินผลโครงการซึ่งครอบคลุมมิติด้านเศรษฐกิจ สังคม มิติด้านการบริหารจัดการ มิติด้านทรัพยากร และมิติด้านสิ่งแวดล้อม เกณฑ์และตัวชี้วัดจะเป็นประโยชน์ในการติดตามและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์และโครงการ โดยกำหนดและวัดตัวแปรเฉพาะเพื่อประมาณเป็นตัวชี้วัดรวมของแต่ละแผนยุทธศาสตร์หรือโครงการต่อไป

(ที่มาอ้างอิงจาก: เอกสารประกอบการบรรยาย หลักสูตร การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา อปท. บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยสวนดุสิต)

2.4 ระยะเวลาในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นกำหนดช่วงเวลาในการติดตามประเมินผลโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยตรวจติดตามและประเมินผลพร้อมสำรวจความพึงพอใจของประชาชนในการดำเนินโครงการ โดยให้ประชาชนกรอกแบบประเมินความพึงพอใจและประเมินผลโครงการ แล้วรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นนำเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายใน 15 วัน นับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า 30 วัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

บทที่ 3

วิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นหน้าที่ที่สำคัญอย่างหนึ่งในการพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ดังนั้น องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจึงจำเป็นต้องมีองค์กรที่ทำหน้าที่ติดตามและประเมินผล การพัฒนา เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนา ขององค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น พ.ศ. 2548 แก้ไขเพิ่มเติม(ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559 เพิ่มเติม(ฉบับที่ 3) พ.ศ.2561 หมวด 6 การติดตามและ ประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ข้อ 28 องค์กรบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น จึงแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและ ประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ตามคำสั่งองค์กรบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ที่ 3022/2561 ลงวันที่ 21 มิถุนายน 2561 และคำสั่งองค์กรบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ที่ 4736/2561 ลงวันที่ 18 ตุลาคม 2561

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ได้กำหนด แนวทาง และวิธีการในการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่นโดยพิจารณาความ สอดคล้องของโครงการพัฒนากับนโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น วิสัยทัศน์ ยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนา การจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปี เพื่อให้เห็นภาพรวมของทิศทางการพัฒนา ที่องค์การบริหารส่วนจังหวัด ขอนแก่น ได้กำหนดไว้และนำมาใช้เป็นกรอบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา จัดทำเป็นรายงานการ ติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาในภาพรวมของความสำเร็จในการดำเนินงานตามโครงการพัฒนาในยุทธศาสตร์ ต่างๆ ที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ

3.1 เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

สำหรับเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นนั้น คณะกรรมการติดตามและ ประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น จะประเมินจากเอกสาร รายงาน แนวทางการสัมภาษณ์ (Interview guide) เพื่อสัมภาษณ์เจาะลึก(In-depth interview) และแบบสอบถาม(Questionnaire) ดังนี้

(1) แบบทดสอบหรือแบบประเมิน(Tests & Measurements) วิธีการนี้จะทำการทดสอบและ วัดผล เพื่อดูระดับการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงแบบทดสอบต่างๆ การประเมินการปฏิบัติงาน และแนวทางการวัด จะ ใช้เครื่องมือใดในการทดสอบและการวัด เช่นการทดสอบและการวัดโครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ฯลฯ

(2) แบบสัมภาษณ์ (Interviews) อาจเป็นการสัมภาษณ์เดี่ยวหรือกลุ่มก็ได้ การสัมภาษณ์เป็นการ ยืนยันว่า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ผู้ได้รับผลกระทบมีความเกี่ยวข้องและได้รับผลกระทบในระดับใด คณะกรรมการ ติดตามและประเมินผลจะต้องกำหนดแนวทางทางการสัมภาษณ์ด้วย โดยทั่วไปการสัมภาษณ์ถูกแบ่งออกเป็น 2 ประเภท คือ การสัมภาษณ์แบบเป็นทางการหรือกึ่งทางการ (formal or semi-formal interview) ซึ่งใช้แบบ สัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง (structure interviews) ดำเนินการสัมภาษณ์ และการสัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการ (informal interview) ซึ่งคล้ายๆ กับการพูดสนทนาอย่างไม่เป็นทางการ ไม่เคร่งครัดในขั้นตอน และลำดับของ ข้อความ การดำเนินการสัมภาษณ์มักมีเพียงแนวทางการสัมภาษณ์กว้างๆ ที่เป็นสาระสำคัญที่ต้องการ การให้ได้ ข้อมูลการติดตามและประเมินผล โดยวิธีการเชิงคุณภาพ สัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการ 2 วิธี คือ

(2.1) แนวทางการสนทนาตามธรรมชาติ (natural conversation) เป็นการสัมภาษณ์ในรูปแบบ ของการสนทนายาระหว่างคณะกรรมการติดตามและประเมินผลกับผู้ให้ข้อมูล เป็นการขอข้อมูลเพิ่มเติมหรือขอ คำอธิบายเหตุผล และผลของยุทธศาสตร์ที่ได้รับ การสัมภาษณ์แบบนี้นอกจากจะได้ข้อมูลแล้วยังเป็นการพัฒนา สัมพันธภาพที่ดี สร้างความเชื่อถือไว้วางใจในคณะกรรมการติดตามและประเมินผลอีกด้วย

(2.2) การสัมภาษณ์เชิงลึก (in-depth interview) เป็นการสนทนาซักถามผู้ให้ข้อมูลสำคัญ (Key informants = K.I) บางคนในหมู่บ้าน เนื่องจากบุคคลนั้นมีความรู้ ความเข้าใจในประเด็นยุทธศาสตร์มากกว่าคนอื่น ๆ มีประสบการณ์ด้านการพัฒนาท้องถิ่น การวางแผน

(3) **แนวทางการสังเกต (Observations guide line)** คณะกรรมการติดตามและประเมินผลใช้การสังเกต เพื่อเฝ้าดูว่ากำลังเกิดอะไรขึ้นกับการพัฒนาท้องถิ่น คณะกรรมการติดตามและประเมินผลต้องมีการบันทึกการสังเกต แนวทางในการสังเกต และกำหนดการดำเนินการสังเกต การสังเกต คือ การเฝ้าดูสิ่งที่เกิดขึ้นอย่างเอาใจใส่และละเอียดถี่ถ้วน โดยใช้ประสาทสัมผัสหลายอย่างพร้อมๆ กัน เช่น ตาหูฟัง ถ้าสิ่งนั้นสัมผัสได้ก็ต้องสัมผัส ในการเก็บข้อมูลเพื่อติดตามและประเมินผลในเชิงคุณภาพนั้นการสังเกตจะกระทำควบคู่กับการจดบันทึกหรือบันทึกภาคสนาม การสนทนา และสัมภาษณ์ เพื่อให้ได้ข้อมูลที่รอบด้าน สามารถนำมาวิเคราะห์หาความหมายและอธิบายเชื่อมโยงความสัมพันธ์กับสิ่งต่างๆ ในปรากฏการณ์ของยุทธศาสตร์ได้ การสังเกตในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพ สามารถแบ่งได้เป็น 2 ประเภท

(3.1) **แนวทางการสังเกตแบบมีส่วนร่วม (Participant observation)** เป็นวิธีการสังเกตที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลเข้าไปใช้ชีวิตร่วมกับบุคคล ชุมชนหรือหมู่บ้าน มีกิจกรรมร่วมกันซึ่งการสังเกตแบบมีส่วนร่วมนี้มีลักษณะเด่น คือ

- มีเป้าหมายเพื่อการเข้าร่วมกิจกรรม สังเกตกิจกรรมอย่างละเอียดหรือเข้าร่วมประชุม
- มีความตระหนักถึงสิ่งที่เกิดขึ้นในกิจกรรมนั้นๆ ให้ครอบคลุมมากที่สุดและชัดเจนมากที่สุด
- เอาใจใส่ต่อทุกอย่างที่เกิดขึ้น สังเกตให้กว้างขวางที่สุด
- ใช้ประสบการณ์ทั้งในฐานะคนในและคนนอกในเวลาเดียวกัน
- ทบทวนย้อนหลังภายหลังจากการสังเกตในแต่ละวัน
- จดบันทึกอย่างละเอียด

(3.2) **แนวทางการสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม (Non-participant observation)** หรือการสังเกตโดยตรง (Direct observation) เป็นการสังเกต บันทึกลักษณะทางกายภาพ โครงสร้าง และความสัมพันธ์ของสมาชิกในสังคม หมู่บ้าน/ชุมชนนั้นๆ โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลไม่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับกิจกรรมที่สังเกตและผู้ที่อยู่ในกิจกรรมนั้นๆ ก็ไม่รู้ตัวว่าตนเองถูกสังเกต

(4) **แบบสำรวจ (surveys guideline)** ในที่นี้หมายถึง การสำรวจเพื่อประเมินความคิดเห็นการรับรู้ทัศนคติ ความพึงพอใจ ความต้องการของยุทธศาสตร์ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะต้องมีการบันทึกการสำรวจ และทิศทางการสำรวจ

(5) **เอกสาร (Documents)** การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนามีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องใช้เอกสาร ซึ่งเป็นเอกสารที่เกี่ยวข้องกับประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนา ปัญหาและความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น สาเหตุของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหา ตลอดจนการกำหนดเป้าหมาย กลยุทธ์ และวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

3.2 วิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา มีวิธีการดังนี้

- (1) ติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. 2561 – 2564)
- (2) ห้วงเวลาในการติดตามและประเมินผลมีรายไตรมาส ดังนี้

รายไตรมาส

- (1) ไตรมาสที่ 1 (เดือน ตุลาคม – ธันวาคม 2561)
- (2) ไตรมาสที่ 2 (เดือน มกราคม – มีนาคม 2562)
- (3) ไตรมาสที่ 3 (เดือน เมษายน – มิถุนายน 2562)
- (4) ไตรมาสที่ 4 (เดือน กรกฎาคม – กันยายน 2562)

(3) ดำเนินการตรวจสอบในระหว่างการดำเนินโครงการพัฒนาและกิจกรรมที่ดำเนินการจริงทั้งหมดในพื้นที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นประจำปีงบประมาณนั้น ว่าสามารถดำเนินการเป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้หรือไม่

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ได้กำหนดแนวทางและวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ตามแบบของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นกำหนด

(1) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาฯ ร่วมประชุม เพื่อกำหนดกรอบแนวทางและวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นและโครงการพัฒนา โดยจัดทำแบบการติดตามและประเมินผลเพื่อใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นและโครงการพัฒนา ดังนี้

- **แบบที่ 1 : แบบกำกับกำกับการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น** (ภาคผนวก ก) เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น โดยจะทำการประเมินหลังจากที่องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ได้ประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่นแล้ว
- **แบบที่ 2 : แบบติดตามผลการดำเนินงาน** (ภาคผนวก ข) เป็นแบบประเมินตนเอง มีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น โดยมีกำหนดระยะเวลาในการติดตามและรายงานผลการดำเนินงานทุกปี อย่างน้อยปี 1 ครั้ง
- **แบบที่ 3 : แบบติดตามและประเมินผลการดำเนินโครงการ**(ภาคผนวก ค)เป็นแบบประเมินตนเอง มีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ประเมินผลการดำเนินโครงการตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น โดยใช้เกณฑ์มาตรฐานและตัวชี้วัดต่างๆ ตามความเหมาะสมของโครงการและมีกำหนดระยะเวลาในการติดตามและประเมินผลทุกปี อย่างน้อยปี 1 ครั้ง
- **แบบที่ 4 : แบบประเมินความพึงพอใจ** (ภาคผนวก ง) เป็นแบบสำรวจความพึงพอใจของประชาชน ผู้รับบริการหรือผู้เข้าร่วมโครงการต่อการดำเนินโครงการตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ในแต่ละโครงการ โดยจะทำการเก็บข้อมูลหลังสิ้นสุดโครงการ
- **แบบที่ 4/1 : แบบประเมินความพึงพอใจในภาพรวม**(ภาคผนวก จ)เป็นแบบสำรวจความพึงพอใจของประชาชน ผู้รับบริการหรือผู้เข้าร่วมโครงการต่อการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่นในภาพรวม โดยทำการเก็บข้อมูลหลังสิ้นสุดปีงบประมาณ

(2) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาฯ ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นและโครงการพัฒนาตามกรอบแนวทางและวิธีการที่กำหนด โดยใช้เครื่องมือต่างๆ เช่น การสังเกต การสำรวจ การตรวจสอบเอกสาร การทดสอบ การวัดและการสัมภาษณ์ เป็นต้น ซึ่งสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลาของแผนพัฒนาท้องถิ่น ตั้งแต่ก่อนเริ่มโครงการพัฒนาตามแผนดำเนินงานจนสิ้นสุดโครงการ

(3) รายงานผลและเสนอความเห็น/ข้อเสนอแนะ ซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาและโครงการพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมประกาศผลการติดตามและประเมินผลให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายใน 15 วันและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า 30 วัน อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

(4) เมื่อเสร็จสิ้นแผนพัฒนาท้องถิ่นในแต่ละปีงบประมาณ องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ต้องทบทวนข้อมูลที่ได้จากการติดตามและประเมินผล เพื่อหาข้อสรุปเกี่ยวกับการดำเนินงานโครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่นว่าได้ผลเป็นอย่างไร โครงการมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างไร และเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ตามแผนหรือไม่ บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่ได้ตั้งไว้หรือไม่ การประเมินในขั้นตอนนี้จะทำให้ได้รับทราบข้อมูลเกี่ยวกับความสำเร็จและความล้มเหลวของการปฏิบัติงานตามโครงการที่นำมาเป็นบทเรียน (Lessons learned) ที่จะช่วยในการตัดสินใจสำหรับโครงการใหม่ๆ รวมทั้งใช้เป็นข้อมูลในการดำเนินการปรับปรุงและแก้ไขการวางแผนพัฒนาท้องถิ่นและโครงการพัฒนาในปีถัดไปให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

บทที่ 4

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 โดยใช้แบบรายงาน/แบบการประเมินการติดตามและประเมินผลแผนการพัฒนาท้องถิ่น ของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นกำหนด ซึ่งปรากฏผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ดังนี้

4.1 การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น

(1) แบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น

| ประเด็นการประเมิน | การดำเนินการ | | ผลการประเมิน |
|--|--------------|-------|---|
| | มี | ไม่มี | |
| ส่วนที่ 1 คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น | | | |
| 1. มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น | ✓ | | องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น มีการแต่งตั้งคณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ตามคำสั่งองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ที่ 2463/2561 ลงวันที่ 25 พฤษภาคม 2561 |
| 2. มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น | ✓ | | คณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ได้มีการประชุมเพื่อให้ความเห็นชอบแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. 2561-2564) เพิ่มเติมเปลี่ยนแปลง ครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2562 |
| 3. มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ | ✓ | | ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 มีการประชุม คณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น จำนวน 4 ครั้ง ดังนี้ ครั้งที่ 1 : วันที่ 23 เมษายน 2562 ครั้งที่ 2 : วันที่ 5 มิถุนายน 2562 ครั้งที่ 3 : วันที่ 13 มิถุนายน 2562 ครั้งที่ 4 : วันที่ 18 กันยายน 2562 |
| 4. มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น | ✓ | | องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น มีการแต่งตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ตามคำสั่งองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ที่ 2462/ 2561 ลงวันที่ 25 พฤษภาคม 2561 |
| 5. มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น | ✓ | | คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ได้มีการประชุมคณะกรรมการสนับสนุนแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปี 2562 มีการประชุม 4 ครั้ง ครั้งที่ 1 : วันที่ 23 เมษายน 2562 ครั้งที่ 2 : วันที่ 5 มิถุนายน 2562 ครั้งที่ 3 : วันที่ 13 มิถุนายน 2562 ครั้งที่ 4 : วันที่ 18 กันยายน 2562 |

| ประเด็นการประเมิน | การดำเนินการ | | ผลการประเมิน |
|---|--------------|-------|--|
| | มี | ไม่มี | |
| 6. มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่นพิจารณาวางแผนพัฒนาท้องถิ่น | ✓ | | คณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ได้มีการประชุมเพื่อให้ความเห็นชอบแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. 2561-2564) เมื่อวันที่ 13 มิถุนายน 2562 |
| ส่วนที่ 2 การจัดทำแผนการพัฒนาท้องถิ่น | | | |
| 7. มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล | ✓ | | องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ได้มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหา/ ความต้องการสำคัญมาจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น <ul style="list-style-type: none"> - ประชุมทบทวนกรอบยุทธศาสตร์ อปท.ในเขตจังหวัดขอนแก่น วันที่ 4 มิถุนายน 2562 ณ ห้องประชุมองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น - ประชุมประชาคมท้องถิ่นระดับจังหวัด เมื่อวันที่ 11 มิถุนายน 2562 ณ โรงแรมโฆชะขอนแก่น |
| 8. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น | ✓ | | การจัดเวทีประชาคมท้องถิ่น ระดับจังหวัด มีการคัดเลือกประชาคมท้องถิ่นของแต่ละอำเภอ เป็นตัวแทนประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการเสนอปัญหา/ความต้องการเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น |
| 9. มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น (SWOT) เพื่อประเมินสถานการณ์การพัฒนาท้องถิ่น | ✓ | | องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น มีการวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาสและอุปสรรค (SWOT) |
| 10. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจหลักของการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น | ✓ | | องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ได้กำหนดวิสัยทัศน์คือ “องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น เป็นองค์กรพัฒนาแบบบูรณาการ มุ่งมั่นพัฒนาขอนแก่นเพื่อเป็นศูนย์กลางการเรียนรู้แบบเศรษฐกิจพอเพียง” |
| 11. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจหลักของการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด | ✓ | | วิสัยทัศน์และพันธกิจขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัดขอนแก่น |
| 12. มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน | ✓ | | องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น มีการกำหนดจุดมุ่งหมายการพัฒนา ที่ชัดเจน |
| 13. มีการกำหนดเป้าหมาย/เป้าประสงค์ของการพัฒนาท้องถิ่น | ✓ | | องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น มีการกำหนดเป้าประสงค์ของ การพัฒนาท้องถิ่น แสดงไว้ในแบบยท.02 |
| 14. มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา | ✓ | | องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น มีการกำหนดยุทธศาสตร์ 6 ยุทธศาสตร์ 29 แนวทางการพัฒนา ราย |

| ประเด็นการประเมิน | การดำเนินการ | | ผลการประเมิน |
|--|--------------|-------|--|
| | มี | ไม่มี | |
| 15. มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด | ✓ | | ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น มีความสอดคล้องและเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์จังหวัดขอนแก่น ดังที่แสดงไว้ในแบบ ยท.01 |
| 16. มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่น | ✓ | | องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. 2561-2564) เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2559 <ul style="list-style-type: none"> - เพิ่มเติมเปลี่ยนแปลง ครั้งที่ 1 ประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2561 - เพิ่มเติมเปลี่ยนแปลง ครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2562 |
| 17. มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่น | ✓ | | แผนพัฒนาสี่ปี (พ.ศ. 2561-2564) ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น มีการจัดทำบัญชีโครงการพัฒนา (แบบ ผ.01) บัญชีประสานโครงการพัฒนา (แบบ ผ.02) และบัญชีสรุปโครงการพัฒนา (แบบ ผ.03) |
| 18. มีการกำหนดรูปแบบการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น | ✓ | | คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น มีการกำหนดรูปแบบการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ตามแบบประเมินการติดตามและประเมินผล ได้แก่ <ol style="list-style-type: none"> (1) แบบกำกับกับการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (2) แบบติดตามผลการดำเนินงาน (3) แบบติดตามและประเมินผลการดำเนินโครงการ (4) แบบประเมินความพึงพอใจ (5) แบบประเมินการมีส่วนร่วม <p style="text-align: center;">ฯลฯ</p> |
| ๑๙. มีการทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่นหรือไม่ | ✓ | | มีการจัดทำและทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่นทุกปี |

