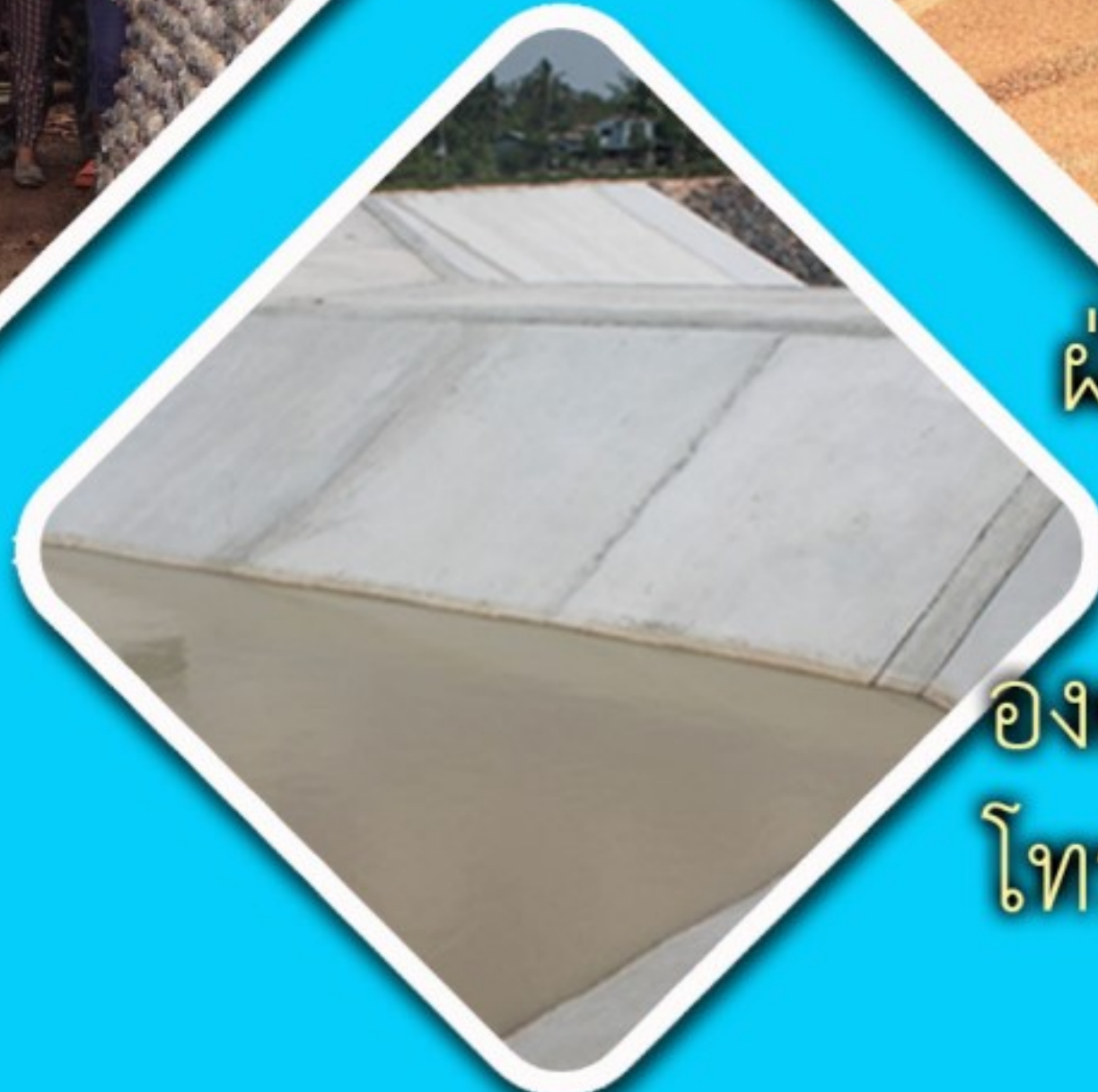




รายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๐ (ครั้งที่ ๒)



ฝ่ายตรวจติดตามและประเมินผลฯ
กองแผนและงบประมาณ
องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น
โทรศัพท์/โทรสาร ๐-๔๓๒๓-๙๒๕๖
www.kkpao.go.th

คำนำ

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ หมวด ๖ กำหนดให้ผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยให้มีหน้าที่ดำเนินการเกี่ยวกับการกำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ตลอดจนรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อสภาท้องถิ่น ผู้บริหารท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี และประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวัน นับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาถือเป็นขั้นตอนที่สำคัญ เนื่องจากการนำแผนพัฒนาไปสู่การปฏิบัติต้องมีกระบวนการติดตามและประเมินผล ซึ่งเป็นเครื่องมือที่สำคัญสำหรับผู้บริหารท้องถิ่นหรือผู้ที่เกี่ยวข้องที่จะได้ทราบถึงผลการปฏิบัติงานในช่วงเวลาที่ผ่านมา ทราบถึงปัญหาและอุปสรรค ความสำเร็จและความล้มเหลวของการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น เป็นการวัดผลการดำเนินงานว่า สามารถปฏิบัติงานได้ตรงตามเป้าหมายและวัตถุประสงค์ของการพัฒนาหรือไม่ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปรับปรุง แก้ไขการพัฒนาต่อไป

ดังนั้น เพื่อให้บรรลุเป้าหมายกำหนดและเป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยดังกล่าว องค์กรการบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์กรการบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น จึงได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ (ครั้งที่ ๒) รอบเดือนตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๐ (ระหว่างเดือนเมษายน ถึง กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๐) ขึ้นเพื่อรายงานและเสนอความเห็นที่ได้จากการติดตามให้นายองค์กรการบริหารส่วนจังหวัดทราบ คณะกรรมการฯ หวังเป็นอย่างยิ่งว่ารายงานผลการติดตามฉบับนี้ จะเป็นประโยชน์อย่างยิ่งในการพัฒนาท้องถิ่น ในการกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล สามารถแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนให้กับประชาชน และประชาชนได้รับประโยชน์ มีความพึงพอใจสูงสุด

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
องค์กรการบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น
กันยายน ๒๕๖๐

สารบัญ

	หน้า
บทที่ ๑ บทนำ	๑
๑. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา	๑
๒. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา	๒
๓. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา	๒
บทที่ ๒ แนวทางการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา	๓
๑. องค์กรที่รับผิดชอบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา	๓
๒. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา	๔
๓. แนวทางการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา	๕
๔. ระยะเวลาในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา	๑๑
บทที่ ๓ วิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา	๑๒
๑. เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล	๑๓
๒. วิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา	๑๔
บทที่ ๔ ผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา	๑๖
๑. การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น	๑๖
๒. การติดตามผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น	๒๑
๓. การติดตามและประเมินผลการดำเนินโครงการ ตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐	๒๒
๔. ผลการติดตามและการประเมินโครงการที่เบิกจ่าย ตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐	๒๖
บทที่ ๕ สรุปผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา	๓๑
๑. สรุปผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา	๓๑
๒. ปัญหาและอุปสรรค	๓๔
๓. ข้อเสนอแนะ	๓๔
ภาคผนวก	
ก. แบบที่ ๑ แบบกำกับการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	๓๗
ข. แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงาน	๓๘
ค. แบบที่ ๓ แบบติดตามและประเมินผลการดำเนินโครงการ	๓๙
ง. แบบที่ ๔ แบบประเมินความพึงพอใจ	๔๑
จ. แบบที่ ๔/๑ แบบประเมินความพึงพอใจในตามยุทธศาสตร์/ภาพรวม	๔๒
- ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาของ อบท. พ.ศ.๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติม(ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙	
- คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ที่ ๘๓๐/๒๕๕๙ ลว. ๒๗ เมษายน ๒๕๕๙	
- คำสั่งแต่งตั้งประธานและเลขานุการคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ที่ ๑๙๒๕/๒๕๕๙ ลว. ๑๖ สิงหาคม ๒๕๕๙	

บทสรุปผู้บริหาร

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติม(ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ ข้อ ๑๓ ข้อ ๑๔ กำหนดให้ผู้บริหารท้องถิ่น รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อสภาองค์การบริหารส่วนจังหวัดและประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนทราบอย่างน้อยปีละ ๒ ครั้ง ภายในเดือนเมษายน และเดือนตุลาคมของทุกปี และในปีงบประมาณพ.ศ.๒๕๖๐ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ได้ทำการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาฯ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๐(ครั้งที่ ๒ รอบเดือนตุลาคม ๒๕๖๐) เสร็จเรียบร้อยแล้ว โดยมีข้อสรุปดังนี้

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลฯ ทำการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ ได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลภายใต้แผนดำเนินงานประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ ทั้ง ๖ ยุทธศาสตร์ ตามแผนดำเนินงานที่ปรากฏในแผนพัฒนา ๓ ปี (พ.ศ.๒๕๖๐-๒๕๖๒) รวมโครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาฯ ปี พ.ศ. ๒๕๖๐ จำนวน ๘๓๑ โครงการ งบประมาณตามแผนฯ ๒,๑๕๒,๙๔๖,๑๐๐ บาท และโครงการตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๐ จำนวน ๖๕๒ โครงการ งบประมาณ ๑,๙๒๙,๒๖๑,๐๐๐ บาท คณะกรรมการติดตามและประเมินผลฯ ได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ (ครั้งที่ ๒ ระหว่างเดือนเมษายน-กันยายน ๒๕๖๐) ตามกรอบ วิธีการและแนวทางที่คณะกรรมการกำหนดฯ ซึ่งได้ดำเนินการประชุมคณะกรรมการเพื่อรายงานผลฯ เมื่อวันที่ ๑๑ ตุลาคม ๒๕๖๐ เสร็จเรียบร้อยแล้ว ผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น สรุปผลดังนี้