(2) การวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น (SWOT)

| จุดแข็ง (Strength : S) | จุดอ่อน (Weakness : W) |
|--|---|
| <ol style="list-style-type: none"> องค์กรบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น เป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีทรัพยากรบุคลากรหลากหลายสาขาอาชีพ มีอุปกรณ์และเครื่องมือที่ครบทุกด้าน พร้อมสนับสนุนการพัฒนาและช่วยเหลือประชาชนในพื้นที่ เป็นองค์กรที่สามารถกำหนดทิศทาง นโยบาย แนวทางการพัฒนาท้องถิ่น และการบริหารจัดการได้อย่างเป็นเอกภาพ และสอดคล้องกับความต้องการของประชาชนในพื้นที่ ตั้งอยู่ในจังหวัดขอนแก่น ซึ่งเป็นประตูสู่อินโดจีนและเป็นเมืองศูนย์กลางการพัฒนาในหลาย ๆ ด้านของภูมิภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ทั้งด้านการคมนาคมขนส่ง ด้านการศึกษา ด้านการสาธารณสุข และยังเป็นที่ตั้งของส่วนราชการทั้งส่วนกลาง ส่วนภูมิภาค และสถาบันการเงิน องค์กรธุรกิจ ที่พร้อมจะให้การส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาในด้านต่าง ๆ ขององค์กรบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่นในอนาคตต่อไป เป็นองค์กรที่ใกล้ชิดประชาชนโดยตรง สามารถกำหนดทิศทางการพัฒนาที่ตอบสนองต่อปัญหาและความต้องการของประชาชนในพื้นที่ได้อย่างเป็นเอกภาพ จังหวัดขอนแก่น มีประเพณีผูกเสี่ยว ที่เป็นวัฒนธรรมที่มีความเป็นเอกลักษณ์เฉพาะตัวและโดดเด่น จังหวัดขอนแก่น มีแหล่งพลังงาน เช่น ก๊าซธรรมชาติ พลังงานไฟฟ้าที่สามารถรองรับการขยายตัวของอุตสาหกรรมและธุรกิจบริการได้ | <ol style="list-style-type: none"> บุคลากรบางส่วนยังขาดความรู้ ความเข้าใจ และประสบการณ์ในการปฏิบัติงานที่ต้องใช้ทักษะ ความรู้ เทคโนโลยี และนวัตกรรมสมัยใหม่ รวมทั้งระบบการบริการที่มีเทคนิคและเทคโนโลยีสมัยใหม่ มีเขตพื้นที่รับผิดชอบทั้งจังหวัด งบประมาณในการพัฒนาจึงกระจายทุกพื้นที่ ทำให้ไม่สามารถดำเนินโครงการพัฒนาขนาดใหญ่ ที่ต้องใช้งบประมาณจำนวนมากได้ ขาดบุคลากรผู้เชี่ยวชาญที่มีความรู้ ความสามารถเฉพาะด้าน เช่น นักวิจัย นักการศึกษา นักวิเคราะห์และประเมินผล และบุคลากรทางการศึกษาที่มีความรู้ความชำนาญเฉพาะด้าน |
| ศักยภาพ / โอกาส (Opportunity : O) | อุปสรรค / ข้อจำกัด (Threat : T) |
| <ol style="list-style-type: none"> นโยบายการกระจายอำนาจตามแผนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2542 และแก้ไขเพิ่มเติม ฉบับที่ 2 พ.ศ.2549 กำหนดบทบาท ภารกิจ หน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นชัดเจนมากขึ้น ทำให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องปรับระบบการบริหารงานเพื่อรองรับภารกิจถ่ายโอน นโยบายรัฐบาลในการส่งเสริมกระบวนการมีส่วนร่วมของภาคประชาชนในการพัฒนาท้องถิ่นและตรวจสอบการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ทำให้องค์กรบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่นต้องมีระบบการบริหารจัดการที่ดี นโยบายรัฐบาลสนับสนุนให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีบทบาทในการจัดบริการสาธารณะของท้องถิ่นเพิ่มมากขึ้น | <ol style="list-style-type: none"> ประชาชนยังขาดความรู้ ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ด้านการมีส่วนร่วม การตรวจสอบ และติดตามการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ขอนแก่นประสบภัยธรรมชาติตามฤดูกาลซ้ำซาก เช่น ภัยแล้ง น้ำท่วม และเกิดปัญหาด้านสิ่งแวดล้อม ตลอดจนความเสื่อมโทรมของทรัพยากรธรรมชาติ เช่น ดิน และป่าไม้ เป็นต้น ปัญหาการไหลบ่าของกระแสโลกาภิวัตน์ ส่งผลกระทบต่อสังคมและวัฒนธรรม อาทิ วัฒนธรรมรับวัฒนธรรมตะวันตกมากเกินไป ทำให้ไม่มีการอนุรักษ์วัฒนธรรมท้องถิ่น และมีพฤติกรรมการบริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป |

| ศักยภาพ / โอกาส (Opportunity : O) (ต่อ) | อุปสรรค / ข้อจำกัด (Threat : T) (ต่อ) |
|--|--|
| <p>4. นโยบายรัฐบาลในการส่งเสริมการกระจายอำนาจการปกครองสู่ท้องถิ่น โดยสร้างดุลยภาพระหว่างการกำกับดูแลและความเป็นอิสระของท้องถิ่นในการบริหารจัดการงบประมาณและบุคลากรของท้องถิ่น</p> <p>5. นโยบายของรัฐบาลด้านการพัฒนาด้านการขนส่งและโลจิสติกส์</p> <p>6. นโยบายกองทุนพัฒนาสตรี จะสร้างโอกาสในการพัฒนาอาชีพ สร้างงาน สร้างรายได้ ให้แก่</p> <p>7. สตรี รวมถึงการพัฒนาศักยภาพสตรีและเครือข่ายสตรีให้เข้ามามีบทบาทและส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น</p> | <p>4. การกำหนดภาระหน้าที่ความรับผิดชอบในการพัฒนาโดยยึดพื้นที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ยังไม่ชัดเจน ระหว่างองค์กรบริหารส่วนจังหวัด เทศบาล และองค์การบริหารส่วนตำบล</p> <p>5. การเพิ่มของประชากรแฝง ที่เข้ามาอาศัยในชุมชนเมือง และการขยายตัวของตัวเมือง ทำให้เกิดปัญหาสังคมเพิ่มมากขึ้น เช่น ปัญหาอาชญากรรม ปัญหายาเสพติด และปัญหาแรงงานต่างด้าว เป็นต้น</p> <p>6. แนวโน้มราคาน้ำมันเชื้อเพลิงและก๊าซที่สูงขึ้นส่งผลกระทบต่อการดำรงชีวิตและประกอบอาชีพของประชาชน</p> <p>7. โรคอุบัติใหม่ร้ายแรง เช่น โรคไข้หวัดสายพันธุ์ใหม่ โรคไข้หวัดนก โรคไข้เลือดออก คุณภาพสุขภาพของประชาชน</p> <p>8. การเปิดประชาคมอาเซียน อาจทำให้มีแรงงานและผู้ประกอบการจากต่างชาติ เข้ามาแข่งขันในประเทศมากขึ้น</p> |

4.2 ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบการปกครองส่วนท้องถิ่น

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ได้ทบทวนและจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบการปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อให้สอดคล้องและเชื่อมโยงกับแนวนโยบายและทิศทางการพัฒนาระดับประเทศ กลุ่มจังหวัด ที่เปลี่ยนแปลงไป รวมถึงตอบสนองต่อปัญหาและความต้องการของประชาชนในพื้นที่ โดยได้ประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ.2561-2564) องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น มีการเพิ่มเติม เปลี่ยนแปลง ครั้งที่ 1 เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2561 และเพิ่มเติมเปลี่ยนแปลง ครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2562 เพื่อตอบสนองความต้องการของประชาชนและแก้ไขปัญหาเร่งด่วน จึงจำเป็นต้องมีการเพิ่มเติมเปลี่ยนแปลงแผนพัฒนาท้องถิ่นขึ้นในระหว่างปีงบประมาณ ซึ่งแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาดังกล่าว กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา ประเด็นยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาเพื่อขับเคลื่อนให้บรรลุไปสู่วิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ ดังนี้

วิสัยทัศน์ (Vision)

จากการประชุมระดมความคิด สรุปสภาพปัญหาและความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น รวมถึงการวิเคราะห์จุดอ่อน จุดแข็ง โอกาสและอุปสรรค คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ได้ร่วมกันกำหนดวิสัยทัศน์ (Vision) ดังนี้

“องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น เป็นองค์กรการพัฒนาแบบบูรณาการ มุ่งมั่นพัฒนาขอนแก่น เพื่อเป็นศูนย์กลางการเรียนรู้แบบเศรษฐกิจพอเพียง ”

พันธกิจ(Mission)

1. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและสิ่งสาธารณูปโภค สาธารณูปการ ที่สะดวก ครอบคลุมและได้มาตรฐาน
2. ส่งเสริมและสนับสนุนเศรษฐกิจฐานรากให้มั่นคง ชุมชนเข้มแข็ง และพัฒนาเป็นเมืองที่น่าอยู่อย่างยั่งยืน
3. พัฒนาคคนและสังคมให้มีคุณภาพ เด็กและเยาวชนมีทักษะชีวิต คุณธรรมและจริยธรรมเห็นคุณค่าภูมิปัญญาและชุมชนท้องถิ่น
4. สนับสนุน และจัดการศึกษาทั้งในและนอกระบบให้ได้มาตรฐานเพื่อสร้างสังคมแห่งการเรียนรู้
5. ประสานและเชื่อมโยงการค้า การลงทุน การบริการ พัฒนาโครงสร้างระบบคมนาคมขนส่ง ระบบบริการสาธารณะ
6. อนุรักษ์ สืบสานวัฒนธรรม ขนบธรรมเนียม ประเพณีที่ดั่งงามของท้องถิ่นให้คงอยู่ ส่งเสริมการท่องเที่ยวของชุมชนที่เป็นเอกลักษณ์ท้องถิ่น
7. บริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ให้เกิดประโยชน์ มีความสมดุล อย่างยั่งยืน
8. สร้างความร่วมมือหน่วยงานทุกภาคส่วน และเครือข่ายชุมชน ในการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยให้มีประสิทธิภาพและได้มาตรฐาน
9. บริหารราชการอย่างมีประสิทธิภาพ ภายใต้หลักธรรมาภิบาล และการมีส่วนร่วมของประชาชน

นโยบายด้านการพัฒนา

- นโยบายที่ 1 การพัฒนาคุณภาพคนและสังคม
- นโยบายที่ 2 การพัฒนาการศึกษา
- นโยบายที่ 3 การพัฒนาเมืองและชุมชน
- นโยบายที่ 4 การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน
- นโยบายที่ 5 การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- นโยบายที่ 6 การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี

4.3 จุดยืนทางยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น

จุดยืนทางยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น องค์การบริหารส่วนจังหวัด นอกจากจะมีหน้าที่ในการพัฒนาท้องถิ่นในระดับภาพรวมของจังหวัด ตามกฎหมายที่จัดตั้ง ยังต้องมีหน้าที่ในการประสานการขับเคลื่อนการพัฒนาในระดับท้องถิ่น สร้างความร่วมมือระหว่างองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ส่วนราชการ กลุ่ม องค์กรในเขตจังหวัด ปฏิบัติตามนโยบายของ รัฐบาล กระทรวงมหาดไทย และกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น เพื่อนำไปสู่การแก้ไขปัญหาและ ตอบสนองความต้องการให้แก่ประชาชนในท้องถิ่น

ดังนั้น การวิเคราะห์จุดยืนทางยุทธศาสตร์ ของ องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น จึงได้พิจารณาบทบาท อำนาจหน้าที่ตามกฎหมาย ประกอบด้วย

- พระราชบัญญัติองค์การบริหารส่วนจังหวัด พ.ศ.2540
- พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2542
- แนวทางและหลักเกณฑ์ในการจัดระบบบริการสาธารณะ ตามประกาศที่คณะกรรมการ การกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นกำหนด - บริบทการเปลี่ยนแปลง และข้อมูลขั้นพื้นฐานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
- ศักยภาพและประสิทธิภาพขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น

ทั้งนี้เพื่อเป็นการแก้ไขปัญหาและตอบสนองความต้องการที่เป็นประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่น องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่นจึงได้ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาท้องถิ่น ไว้ 6 ด้าน คือ

- (1) ด้านการพัฒนาคุณภาพคน และสังคม
- (2) ด้านการพัฒนาการศึกษา
- (3) ด้านการพัฒนาเมืองและชุมชน
- (4) ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน
- (5) ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- (6) ด้านการพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี

4.4 การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี(พ.ศ.2561-2564) ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

ด้านการวางแผน องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์การ发展和แผนพัฒนา 4 ปี (พ.ศ. 2561-2564) ตามกระบวนการที่บัญญัติไว้ในระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 โดยผ่านการมีส่วนร่วมของประชาชน เช่น การจัดเวทีประชาคม การประชุมกรรมการชุมชน เพื่อรับฟังปัญหาและความต้องการที่แท้จริงของประชาชนในพื้นที่ ก่อนนำมาจัดทำโครงการเพื่อพัฒนาพื้นที่ ที่บรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อไป

(1) จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ.2561-2564) ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น

| ยุทธศาสตร์ | ปีที่ 1 2561 | | ปีที่ 2 2562 | | ปีที่ 3 2563 | | ปีที่ 4 2564 | |
|---|--------------|----------------------|--------------|-------------------------|--------------|-------------------------|--------------|-------------------------|
| | จำนวนโครงการ | งบประมาณ | จำนวนโครงการ | งบประมาณ | จำนวนโครงการ | งบประมาณ | จำนวนโครงการ | งบประมาณ |
| ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาคุณภาพคนและสังคม | 146 | 470,294,800 | 142 | 556,685,000.00 | 115 | 560,900,000.00 | 113 | 491,800,000.00 |
| ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาการศึกษา | 151 | 531,913,607 | 172 | 377,555,791.00 | 138 | 324,641,376.00 | 125 | 282,658,705.00 |
| ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาเมืองและชุมชน | 565 | 1,194,448,704 | 1,847 | 1,804,072,228.00 | 474 | 867,912,944.00 | 429 | 796,723,204.00 |
| ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน | 56 | 169,575,000 | 59 | 91,738,000.00 | 48 | 79,720,000.00 | 48 | 77,420,000.00 |
| ยุทธศาสตร์ที่ 5 การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม | 188 | 223,048,000 | 428 | 344,351,000.00 | 156 | 191,530,000.00 | 144 | 187,153,000.00 |
| ยุทธศาสตร์ที่ 6 การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี | 64 | 174,442,000 | 83 | 214,801,800.00 | 80 | 211,472,800.00 | 79 | 206,572,800.00 |
| รวม | 1,170 | 2,763,722,111 | 2,731 | 3,389,203,819.00 | 1,011 | 2,236,177,120.00 | 938 | 2,042,327,709.00 |

การจัดทำงบประมาณ ผู้บริหารองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ได้ประกาศใช้ข้อบัญญัติงบประมาณ เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2561 โดยมีโครงการที่บรรจุอยู่ในข้อบัญญัติงบประมาณ จำนวน 1,251 โครงการ งบประมาณ 1,366,671,800.00 บาท สามารถจำแนกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

(2) การเปรียบเทียบแผนงานโครงการและงบประมาณ ที่ดำเนินการตามข้อบัญญัติฯ ประจำปี พ.ศ. 2562

| ยุทธศาสตร์ | จำนวนโครงการ ปี 62 | | | จำนวนงบประมาณ ปี 62 (บาท) | | |
|---|--------------------|----------------------|--|---------------------------|----------------------|---|
| | ตามแผนฯ ปี 62 | ตามข้อบัญญัติฯ ปี 62 | คิดเป็น% ของโครงการตามข้อบัญญัติ ปี 62 | ตามแผนฯ ปี 62 | ตามข้อบัญญัติฯ ปี 62 | คิดเป็น% ของงบประมาณตามข้อบัญญัติ ปี 62 |
| ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาคุณภาพคนและสังคม | 142 | 51 | 4.08 | 556,685,000 | 353,968,000 | 25.87 |
| ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาการศึกษา | 172 | 79 | 6.31 | 377,555,791 | 185,029,800 | 13.54 |
| ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาเมืองและชุมชน | 1,847 | 889 | 71.06 | 1,804,072,228 | 501,715,900 | 36.71 |
| ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน | 59 | 18 | 1.44 | 91,738,000 | 23,295,000 | 1.74 |
| ยุทธศาสตร์ที่ 5 การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม | 428 | 195 | 15.59 | 344,351,000 | 95,315,000 | 6.97 |
| ยุทธศาสตร์ที่ 6 การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี | 83 | 19 | 1.52 | 214,801,800 | 207,825,100 | 15.21 |
| รวมทั้งสิ้น | 2,731 | 1,251 | 100 | 3,389,203,819 | 1,366,468,800 | 100 |

(3) จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนดำเนินงาน ประจำปี พ.ศ. 2562 ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น

| ยุทธศาสตร์ | จำนวนโครงการ ที่ปรากฏตามแผนพัฒนา ปี พ.ศ. 2562 | | จำนวนโครงการ ตามข้อบัญญัติฯ ปี พ.ศ.2562 | | จำนวนโครงการ เงินสะสม | | จำนวนโครงการ ตามแผนดำเนินงาน ปี พ.ศ.2562 | |
|---|---|----------------------|---|----------------------|--------------------------|----------|--|----------------------|
| | โครงการ | งบประมาณ | โครงการ | งบประมาณ | โครงการ | งบประมาณ | โครงการ | งบประมาณ |
| ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาคุณภาพคนและสังคม | 142 | 556,685,000 | 51 | 353,468,000 | - | - | 51 | 353,468,000 |
| ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาการศึกษา | 172 | 377,555,791 | 79 | 185,029,800 | - | - | 79 | 185,029,800 |
| ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาเมืองและชุมชน | 1,847 | 1,804,072,228 | 889 | 501,715,900 | - | - | 889 | 501,715,900 |
| ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน | 59 | 91,738,000 | 18 | 23,295,000 | - | - | 18 | 23,295,000 |
| ยุทธศาสตร์ที่ 5 การบริหารจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม | 428 | 344,351,000 | 195 | 95,315,000 | - | - | 195 | 95,315,000 |
| ยุทธศาสตร์ที่ 6 การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี | 83 | 214,801,800 | 19 | 207,825,100 | - | - | 19 | 207,825,100 |
| รวมทั้งสิ้น | 2,731 | 3,389,203,819 | 1,251 | 1,366,648,800 | - | - | 1,251 | 1,366,648,800 |

การใช้จ่ายงบประมาณ องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น มีการใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินโครงการตามข้อบัญญัติงบประมาณ โดยได้มีการก่อหนี้ผูกพัน/ ลงนามในสัญญา รวม 365 โครงการ จำนวนเงิน 225,959,075 บาท มีการเบิกจ่ายงบประมาณจำนวน 886 โครงการ จำนวนเงิน 1,090,739,725 บาท สามารถจำแนกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