การติดตามและประเมินผลฯ ดำเนินการติดตามและประเมินผลภายใต้แผนดำเนินงานประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ทั้ง ๖ ยุทธศาสตร์ ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น เป็นโครงการปรากฏในแผนพัฒนา ๓ ปี (พ.ศ.๒๕๖๐-๒๕๖๒) รวมโครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาฯ ปี พ.ศ. ๒๕๖๐ จำนวน ๘๓๑ โครงการ งบประมาณตามแผนฯ ๒,๑๕๒,๙๔๖,๑๐๐ บาท และโครงการตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๐ จำนวน ๖๕๒ โครงการ งบประมาณ ๑,๙๒๙,๒๖๑,๐๐๐ บาท จากการติดตามและประเมินผลการเบิกจ่ายงบประมาณตามแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ (ตั้งแต่เดือนตุลาคม ๒๕๕๙ - กันยายน ๒๕๖๐) ทำการติดตามและประเมินผลครอบคลุมตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา ทั้ง ๖ ยุทธศาสตร์ ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น โดยการเก็บรวบรวมข้อมูลจากระบบสารสนเทศเพื่อการวางแผนการใช้จ่ายงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น(ในระบบ E- PLAN) และรายไตรมาส รวม ๔ ไตรมาส พบว่า จำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน ๕๓๐ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๘๑.๒๘ งบประมาณ ๑,๗๗๐,๘๗๔,๐๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๙๑.๗๙ จำนวนโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน ๑๒๒ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๑๔.๗๑ งบประมาณ ๑๕๘,๓๘๗,๐๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๘.๐๑

จากการวิเคราะห์ข้อมูลการการเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่ายและจำนวนโครงการ เมื่อจำแนกตาม ยุทธศาสตร์ ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น พบว่า โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ รวม ๓ ยุทธศาสตร์ คือ ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาเมืองและชุมชน ซึ่งจะเป็โครงการด้านโครงสร้างพื้นฐาน ประเภทก่อสร้าง ปรับปรุงซ่อมแซมถนน ซึ่งยังดำเนินงานไม่แล้วเสร็จแต่ได้กั้เงินรวมทั้งก่อนนี้ผูกพันแล้ว ยุทธศาสตร์ที่ ๒ คือยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน ซึ่งเป็นโครงการเกี่ยวกับเศรษฐกิจของชุมชน โครงการขุดสระน้ำขนาดเล็กตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงให้กับชุมชนในเขตพื้นที่จังหวัดขอนแก่น ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นโครงการเกี่ยวกับการจัดหาแหล่งน้ำไว้อุปโภคบริโภค ประเภทขุดลอกลำห้วย ขุดลอกหนอง การเบิกจ่ายงบประมาณมีความล่าช้า เนื่องจากเงินรายได้เข้ามา ช่วงไตรมาส ๒ ประกอบเข้าสู่ช่วงฤดูฝนน้ำมากจึงทำให้ผู้รับจ้างไม่สามารถทำงานได้ระยะเวลาที่กำหนด

จากการติดตามและประเมินผลความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินการโครงการ/กิจกรรมขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ในภาพรวม ๖ ยุทธศาสตร์ พบว่า โดยภาพรวมประชาชนมีความพึงพอใจอยู่ในระดับมาก มีคะแนน ๔.๓๑ คิดเป็นร้อยละ ๘๖.๒๓ เมื่อพิจารณาเป็นรายยุทธศาสตร์ พบว่า ยุทธศาสตร์ที่มีระดับคะแนนสูงเป็นอันดับแรก คือ ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี มีคะแนน ๔.๕๒ คิดเป็นร้อยละ ๙๐.๔๐ รองลงมา ยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพคนและสังคม มีคะแนน ๔.๔๒ คิดเป็นร้อยละ ๘๘.๔๐ และยุทธศาสตร์การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีคะแนน ๔.๔๑ คิดเป็นร้อยละ ๘๘.๒๐ ยุทธศาสตร์ที่มีคะแนนต่ำสุด คือ ยุทธศาสตร์การพัฒนาเมืองและชุมชน มีคะแนน ๓.๙๔ คิดเป็นร้อยละ ๗๘.๘๐

ประเด็นจากการติดตามและประเมินผล

ปัญหาและอุปสรรค

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ มีประเด็นข้อเสนอดังนี้

(๑) จากการลงพื้นที่เก็บข้อมูลในหมู่บ้านหรือพื้นที่ดำเนินงานโครงการ โดยการใช้แบบสอบถาม/แบบประเมินประกอบกับการสัมภาษณ์ พบว่า ประชาชนโดยทั่วไปยังไม่เข้าใจและไม่ให้ความสำคัญในการประเมินความพึงพอใจต่อการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเท่าที่ควร ส่วนใหญ่มองว่าเป็นหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ที่จะต้องทำการตรวจสอบและประเมินผลโครงการมากกว่าประชาชนในพื้นที่

(๒) งบประมาณในการบริหารจัดการและพัฒนามีจำนวนจำกัด ไม่เพียงพอต่อการพัฒนาท้องถิ่นและทันต่อความต้องการของประชาชน ซึ่งองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น มีพื้นที่ต้องดูแลทั้งจังหวัด จึงทำให้ประชาชนรู้สึกว่าการพัฒนาหรือแก้ไขปัญหาเป็นไปอย่างล่าช้า อีกทั้งระยะเวลาในการจัดทำโครงการที่กำหนดตามแผนดำเนินงานไม่สอดคล้องกับการดำเนินงานหรือปฏิบัติงานจริง ทำให้การดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ บางครั้งการดำเนินงานอาจไม่ครบตามแผนหรือเกิดความล่าช้า ไม่เป็นตามแผนที่ตั้งไว้