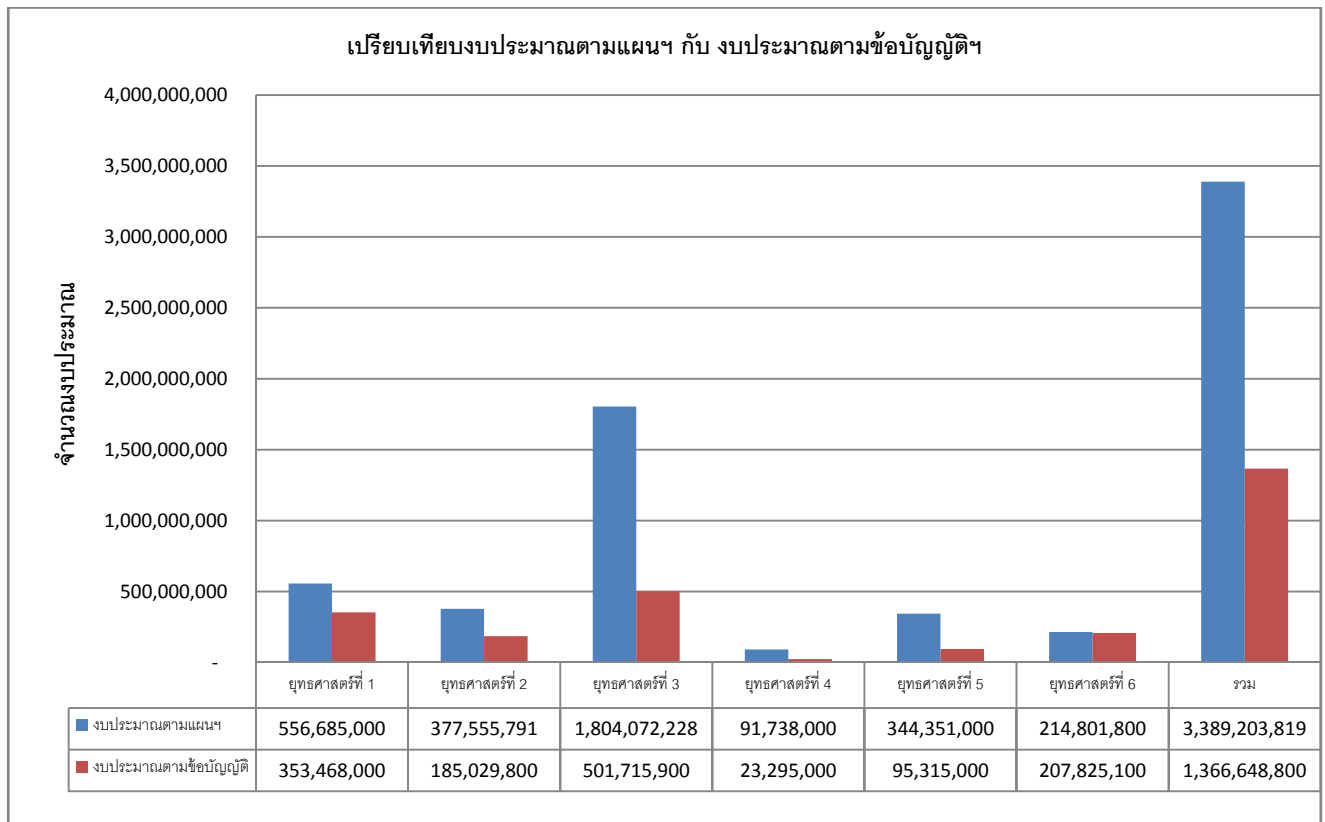
(4) ผลการดำเนินงานตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2562

| ยุทธศาสตร์ | จำนวนเงินที่เบิกจ่ายแล้ว | | จำนวนเงินที่อยู่ระหว่างดำเนินการ | | จำนวนเงินที่ยังไม่ได้ดำเนินการ | | จำนวนโครงการและเงินงบประมาณทั้งหมด | | | |
|---|--------------------------|------------|----------------------------------|------------|--------------------------------|----------|------------------------------------|---------------|----------------------|----------------------|
| | จำนวนเงิน | โครงการ | จำนวนเงิน | โครงการ | จำนวนเงิน | โครงการ | โครงการ | คิดเป็นร้อยละ | งบประมาณ | ร้อยละของงปม.ทั้งหมด |
| ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาคุณภาพคนและสังคม | 353,468,000 | 51 | - | - | - | - | 51 | 4.08 | 353,468,000 | 25.87 |
| ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาการศึกษา | 183,972,300 | 75 | 1,057,500 | 4 | - | - | 79 | 6.31 | 185,029,800 | 13.54 |
| ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาเมืองและชุมชน | 299,941,325 | 572 | 201,774,575 | 317 | - | - | 889 | 71.06 | 501,715,900 | 36.71 |
| ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน | 23,295,000 | 18 | - | - | - | - | 18 | 1.44 | 23,295,000 | 1.74 |
| ยุทธศาสตร์ที่ 5 การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม | 72,188,000 | 151 | 23,127,000 | 44 | - | - | 195 | 15.59 | 95,315,000 | 6.97 |
| ยุทธศาสตร์ที่ 6 การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี | 157,875,100 | 19 | - | - | - | - | 19 | 1.52 | 207,825,100 | 15.21 |
| รวม | 1,090,739,725 | 886 | 225,959,075 | 365 | - | - | 1,251 | 100 | 1,366,648,800 | 100 |

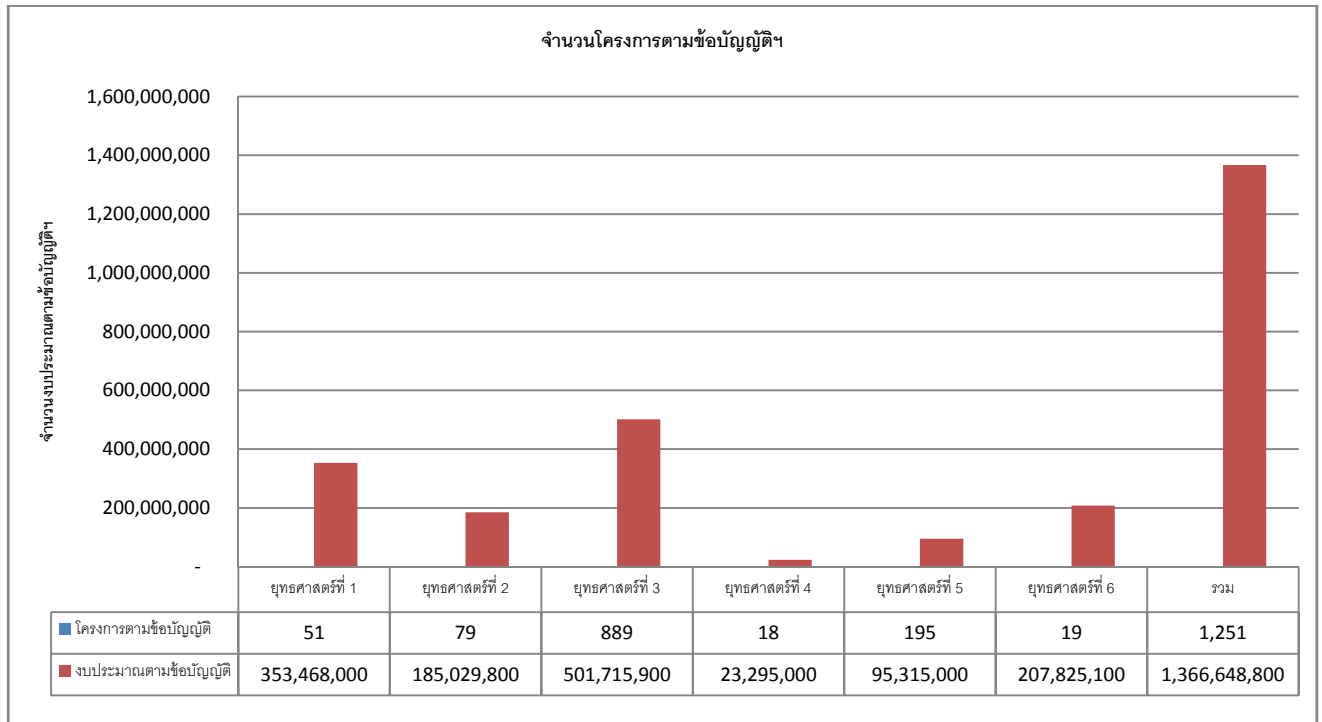
4.4 การเปรียบเทียบงบประมาณตามแผนพัฒนาฯ กับงบประมาณรายจ่ายตามข้อบัญญัติฯ ประจำปี พ.ศ. 2562

องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ทำการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ภายใต้แผนดำเนินงานประจำปี พ.ศ. 2562 ทั้ง 6 ยุทธศาสตร์ ซึ่งมีโครงการและงบประมาณที่ปรากฏในแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ.2561 - 2564) รวมโครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. 2562 จำนวน 2,731 โครงการ งบประมาณตามแผนฯ 3,389,203,819 บาท(สามพันสามร้อยแปดสิบล้านเก้าแสนสามพันแปดร้อยสิบเก้าบาทถ้วน) และนำมาจัดทำข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2562 จำนวน 1,251 โครงการ งบประมาณ 1,366,648,800 บาท(หนึ่งพันสามร้อยหกสิบล้านหกแสนสี่หมื่นแปดพันแปดร้อยบาทถ้วน) ปรากฏตามแผนภูมิ ดังนี้

แผนภูมิแสดง การเปรียบเทียบงบประมาณตามแผนพัฒนาฯ กับงบประมาณตามข้อบัญญัติฯ

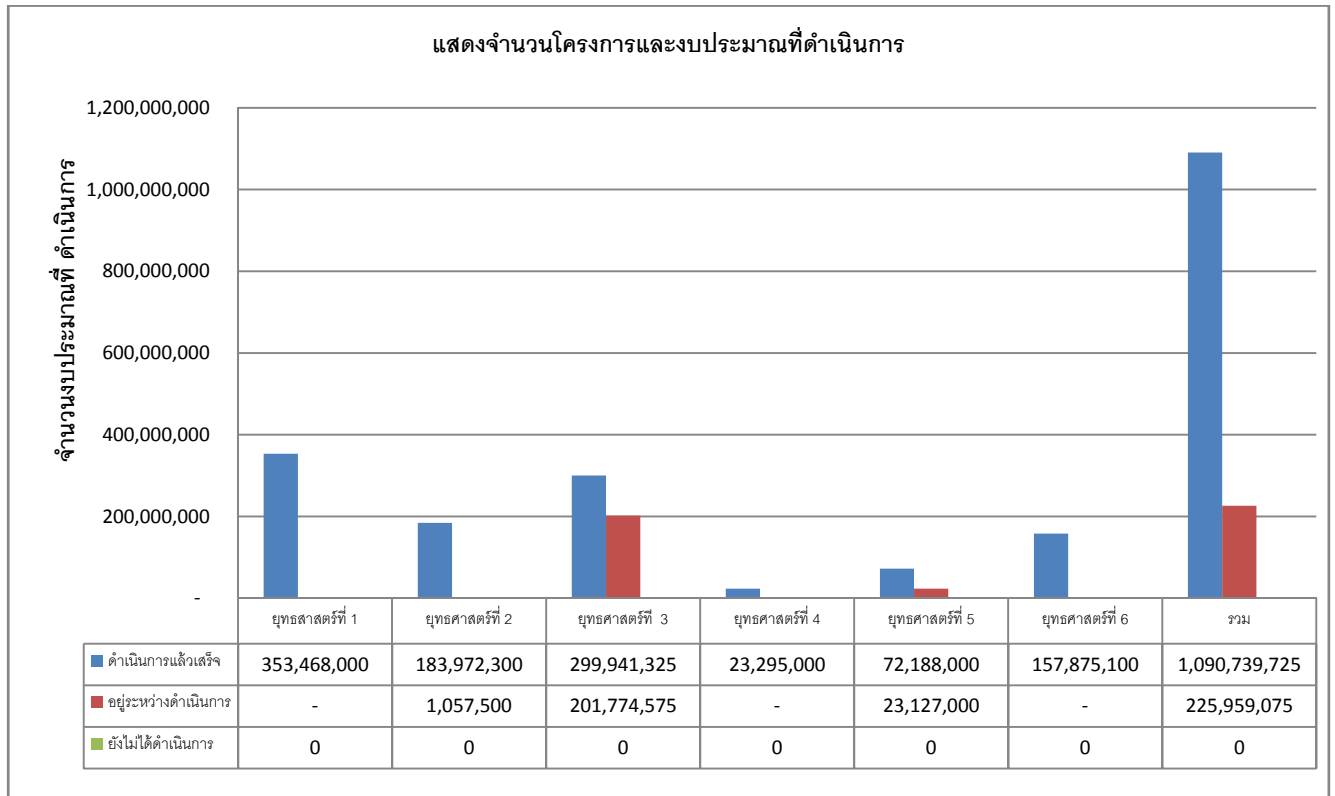


แผนภูมิแสดง จำนวนโครงการและงบประมาณตามข้อบัญญัติฯ ประจำปี พ.ศ.2562



จากการวิเคราะห์ข้อมูลการตั้งงบประมาณรายจ่ายและจำนวนโครงการตามแผนดำเนินงานประจำปี พ.ศ.2562 จำนวน 1,251 โครงการ งบประมาณ 1,366,648,800 บาท เมื่อจำแนกตามยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น เรียงลำดับการตั้งงบประมาณ พบว่า ยุทธศาสตร์ที่ตั้งงบประมาณสูงสุดอันดับแรกได้แก่ ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาเมืองและชุมชน ได้รับการจัดสรรงบประมาณมากที่สุด จำนวนเงิน 501,715,900 บาท สำหรับ 889 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 36.71 ของงบประมาณทั้งหมด ลำดับที่ 2 ยุทธศาสตร์ ที่ 1 ด้านการพัฒนาคุณภาพคนและสังคม จำนวนเงิน 353,468,000 บาท สำหรับ 51 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 25.83 ลำดับที่ 3 ยุทธศาสตร์ที่ 6 ด้านการพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี จำนวนเงิน 207,825,100 บาท สำหรับ 19 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 15.21 ลำดับที่ 4 ยุทธศาสตร์ที่ 2 ด้านการพัฒนาการศึกษา จำนวนเงิน 185,029,800 บาท สำหรับ 79 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 13.54 ลำดับที่ 5 ยุทธศาสตร์ที่ 5 การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม จำนวนเงิน 95,315,000 บาท สำหรับ 195 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 6.97 ลำดับสุดท้าย ลำดับที่ 6 ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน จำนวนเงิน 23,295,000 บาท สำหรับ 18 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 1.74

แผนภูมิแสดง แสดงผลการเบิกจ่ายงบประมาณตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปี พ.ศ.2562



การติดตามและประเมินผลการเบิกจ่ายงบประมาณตามแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ทำการติดตามและประเมินผลครอบคลุมตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น ทั้ง 6 ยุทธศาสตร์ ตามแผนดำเนินงานประจำปี พ.ศ. 2562 จำนวนโครงการ 1,251 โครงการ งบประมาณทั้งสิ้น 1,366,648,800 บาท การเบิกจ่ายงบประมาณขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น พบว่า จำนวนโครงการที่ ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน 886 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 70.82 งบประมาณ 1,090,739,725 บาท คิดเป็นร้อยละ 79.81 จำนวนโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน 365 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 29.18 งบประมาณ 225,959,075 บาท คิดเป็นร้อยละ 16.53 ยุทธศาสตร์ที่มีการเบิกจ่ายมากที่สุด คือ ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนา คุณภาพคนและสังคม งบประมาณ 353,468,000 บาท เบิกจ่ายทั้งหมด เบิกจ่ายมากลำดับที่ 2 คือ ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาเมืองและชุมชน งบประมาณ 299,941,325 บาท คิดเป็นร้อยละ 21.95 เบิกจ่ายลำดับที่ 3 ยุทธศาสตร์ ที่ 2 การพัฒนาการศึกษา งบประมาณ 183,972,300 บาท คิดเป็นร้อยละ 13.46 เบิกจ่ายลำดับที่ 4 ยุทธศาสตร์ที่ 6 การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี งบประมาณ 157,875,100 บาท คิดเป็นร้อยละ 11.55 เบิกจ่ายลำดับที่ 5 ยุทธศาสตร์ที่ 5 การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม งบประมาณ 72,188,000 บาทคิดเป็นร้อยละ 5.28 และลำดับสุดท้ายลำดับที่ 6 ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน งบประมาณ 23,295,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 1.70

4.5 การประเมินผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี พ.ศ. 2562

แบบที่ 3/1 แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์

คำชี้แจง : แบบที่ 3/1 แบบประเมินตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้และมีกำหนดระยะเวลาในการรายงานปีละ 1 ครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไป

1. ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น องค์กรบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น
2. รายงานผลการดำเนินงาน (เดือนตุลาคม 2561 – กันยายน 2562)

ส่วนที่ 2 ยุทธศาสตร์การพัฒนาและโครงการในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

1. ยุทธศาสตร์และจำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผน และจำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ

| ยุทธศาสตร์ | จำนวนโครงการ | | |
|---|-------------------------------|---------------------------|---------------------------------------|
| | จำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผน | จำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ | คิดเป็นร้อยละของโครงการที่ปรากฏในแผนฯ |
| ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาคุณภาพคนและสังคม | 142 | 51 | 4.08 |
| ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาสังคมและคุณภาพชีวิต | 172 | 79 | 6.31 |
| ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาเมืองและชุมชน | 1,847 | 889 | 71.06 |
| ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน | 59 | 18 | 1.44 |
| ยุทธศาสตร์ที่ 5 การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม | 428 | 195 | 15.59 |
| ยุทธศาสตร์ที่ 6 การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี | 83 | 19 | 1.52 |
| รวม | 2,731 | 1,251 | 100 |

จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น พบว่า จำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (2561-2564) ในปี พ.ศ.2562 จำนวนโครงการที่ปรากฏในแผนพัฒนา มีจำนวนทั้งสิ้น 2,731 โครงการ และนำโครงการมาปฏิบัติได้ จำนวน 1,251 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 45.81

4.6 การประเมินความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานโครงการตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

การติดตามและประเมินผลความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานโครงการขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 รวม 6 ยุทธศาสตร์ ประชากรกลุ่มตัวอย่าง จำนวน 833 คน แยกประเมินความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานโครงการขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น เป็นรายยุทธศาสตร์ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ 1 ด้านการพัฒนาคุณภาพคนและสังคม

| ประเด็นคำถาม | ระดับความพึงพอใจ (n=104) | | |
|---|--------------------------|-------------------------|------------|
| | ค่า S.D. | ค่าเฉลี่ย (\bar{x}) | ระดับ |
| 1. มีการส่งเสริมพัฒนาอาชีพ การมีงานทำ การจัดกิจกรรมเสริมสร้างครอบครัวให้อบอุ่น | 0.604 | 4.48 | มาก |
| 2. การพัฒนาคนในชุมชนและสังคมให้มีคุณธรรม จริยธรรมและศีลธรรม นำความรู้สู่การพัฒนาสังคม ประเทศชาติ อย่างยั่งยืน | 0.608 | 4.23 | มาก |
| 3. มีการส่งเสริมและพัฒนาการศึกษา เพื่อการแข่งขันและต้านภัยยาเสพติดให้คนในชุมชน สังคม และประเทศชาติ | 0.525 | 4.38 | มาก |
| 4. การจัดกิจกรรมส่งเสริม อนุรักษ์ สืบสานศิลปะ วัฒนธรรม ศาสนา จารีต ประเพณี และภูมิปัญญาของท้องถิ่นให้คงไว้อย่างยั่งยืน | 0.570 | 4.54 | มากที่สุด |
| 5. การส่งเสริมพัฒนาคน ให้มีทักษะในการดำรงชีวิตให้เหมาะสมทุกช่วงวัย | 0.554 | 4.48 | มาก |
| 6. การพัฒนาแหล่งเรียนรู้ของคนทุกระดับในชุมชนและสังคม เพื่อการพัฒนาคุณภาพของตนเอง สู่การพัฒนาสังคม ประเทศชาติ | 0.621 | 4.31 | มาก |
| 7. การส่งเสริมให้เกิดทุนทางสังคมที่ดี อันมีผลมาจากคนในชุมชน และสังคมทุกระดับ เป็นคนที่มีคุณภาพ | 0.556 | 4.31 | มาก |
| 8. การป้องกันปัญหาและการบำบัดผู้ติดยาเสพติดของจังหวัด เช่น การจัดกิจกรรม เพื่อการป้องกันและแก้ปัญหา การให้ความรู้ต่อประชาชนและความเข้มงวดของส่วนราชการในมาตรการเพื่อกันปัญหาที่จะเกิดขึ้น | 0.537 | 4.51 | มากที่สุด |
| 9. การส่งเสริมพัฒนาอาชีพ การมีงานทำ การจัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมการมีรายได้ให้กับผู้สูงอายุ | 0.553 | 4.46 | มาก |
| รวม | 0.580 | 4.41 | มาก |