(๓) งานตรวจติดตามและประเมินผล ต้องกระทำภายใต้เงื่อนไขระยะเวลาที่กำหนดภายหลังการดำเนินงานตามโครงการ พร้อมทั้งสรุปรายงานผลให้ผู้บริหารและประชาชนทราบ จำนวน ๒ ครั้ง ภายในเดือนเมษายน และเดือนตุลาคม ของทุกปี การวิเคราะห์ข้อมูลต่างๆ ในแต่ละยุทธศาสตร์ต้องใช้เวลาพร้อมจัดทำเอกสารรายงานการตรวจติดตามให้แล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนด

(๔) การลงพื้นที่เก็บข้อมูลโครงการ/กิจกรรม แต่ละยุทธศาสตร์กระจายลงในพื้นที่จังหวัดขอนแก่น เจ้าหน้าที่ไม่เพียงพอทำให้การเก็บรวบรวม และการวิเคราะห์ข้อมูลเกิดความล่าช้าไปได้

ข้อเสนอแนะที่ได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๑) ในการดำเนินงานโครงการหรือกิจกรรมต่างๆ องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ควรประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนได้รับรู้ข้อมูลล่วงหน้า ยกตัวอย่างเช่น โครงการตามยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน ผู้รับเหมาหรือผู้ที่รับผิดชอบควรมีการปิดป้ายประกาศหรือประชาสัมพันธ์ก่อนที่จะลงมือดำเนินงาน เพื่อให้ประชาชนในพื้นที่ดำเนินการรับทราบและเข้าใจเกี่ยวกับโครงการนั้นๆ เป็นการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการตรวจสอบการดำเนินงานของผู้รับเหมาหรือกิจกรรมที่ดำเนินงานอีกทางหนึ่ง

(๒) โครงการซ่อมแซมถนนลูกรังในแต่ละพื้นที่แต่ละแห่ง ควรให้มีการตรวจสอบคุณภาพของดินลูกรังที่ใช้ในการซ่อมแซมถนน เนื่องจากบางครั้งผู้รับเหมาใช้ดินลูกรังที่มีปริมาณของหินลูกรังน้อยกว่าปริมาณดิน เมื่อเวลาฝนตกทำให้ถนนดินลูกรังนั้นกลายเป็นดินเหนียวหรือดินเลน ส่งผลให้เกิดปัญหาการสัญจรไม่สะดวก

(๓) องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ควรจัดให้มีการประชาสัมพันธ์และรายงานผลการดำเนินงานของโครงการหรือกิจกรรมให้ประชาชนทราบก่อนและหลังจัดทำโครงการหรือกิจกรรมให้ทั่วถึง และเปิดโอกาสให้ประชาชนได้ตรวจสอบการดำเนินงานโครงการหรือกิจกรรมนั้นๆ

(๔) โครงการเงินอุดหนุนขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ที่ให้การสนับสนุนหน่วยงานอื่น เช่น การอุดหนุนฯ ส่งเสริมสุขภาพด้านสาธารณสุข อุดหนุนกลุ่มอาชีพ อุดหนุนด้านการศึกษาฯ ให้กับหน่วยงานภาครัฐ องค์กรอื่นๆ ควรเป็นการดำเนินการแบบบูรณาการร่วม มากกว่าให้เป็นเงินอุดหนุนฯ ซึ่งหน่วยงานที่รับเงินไปจะมีปัญหาในการเก็บเอกสารหลักฐานการเบิกจ่ายเงินต่างๆ ที่ใช้ในการตรวจสอบไม่ครบถ้วน จึงทำให้การรายงานล่าช้าไปด้วย

(๕) ในด้านการอบรมส่งเสริมอาชีพ นอกจากโครงการฝึกอบรมส่งเสริมอาชีพให้กับประชาชนบุคคลทั่วไปแล้ว ควรคัดคนที่มีความสนใจเข้ามารวมกลุ่มกัน สร้างคนกลุ่มนี้ให้มีความเข้มแข็งสามารถต่อยอดความคิด มีการบริหารจัดการทุกอย่างภายในกลุ่มจะทำให้กลุ่มมีความเข้มแข็ง สามารถต่อรองกับพ่อค้ากลุ่มธุรกิจข้างนอกได้

(๖) องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ควรสร้างความเข้าใจให้กับส่วนราชการอื่นถึงการเสนอขอโครงการที่เกี่วข้องภาพเพื่อบรรจุไว้ในแผนขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ควรจัดลำดับความสำคัญของโครงการหรือกิจกรรม ความเร่งด่วนให้สอดคล้องกับงบประมาณที่ได้รับการจัดสรร เพราะการเสนอโครงการหรือกิจกรรมที่มากจนเกินศักยภาพองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่นที่จะดำเนินการได้ จะทำให้การบริหารจัดการนั้นไม่มีประสิทธิภาพ เกิดความล้มเหลวในการประเมินผลการปฏิบัติงาน