จากตาราง พบว่า ความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานโครงการขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ตามยุทธศาสตร์ที่ 1 ด้านการพัฒนาคุณภาพคนและสังคม โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก มีค่าเฉลี่ย (\bar{x}) 4.41, S.D.=0.580) (หรือคิดเป็นร้อยละ 88.20) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่าความพึงพอใจอยู่ในระดับมากที่สุดเป็นอันดับแรก คือการจัดกิจกรรมส่งเสริม อนุรักษ์ สืบสานศิลปวัฒนธรรม ศาสนา จารีตประเพณี และภูมิปัญญาของท้องถิ่นให้คงไว้ได้อย่างยั่งยืน มีค่าเฉลี่ย(\bar{x}) 4.54, S.D.=0.570) มากที่สุดอันดับ 2 การป้องกันปัญหาและการบำบัดผู้ติดยาเสพติดของจังหวัด เช่น การจัดกิจกรรมเพื่อป้องกันและแก้ปัญหา การให้ความรู้ต่อประชาชนและความเข้มงวดของส่วนราชการในมาตรการเพื่อป้องกันปัญหาที่จะเกิดขึ้น มีค่าเฉลี่ย (\bar{x}) 4.51, S.D.=0.537) มากอันดับ 3 มีการส่งเสริมพัฒนาอาชีพ การมีงานทำ การจัดกิจกรรมเสริมสร้างครอบครัวให้อบอุ่น มีค่าเฉลี่ย (\bar{x}) 4.48, S.D.=0.604) และการส่งเสริมพัฒนาคนให้มีทักษะในการดำรงชีวิตให้เหมาะสมทุกช่วงวัย มีค่าเฉลี่ย (\bar{x}) 4.48, S.D.=0.554) มาก อันดับ 4 การส่งเสริมพัฒนาอาชีพ การมีงานทำ การจัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมการมีรายได้ให้กับผู้สูงอายุ มีค่าเฉลี่ย (\bar{x}) 4.46, S.D.=0.553) มาก อันดับ 5 มีการส่งเสริมและพัฒนาการศึกษา เพื่อการแข่งขันและด้านกีฬาเสพติดให้คนในชุมชน สังคม และประเทศชาติ มีค่าเฉลี่ย (\bar{x}) 4.38, S.D.=0.525) และประเด็นหัวข้อระดับความพึงพอใจน้อยสุด คือ การพัฒนาแหล่งเรียนรู้ของคนทุกระดับในชุมชนและสังคม เพื่อการพัฒนาคุณภาพของตนเอง สู่การพัฒนาสังคม ประเทศชาติ มีค่าเฉลี่ย (\bar{x}) 4.31, S.D.=0.621) แต่ยังคงอยู่ในระดับมาก

(2) ยุทธศาสตร์ที่ 2 ด้านการพัฒนาการศึกษา

| ประเด็นคำถาม | ระดับความพึงพอใจ (n=123) | | |
|---|--------------------------|------------------------|-----------|
| | ค่า S.D. | ค่าเฉลี่ย(\bar{x}) | ระดับ |
| 1. การสนับสนุนด้านการศึกษาของ อบจ. โดยการจัดกิจกรรมสนับสนุนคุณภาพ การจัดการเรียนการสอน ของสถานศึกษาในสังกัด | 0.499 | 4.76 | มากที่สุด |
| 2. การสนับสนุนการศึกษาของ อบจ. ด้านความพร้อมเพียงของจำนวนครูผู้สอน | 0.543 | 4.64 | มากที่สุด |
| 3. การพัฒนาคุณภาพของครูผู้สอน/ผู้บริหาร ในสถานศึกษาสังกัด อบจ. | 0.558 | 4.69 | มากที่สุด |
| 4. การเพิ่มโอกาสในการแข่งขันเพื่อเข้าสู่สถานศึกษาชั้นนำของประเทศ ได้อย่าง เท่าเทียมกับทุกสถานศึกษาทั่วประเทศ | 0.519 | 4.75 | มากที่สุด |
| 5. การเรียนรู้เทคโนโลยีใหม่ๆ ในการสร้างนวัตกรรมและองค์ความรู้ใหม่ ๆ ที่จะ สามารถนำไปใช้ให้เกิดประโยชน์ในการพัฒนาสังคม และประเทศชาติ | 0.572 | 4.69 | มากที่สุด |
| 6. การพัฒนาเด็กและเยาวชนให้มีความพร้อมทั้งด้านสติปัญญา อารมณ์ คุณธรรม จริยธรรม และศีลธรรมอันดีที่จะสามารถนำไปใช้สำหรับการดำเนินชีวิตในสังคมได้ อย่างมีความสุข | 0.525 | 4.70 | มากที่สุด |
| 7. การส่งเสริมความเป็นเลิศทางด้านวิชาการ ดนตรี กีฬา และศิลปะ เพื่อการ แข่งขันในทุกกระดับ | 0.504 | 4.75 | มากที่สุด |
| 8. การพัฒนาแหล่งเรียนรู้สื่อและนวัตกรรม การเรียนการสอน สำหรับครู นักเรียน และบุคคลทั่วไป | 0.433 | 4.78 | มากที่สุด |
| 9. การส่งเสริมให้เกิดทุนทางสังคมที่ดี อันมีผลมาจาก เด็ก เยาวชน เป็นคนที่มี คุณภาพ เริ่มจากสถานศึกษา | 0.469 | 4.72 | มากที่สุด |
| 10.การพัฒนาเด็กและเยาวชนให้มีคุณภาพส่งผลดีต่อการพัฒนาด้านอื่นๆ ในอนาคตได้ | 0.495 | 4.73 | มากที่สุด |
| รวม | 0.515 | 4.72 | มากที่สุด |

จากตาราง พบว่า ความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานโครงการขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ตามยุทธศาสตร์ที่ 2 ด้านการพัฒนาการศึกษา โดยภาพรวมอยู่ในระดับมากที่สุด มีค่าเฉลี่ย (\bar{x}) 4.72, S.D. = 0.515) (หรือคิดเป็นร้อยละ 94.40) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่าความพึงพอใจอยู่ในระดับมากที่สุดทุกข้อ มากที่สุดอันดับแรก คือ การพัฒนาแหล่งเรียนรู้สื่อและนวัตกรรม การเรียนการสอน สำหรับครู นักเรียน และบุคคลทั่วไป มีค่าเฉลี่ย (\bar{x}) 4.78, S.D. = 0.433) มากที่สุด อันดับ 2 การสนับสนุนด้านการศึกษาขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น โดยการจัดกิจกรรมสนับสนุนคุณภาพการจัดการเรียนการสอน ของสถานศึกษา ในสังกัด มีค่าเฉลี่ย (\bar{x}) 4.76, S.D. = 1.499) มากที่สุด อันดับ 3 การเพิ่มโอกาสในการแข่งขันเพื่อเข้าสู่สถานศึกษาชั้นนำของประเทศ ได้อย่างเท่าเทียมกับทุกสถานศึกษาทั่วประเทศ มีค่าเฉลี่ย (\bar{x}) 4.75, S.D.=0.519) และ การส่งเสริมความเป็นเลิศทางด้านวิชาการ ดนตรี กีฬา และศิลปะ เพื่อการแข่งขันในทุกกระดับ มีค่าเฉลี่ย (\bar{x}) 4.75, S.D.=0.504) มากที่สุด อันดับ 4 การพัฒนาเด็กและเยาวชนให้มีคุณภาพส่งผลดีต่อการพัฒนาด้านอื่นๆ ในอนาคตได้ มีค่าเฉลี่ย (\bar{x}) 4.73, S.D. = 0.495) มากที่สุด อันดับ 5 การส่งเสริมให้เกิดทุนทางสังคมที่ดี อันมีผลมาจากเด็ก เยาวชน เป็นคนที่มีคุณภาพ เริ่มจากสถานศึกษา มีค่าเฉลี่ย (\bar{x}) 4.72, S.D. = 0.469) และประเด็นหัวข้อระดับความพึงพอใจน้อยสุด คือ การสนับสนุนการศึกษาของ องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ด้านความพร้อมเพียงของจำนวนครูผู้สอน มีค่าเฉลี่ย (\bar{x}) 4.64, S.D. = 0.543) แต่ระดับความพึงพอใจยังอยู่ในระดับมากที่สุด

(3)ยุทธศาสตร์ที่ 3 ด้านการพัฒนาเมืองและชุมชน

| ประเด็นคำถาม | ระดับความพึงพอใจ (n=103) | | |
|--|--------------------------|-------------------------|------------|
| | ค่า S.D. | ค่าเฉลี่ย (\bar{x}) | ระดับ |
| 1. การก่อสร้างถนนในความรับผิดชอบของ อบจ. มีสภาพดี ผิวจราจรไม่เป็นหลุมเป็นบ่อ ใช้การได้ดีมีความปลอดภัย | 0.903 | 3.98 | มาก |
| 2. การพัฒนาและการบำรุงรักษาถนนในความรับผิดชอบ ของ อบจ. เช่น ผิวจราจร, ไหล่ทางไม่ชำรุด | 0.886 | 3.85 | มาก |
| 3. การพัฒนาและบำรุงรักษาทำให้เกิดการความปลอดภัยในการสัญจรไปมาทั้งชีวิตและทรัพย์สิน | 0.821 | 3.82 | มาก |
| 4. การสนับสนุน การช่วยเหลือ การปฏิบัติงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ในจังหวัด ของ อบจ. เช่น การเกิดอุทกภัย วาตภัย ภัยหนาว สร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชนในท้องถิ่นได้อย่างยั่งยืน | 0.789 | 3.83 | มาก |
| 5. การประสานและการจัดทำผังเมืองอย่างเป็นระบบส่งผลให้ชุมชน และบ้านเมืองมีความเป็นระเบียบมากขึ้น | 0.692 | 3.92 | มาก |
| 6. การก่อสร้างก่อดถนนทำให้เกิดโครงข่ายคมนาคมขนส่งเชื่อมระหว่างหมู่บ้าน ตำบลและอำเภอได้อย่างสะดวก รวดเร็ว ปลอดภัย ประหยัดเวลา | 0.804 | 3.88 | มาก |
| 7. การป้องกันและรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินทำให้บ้านเมืองมีความสงบสุข มีความเป็นระเบียบ | 0.797 | 3.87 | มาก |
| 8. การติดตั้งเครื่องหมายจราจรบริเวณถนนในความรับผิดชอบของ อบจ. ให้ชัดเจน เพื่อป้องกันอันตราย/อุบัติเหตุ เช่น ป้ายเตือน ป้ายบังคับ ป้ายแนะนำ | 0.837 | 4.09 | มาก |
| 9. การปรับปรุงทัศนียภาพข้างทางสะอาด สะดวก มีความปลอดภัย สภาพข้างทางไม่รก เช่น ถางป่าข้างทาง ตัดกิ่งไม้ | 0.797 | 3.92 | มาก |
| 10. การพัฒนาระบบสาธารณูปโภคและระบบสาธารณูปการให้ได้มาตรฐาน มีความสะดวก เช่น ไฟฟ้า ประปา | 0.637 | 4.04 | มาก |
| รวม | 0.804 | 3.92 | มาก |

จากตาราง พบว่า ความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานโครงการขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ตามยุทธศาสตร์ที่ 3 ด้านการพัฒนาเมืองและชุมชน โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก มีค่าเฉลี่ย (\bar{x}) 3.92, S.D. = 0.804) (หรือคิดเป็นร้อยละ 78.40) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่าความพึงพอใจอยู่ในระดับมากที่สุด มากอันดับแรก คือ การติดตั้งเครื่องหมายจราจรบริเวณถนนในความรับผิดชอบของ องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ให้ชัดเจน เพื่อป้องกันอันตราย/อุบัติเหตุ เช่น ป้ายเตือน ป้ายบังคับ ป้ายแนะนำ มีค่าเฉลี่ย (\bar{x}) 4.09, S.D. = 0.837) มาก อันดับ 2 การพัฒนาระบบสาธารณูปโภคและระบบสาธารณูปการให้ได้มาตรฐานมีความสะดวก เช่น ไฟฟ้า ประปา มีค่าเฉลี่ย (\bar{x}) 4.04, S.D. = 0.637) มาก อันดับ 3 การก่อสร้างถนนในความรับผิดชอบของ องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น มีสภาพดี ผิวจราจรไม่เป็นหลุมเป็นบ่อ ใช้การได้ดีมีความปลอดภัย มีค่าเฉลี่ย(\bar{x}) 3.98, S.D. = 0.903) มาก อันดับ 4 การปรับปรุงทัศนียภาพข้างทางสะอาด สะดวก มีความปลอดภัย สภาพข้างทางไม่รก เช่น ถางป่าข้างทาง ตัดกิ่งไม้ มีค่าเฉลี่ย(\bar{x}) 3.92, S.D. = 0.797) และ การประสานและการจัดทำผังเมืองอย่างเป็นระบบส่งผลให้ชุมชน และบ้านเมืองมีความเป็นระเบียบมากขึ้นมีค่าเฉลี่ย (\bar{x}) 3.92, S.D. = 0.692) มากอันดับ 5 การป้องกันและรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินทำให้บ้านเมืองมีความสงบสุข มีความเป็นระเบียบ มีค่าเฉลี่ย(\bar{x}) 3.87, S.D.=0.797) และประเด็นหัวข้อระดับความพึงพอใจมากเป็นอันดับสุดท้าย คือ การพัฒนาและบำรุงรักษาทำให้เกิดความปลอดภัยในการสัญจรไปมาทั้งชีวิตและทรัพย์สิน มีค่าเฉลี่ย (\bar{x}) 3.82, S.D. = 0.821)

(4) ยุทธศาสตร์ที่ 4 ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน

| ประเด็นคำถาม | ระดับความพึงพอใจ (n=96) | | |
|---|-------------------------|-------------------------|-------|
| | ค่า S.D. | ค่าเฉลี่ย (\bar{x}) | ระดับ |
| 1. การส่งเสริมสนับสนุนพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวในจังหวัดขอนแก่น ให้มีความหลากหลายเพื่อดึงดูดนักท่องเที่ยว | 0.682 | 4.16 | มาก |
| 2. การประชาสัมพันธ์ แนะนำสถานที่ท่องเที่ยวที่สำคัญในจังหวัดขอนแก่น เช่นการแจกเอกสารแผ่นพับ การจัดกิจกรรมเพื่อประชาสัมพันธ์แหล่งท่องเที่ยว | 0.647 | 4.09 | มาก |
| 3. การพัฒนาส่งเสริมและสนับสนุนการทำเกษตรที่ยั่งยืน ตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง สามารถสร้างรายได้ให้กับตนเองและครอบครัวได้ | 0.748 | 4.11 | มาก |
| 4. การส่งเสริมศักยภาพการการท่องเที่ยวทางธรรมชาติ เป็นการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ทำให้ระบบนิเวศน์ของธรรมชาติกลับคืนมา | 0.683 | 4.05 | มาก |
| 5. การส่งเสริมและการพัฒนาสินค้าชุมชนเป็นสินค้า OTOP ให้เป็นที่รู้จัก ทำให้เศรษฐกิจชุมชนดีขึ้น | 0.702 | 4.17 | มาก |
| 6. การพัฒนาจังหวัดขอนแก่น ให้เป็นศูนย์กลาง ทางด้านการค้า การลงทุน และสนับสนุนให้เกิดผู้ประกอบการเพิ่มมากขึ้น | 0.678 | 4.09 | มาก |
| 7. การพัฒนาสนับสนุน ส่งเสริมด้านการตลาด เป็นการขยายสินค้าให้กว้างขึ้น | 0.696 | 4.07 | มาก |
| 8. การเพิ่มศักยภาพกลุ่ม ชุมชนให้มีความพร้อม ทั้งในด้านการบริหารจัดการ ส่งผลให้เศรษฐกิจในภาพรวม ดีขึ้น | 0.672 | 4.08 | มาก |
| 9. การสร้างอาชีพและรายได้ให้กับชุมชน สร้างความเข้มแข็งให้เศรษฐกิจชุมชนในระดับรากหญ้า | 0.688 | 4.24 | มาก |
| 10. ประชาชนสามารถผลิตและพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อเป็นสินค้าส่งออกขายในท้องตลาดได้ | 0.731 | 4.08 | มาก |
| รวม | 0.695 | 4.12 | มาก |

จากตาราง พบว่า ความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานโครงการขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ตามยุทธศาสตร์ที่ 4 ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก มีค่าเฉลี่ย (\bar{x}) 4.12, S.D. = 0.695) (หรือคิดเป็นร้อยละ 82.40) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่าความพึงพอใจอยู่ในระดับมากทุกข้อ มากอันดับแรก คือ การสร้างอาชีพและรายได้ให้กับชุมชน สร้างความเข้มแข็งให้เศรษฐกิจชุมชนในระดับรากหญ้า มีค่าเฉลี่ย (\bar{x}) 4.24, S.D. = 0.688) มาก อันดับที่ 2 การส่งเสริมและการพัฒนาสินค้าชุมชนเป็นสินค้า OTOP ให้เป็นที่รู้จัก ทำให้เศรษฐกิจชุมชนดีขึ้น มีค่าเฉลี่ย (\bar{x}) 4.17, S.D. = 0.702) มาก อันดับ 3 การส่งเสริมสนับสนุนพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวในจังหวัดขอนแก่น ให้มีความหลากหลายเพื่อดึงดูดนักท่องเที่ยว มีค่าเฉลี่ย (\bar{x}) 4.16, S.D. = 0.682) มาก อันดับ 4 การพัฒนาส่งเสริมและสนับสนุนการทำเกษตรที่ยั่งยืน ตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง สามารถสร้างรายได้ให้กับตนเองและครอบครัวได้ มีค่าเฉลี่ย (\bar{x}) 4.11, S.D.=0.748) มาก อันดับ 5 การประชาสัมพันธ์ แนะนำสถานที่ท่องเที่ยวที่สำคัญในจังหวัดขอนแก่น เช่นการแจกเอกสารแผ่นพับ การจัดกิจกรรมเพื่อประชาสัมพันธ์แหล่งท่องเที่ยว มีค่าเฉลี่ย (\bar{x}) 4.09, S.D. = 0.647) และการพัฒนาจังหวัดขอนแก่น ให้เป็นศูนย์กลางทางด้านการค้า การลงทุน และสนับสนุนให้เกิดผู้ประกอบการเพิ่มมากขึ้น มีค่าเฉลี่ย (\bar{x}) 4.09, S.D. = 0.678) และประเด็นหัวข้อระดับความพึงพอใจน้อยสุด คือ การส่งเสริมศักยภาพการท่องเที่ยวทางธรรมชาติ เป็นการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ทำให้ระบบนิเวศน์ของธรรมชาติกลับคืนมา มีค่าเฉลี่ย (\bar{x}) 4.05, S.D. = 0.683) แต่ระดับความพึงพอใจยังอยู่ในระดับมาก

(5) ยุทธศาสตร์ที่ 5 ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม(แหล่งน้ำ)

| ประเด็นคำถาม | ระดับความพึงพอใจ (n=85) | | |
|---|-------------------------|-------------------------|------------|
| | ค่า S.D. | ค่าเฉลี่ย (\bar{x}) | ระดับ |
| 1. การจัดหาแหล่งน้ำสำหรับอุปโภค บริโภค ให้เกษตรกรไว้ทำการเกษตร | 0.743 | 4.04 | มาก |
| 2. การใช้ทรัพยากรในหน่วยงาน เกิดประโยชน์และคุ้มค่า | 0.810 | 3.95 | มาก |
| 3. โครงการนี้สามารถสร้างอาชีพและรายได้ให้กับเกษตรกรได้ตลอดปี | 0.769 | 3.86 | มาก |
| 4. โครงการนี้ทำให้เกษตรกรมีแหล่งน้ำใช้ในการเกษตรในภาวะฝนทิ้งช่วงได้อย่างเพียงพอ | 0.775 | 3.85 | มาก |
| 5. โครงการนี้สร้างการเรียนรู้ตามแนวเกษตรทฤษฎีใหม่ได้อย่างเหมาะสม | 0.658 | 3.88 | มาก |
| 6. โครงการนี้ทำให้เกิดการเรียนรู้อย่างต่อเนื่องและพัฒนาในด้าน อื่นๆ | 0.671 | 3.86 | มาก |
| 7. โครงการนี้สร้างความเข้มแข็งให้เศรษฐกิจในระดับรากหญ้าได้ | 0.709 | 3.94 | มาก |
| 8. โครงการนี้ทำให้เกษตรกรสามารถพึ่งพาตนเองและช่วยแก้ไขปัญหาความยากจนได้ | 0.682 | 3.87 | มาก |
| 9. โครงการนี้สามารถทำให้ เพิ่มพูนความอุดมสมบูรณ์ของทรัพยากรธรรมชาติได้ | 0.713 | 3.91 | มาก |
| 10. โครงการนี้ทำให้เกษตรกรมีน้ำใช้อุปโภคบริโภคได้ตลอดทั้งปี | 0.669 | 3.89 | มาก |
| รวม | 0.724 | 3.90 | มาก |