ข้อเสนอแนะแนวทางแก้ไขของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาฯ

(๑) ควรปรับปรุงการจัดเก็บข้อมูลให้เป็นระบบ สามารถตรวจสอบได้

(๒) เพื่อให้ได้ข้อมูลที่เป็นจริงและมีความน่าเชื่อถือมากที่สุด ควรขอความร่วมมือเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบโครงการ เป็นคณะทำงานติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาฯ ร่วมด้วย เมื่อดำเนินงานตามโครงการแล้วเสร็จ ควรดำเนินการเก็บข้อมูลทันที

(๓) ควรมีการให้ความรู้ในการจัดระบบการรายงานการติดตามและประเมินผลตัวชี้วัดการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น พิจารณาแล้วเห็นว่า การดำเนินโครงการหรือกิจกรรม เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลต่อท้องถิ่นอย่างแท้จริงอยู่ที่การส่งเสริมและสนับสนุนการมีส่วนร่วมของภาคประชาชนและการร่วมมือกันของทุกภาคส่วน ในการร่วมกันคิด ร่วมกันทำ ร่วมกันรับผิดชอบ โดยองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น เป็นหน่วยงานหลักในการส่งเสริมการมีส่วนร่วมดังกล่าว และการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารของทางราชการควรให้มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนได้ทราบอย่างทั่วถึง เพื่อประโยชน์สุขของประชาชนและความเจริญก้าวหน้าของท้องถิ่น โดยการพัฒนาที่เกิดขึ้นจะเป็นการพัฒนาที่ยั่งยืนต่อไป

บทที่ ๑

บทนำ

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ หมวด ๖ การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา กำหนดให้ผู้บริหารท้องถิ่น แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อทำหน้าที่ในการกำหนดแนวทางวิธีการในการ ติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นจะ ดำเนินการติดตามและประเมินผลเองหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอาจมอบหมายให้หน่วยงานหรือ บุคคลภายนอกดำเนินการภายใต้ข้อกำหนดขอบข่ายและรายละเอียดที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนาท้องถิ่นกำหนดก็ได้ และให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานการติดตาม และประเมินผลแผนพัฒนาและเสนอความเห็นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่น ทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็น ระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละสองครั้ง ภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี

๑.๑ ความสำคัญของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

การติดตามและประเมินผล เป็นหน้าที่สำคัญอย่างหนึ่งในการดำเนินงานพัฒนาองค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น ซึ่งสามารถชี้ถึงผลการดำเนินงานและสามารถใช้เป็นเครื่องมือในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน ให้เป็นไปโดยบรรลุจุดมุ่งหมายที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติภารกิจตามอำนาจหน้าที่ องค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่นจึงจำเป็นต้องมีองค์กรที่ทำหน้าที่ติดตามและประเมินผลแผนการพัฒนาตามแนวทางที่กำหนด ไว้ในระเบียบกฎหมาย

การติดตามถือได้ว่าเป็นเครื่องมือที่จำเป็นในการปรับปรุงประสิทธิภาพของโครงการที่ดำเนินการอยู่ โดยที่ “การติดตาม” (Monitoring) หมายถึง กิจกรรมภายในโครงการซึ่งถูกออกแบบมา เพื่อให้ข้อมูลป้อนกลับ (Feedback) เกี่ยวกับการดำเนินงานโครงการ ปัญหาที่กำลังเผชิญอยู่และประสิทธิภาพของวิธีการทำงาน หากไม่มี ระบบติดตามของโครงการแล้ว ย่อมส่งผลให้เกิดความล่าช้าในการดำเนินงานให้ลุล่วง ค่าใช้จ่ายโครงการสูงกว่าเงิน ที่กำหนดไว้ กลุ่มเป้าหมายหลักของโครงการไม่ได้รับประโยชน์หรือได้รับน้อยกว่าที่ควรจะเป็น เกิดปัญหาในการ ควบคุมคุณภาพของการดำเนินงาน เสียเวลาในการตรวจสอบ เกิดความขัดแย้งในการปฏิบัติงานภายในหน่วยงาน หรือระหว่างงานกับกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับประโยชน์จากโครงการ ในทางตรงข้ามหากโครงการมีระบบติดตามที่ดีแล้ว จะก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุนการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ยกตัวอย่างเช่น การให้ข้อมูลป้อนกลับเกี่ยวกับ การบรรลุเป้าหมายของโครงการต่างๆ การระบุปัญหาที่เกิดขึ้นในโครงการและเสนอแนวทางในการแก้ไขปัญหา การ ติดตามดูความสามารถในการเข้าถึงโครงการของกลุ่มเป้าหมาย การติดตามประสิทธิภาพในการดำเนินงานของส่วน ต่างๆ ในโครงการ และการเสนอวิธีการปรับปรุงการดำเนินงาน เป็นต้น ดังนั้น การติดตามจึงเป็นขั้นตอนการ ตรวจสอบผลการดำเนินงานกิจกรรมของแผนงานหรือโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น และแผนดำเนินงานว่า ได้ ปฏิบัติตามที่กำหนดรายละเอียดไว้หรือไม่ มีความเหมาะสมในการใช้ทรัพยากรหรือไม่อย่างไร ทั้งนี้ เพื่อทราบ ความก้าวหน้าของกิจกรรมหรือโครงการดังกล่าว เพื่อรายงานให้ผู้บริหารท้องถิ่นทราบในการที่จะพิจารณาตัดสินใจ สั่งการตามสมควรต่อไป เพื่อให้โครงการบรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้