จากตาราง พบว่า ความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานโครงการขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ตามยุทธศาสตร์ที่ 5 ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม(แหล่งน้ำ) โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก มีค่าเฉลี่ย (\bar{x}) 3.90, S.D. = 0.724) (หรือคิดเป็นร้อยละ 78.00) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพบว่าความพึงพอใจอยู่ในระดับมากทุกข้อ มาก อันดับแรก คือ การจัดหาแหล่งน้ำสำหรับอุปโภค บริโภค ให้เกษตรกรไว้ทำการเกษตร มีค่าเฉลี่ย (\bar{x}) 4.04, S.D. = 0.743) มาก อันดับ 2 การใช้ทรัพยากรในหน่วยงาน เกิดประโยชน์และคุ้มค่า มีค่าเฉลี่ย (\bar{x}) 3.95, S.D. = 0.810) มาก อันดับ 3 โครงการนี้สร้างความเข้มแข็งให้เศรษฐกิจในระดับรากหญ้าได้ มีค่าเฉลี่ย (\bar{x}) 3.94, S.D. = 0.709) มาก อันดับ 4 โครงการนี้สามารถทำให้ เพิ่มพูนความอุดมสมบูรณ์ของทรัพยากรธรรมชาติได้ มีค่าเฉลี่ย (\bar{x}) 3.91, S.D. = 0.713) มาก อันดับ 5 โครงการนี้ทำให้เกษตรกรมีน้ำใช้อุปโภคบริโภคได้ตลอดทั้งปี มีค่าเฉลี่ย (\bar{x}) 3.89, S.D. = 0.669) และ ประเด็นหัวข้อระดับความพึงพอใจน้อยสุด คือ โครงการนี้ทำให้เกษตรกรมีแหล่งน้ำใช้ในการเกษตรในภาวะฝนทิ้งช่วงได้อย่างเพียงพอ มีค่าเฉลี่ย (\bar{x}) 3.85, S.D. = 0.775) แต่ระดับความพึงพอใจยังอยู่ในระดับมาก

- ยุทธศาสตร์ที่ 5 ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม(ป่าไม้)

| ประเด็นคำถาม | ระดับความพึงพอใจ (n=100) | | |
|---|--------------------------|-------------------------|-----------|
| | ค่า S.D. | ค่าเฉลี่ย (\bar{x}) | ระดับ |
| 1. การสร้างจิตสำนึกให้คนในชุมชนบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมได้ | 0.632 | 4.60 | มากที่สุด |
| 2. การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ทำให้คุณภาพชีวิตดีขึ้น | 0.608 | 4.51 | มากที่สุด |
| 3. การส่งเสริมให้เยาวชน ประชาชน บุคคลทั่วไป มีส่วนร่วมในการรักษาสิ่งแวดล้อมของชุมชน | 0.656 | 4.51 | มากที่สุด |
| 4. การให้ความรู้แก่ชุมชน สามารถป้องกันและแก้ไขปัญหาสิ่งแวดล้อม และวัฒนธรรมของชุมชนได้อย่างยั่งยืน | 0.656 | 4.49 | มาก |
| 5. การให้ความร่วมมือระหว่าง ชุมชน ภาครัฐ ภาคเอกชน ช่วยป้องกันรักษาสภาพแวดล้อมได้ | 0.671 | 4.48 | มาก |
| 6. การจัดสภาพแวดล้อมในชุมชนให้มีระบบ ระเบียบ ทำให้คนในชุมชนมีสุขภาพดี | 0.608 | 4.52 | มากที่สุด |
| 7. การบริหารจัดการพื้นที่ป่าสาธารณะประโยชน์ให้มีความสมบูรณ์ทำให้เกิดประโยชน์ต่อชุมชน | 0.655 | 4.52 | มากที่สุด |
| 8. การให้ความรู้ คำแนะนำในเรื่องการดูแลรักษาสภาพแวดล้อมให้ได้อย่างต่อเนื่อง | 0.605 | 4.56 | มากที่สุด |
| 9. การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม สามารถสร้างรายได้ให้กับชุมชน | 0.700 | 4.50 | มาก |
| 10. การปลูกฝังให้คนในชุมชน ช่วยกันดูแลและรักษาสภาพแวดล้อมให้คงอยู่ | 0.581 | 4.61 | มากที่สุด |
| รวม | 0.640 | 4.53 | มากที่สุด |

จากตาราง พบว่า ความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานโครงการขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ตามยุทธศาสตร์ที่ 5 ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม(ป่าไม้)โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก มีค่าเฉลี่ย (\bar{x}) 3.90, S.D.=0.724) (หรือคิดเป็นร้อยละ 78.00) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพบว่าความพึงพอใจอยู่ในระดับมากทุกข้อ มาก อันดับแรก คือ การจัดหาแหล่งน้ำสำหรับอุปโภค บริโภค ให้เกษตรกรไว้ทำการเกษตร มีค่าเฉลี่ย(\bar{x}) 4.04, S.D.=0.743) มาก อันดับ 2 การใช้ทรัพยากรในหน่วยงาน เกิดประโยชน์และคุ้มค่า มีค่าเฉลี่ย(\bar{x}) 3.95, S.D.=0.810) มาก อันดับ 3 โครงการนี้สร้างความเข้มแข็งให้เศรษฐกิจในระดับรากหญ้าได้ มีค่าเฉลี่ย (\bar{x}) 3.94, S.D.=0.709) มาก อันดับ 4 โครงการนี้สามารถทำให้ เพิ่มพูนความอุดมสมบูรณ์ของทรัพยากรธรรมชาติได้ มีค่าเฉลี่ย (\bar{x}) 3.91, S.D.=0.713) มาก อันดับ 5 โครงการนี้ทำให้เกษตรกรมีน้ำใช้อุปโภค บริโภคได้ตลอดทั้งปี มีค่าเฉลี่ย (\bar{x}) 3.89, S.D.=0.669) และ ประเด็นหัวข้อระดับความพึงพอใจน้อยสุด คือ โครงการนี้ทำให้เกษตรกรมีแหล่งน้ำใช้ในการเกษตรในภาวะฝนทิ้งช่วงได้อย่างเพียงพอ มีค่าเฉลี่ย (\bar{x}) 3.85, S.D.=0.775) แต่ระดับความพึงพอใจยังอยู่ในระดับมาก

ยุทธศาสตร์ที่ 5 ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม(ขยะ)

| ประเด็นคำถาม | ระดับความพึงพอใจ (n=61) | | |
|---|-------------------------|-------------------------|-------|
| | ค่า S.D. | ค่าเฉลี่ย (\bar{x}) | ระดับ |
| 1. การสร้างจิตสำนึกให้คนในชุมชนบริหารจัดการขยะในครัวเรือนได้ | 0.772 | 4.38 | มาก |
| 2. การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ทำให้คุณภาพชีวิตดีขึ้น | 0.793 | 4.16 | มาก |
| 3. การส่งเสริมให้เยาวชน ประชาชน บุคคลทั่วไป มีส่วนร่วมในการรักษาสิ่งแวดล้อมของชุมชน | 0.884 | 4.20 | มาก |
| 4. การให้ความรู้แก่ชุมชน สามารถป้องกันและแก้ไขปัญหาสิ่งแวดล้อม และวัฒนธรรมของชุมชนได้อย่างยั่งยืน | 0.818 | 4.23 | มาก |
| 5. การให้ความร่วมมือระหว่าง ชุมชน ภาครัฐ ภาคเอกชน ช่วยป้องกันรักษาสภาพแวดล้อมได้ | 0.735 | 4.43 | มาก |
| 6. การจัดสภาพแวดล้อมในชุมชนให้มีระบบ ระเบียบ ทำให้คนในชุมชนมีสุขภาพดี | 0.705 | 4.38 | มาก |
| 7. การบริหารจัดการสิ่งเหลือใช้ในครัวเรือน สามารถนำมาใช้ให้เกิดประโยชน์ได้ | 0.634 | 4.39 | มาก |
| 8. การให้ความรู้ คำแนะนำในเรื่องขยะ สามารถช่วยลดปริมาณขยะได้ | 0.725 | 4.36 | มาก |
| 9. การจัดการของเหลือใช้ สามารถสร้างรายได้ให้กับชุมชนได้ | 0.710 | 4.41 | มาก |
| 10. การปลูกฝังให้คนในชุมชน ช่วยกันดูแลและรักษาสภาพแวดล้อมให้คงอยู่ | 0.728 | 4.38 | มาก |
| รวม | 0.759 | 4.33 | มาก |

จากตาราง พบว่า ความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานโครงการขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ยุทธศาสตร์ที่ 5 ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม(ขยะ) โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก มีค่าเฉลี่ย (\bar{x}) 4.33, S.D.=0.759) (หรือคิดเป็น ร้อยละ 86.60) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่าความพึงพอใจอยู่ในระดับมากทุกข้อ มาก อันดับแรก คือ การให้ความร่วมมือระหว่าง ชุมชน ภาครัฐ ภาคเอกชน ช่วยป้องกันรักษาสภาพแวดล้อมได้ มีค่าเฉลี่ย (\bar{x}) 4.43, S.D.=0.735) มาก อันดับ 2 การจัดการของเหลือใช้ สามารถสร้างรายได้ให้กับชุมชนได้ มีค่าเฉลี่ย(\bar{x}) 4.41,S.D. = 0.710)มาก อันดับ 3 การบริหารจัดการสิ่งเหลือใช้ในครัวเรือนสามารถนำมาใช้ให้เกิดประโยชน์ได้ มีค่าเฉลี่ย(\bar{x}) 4.39, S.D. =0.634) มาก อันดับ 4 การจัดสภาพแวดล้อมในชุมชนให้มีระบบ ระเบียบ ทำให้คนในชุมชน มีสุขภาพดี มีค่าเฉลี่ย(\bar{x})4.38, S.D.=0.705) การปลูกฝังให้คนในชุมชนช่วยกันดูแลและรักษาสภาพแวดล้อมให้คงอยู่ มีค่าเฉลี่ย(\bar{x}) 4.38,S.D.=0.728) และการสร้างจิตสำนึกให้คนในชุมชนบริหารจัดการขยะในครัวเรือนได้ มีค่าเฉลี่ย (\bar{x})4.38, S.D.=0.772) มาก อันดับ 5 การให้ความรู้ คำแนะนำในเรื่องขยะสามารถช่วยลดปริมาณขยะได้ มีค่าเฉลี่ย (\bar{x}) 4.36, S.D. =0.725) และประเด็นหัวข้อระดับความพึงพอใจน้อยที่สุด คือ การส่งเสริมให้เยาวชน ประชาชน บุคคลทั่วไป มีส่วนร่วมในการรักษาสิ่งแวดล้อมของชุมชน มีค่าเฉลี่ย (\bar{x}) 4.20, S.D. =0.884) แต่ระดับความพึงพอใจยังอยู่ในระดับมาก

(6) ยุทธศาสตร์ที่ 6 ด้านการพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี

| ประเด็นคำถาม | ระดับความพึงพอใจ (n=161) | | |
|---|--------------------------|-------------------------|---------|
| | ค่า S.D. | ค่าเฉลี่ย (\bar{x}) | ระดับ |
| 1. การพัฒนาเพิ่มศักยภาพในการปฏิบัติงานของบุคลากรในหน่วยงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง | 0.764 | 3.54 | มาก |
| 2. การบริหารวัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือเครื่องใช้ ทำให้ผู้รับบริการได้รับความสะดวกรวดเร็วยิ่งขึ้น | 0.816 | 3.42 | ปานกลาง |
| 3. การเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารทำให้ผู้รับบริการเข้าถึงการบริการของรัฐอย่างทั่วถึง | 0.880 | 3.60 | มาก |
| 4. การให้ความรู้เรื่องกระจายอำนาจ ให้กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นการเสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับประชาชนในการพัฒนาท้องถิ่น | 0.844 | 3.65 | มาก |
| 5. การมีส่วนร่วมของประชาชนกับทุกภาคส่วน ทั้งรัฐ เอกชน | 0.878 | 3.49 | ปานกลาง |
| 6. การบริหารจัดการในองค์กรที่ดีก่อให้เกิดความมีประสิทธิภาพในการทำงาน มีความโปร่งใส ภายใต้หลักธรรมาภิบาล | 0.876 | 3.43 | ปานกลาง |
| 7. การพัฒนาเสริมสร้างความเป็นธรรมและเสมอภาคในทุกภาคส่วน | 0.892 | 3.47 | ปานกลาง |
| 8. การประสานงานในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ทั้งภายในและภายนอกทำให้การบริหารงานมีความสะดวก รวดเร็ว | 0.891 | 3.45 | ปานกลาง |
| 9. การทำงานของบุคลากรในหน่วยงานและผู้บริหารเข้าใจเป้าหมายขององค์กรชัดเจนเป็นไปในทิศทางเดียวกัน | 0.827 | 3.51 | มาก |
| 10. การพัฒนาระบบการให้บริการ เป็นการลดขั้นตอนในการปฏิบัติงานในหน่วยงาน ให้มีความสะดวกและรวดเร็ว | 0.797 | 3.49 | ปานกลาง |
| รวม | 0.850 | 3.50 | ปานกลาง |

จากตาราง พบว่า ความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานโครงการตามยุทธศาสตร์ที่ 6 ด้านการพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก มีค่าเฉลี่ย(\bar{x})3.50,S.D.=0.850)(หรือคิดเป็นร้อยละ 70.00) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่าความพึงพอใจอยู่ในระดับมาก อันดับแรก คือ การให้ความรู้เรื่องกระจายอำนาจ ให้กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นการเสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับประชาชนในการพัฒนาท้องถิ่น มีค่าเฉลี่ย (\bar{x}) 3.65, S.D.=0.844) มาก อันดับ 2 การเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารทำให้ผู้รับบริการเข้าถึงการบริการของรัฐอย่างทั่วถึง มีค่าเฉลี่ย (\bar{x}) 3.60,S.D. = 0.880) มาก อันดับ 3 การพัฒนาเพิ่มศักยภาพในการปฏิบัติงานของบุคลากรในหน่วยงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง มีค่าเฉลี่ย (\bar{x}) 3.54, S.D. =0.764) มาก อันดับ 4 การทำงานของบุคลากรในหน่วยงานและผู้บริหารเข้าใจเป้าหมายขององค์กรชัดเจนเป็นไปในทิศทางเดียวกัน มีค่าเฉลี่ย (\bar{x}) 3.51, S.D. =0.827) อันดับ 5 อยู่ในระดับปานกลาง การพัฒนาระบบการให้บริการ เป็นการลดขั้นตอนในการปฏิบัติงานในหน่วยงาน ให้มีความสะดวกและรวดเร็ว มีค่าเฉลี่ย(\bar{x}) 3.49, S.D.=0.797) และประเด็นหัวข้อระดับความพึงพอใจน้อยสุด คือ การบริหารวัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือเครื่องใช้ ทำให้ผู้รับบริการได้รับความสะดวกรวดเร็วยิ่งขึ้น มีค่าเฉลี่ย (\bar{x}) 4.42, S.D. =0.816) ระดับความพึงพอใจยังอยู่ในระดับปานกลาง

4.7 การประเมินความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานโครงการในภาพรวม แต่ละด้าน ปรากฏดังนี้

| ยุทธศาสตร์ | ระดับความพึงพอใจ (n=833) | | |
|--|--------------------------|-------------------------|------------|
| | ค่า S.D. | ค่าเฉลี่ย (\bar{x}) | ระดับ |
| 1. ด้านการพัฒนาคุณภาพคนและสังคม | 0.580 | 4.41 | มาก |
| 2. ด้านการพัฒนาการศึกษา | 0.515 | 4.72 | มากที่สุด |
| 3. ด้านการพัฒนาเมืองและชุมชน | 0.804 | 3.92 | มาก |
| 4. ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน | 0.695 | 4.12 | มาก |
| 5. ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม | 0.710 | 4.25 | มาก |
| 6. ด้านการพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี | 0.850 | 3.50 | ปานกลาง |
| รวม | 0.690 | 4.15 | มาก |

จากตาราง พบว่า ความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานโครงการขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ทั้ง 6 ด้าน โดยภาพรวมอยู่ในระดับ**มาก** มีค่าเฉลี่ย(\bar{x}) 4.15,S.D.=0.690) (หรือคิดเป็นร้อยละ 83.00) เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า ด้านที่ความพึงพอใจของประชาชนมากที่สุดเป็นอันดับแรก คือ ด้านการพัฒนาการศึกษา มีค่าเฉลี่ย (\bar{x}) 4.72,S.D.=0.515) คิดเป็นร้อยละ 94.40 มากอันดับ 2 ด้านการพัฒนาคุณภาพคนและสังคม มีค่าเฉลี่ย (\bar{x}) 4.41,S.D.=0.580) คิดเป็นร้อยละ 88.20 มากอันดับ 3 ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีค่าเฉลี่ย (\bar{x}) 4.25,S.D.=0.710) คิดเป็นร้อยละ 85.00 มากอันดับ 4 ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน มีค่าเฉลี่ย (\bar{x}) 4.12,S.D.=0.695) คิดเป็นร้อยละ 82.40 มากอันดับ 5 ด้านการพัฒนาเมืองและชุมชน มีค่าเฉลี่ย (\bar{x}) 3.92,S.D.=0.804) คิดเป็นร้อยละ 78.40 และระดับที่ 6 ด้านที่มีระดับความพึงพอใจน้อยสุด คือ ด้านการพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี มีค่าเฉลี่ย(\bar{x})=3.50,S.D.=0.850) คิดเป็นร้อยละ70.00 อยู่ในระดับปานกลาง

4.8 การประเมินการมีส่วนร่วมของประชาชนในการบริหารจัดการโครงการในภาพรวม ในแต่ละด้าน
ปรากฏดังนี้

| ยุทธศาสตร์ | ระดับการมีส่วนร่วม (n=833) | | |
|--|----------------------------|-------------------------|------------|
| | ค่า S.D. | ค่าเฉลี่ย (\bar{x}) | ระดับ |
| 1. ด้านการพัฒนาคุณภาพคนและสังคม | 0.595 | 4.45 | มาก |
| 2. ด้านการพัฒนาการศึกษา | 0.610 | 4.67 | มากที่สุด |
| 3. ด้านการพัฒนาเมืองและชุมชน | 0.817 | 3.94 | มาก |
| 4. ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน | 0.714 | 4.12 | มาก |
| 5. ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม | 0.690 | 4.23 | มาก |
| 6. ด้านการพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี | 0.847 | 3.54 | มาก |
| รวม | 0.710 | 4.16 | มาก |

จากตาราง พบว่า การมีส่วนร่วมของประชาชนในการบริหารจัดการโครงการขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ทั้ง 6 ด้าน โดยภาพรวมอยู่ในระดับ**มาก** มีค่าเฉลี่ย(\bar{x}) 4.16,S.D.=0.710) (หรือคิดเป็นร้อยละ 83.20) เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า การมีส่วนร่วมของประชาชนมากที่สุดเป็นอันดับแรก ด้านการพัฒนาการศึกษา มีค่าเฉลี่ย (\bar{x}) 4.76,S.D.=0.610) คิดเป็นร้อยละ 95.20 มากอันดับ 2 ด้านการพัฒนาคุณภาพคนและสังคม มีค่าเฉลี่ย(\bar{x}) 4.45,S.D.=0.595) คิดเป็นร้อยละ 89.00 มากอันดับ3 ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีค่าเฉลี่ย (\bar{x}) 4.23,S.D.=0.690) คิดเป็นร้อยละ 84.60 มากอันดับ 4 ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน มีค่าเฉลี่ย (\bar{x}) 4.12,S.D.=0.714) คิดเป็นร้อยละ 82.40 มากอันดับ 5 ด้านการพัฒนาเมืองและชุมชน มีค่าเฉลี่ย(\bar{x}) 3.94,S.D.=0.817) คิดเป็นร้อยละ78.80 และ มากอันดับที่ 6 ด้านการพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี มีค่าเฉลี่ย (\bar{x})=3.54,S.D.=0.847) คิดเป็นร้อยละ 70.80