ในส่วนของ “การประเมินผล” (Evaluation) หมายถึง การตรวจสอบความก้าวหน้าของแผนงาน โครงการ ตลอดจนการพิจารณาผลสัมฤทธิ์ของแผนงานโครงการนั้นๆ เป็นสิ่งหนึ่งที่สำคัญสำหรับการดำเนินการ เช่นเดียวกับการติดตาม เพราะผลที่ได้จากการประเมินจะใช้ในการปรับปรุง แก้ไข การขยายขอบเขต หรือการยุติ การดำเนินการ ซึ่งขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ของการประเมิน การประเมินผลแผนงานจึงเป็นสิ่งที่บ่งชี้ว่าแผนงานที่กำหนดไว้ได้มีการปฏิบัติหรือไม่ อย่างไร อันเป็นตัวชี้วัดว่าแผนงานหรือโครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วนั้นให้ผลเป็นอย่างไร นำไปสู่ความสำเร็จของแผนงานที่กำหนดไว้หรือไม่ อีกทั้งการติดตามและประเมินผลยังเป็นการตรวจสอบดูว่ามีความสอดคล้องกับการใช้ทรัพยากร (งบประมาณ) หรือไม่ เพียงใด

ซึ่งผลที่ได้จากการติดตามและประเมินผล ถือเป็นข้อมูลย้อนกลับ (Feedback) ที่สามารถนำไปใช้ในการปรับปรุงและการตัดสินใจต่อไป นอกจากนี้ การประเมินผลยังถือเป็นกระบวนการตัดสินใจคุณค่าและการตัดสินใจอย่างมีหลักเกณฑ์ โดยใช้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องอย่างเป็นระบบ มีความเที่ยงตรง เป็นปรนัย เชื่อถือได้

๑.๒ วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

๑. เพื่อให้การดำเนินการตามแผนพัฒนาเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล สามารถตอบสนองความต้องการและการแก้ปัญหาของประชาชนได้
๒. เพื่อให้การติดตามและประเมินผลบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่วางไว้
๓. เพื่อนำไปทบทวนการวางแผนพัฒนา และปรับปรุงแนวทางในการพัฒนาให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
๔. เพื่อใช้เป็นข้อมูลสำหรับหน่วยงานจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น และผู้บริหารท้องถิ่นในการวางแผนพัฒนาต่อไป

๑.๓ ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

๑. ทำให้ทราบการดำเนินงานตามแผนพัฒนา เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สามารถตอบสนองความต้องการ และการแก้ปัญหาของประชาชนได้
๒. ทำให้ทราบถึงผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ว่าได้ดำเนินการตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่วางไว้หรือไม่ เพียงใด
๓. ทำให้ทราบถึงผลการทบทวน การวางแผนพัฒนาและปรับปรุงแนวทางในการพัฒนาให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
๔. สามารถสร้างเครือข่ายทั้งปัจเจกชนและองค์กร โดยการศึกษาดูงานด้านบริหารจัดการองค์กรตามหลักธรรมาภิบาล ตลอดทั้งเทคนิคในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น
๕. ผลของการติดตามประเมินผลแผนพัฒนาฯ จะได้ข้อมูลสารสนเทศเพื่อนำไปประยุกต์ใช้ในการวางแผนพัฒนาโครงการต่างๆ ตามยุทธศาสตร์ทั้ง ๖ ด้าน ตลอดทั้งเป็นข้อมูลจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น และผู้บริหารท้องถิ่นในการวางแผนพัฒนาต่อไป

บทที่ ๒

แนวทางการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

จุดมุ่งหมายสำคัญของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นนั้น คือ การติดตามและประเมินว่า มีการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติอย่างแท้จริงเพียงใด ผลเป็นอย่างไรใด เพื่อที่จะสามารถวัดความสัมฤทธิ์ผลของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ ในขณะที่เดียวกันก็สามารถเก็บรวบรวมข้อมูลเพื่อใช้สมมติฐานในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นฉบับต่อไปได้ ดังนั้น การที่จะประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวมได้ จำเป็นต้องประเมินผลการปฏิบัติงานในแต่ละกลยุทธ์ก่อน เพื่อนำไปสู่การวัดความสำเร็จของแต่ละโครงการ ซึ่งจะแสดงให้เห็นได้ว่าการพัฒนาเป็นไปในแนวทางใด บรรลุวัตถุประสงค์ของการพัฒนาที่ยั่งยืนและตอบสนองต่อวิสัยทัศน์หรือไม่ ทั้งนี้ ในขั้นตอนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะต้องติดตามประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ได้ข้อมูลที่เป็นจริง อันจะนำมาสู่บทสรุปที่สอดคล้องกับผลการปฏิบัติงานตามความเป็นจริง

๒.๑ องค์กรที่รับผิดชอบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ หมวด ๖ การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ข้อ ๒๘ ให้ผู้บริหารท้องถิ่น แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