บทที่ 5

สรุปผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ประจำปี พ.ศ.2562 โดยการลงพื้นที่สำรวจตามแบบประเมิน ดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูล ตรวจสอบเอกสารหลักฐาน การสัมภาษณ์ การสังเกต ที่ได้กำหนดไว้สามารถสรุปผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ได้ดังนี้

5.1 สรุปผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(1) การติดตามและประเมินผลการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาฯ ใช้แบบกำกับการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น พบว่า องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ดำเนินการครบทั้ง 19 ข้อ

(2) การติดตามผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ใช้แบบติดตามผลการดำเนินงานตามแบบประเมินของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น พบว่า องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น มีโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี(2561-2564) ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 มีโครงการที่ปรากฏตามแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี จำนวน 2,731 โครงการ งบประมาณ 3,389,203,819 บาท (สามพันสามร้อยแปดสิบล้านสองแสนสามพันแปดร้อยสิบลบาทถ้วน) อนุมัติงบประมาณตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2562 จำนวน 1,251 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 45.81 ของจำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี(พ.ศ.2561-2564) ทั้งหมด และอนุมัติงบประมาณรายจ่ายตามข้อบัญญัติฯ ประจำปี พ.ศ.2562 จำนวน 1,366,648,800 บาท(หนึ่งพันสามร้อยหกสิบล้านหกแสนสี่หมื่นแปดพันแปดร้อยบาทถ้วน) ดำเนินโครงการแล้วเสร็จ จำนวน 886 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 70.82 งบประมาณ 1,090,239,725 บาท คิดเป็นร้อยละ 79.77 จำนวนโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน 365 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 29.18 งบประมาณ 225,959,075 บาท คิดเป็น ร้อยละ 16.53

(3) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาฯ ใช้แบบติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ในการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน ตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2562 โดยใช้เกณฑ์มาตรฐานและตัวชี้วัดต่างๆ ตามความเหมาะสมของแต่ละโครงการ และใช้แบบประเมินความพึงพอใจของประชาชนหรือผู้เข้าร่วมโครงการ เพื่อประเมินผลการดำเนินโครงการที่ดำเนินการในห้วงปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 สรุปผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานโครงการแยกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

5.2 การประเมินตัวชี้วัด

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาคุณภาพคนและสังคม มีโครงการที่ได้รับอนุมัติตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2562 มีโครงการทั้งสิ้น 51 โครงการ งบประมาณ 353,468,000 บาท ดำเนินการแล้วเสร็จทั้งหมด คิดเป็นร้อยละ 100.00 งบประมาณ 353,468,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 100.00

ตัวชี้วัดโครงการ ระดับความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ผลประเมินความอยู่ในระดับมาก ระดับคะแนน 4.41 จากคะแนนเต็ม 5 หรือ คิดเป็นร้อยละ 88.20 ประกอบด้วย โครงการส่งเสริมความสงบเรียบร้อยและป้องกันอาชญากรรมประชาชนมีส่วนร่วม โครงการสนับสนุนช่วยเหลือเด็ก/สตรี เยาวชน คนชรา ผู้ด้อยโอกาสและคนพิการ โครงการสนับสนุนส่งเสริมและพัฒนาท่องเที่ยว โครงการจัดงานประเพณีศาสนาและวัฒนธรรม เป็นโครงการที่องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น เข้าไปดำเนินการส่งเสริมสนับสนุนโดยการอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับการพัฒนาอาชีพให้กลุ่มสตรีให้มีอาชีพและมีงานทำสามารถนำไปประกอบอาชีพเสริมให้กับครอบครัวได้

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาการศึกษา มีโครงการที่ได้รับอนุมัติตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2562 มีโครงการทั้งสิ้น 79 โครงการ งบประมาณ 185,029,800 บาท ดำเนินการแล้วเสร็จ 75 โครงการ งบประมาณ 183,972,300 บาท คิดเป็นร้อยละ 94.94 ยกเลิกจำนวน 4 โครงการ เนื่องจากไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณจากกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น

ตัวชี้วัดโครงการ ระดับความพึงพอใจของครู นักเรียน บุคลากรทางการศึกษา ต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ผลประเมินความอยู่ในระดับมากที่สุด ระดับคะแนน 4.72 จากคะแนนเต็ม 5 หรือคิดเป็นร้อยละ 94.60 ประกอบด้วย โครงการพัฒนาหลักสูตรสถานศึกษาและกระบวนการจัดการเรียนรู้เพื่อยกระดับคุณภาพครูและคุณภาพการศึกษา, โครงการแข่งขันทักษะทางวิชาการของครูและนักเรียนสังกัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น เป็นโครงการที่องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่นสนับสนุนครู นักเรียน โรงเรียนในสังกัดจัดแข่งขันทักษะทางวิชาการ การแข่งขันด้านทักษะของนักเรียน ประกอบด้วย งานฝีมือการจัดดอกไม้ การแกะสลักผักผลไม้ การแปรรูปผลิตภัณฑ์ งานฝีมือด้านช่าง แข่งขันหุ่นยนต์ งานวิชาการภาษาจีน อังกฤษ เพื่อคัดเลือกผู้ชนะเป็นตัวแทนไปแข่งขันทักษะทางวิชาการในระดับภาค และระดับประเทศต่อไป

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาเมืองและชุมชน มีโครงการที่ได้รับอนุมัติตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2562 มีโครงการทั้งสิ้น 889 โครงการ งบประมาณ 501,715,900 บาท ดำเนินการแล้วเสร็จ 572 โครงการ งบประมาณ, 299,941,325 บาท คิดเป็นร้อยละ 59.78 อยู่ระหว่างดำเนินการ 317 โครงการ งบประมาณ 201,774,575 บาท คิดเป็นร้อยละ 40.22 เป็นโครงการก่อสร้างถนนลาดยาง ก่อสร้างถนน คสล. ฯลฯ

ตัวชี้วัดโครงการ ระดับความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ผลประเมินความอยู่ในระดับมาก ระดับคะแนน 3.92 จากคะแนนเต็ม 5 หรือคิดเป็น ร้อยละ 78.40 ประกอบด้วย โครงการก่อสร้างถนน คสล. ถนนลาดยาง ถนนลูกรัง ถนนหินคลุกรวมทั้งปรับปรุงซ่อมแซมถนน ฯลฯ ที่ดำเนินการในเขตพื้นที่จังหวัดขอนแก่น เป็นโครงการก่อสร้างด้านโครงสร้างพื้นฐานที่องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ได้ดำเนินการก่อสร้างถนนเพิ่มขึ้นใหม่ เพื่อเป็นการยกระดับถนนให้มีคุณภาพ สร้างโครงข่ายเชื่อมระหว่างหมู่บ้าน ตำบลอำเภอ และจังหวัด ให้ได้มาตรฐานมีความคงทนถาวรมีอายุการใช้งานนาน มีความสะดวก รวดเร็ว ประหยัดเวลาในการเดินทางในการดำเนินชีวิตประจำวัน มีการพัฒนาและบำรุงรักษาทำให้เกิดความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน มีโครงการที่ได้รับอนุมัติตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2562 มีโครงการทั้งสิ้น 18 โครงการ งบประมาณ 23,295,000 บาท ดำเนินการแล้วเสร็จทั้งหมด คิดเป็นร้อยละ 100.00

ตัวชี้วัดโครงการ ระดับความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ผลประเมินความอยู่ในระดับมากที่สุด ระดับคะแนน 4.12 จากคะแนนเต็ม 5 หรือ คิดเป็น ร้อยละ 82.40 ประกอบด้วย โครงการ 1 อำเภอ 1 หมู่บ้านเศรษฐกิจพอเพียงจังหวัดขอนแก่น, โครงการส่งเสริมการประกอบอาชีพตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง เป็นโครงการที่องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ได้เข้าไปดำเนินการอบรมส่งเสริมอาชีพให้กับประชาชนในพื้นที่จังหวัดขอนแก่น ตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง จัดไปศึกษาดูงานต้นแบบด้านเศรษฐกิจพอเพียง ในด้านการแปรรูปอาหาร ทั้งในจังหวัดและต่างจังหวัด เพื่อให้ผู้นำชุมชนนำความรู้ที่ได้รับไปปรับใช้ในหมู่บ้านของตนเองในการทำเศรษฐกิจพอเพียง ตลอดจนเข้าร่วมกับส่วนราชการอื่น เช่น สำนักงานพาณิชย์จังหวัดขอนแก่น สำนักงานพัฒนาชุมชนจังหวัดขอนแก่น ในการส่งเสริม สนับสนุนงบประมาณการจัดงานต่างๆ รวมทั้งการประชาสัมพันธ์การจัดงานแสดงสินค้าระดับจังหวัด บูรณาการการดำเนินการร่วมกัน องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ก็เป็นแกนหลักในด้านการส่งเสริมหรือร่วมสนับสนุนกับส่วนราชการอื่น และร่วมกันพัฒนาจังหวัดขอนแก่น ให้เป็นศูนย์กลาง ทางด้านการค้า การลงทุน และสนับสนุนให้เกิดผู้ประกอบการเพิ่มมากขึ้น เน้นประชาชนในการพัฒนาส่งเสริมและสนับสนุนการทำเกษตรที่ยั่งยืน ตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง สามารถสร้างรายได้ให้กับตนเองและครอบครัวได้

ยุทธศาสตร์ที่ 5 การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีโครงการที่ได้รับอนุมัติตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2562 มีโครงการทั้งสิ้น 195 โครงการ งบประมาณ 95,315,000 บาท ดำเนินการแล้วเสร็จ 151 โครงการ งบประมาณ 72,188,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 75.74 อยู่ระหว่างดำเนินการ 44 โครงการ งบประมาณ 23,127,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 24.26 เป็นโครงการเกี่ยวกับการจัดหาแหล่งน้ำไว้อุปโภค บริโภค ประเภทขุดลอกลำห้วย

ตัวชี้วัดโครงการ ระดับความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ผลประเมินความอยู่ในระดับมากที่สุด ระดับคะแนน 4.25 จากคะแนนเต็ม 5 หรือ คิดเป็นร้อยละ 85.00 ประกอบด้วย โครงการขุดลอกลำห้วย เพื่อเป็นแหล่งกักเก็บน้ำไว้อุปโภคบริโภคให้กับประชาชนที่ได้รับความเดือดร้อนขาดแคลนแหล่งน้ำ, โครงการส่งเสริมการอนุรักษ์พันธุกรรมพืชฯ เป็นโครงการที่องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ดำเนินการเพื่อสร้างกระบวนการมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์พันธุกรรมพืชอันเนื่องมาจากพระราชดำริฯ ให้นักเรียนได้มีส่วนร่วม ในการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม การอนุรักษ์ พันธุกรรมพืชไม่ให้สูญพันธุ์ฯ โดยองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่นได้เข้าไปดำเนินการให้การสนับสนุน และยังสนับสนุนกิจกรรมการพัฒนาฟื้นฟูพื้นที่ป่าชุมชนร่วมกัน มีด้วยกันหลายๆ กิจกรรมที่ดำเนินร่วมกันกับกลุ่มชุมชนในบริเวณที่ใกล้เคียง เป็นการสร้างจิตสำนึกในการดูแลและหวงแหนพื้นที่ป่า ดูแลพื้นที่ให้เป็นที่สาธารณะประโยชน์ที่ใช้ร่วมกัน ตลอดทั้งให้ป่ามีความอุดมสมบูรณ์

ยุทธศาสตร์ที่ 6 การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี มีโครงการที่ได้รับอนุมัติตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2562 มีโครงการทั้งสิ้น 19 โครงการ งบประมาณ 157,875,100 บาท ดำเนินการแล้วเสร็จทั้งหมด คิดเป็นร้อยละ 100.00

ตัวชี้วัดโครงการ ระดับความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ผลประเมินความอยู่ในระดับมาก ระดับคะแนน 3.50 จากคะแนนเต็ม 5 หรือคิดเป็น ร้อยละ 70.00 ประกอบด้วย โครงการคนรุ่นใหม่รู้ทันสาธารณภัย เป็นโครงการที่องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่นให้การสนับสนุนดำเนินการจัดอบรมให้ความรู้การขับชี่ยานพาหนะกับประชาชนในจังหวัดขอนแก่น และโครงการอุทยานธรณีขอนแก่น(Geo Park) เป็นโครงการที่องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่นเข้าไปร่วมดำเนินการ การบริหารจัดการกับส่วนราชการ ผู้นำชุมชน ชาวบ้านในเขตอำเภอกุเวียง อำเภอกุเวียงเก่า เพื่อผลักดันให้เป็นอุทยานธรณีโลก โดยประชาชนในพื้นที่เข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารจัดการ องค์การบริหารจัดการให้การสนับสนุนงบประมาณร่วมกับหน่วยงานอื่น

1.3 สรุปผลการดำเนินงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2562
 ตารางแสดงรายงานสรุปผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น

รายงานสรุปผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562
 องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น

| ยุทธศาสตร์ | งบประมาณตามแผนฯ | | งบประมาณตามข้อบัญญัติ | | ลงนามสัญญา | | เบิกจ่าย | | รวม | |
|---|-----------------|---------------|-----------------------|---------------|--------------|---------------|--------------|---------------|--------------|---------------|
| | จำนวนโครงการ | งบประมาณ | จำนวนโครงการ | งบประมาณ | จำนวนโครงการ | งบประมาณ | จำนวนโครงการ | งบประมาณ | จำนวนโครงการ | งบประมาณ |
| 1.การพัฒนาคุณภาพคน และสังคม | 142 | 556,685,000 | 51 | 352,968,000 | 51 | 353,468,000 | 51 | 353,468,000 | 51 | 353,468,000 |
| 2.การพัฒนาการศึกษา | 172 | 377,555,791 | 79 | 185,029,800 | 75 | 183,972,300 | 75 | 183,972,300 | 75 | 183,972,300 |
| 3.การพัฒนาเมืองและชุมชน | 1,847 | 1,804,072,228 | 889 | 497,820,900 | 572 | 299,941,325 | 572 | 299,941,325 | 572 | 299,941,325 |
| 4.การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน | 59 | 91,738,000 | 18 | 23,818,000 | 18 | 23,295,000 | 18 | 23,295,000 | 18 | 23,295,000 |
| 5.การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม | 428 | 344,351,000 | 195 | 95,315,000 | 151 | 72,188,000 | 151 | 72,188,000 | 151 | 72,188,000 |
| 6.พัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี | 83 | 214,801,800 | 19 | 207,825,100 | 19 | 157,875,100 | 19 | 157,875,100 | 19 | 157,875,100 |
| รวม | 2,731 | 3,389,203,819 | 1,251 | 1,362,776,800 | 886 | 1,090,739,725 | 886 | 1,090,739,725 | 886 | 1,090,739,725 |

5.2 ประเด็นจากการติดตามและประเมินผล

จากติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. 2561-2564) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น มีข้อสังเกต จากการติดตาม ประเมินผลฯ ดังนี้

1. ปัญหาและอุปสรรค

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 มีประเด็นข้อเสนอนี้

(1) งบประมาณในการบริหารจัดการและพัฒนาที่มีจำนวนจำกัด ไม่เพียงพอกับการพัฒนาท้องถิ่นและทันต่อความต้องการของประชาชน ระยะเวลาในการจัดทำโครงการที่กำหนดตามแผนดำเนินงานไม่สอดคล้องกับการดำเนินงานหรือปฏิบัติงานจริง ทำให้การดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้

(2) บุคลากรส่วนใหญ่ไม่เข้าใจเรื่องแผน จึงไม่ให้ความสำคัญของการปฏิบัติตามแผน ซึ่งถือเป็นปัจจัยสำคัญในการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายตามแผนที่กำหนดไว้

(3) ระยะเวลาในการจัดทำโครงการที่กำหนดตามแผนปฏิบัติไม่สอดคล้องกับการปฏิบัติจริง เนื่องจากเงินรายได้เข้ามาล่าช้า ทำให้กระบวนการขั้นตอนในการจัดหามีความล่าช้าไปด้วย

(4) จากการลงพื้นที่เก็บข้อมูลในหมู่บ้านหรือพื้นที่ที่ดำเนินงานโครงการ โดยการใช้แบบสอบถาม/สัมภาษณ์ พบว่า ประชาชนโดยทั่วไปยังไม่เข้าใจและไม่ให้ความสำคัญในการตอบแบบสอบถามเพื่อใช้ในการประเมินผลฯ เท่าที่ควร

(5) งานตรวจติดตามและประเมินผล ต้องกระทำภายใต้เงื่อนไขระยะเวลาที่กำหนด การวิเคราะห์ข้อมูลต้องให้แล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนด พร้อมทั้งสรุปรายงานผลการติดตามฯ ให้ผู้บริหารและประชาชนทราบภายในเดือนธันวาคมทุกปี

2. ข้อเสนอแนะที่ได้จากผลการติดตามและประเมินผล

(1) ในการดำเนินงานโครงการหรือกิจกรรมต่างๆ องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ควรประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนได้รับรู้ข้อมูลล่วงหน้า ผู้รับจ้างหรือผู้ที่รับผิดชอบควรมีการปิดป้ายประกาศหรือประชาสัมพันธ์ก่อนที่จะลงมือดำเนินงาน เพื่อให้ประชาชนในพื้นที่ที่ดำเนินการรับทราบและเข้าใจเกี่ยวกับโครงการนั้นๆ เป็นการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการตรวจสอบการดำเนินงานหรือกิจกรรมที่ดำเนินงานอีกทางหนึ่ง

(2) องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ควรจัดทำโครงการที่มีขนาดใหญ่ได้มาตรฐาน มีอายุการใช้งานยาวนาน เพื่อลดงบประมาณในการปรับปรุงซ่อมแซมในแต่ละปี

(3) องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ควรจัดให้มีการประชาสัมพันธ์และรายงานผลการดำเนินงานของโครงการหรือกิจกรรมให้ประชาชนทราบก่อนและหลังจัดทำโครงการหรือกิจกรรมให้ทั่วถึง และเปิดโอกาสให้ประชาชนได้ตรวจสอบการดำเนินงานโครงการหรือกิจกรรมนั้นๆ

(4) องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ควรมีการประชาสัมพันธ์ภารกิจงานของแต่ละส่วนราชการรวมทั้งภารกิจของผู้บริหารให้เป็นปัจจุบันเพื่อประโยชน์ของประชาชนที่เข้ามาสืบค้นข้อมูล

(5) องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ควรให้กับส่วนราชการจัดลำดับความสำคัญ ความเร่งด่วนให้สอดคล้องกับงบประมาณ ก่อนการเสนอขอโครงการที่เกินศักยภาพเพื่อบรรจุไว้ในแผนขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น เพราะการเสนอโครงการหรือกิจกรรมที่มากจนเกินศักยภาพองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่นที่จะดำเนินการได้ จะทำให้การบริหารจัดการนั้นไม่มีประสิทธิภาพ เกิดความล้มเหลวในการประเมินผลการปฏิบัติงาน

3. ข้อเสนอแนะแนวทางแก้ไขของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

- (1) ควรปรับปรุงการจัดเก็บข้อมูลให้เป็นระบบ ลดขั้นตอนในการทำงาน สามารถตรวจสอบได้
- (2) จัดให้มีการอบรมให้ความรู้การจัดทำแผนทุกปี และให้มีการบรรจุโครงการให้สอดคล้องกับสถานการณ์ การคลังของท้องถิ่น และควรดำเนินงานตามแผนที่ได้กำหนดไว้อย่างต่อเนื่อง
- (3) แผนเป็นปัจจัยสำคัญในการนำพาองค์กรไปสู่เป้าหมายที่ต้องการ ผู้บริหารทุกระดับควรให้ความสำคัญและทำความเข้าใจเกี่ยวกับกลยุทธ์ ตัวชี้วัด โครงการ/กิจกรรม/ผลผลิต ผลสัมฤทธิ์ ปัญหา/อุปสรรคที่สะท้อนไปสู่การบรรลุเป้าหมายอย่างจริงจัง
- (4) หน่วยงานให้เห็นความสำคัญในการจัดทำโครงการ โดยคำนึงถึงตัวชี้วัดที่กำหนดเพื่อให้สอดคล้องกับการปฏิบัติงาน
- (5) หัวหน้าส่วนราชการ และบุคลากรให้ความร่วมมือในการร่วมจัดโครงการที่จัดขึ้นควรเร่งรัดหน่วยงานที่ต้องจัดส่งข้อมูลรายงานผลการดำเนินงานเมื่อดำเนินการเสร็จเรียบร้อยแล้ว เพื่อให้องค์การบริหารส่วนจังหวัดสามารถนำข้อมูลไปสรุปผลได้
- (6) ควรมีการให้ความรู้ในการจัดระบบการรายงานการติดตามและประเมินผลตัวชี้วัดการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น
- (7) ควรลงพื้นที่ให้ข้อมูลการดำเนินงาน โดยชี้แจงรายละเอียดโครงการ กับประชาชนในการลงพื้นที่เก็บรวบรวมข้อมูล เพื่อจะได้ข้อมูลที่เป็นจริง และชาวบ้านเข้าใจให้ความร่วมมือ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น พิจารณาแล้วเห็นว่า การดำเนินโครงการหรือกิจกรรม เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลต่อท้องถิ่นอย่างแท้จริงอยู่ที่การส่งเสริมและสนับสนุนการมีส่วนร่วมของภาคประชาชนและการร่วมมือกันของทุกภาคส่วน ในการร่วมกันคิด ร่วมกันทำ ร่วมกันรับผิดชอบ ในการพัฒนาท้องถิ่นให้มีความเจริญ มีพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนในท้องถิ่นให้มีความสุข มีอาชีพสร้างรายได้ให้กับประชาชนในจังหวัดขอนแก่น และพัฒนาที่มีระบบบริการสาธารณะที่เป็นประโยชน์แก่คนในท้องถิ่น และประเทศชาติโดยรวมเป็นไปตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจ ให้แก่องค์กรส่วนท้องถิ่น ตลอดจนจนถึงการพัฒนาคุณภาพชีวิต พัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของท้องถิ่นให้มีความเจริญรุ่งเรืองยิ่งขึ้น โดยองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น เป็นหน่วยงานหลักในการส่งเสริมการมีส่วนร่วมดังกล่าว และการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารของทางราชการ ควรให้มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนได้ทราบอย่างทั่วถึง เพื่อประโยชน์สุขของประชาชนและความเจริญก้าวหน้าของท้องถิ่น โดยการพัฒนาที่เกิดขึ้นจะเป็นการพัฒนาที่ยั่งยืนต่อไป

บรรณานุกรม

กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น: คู่มือการติดตามและประเมินผลการจัดทำและแปลงแผน

ไปสู่การปฏิบัติขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น, ปปป.

สถาบันวิจัยและให้คำปรึกษาแห่งมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์. การศึกษาและวางระบบการติดตามและ

ประเมินผลแผนการพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น. (พฤศจิกายน 2547).(อัสสำเนา)

สำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี: คู่มือการปฏิบัติงานด้านการกระจายอำนาจให้แก่

องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สำนักงานคณะกรรมการการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครอง
ส่วนท้องถิ่น

สำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี กรุงเทพฯ โรงพิมพ์สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี, 2545

เอกสารประกอบการบรรยาย หลักสูตร การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์กรปกครอง

ส่วนท้องถิ่น : บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยสวนดุสิต, 2559

องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น

(พ.ศ.2560 -2564): กองแผนและงบประมาณ องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น, 2562

องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น: แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. 2561 – 2564)

องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น, 2561

องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น : ข้อบัญญัติองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น

งบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2562 องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น, 2562

องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น: แผนดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2562

กองแผนและงบประมาณ องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น, 2562

องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น : รายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

ประจำปีงบประมาณ 2561 กองแผนและงบประมาณ องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น 2561

องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น www.kkpao.go.th

ภาคผนวก

ประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น
ครั้งที่ ๑ /๒๕๖๒
วันที่ ๒๔ ธันวาคม ๒๕๖๒
ณ หอประชุมองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น (อาคาร ๖)







ระเบียบกระทรวงมหาดไทย

ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

พ.ศ. ๒๕๔๘

โดยที่เป็นการสมควรปรับปรุงระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำและประสานแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๖ ให้เป็นปัจจุบัน

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๕ มาตรา ๑๖ และมาตรา ๑๗ แห่งพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทยจึงออกระเบียบไว้ ดังนี้

ข้อ ๑ ระเบียบนี้เรียกว่า “ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘”

ข้อ ๒ ระเบียบนี้ให้ใช้บังคับตั้งแต่วันถัดจากวันประกาศในราชกิจจานุเบกษาเป็นต้นไป

ข้อ ๓ ให้ยกเลิกระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำและประสานแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๖

บรรดาระเบียบ ข้อบังคับ หรือคำสั่งอื่นใดซึ่งขัดหรือแย้งกับระเบียบนี้ให้ใช้ระเบียบนี้แทน

ข้อ ๔ ในระเบียบนี้

“องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น” หมายความว่า องค์การบริหารส่วนจังหวัด เทศบาล เมืองพัทยา องค์การบริหารส่วนตำบล และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นที่มีกฎหมายจัดตั้ง ยกเว้นกรุงเทพมหานคร

“สภาท้องถิ่น” หมายความว่า สภาองค์การบริหารส่วนจังหวัด สภาเทศบาล สภาเมืองพัทยา สภาองค์การบริหารส่วนตำบล และสภาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นที่มีกฎหมายจัดตั้ง

“คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น” หมายความว่า คณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัด คณะกรรมการพัฒนาเทศบาล คณะกรรมการพัฒนาเมืองพัทยา คณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล และคณะกรรมการพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นที่มีกฎหมายจัดตั้ง

“คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น” หมายความว่า คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัด คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาเทศบาล คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาเมืองพัทยา คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล และคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นที่มีกฎหมายจัดตั้ง

(๒) คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นพิจารณาร่างแผนการดำเนินงาน แล้วเสนอผู้บริหารท้องถิ่น ประกาศเป็นแผนการดำเนินงาน ทั้งนี้ให้ปิดประกาศแผนการดำเนินงานภายในสิบห้าวันนับแต่วันที่ประกาศ เพื่อให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบโดยทั่วกันและต้องปิดประกาศไว้อย่างน้อยสามสิบวัน

ข้อ ๒๓ แผนการดำเนินงานให้จัดทำเสร็จภายในเดือนธันวาคมของปีงบประมาณนั้นหรือภายในสามสิบวันนับแต่วันที่ตั้งงบประมาณดำเนินการหรือได้รับแจ้งแผนงาน/โครงการจากหน่วยราชการส่วนกลาง ส่วนภูมิภาค รัฐวิสาหกิจหรือหน่วยงานอื่น ๆ ที่ต้องดำเนินการในพื้นที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในปีงบประมาณนั้น การขยายเวลาการจัดทำและการแก้ไขแผนการดำเนินงานเป็นอำนาจของผู้บริหารท้องถิ่น

หมวด ๖

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

ข้อ ๒๔ ให้ผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

- (๑) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสามคน
- (๒) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- (๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- (๔) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเองจำนวนสองคน
- (๕) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน

โดยให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการ และกรรมการอีกหนึ่งคนทำหน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการ

กรรมการตามข้อ ๒๔ ให้มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสองปีและอาจได้รับการคัดเลือกอีกได้

ข้อ ๒๕ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- (๑) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
- (๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
- (๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อ

ผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น และประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบโดยทั่วกันอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ทั้งนี้ให้ปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน

- (๔) แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

ข้อ ๓๐ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอาจมอบให้หน่วยงานหรือบุคคลภายนอกดำเนินการหรือร่วมดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาได้ โดยมีขั้นตอนดำเนินการ ดังนี้

- (๑) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นจัดทำร่างข้อกำหนด ขอบข่ายและรายละเอียดของงานที่จะมอบหมายให้หน่วยงานหรือบุคคลภายนอกดำเนินการ เพื่อเสนอผู้บริหารท้องถิ่น
- (๒) ผู้บริหารท้องถิ่นพิจารณาอนุมัติข้อกำหนด ขอบข่ายและรายละเอียดของงาน
- (๓) หน่วยงานหรือบุคคลภายนอกดำเนินการหรือร่วมดำเนินการติดตามและประเมินผล
- (๔) ให้หน่วยงานหรือบุคคลภายนอกที่ดำเนินการหรือร่วมดำเนินการติดตามและประเมินผล รายงานผลการดำเนินการซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลต่อคณะกรรมการติดตามและประเมินผล เพื่อประเมินผลการรายงานผล เสนอความเห็นต่อผู้บริหารท้องถิ่น

(๕) ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น และประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบโดยทั่วกัน อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ทั้งนี้ให้ปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน

ข้อ ๓๑ เพื่อประโยชน์ของประชาชนโดยส่วนรวมและเพื่อให้การบริหารงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสอดคล้องกับแนวนโยบายของรัฐบาล กระทรวงมหาดไทยอาจจัดให้มีการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ได้ตามความเหมาะสม

บทเฉพาะกาล

ข้อ ๓๒ แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาสามปีและแผนปฏิบัติการ ที่มีอยู่เดิมก่อนวันที่ระเบียบนี้มีผลในการประกาศใช้ ให้มีผลใช้ได้ต่อไป

ประกาศ ณ วันที่ ๒๕ กันยายน พ.ศ. ๒๕๔๘

สมชาย สุนทรวัฒน์

(นายสมชาย สุนทรวัฒน์)

รัฐมนตรีช่วยว่าการฯ ปฏิบัติราชการแทน

รัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทย

- ประกาศในราชกิจจานุเบกษา ฉบับประกาศและงานทั่วไป เล่มที่ ๑๒๒ ตอนพิเศษ ๑๑๕ ง วันที่ ๑๗ ตุลาคม ๒๕๔๘ หน้า ๔๖ - ๕๗

ระเบียบกระทรวงมหาดไทย

ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒)

พ.ศ. ๒๕๕๙

โดยที่เป็นการสมควรแก้ไขเพิ่มเติมระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๕ มาตรา ๑๖ และมาตรา ๑๗ แห่งพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทยออกระเบียบไว้ ดังต่อไปนี้

ข้อ ๑ ระเบียบนี้เรียกว่า “ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙”

ข้อ ๒ ระเบียบนี้ให้ใช้บังคับตั้งแต่วันถัดจากวันประกาศในราชกิจจานุเบกษาเป็นต้นไป

ข้อ ๓ ให้แก้ไขคำว่า “แผนพัฒนาสามปี” เป็น “แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี” ในระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ทุกแห่ง

ข้อ ๔ ให้ยกเลิกนิยามคำว่า “แผนพัฒนา” “แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา” “แผนพัฒนาสามปี” “โครงการพัฒนา” “การเพิ่มเติม” และ “การเปลี่ยนแปลง” ในข้อ ๔ ของระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และให้ใช้ความต่อไปนี้แทน

“แผนพัฒนา” หมายความว่า แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

“แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี” หมายความว่า แผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ที่กำหนดวิสัยทัศน์ ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย และกลยุทธ์ โดยสอดคล้องกับแผนพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล แผนพัฒนาหมู่บ้านหรือแผนชุมชน อันมีลักษณะเป็นการกำหนดรายละเอียดแผนงานโครงการพัฒนา ที่จัดทำขึ้นสำหรับปีงบประมาณแต่ละปี ซึ่งมีความต่อเนื่องและเป็นแผนก้าวหน้า และให้หมายความรวมถึงการเพิ่มเติมหรือเปลี่ยนแปลงแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี

“โครงการพัฒนา” หมายความว่า โครงการที่มีวัตถุประสงค์สนองต่อแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและดำเนินการเพื่อให้การพัฒนาบรรลุตามวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้

ข้อ ๕ ให้ยกเลิกความใน (๑) และ (๒) ของข้อ ๑๐ ของระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และให้ใช้ความต่อไปนี้แทน

“(๑) กำหนดแนวทางการพัฒนาท้องถิ่น โดยพิจารณาจาก

(ก) อำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยเฉพาะอำนาจหน้าที่ที่มีผลกระทบต่อประโยชน์สุขของประชาชน เช่น การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย การผังเมือง

(ข) ภารกิจถ่ายโอนตามกฎหมายกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจ

(ค) ยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศ กลุ่มจังหวัด และจังหวัด โดยให้เน้นดำเนินการในยุทธศาสตร์ที่สำคัญและมีผลต่อประชาชนโดยตรง เช่น การแก้ไขปัญหาความยากจน การป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติด

(ง) กรอบนโยบาย ทิศทาง แนวทางการพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด

(จ) นโยบายของผู้บริหารท้องถิ่นที่แถลงต่อสภาท้องถิ่น

(ฉ) แผนพัฒนาหมู่บ้านหรือแผนชุมชน

ในการนำประเด็นข้างต้นมาจัดทำแผนพัฒนา ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นคำนึงถึงสถานะทางการคลังของท้องถิ่น และความจำเป็นเร่งด่วนที่ต้องดำเนินการ มาประกอบการพิจารณาด้วย

(๒) ร่วมจัดทำร่างแผนพัฒนา เสนอแนะแนวทางการพัฒนา และการแก้ไขปัญหาเกี่ยวกับการจัดทำร่างแผนพัฒนา

ในการจัดทำร่างแผนพัฒนา ให้องค์การบริหารส่วนจังหวัด เทศบาล องค์การบริหารส่วนตำบล เมืองพัทยา และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นที่มีกฎหมายจัดตั้ง นำปัญหาความต้องการจากแผนพัฒนาหมู่บ้านหรือแผนชุมชน ที่เกินศักยภาพของหมู่บ้านหรือชุมชน ที่จะดำเนินการเองได้มาพิจารณาบรรจุไว้ในแผนพัฒนา แต่หากเกินศักยภาพของเทศบาล องค์การบริหารส่วนตำบลเมืองพัทยา และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นที่มีกฎหมายจัดตั้งให้เสนอปัญหา ความต้องการไปยังองค์การบริหารส่วนจังหวัด และให้องค์การบริหารส่วนจังหวัดนำมาพิจารณาบรรจุไว้ในแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนจังหวัด ตามอำนาจหน้าที่”

ข้อ ๖ ให้ยกเลิกความในข้อ ๑๖ ของระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘

ข้อ ๗ ให้ยกเลิกความในข้อ ๑๗ ของระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และให้ใช้ความต่อไปนี้แทน

“ข้อ ๑๗ การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี ให้ดำเนินการตามขั้นตอน ดังนี้

(๑) คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นจัดประชุมประชาคมท้องถิ่น ส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจที่เกี่ยวข้อง เพื่อแจ้งแนวทางการพัฒนาท้องถิ่น รับทราบปัญหา ความต้องการ ประเด็น การพัฒนา และประเด็นที่เกี่ยวข้องตลอดจนความช่วยเหลือทางวิชาการ และแนวทางปฏิบัติที่เหมาะสมกับสภาพพื้นที่เพื่อนำมากำหนดแนวทางการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี โดยให้นำข้อมูลพื้นฐานในการพัฒนาจากหน่วยงานต่าง ๆ และข้อมูลในแผนพัฒนาหมู่บ้านหรือแผนชุมชนมาพิจารณาประกอบการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี

(๒) คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น รวบรวมแนวทางและข้อมูลนำมาวิเคราะห์เพื่อจัดทำร่างแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีแล้วเสนอคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น

(๓) คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นพิจารณาร่างแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีเพื่อเสนอผู้บริหารท้องถิ่น

(๔) ผู้บริหารท้องถิ่นพิจารณาอนุมัติร่างแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี และประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี

เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยสภาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล สำหรับองค์การบริหารส่วนตำบลให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอร่างแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีต่อสภาองค์การบริหารส่วนตำบล เพื่อให้ความเห็นชอบก่อน แล้วผู้บริหารท้องถิ่นจึงพิจารณาอนุมัติและประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีต่อไป”

ข้อ ๘ ให้ยกเลิกความในข้อ ๑๘ ของระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และให้ใช้ความต่อไปนี้แทน

“ข้อ ๑๘ แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี กรณีเทศบาล องค์การบริหารส่วนตำบล เมืองพัทยา และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นที่มีกฎหมายจัดตั้ง ให้จัดทำหรือทบทวนให้แล้วเสร็จภายในเดือนตุลาคม ก่อนปีงบประมาณถัดไป

กรณีองค์การบริหารส่วนจังหวัด ให้จัดทำหรือทบทวนให้แล้วเสร็จภายในเดือนพฤศจิกายน ก่อนปีงบประมาณถัดไป

ให้นายอำเภอมีอำนาจขยายเวลาการจัดทำหรือทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีขององค์การบริหารส่วนตำบล

นอกจากวรรคสามให้ผู้ว่าราชการจังหวัดมีอำนาจขยายเวลาการจัดทำหรือทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี

ในกรณีของเทศบาลตำบลผู้ว่าราชการจังหวัดอาจมอบอำนาจให้นายอำเภอก็ได้

ในกรณีมีการขยายเวลาการจัดทำหรือทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีตามวรรคสาม วรรคสี่ และวรรคห้าแล้ว ให้จังหวัดแจ้งให้กระทรวงมหาดไทยทราบ”

ข้อ ๙ ให้ยกเลิกความในข้อ ๒๒ ของระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และให้ใช้ความต่อไปนี้แทน

“ข้อ ๒๒ เพื่อประโยชน์ของประชาชน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอาจเพิ่มเติมหรือเปลี่ยนแปลงแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีได้ โดยให้ดำเนินการตามขั้นตอน ดังนี้

(๑) คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นจัดทำร่างแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีที่เพิ่มเติมหรือเปลี่ยนแปลงพร้อมเหตุผลและความจำเป็นเสนอคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น

(๒) คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่นพิจารณาร่างแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีที่เพิ่มเติมหรือเปลี่ยนแปลงเพื่อเสนอผู้บริหารท้องถิ่น

(๓) ผู้บริหารท้องถิ่นพิจารณาอนุมัติร่างแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีที่เพิ่มเติมหรือเปลี่ยนแปลงและประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีที่เพิ่มเติมหรือเปลี่ยนแปลง

เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยสภาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล สำหรับองค์การบริหารส่วนตำบลให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอร่างแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีที่เพิ่มเติมหรือเปลี่ยนแปลงต่อสภาองค์การบริหารส่วนตำบลเพื่อให้ความเห็นชอบก่อนแล้วผู้บริหารท้องถิ่นจึงพิจารณาอนุมัติและประกาศใช้ต่อไป”

ในกรณีแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีมีระยะเวลาการใช้บังคับเหลืออยู่ไม่ถึงหนึ่งร้อยแปดสิบวันไม่ให้ดำเนินการเพิ่มเติมหรือเปลี่ยนแปลง

ข้อ ๑๐ ให้ยกเลิกความในข้อ ๒๓ ของระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘

ข้อ ๑๑ ให้ยกเลิกความในข้อ ๒๕ ของระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และให้ใช้ความต่อไปนี้แทน

“ข้อ ๒๕ ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใช้แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีเป็นกรอบในการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม และงบประมาณจากเงินสะสมในช่วงของแผนนั้น รวมทั้งวางแนวทางเพื่อให้มีการปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามโครงการพัฒนาที่กำหนดไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี”

ข้อ ๑๒ ให้ยกเลิกความในข้อ ๒๗ ของระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และให้ใช้ความต่อไปนี้แทน

“ข้อ ๒๗ แผนการดำเนินงานให้จัดทำให้แล้วเสร็จภายในสามสิบวันนับแต่วันที่ประกาศใช้งบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม งบประมาณจากเงินสะสม หรือได้รับแจ้งแผนงานและโครงการจากหน่วยราชการส่วนกลาง ส่วนภูมิภาค รัฐวิสาหกิจหรือหน่วยงานอื่น ๆ ที่ต้องดำเนินการในพื้นที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในปีงบประมาณนั้น

การขยายเวลาการจัดทำและการแก้ไขแผนการดำเนินงานเป็นอำนาจของผู้บริหารท้องถิ่น”