- | | | | |
|--|-------|---|----|
| ๑. สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือก | จำนวน | ๓ | คน |
| ๒. ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือก | จำนวน | ๒ | คน |
| ๓. ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก | จำนวน | ๒ | คน |
| ๔. หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเอง | จำนวน | ๒ | คน |
| ๕. ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก | จำนวน | ๒ | คน |

โดยให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการ และกรรมการอีกหนึ่งคนทำหน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการ

กรรมการตามข้อ ๒๘ ให้มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสองปีและอาจได้รับการคัดเลือกอีกได้

ข้อ ๒๙ ให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- (๑) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
- (๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
- (๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามประเมินแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น

เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวัน นับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละสองครั้ง ภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี

- (๔) แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

๒.๒ ขั้นตอนการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีขั้นตอนในการดำเนินการ ดังนี้

ขั้นตอนที่ ๑ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นร่วมประชุม เพื่อกำหนดกรอบแนวทางและวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น และประเมินผลโครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

๑.๑ การกำหนดกรอบแนวทางและวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น อาจกำหนดแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

- (๑) ความสอดคล้อง (Relevance) ของยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ที่กำหนด
 - (๒) ความเพียงพอ (Adequacy) ของทรัพยากรเพื่อดำเนินกิจกรรมหน่วยงาน
 - (๓) ความก้าวหน้า (Progress) กิจกรรมที่กำหนดไว้ตามแผน โดยมีการติดตามผล
 - (๔) ประสิทธิภาพ (Efficiency) เป็นการศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างผลผลิตกับทรัพยากรที่ใช้โดยมีการประเมินประสิทธิภาพ (Efficiency Evaluation)
 - (๕) ประสิทธิผล (Effectiveness) เป็นการศึกษาถึงผลที่ได้รับ (Effect)
 - (๖) ผลผลิตและผลลัพธ์ (Output and Outcome) เป็นการศึกษาประเมินผลประโยชน์ที่เกิดจากการทำกิจกรรมที่มีต่อกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับบริการ
 - (๗) การประเมินผลกระทบ (Impact) เป็นการศึกษาผลที่ได้รับรวมยอด (Overall Effect)
- คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นอาจนำแนวทางทั้งหมดที่กำหนดมาใช้หรืออาจเลือกใช้ในบางแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นก็ได้ โดยอย่างน้อยต้องสามารถประเมินความสอดคล้องและสามารถวัดความสำเร็จหรือความก้าวหน้าของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นจะพิจารณา

๑.๒ การกำหนดกรอบแนวทางและวิธีการในการติดตามและประเมินผลโครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่น อาจกำหนดแนวทาง ดังนี้

- (๑) การประเมินผลกระบวนการ (Process Evaluation) หรือการประเมินประสิทธิภาพ (Efficiency Evaluation)
- (๒) การประเมินผลโครงการ (Project Evaluation) หรือการประเมินประสิทธิผล (Effectiveness Evaluation)
- (๓) การประเมินผลกระทบ (Impact Evaluation)

ขั้นตอนที่ ๒ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นดำเนินการติดตามประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นตามกรอบแนวทางและวิธีการที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลาของแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ขั้นตอนที่ ๓ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นดำเนินการติดตามประเมินผลโครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่นตามกรอบแนวทางและวิธีการที่กำหนด โดยสามารถติดตามประเมินผลได้ตั้งแต่ก่อนเริ่มโครงการพัฒนาตามแผนดำเนินงานจนสิ้นสุดโครงการ

ขั้นตอนที่ ๔ รายงานผลและเสนอความเห็น ซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาและผลการติดตามและประเมินโครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมประกาศผลการติดตามและประเมินผลให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายใน ๑๕ วันและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า ๓๐ วัน อย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี

ขั้นตอนที่ ๕ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น อาจให้ความเห็น/ข้อเสนอแนะ ในรายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นและโครงการพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นได้

๒.๓ แนวทางการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๒/ว ๕๗๙๗ ลงวันที่ ๑๐ ตุลาคม ๒๕๕๙ ให้เป็นหน้าที่ของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการให้คะแนนตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ โดย

(๑) พิจารณาการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการให้คะแนนตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ โดยดำเนินการให้เสร็จภายใน ๖๐ วันนับแต่วันที่ประกาศใช้งบประมาณรายจ่าย และดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดไว้ตามนัยหนังสือดังกล่าวข้างต้นและเอกสารคำอธิบายแนวทางปฏิบัติ

(๒) การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น คณะกรรมการติดตามประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นสามารถนำเอาแบบสำหรับการพิจารณาการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นมาใช้เป็นกรอบหรือแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ตามความเหมาะสม เพื่อรวบรวมรายงานให้ผู้บริหารท้องถิ่นทราบ และเป็นข้อมูลในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อไป โดยแบบสำหรับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ทั้งเชิงปริมาณและคุณภาพ มีดังนี้