ข้อ ๑๓ ให้ยกเลิกความใน (๓) ของข้อ ๒๙ ของระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และให้ใช้ความต่อไปนี้แทน

“(๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวัน นับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี”

ข้อ ๑๔ ให้ยกเลิกความใน (๕) ของข้อ ๓๐ ของระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และให้ใช้ความต่อไปนี้แทน

(๕) ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบ ในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลดังกล่าว และต้องปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายน และภายในเดือนตุลาคมของทุกปี

ข้อ ๑๕ แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาสามปี แผนการดำเนินงาน การติดตาม และประเมินผลแผนพัฒนา ที่มีอยู่เดิมหรือดำเนินการก่อนวันที่ระเบียบนี้มีผลใช้บังคับ ให้มีผลใช้บังคับได้ต่อไปจนกว่าจะมีแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี

ประกาศ ณ วันที่ ๒๑ กันยายน พ.ศ. ๒๕๕๙

พลเอก อุนพงษ์ เผ่าจินดา

รัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทย

ระเบียบกระทรวงมหาดไทย

ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑

โดยที่เป็นการสมควรแก้ไขเพิ่มเติมปรับปรุงระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ ให้เป็นปัจจุบัน

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๕ มาตรา ๑๖ และมาตรา ๑๗ แห่งพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทยจึงออกระเบียบไว้ ดังนี้

ข้อ ๑ ระเบียบนี้เรียกว่า “ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑”

ข้อ ๒ ระเบียบนี้ให้ใช้บังคับตั้งแต่วันถัดจากวันประกาศในราชกิจจานุเบกษาเป็นต้นไป

ข้อ ๓ ให้แก้ไขคำว่า “แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี” เป็น “แผนพัฒนาท้องถิ่น” และแก้ไขคำว่า “แผนพัฒนา” เป็น “แผนพัฒนาท้องถิ่น” ในระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ ทุกแห่ง

ข้อ ๔ ให้ยกเลิกบทนิยามของคำว่า “หัวหน้าส่วนการบริหารที่มีหน้าที่จัดทำแผน” “พนักงานส่วนท้องถิ่น” “โครงการพัฒนา” ในข้อ ๔ ของระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ และให้ใช้ความต่อไปนี้แทน

“หัวหน้าส่วนการบริหารที่มีหน้าที่จัดทำแผน” หมายความว่า ผู้อำนวยการสำนัก หัวหน้าสำนัก ผู้อำนวยการกองขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หรือตำแหน่งที่เรียกชื่ออย่างอื่นซึ่งเทียบเท่าตำแหน่งดังกล่าว

“พนักงานส่วนท้องถิ่น” หมายความว่า ข้าราชการองค์การบริหารส่วนจังหวัด พนักงานเทศบาล พนักงานเมืองพัทยา พนักงานส่วนตำบล และพนักงานหรือข้าราชการขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นที่มีกฎหมายจัดตั้ง

“โครงการพัฒนา” หมายความว่า โครงการที่ดำเนินการจัดทำบริการสาธารณะ และกิจกรรมสาธารณะเพื่อให้การพัฒนาบรรลุตามวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้

ข้อ ๕ ให้ยกเลิกความในวรรคสองของข้อ ๘ ของระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และให้ใช้ความต่อไปนี้แทน

“กรรมการตาม (๓) (๔) (๕) และ (๖) ให้มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสี่ปีและอาจได้รับการคัดเลือกอีกก็ได้”

ข้อ ๖ ให้ยกเลิกความในวรรคสองของข้อ ๙ ของระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และให้ใช้ความต่อไปนี้แทน

“กรรมการตาม (๓) ให้มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสี่ปีและอาจได้รับการคัดเลือกอีกก็ได้”

ข้อ ๗ ให้ยกเลิกความในข้อ ๑๔ ของระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และให้ใช้ความต่อไปนี้แทน

“ข้อ ๑๔ ผู้ทรงคุณวุฒิมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสี่ปีและอาจได้รับการคัดเลือกอีกก็ได้”

ข้อ ๘ ให้เพิ่มความต่อไปนี้เป็นวรรคสองของข้อ ๒๑ ของระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘

“เมื่อผู้บริหารท้องถิ่นได้เห็นชอบแผนพัฒนาท้องถิ่นที่แก้ไขแล้ว ให้ปิดประกาศให้ประชาชนทราบโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวันนับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นเห็นชอบ พร้อมทั้งแจ้งสภาท้องถิ่นอำเภอ และจังหวัดทราบด้วย”

ข้อ ๙ ให้ยกเลิกความในข้อ ๒๒ ของระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ และให้ใช้ความต่อไปนี้แทน

“ข้อ ๒๒ เพื่อประโยชน์ของประชาชน การเพิ่มเติมแผนพัฒนาท้องถิ่น ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นดำเนินการตามขั้นตอน ดังนี้

(๑) คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นจัดทำร่างแผนพัฒนาท้องถิ่นที่เพิ่มเติมพร้อมเหตุผลและความจำเป็นเสนอคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น

(๒) คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่นพิจารณาร่างแผนพัฒนาท้องถิ่นที่เพิ่มเติม สำหรับองค์การบริหารส่วนตำบลให้ส่งร่างแผนพัฒนาท้องถิ่นที่เพิ่มเติมให้สภาองค์การบริหารส่วนตำบลพิจารณาตามมาตรา ๔๖ แห่งพระราชบัญญัติสภาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. ๒๕๓๗ ด้วย

เมื่อแผนพัฒนาท้องถิ่นที่เพิ่มเติมได้รับความเห็นชอบแล้ว ให้ส่งแผนพัฒนาท้องถิ่นดังกล่าวให้ผู้บริหารท้องถิ่นประกาศใช้ พร้อมทั้งปิดประกาศให้ประชาชนทราบโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวันนับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นประกาศใช้”

ข้อ ๑๐ ให้เพิ่มความต่อไปนี้เป็นข้อ ๒๒/๑ และข้อ ๒๒/๒ ของระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘

“ข้อ ๒๒/๑ เพื่อประโยชน์ของประชาชน การเปลี่ยนแปลงแผนพัฒนาท้องถิ่น ให้เป็นอำนาจของคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น สำหรับองค์การบริหารส่วนตำบลให้ส่งร่างแผนพัฒนาท้องถิ่นที่เปลี่ยนแปลงให้สภาองค์การบริหารส่วนตำบลพิจารณาตามมาตรา ๔๖ แห่งพระราชบัญญัติสภาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. ๒๕๓๗ ด้วย

เมื่อแผนพัฒนาท้องถิ่นตามวรรคหนึ่งได้รับความเห็นชอบแล้ว ให้ส่งแผนพัฒนาท้องถิ่นดังกล่าวให้ผู้บริหารท้องถิ่นประกาศใช้ พร้อมทั้งปิดประกาศให้ประชาชนทราบโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวันนับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นประกาศใช้”

“ข้อ ๒๒/๒ ในกรณีการเพิ่มเติมหรือเปลี่ยนแปลงแผนพัฒนาท้องถิ่นที่เกี่ยวข้องกับโครงการพระราชดำริ งานพระราชพิธี รัฐพิธี นโยบายรัฐบาล และนโยบายกระทรวงมหาดไทย ให้เป็นอำนาจของผู้บริหารท้องถิ่น สำหรับองค์การบริหารส่วนตำบลให้ส่งร่างแผนพัฒนาท้องถิ่นที่เพิ่มเติมหรือเปลี่ยนแปลงให้สภาองค์การบริหารส่วนตำบลพิจารณาตามมาตรา ๔๖ แห่งพระราชบัญญัติสภาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. ๒๕๓๗ ด้วย และเมื่อแผนพัฒนาท้องถิ่นที่เพิ่มเติมหรือเปลี่ยนแปลงได้รับความเห็นชอบแล้ว ให้ปิดประกาศให้ประชาชนทราบโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวันนับแต่วันที่ได้รับความเห็นชอบการเพิ่มเติมหรือเปลี่ยนแปลงแผนพัฒนาท้องถิ่นดังกล่าว”

ข้อ ๑๑ ให้ยกเลิกความในวรรคสามของข้อ ๒๘ ของระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และให้ใช้ความต่อไปนี้แทน

“กรรมการตาม (๑) (๒) (๓) (๔) และ (๕) ให้มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสี่ปีและอาจได้รับการคัดเลือกอีกก็ได้”

ข้อ ๑๒ ให้ยกเลิกความใน (๓) ของข้อ ๒๙ ของระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ และให้ใช้ความต่อไปนี้แทน

“(๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี”

ข้อ ๑๓ ให้ยกเลิกความใน (๕) ของข้อ ๓๐ ของระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ และให้ใช้ความต่อไปนี้แทน

“(๕) ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี”

ประกาศ ณ วันที่ ๒๕ กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๑

พลเอก อนุพงษ์ เผ่าจินดา

รัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทย

แบบที่ ๑ แบบกำกับการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น

คำชี้แจง : แบบที่ ๑ เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น โดยจะทำการติดตามและประเมินผล หลังจากที้องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ได้ประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่น

๑. ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น
๒. วัน/เดือน/ปีที่ติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ.

| ประเด็นการประเมิน | การดำเนินการ | | ผลการประเมิน |
|---|--------------|-------|--------------|
| | มี | ไม่มี | |
| ส่วนที่ ๑ คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น | | | |
| ๑. มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น เพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น | | | |
| ๒. มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น เพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น | | | |
| ๓. มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ | | | |
| ๔. มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น | | | |
| ๕. มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น | | | |
| ๖. มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่นพิจารณาร่างแผนพัฒนาท้องถิ่น | | | |
| ส่วนที่ ๒ การจัดทำแผนการพัฒนาท้องถิ่น | | | |
| ๗. มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล | | | |
| ๘. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น | | | |
| ๙. มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น (SWOT) เพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาท้องถิ่น | | | |
| ๑๐. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจหลักของการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น | | | |
| ๑๑. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจหลักของการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด | | | |
| ๑๒. มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน | | | |
| ๑๓. มีการกำหนดเป้าหมาย/เป้าประสงค์ของการพัฒนาท้องถิ่น | | | |
| ๑๔. มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา | | | |
| ๑๕. มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด | | | |
| ๑๖. มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่น | | | |
| ๑๗. มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่น | | | |
| ๑๘. มีการกำหนดรูปแบบการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น | | | |
| ๑๙. มีการทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่นหรือไม่ | | | |

แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงาน

คำชี้แจง : แบบที่ ๒ เป็นแบบประเมินตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น

ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป

๑. ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น.....องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น.....

๒. รายงานผลการดำเนินงาน

- | | |
|--|--|
| <input type="checkbox"/> ไตรมาสที่ ๑ (ตุลาคม – ธันวาคม) | <input type="checkbox"/> ไตรมาสที่ ๒ (มกราคม – มีนาคม) |
| <input type="checkbox"/> ไตรมาสที่ ๓ (เมษายน – มิถุนายน) | <input type="checkbox"/> ไตรมาสที่ ๔ (กรกฎาคม – กันยายน) |

ส่วนที่ ๒ ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนา

๓. จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนพัฒนา ๓ ปี (พ.ศ.)

| ยุทธศาสตร์การพัฒนา | ปีที่ ๑ พ.ศ. | | ปีที่ ๒ พ.ศ. | | ปีที่ ๓ พ.ศ. | | รวม | |
|---|-------------------|----------|-------------------|----------|-------------------|----------|--------------|----------|
| | จำนวนโครงการ | งบประมาณ | จำนวนโครงการ | งบประมาณ | จำนวนโครงการ | งบประมาณ | จำนวนโครงการ | งบประมาณ |
| ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาคุณภาพคนและสังคม | | | | | | | | |
| ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาการศึกษา | | | | | | | | |
| ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาเมืองและชุมชน | | | | | | | | |
| ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน | | | | | | | | |
| ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม | | | | | | | | |
| ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี | | | | | | | | |
| รวม | | | | | | | | |

ผลการติดตามและประเมินผล

.....

.....

.....

๔. ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนา

| ยุทธศาสตร์การพัฒนา | จำนวนโครงการ | | | | | |
|---|---|---|--|---|------------------------------------|--------|
| | โครงการที่ปรากฏ อยู่ในแผนพัฒนา (ปี พ.ศ.) | โครงการที่ อนุมัติตาม ข้อบัญญัติฯ | โครงการที่ได้ ดำเนินการ แล้วเสร็จ (นำไปปฏิบัติ) | โครงการที่ ดำเนินการตาม เงินอุดหนุน เฉพาะกิจ | รวมโครงการที่ ดำเนินการทั้งสิ้น | |
| | | | | | จำนวน | ร้อยละ |
| ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาคุณภาพคน และสังคม | | | | | | |
| ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาการศึกษา | | | | | | |
| ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาเมืองและ ชุมชน | | | | | | |
| ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาเศรษฐกิจ ชุมชน | | | | | | |
| ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การบริหารจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม | | | | | | |
| ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาระบบบริหาร จัดการที่ดี | | | | | | |
| รวม | | | | | | |

ผลการติดตามและประเมินผล

.....

ส่วนที่ ๓ ผลการดำเนินงานตามโครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ

๕. โครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจประจำปี

| ลำดับ ที่ | ประเภทรายจ่าย / โครงการ | ผลการดำเนินงาน | | | งบประมาณ | |
|--------------|-------------------------|------------------------|--------------------------|------------------------|--------------|--------------|
| | | ดำเนินการ แล้วเสร็จ | อยู่ระหว่าง ดำเนินการ | ยังไม่ได้ ดำเนินการ | ได้รับจัดสรร | เบิกจ่ายแล้ว |
| ๑ | | | | | | |
| ๒ | | | | | | |
| ๓ | | | | | | |
| ๔ | | | | | | |
| รวม | | | | | | |

ผลการติดตามและประเมินผล

.....

แบบที่ ๓ แบบติดตามและประเมินผลการดำเนินโครงการ

คำชี้แจง : แบบที่ ๓ เป็นแบบประเมินตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ประเมินผลการดำเนินโครงการขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี และมีกำหนดระยะเวลาในการรายงานอย่างน้อยปีละ ๒ ครั้ง

ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป

๑. ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น.....องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น.....

๒. วัน/เดือน/ปีที่ติดตามและประเมินผลปีงบประมาณ พ.ศ.

ส่วนที่ ๒ ผลการดำเนินงานตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี

๓. ยุทธศาสตร์และจำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผนและจำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติตามข้อบัญญัติงบประมาณฯ

| ที่ | ประเภทรายจ่าย / โครงการ | ผลการดำเนินงาน | | | งบประมาณ | |
|---------------------------------|---|--------------------|----------------------|-----------------|--------------|----------|
| | | ดำเนินการแล้วเสร็จ | อยู่ระหว่างดำเนินการ | ไม่ได้ดำเนินการ | ได้รับจัดสรร | เบิกจ่าย |
| ๑ | ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาคุณภาพคนและสังคม | | | | | |
| ๒ | ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาการศึกษา | | | | | |
| ๓ | ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาเมืองและชุมชน | | | | | |
| ๔ | ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน | | | | | |
| ๕ | ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม | | | | | |
| ๖ | ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี | | | | | |
| รวมทั้งสิ้น รายการ | | | | | | |

ผลการติดตามและประเมินผล

.....

.....

ส่วนที่ ๓ ประเมินความพึงพอใจต่อการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่นในภาพรวม

คำชี้แจง โปรดเขียนเครื่องหมาย ✓ ลงในช่องว่างตามความคิดเห็นของท่าน

ท่านมีความพึงพอใจต่อการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น เช่น การแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนต่าง ๆ การทำงานของคณะผู้บริหารสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น การให้บริการของเจ้าหน้าที่ เป็นต้น มากน้อยเพียงใด

| ประเด็นคำถาม | พอใจมากที่สุด | พอใจมาก | พอใจปานกลาง | พอใจน้อย | ไม่พอใจ |
|--|---------------|---------|-------------|----------|---------|
| ๑) การเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการเสนอโครงการ/กิจกรรม | | | | | |
| ๒) การประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลข่าวสารของโครงการ/กิจกรรม | | | | | |
| ๓) การเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม | | | | | |
| ๔) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมให้ประชาชนทราบ | | | | | |
| ๕) มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม | | | | | |
| ๖) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด | | | | | |
| ๗) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรม นำไปสู่การแก้ไขปัญหา | | | | | |
| ๘) การแก้ไขปัญหาและการตอบสนองความต้องการของประชาชน | | | | | |
| ๙) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม | | | | | |

ข้อเสนอแนะ

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

ขอขอบพระคุณในความกรุณาที่ให้ความร่วมมือเป็นอย่างดี
 คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาฯ
 องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น

**การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2562**

คณะที่ปรึกษา

- | | |
|---------------------------------|--|
| 1. ดร.พงษ์ศักดิ์ ตั้งวานิชกพงษ์ | นายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น |
| 2. นายสิทธิกุล ภูคำวงศ์ | รองนายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น |
| 3. นางวัชรภรณ์ ผ่องใส | รองนายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น |
| 4. นายพิทักษ์ชน ช่างเหลา | รองนายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น |
| 5. นางพัฒน์นาดี วิริยปิยะ | ปลัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น |
| 6. นายประสิทธิ์ อุตมธนะธีระ | รองปลัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น |

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น

- | | | |
|-----------------------------|--|--------------------|
| 1. นายประสิทธิ์ ทองแท้ไทย | สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น | ประธานกรรมการฯ |
| 2. นายตระกูล เจริญเชื้อ | สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น | กรรมการ |
| 3. -ว่าง- | สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น | กรรมการ |
| 4. นายฉันทชัย ชานนท์ | ผู้แทนประชาคมท้องถิ่น | กรรมการ |
| 5. นางจิตติรัตน์ อัครสุริย์ | ผู้แทนประชาคมท้องถิ่น | กรรมการ |
| 6. นายศิริพันธ์ ศรีกงพลี | ท้องถิ่นจังหวัดขอนแก่น หัวหน้าส่วนราชการ | กรรมการ |
| 7. นายอดิเรก วัฒนาอุดมชัย | โยธาธิการและผังเมืองจังหวัดขอนแก่น หัวหน้าส่วนราชการ | กรรมการ |
| 8. นายประสิทธิ์ อุตมธนะธีระ | รองปลัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น | กรรมการ |
| 9. ดร.มงคล อดิอนุวรรตน์ | ผู้ทรงคุณวุฒิ | กรรมการ |
| 10. นายประยุทธ์ ชาญนุวงศ์ | ผู้ทรงคุณวุฒิ | กรรมการ |
| 11. นายเพชร มูลป้อม | ผู้อำนวยการกองแผนและงบประมาณ | กรรมการฯ/เลขานุการ |

คณะทำงาน

- | | | |
|----------------------------|------------------------------------|----------|
| 1. นางสาวศิริวรรณ สุรินทะ | หัวหน้าฝ่ายตรวจติดตามและประเมินผลฯ | คณะทำงาน |
| 2. นางนวลมณี เหล่ากุนทา | นักวิเคราะห์นโยบายและแผน ชำนาญการ | คณะทำงาน |
| 3. นายอภิเดช สุระมณี | นักวิเคราะห์นโยบายและแผน ชำนาญการ | คณะทำงาน |
| 4. นายพงศ์พีระ ศรีบุญเรือง | นักวิชาการคอมพิวเตอร์ ชำนาญการ | คณะทำงาน |
| 5. นางรุ่งฤทัย ดำรงชัย | ผู้ช่วยนักวิชาการคอมพิวเตอร์ | คณะทำงาน |
| 6. นางสาวศิริวรรณ ตาหมื่น | พนักงานจ้างเหมาบริการ | คณะทำงาน |



สยามยอง
YONG
ภูเวียงโกสaurus สรินธรณ์
Phuwiangosaurus sirindhornae

สยามโดอู
DOO
สยามไททันัส อีสานเอเนซิส
Siamotyranus isanensis

สยามแค
KAE
สยามโมซอรัส สุธีธรณ์
Siamosaurus suteethorni

สยามเปรี้ยว
PREAW
กินรีไมมัส ขอนแก่นเอเนซิส
Kinnareemimus khonkaenensis