(๒.๑) **แบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน (Performance Indicators)** เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลในการพัฒนากิจกรรม/โครงการ ตลอดจนกลยุทธ์/แผนงาน ซึ่งตัวบ่งชี้การปฏิบัติงานจะเป็นการรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับปัจจัยนำเข้า (Inputs) กระบวนการ (Processes) ผลผลิต (Outputs) และผลกระทบ (Impacts) อันจะช่วยในการวิเคราะห์การดำเนินงานที่เกิดขึ้น ตลอดจนใช้เป็นข้อมูลในการปรับปรุงการทำงานต่อไป เงื่อนไขสำคัญของตัวแบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน ก็คือ การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Key Stakeholders) ในการกำหนดตัวบ่งชี้ เพราะจะเป็นการสร้างความเข้าใจร่วมกัน ตลอดจนการใช้ตัวบ่งชี้เหล่านั้นในการดำเนินการช่วยในการตัดสินใจได้ต่อไป

(๒.๒) **แบบบัตรคะแนน (Scorecard Model)** แบบบัตรคะแนนของ Kaplan & Norton เป็นแนวคิดที่เชื่อว่า การทำความเข้าใจองค์กร ตลอดจนภาพรวมที่เกิดขึ้นในองค์กรสามารถเห็นได้จากผลลัพธ์และการปฏิบัติงานที่เกิดขึ้น ตัวแบบบัตรคะแนนจึงถูกใช้ในการวัดประสิทธิผลโดยจะพิจารณาจากการปฏิบัติงานและผลลัพธ์ที่เกิดขึ้น ซึ่งเป็นการทำความเข้าใจถึงภาพรวมขององค์กรหรือระบบต่างๆ ขององค์กรที่มีผลต่อพฤติกรรมของบุคคลในองค์กร โดยใช้เป็นกรอบการวัดและประเมินผลระบบปฏิบัติงานด้วยการมององค์รวมหรือภาพรวมที่เกิดขึ้นในองค์กร ซึ่งสามารถแบ่งเป็นองค์ประกอบย่อยๆ เช่น ด้านการเงิน ด้านลูกค้าหรือผู้รับบริการ ด้านกระบวนการภายในองค์กร และด้านนวัตกรรมและการเรียนรู้ ตัวแบบ Scorecard จึงสามารถช่วยองค์กรสามารถพัฒนา เชื่อมต่อและปฏิบัติตามกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ได้การนำตัวแบบ Scorecard แบบใหม่ หรือ BSC เป็นการมุ่งเน้นความสำคัญของคุณค่าสูงสุดของผู้มีส่วนได้เสีย กระบวนการสู่ความเป็นเลิศ การปรับปรุงให้เกิดองค์กรแห่งการเรียนรู้ และความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้เสีย

(๒.๓) **แบบมุ่งวัดผลสัมฤทธิ์ (Result Framework Model ; RF)** เป็นตัวแบบที่สอดคล้องกับการทำแผนกลยุทธ์อย่างมาก ลักษณะของตัวแบบนี้ถือได้ว่าเป็นตัวแบบมุ่งเน้นผลสัมฤทธิ์ โดยจะพิจารณาว่าแผนกับการปฏิบัติที่เกิดขึ้นเป็นไปในทิศทางเดียวกันหรือไม่ อันดูได้จากผลระยะกลาง(Intermediate Result ; Irs) ต่างๆ ว่าเป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้หรือไม่การกำหนดเป้าหมายและผลระยะต่างๆ ไว้ก่อนล่วงหน้าเช่นนี้ ทำให้สามารถนำไปพัฒนากลยุทธ์การดำเนินการต่อไปได้รวมทั้งยังสามารถใช้เป็นเครื่องมือในการติดตามและประเมินผลได้อีกด้วย

(๒.๔) **แบบเชิงเหตุผล (Logical Model)** ถือเป็นตัวแบบหนึ่งที่ค่อนข้างแพร่หลายในการประเมินผล ซึ่งตัวแบบดังกล่าวจะช่วยให้การประเมินมีความสอดคล้องระหว่างปัจจัยนำเข้ากระบวนการและผลลัพธ์กับวัตถุประสงค์ของแผนงาน กิจกรรม โครงการนั้นๆ ตลอดจนมีความครอบคลุมในประเด็นต่างๆ ทั้งในลักษณะ Formative และ Summative โดยตัวแบบเชิงเหตุผลจะเกี่ยวข้องกับการประเมินถึงบริบท (Context) การดำเนินการ (Implementation) และผลที่เกิดขึ้น (Outcomes) ตลอดจนครอบคลุมไปถึงผลลัพธ์ ผลที่เกิดขึ้นและผลกระทบ

(๒.๕) **แบบวัดกระบวนการปฏิบัติงาน (Process Performance Measurement System ; PPMS)** ระบบการวัดกระบวนการปฏิบัติงานหรือ PPMS เป็นระบบการประเมินที่มีแนวความคิดคล้ายคลึงกับตัวแบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงานเป็นการพิจารณาถึงหน้าที่ของระบบต่างๆ ในลักษณะภาพรวมขององค์กรเพื่อที่จะนำไปสู่การพัฒนา ซึ่งระบบการวัดดังกล่าวจะมองภาพรวมของระบบการวัดกระบวนการปฏิบัติงานอันนำไปสู่การพัฒนากรอบความคิดและการสรุปทเรียนที่เกิดขึ้นต่อไป

(๒.๖) **แบบการประเมินโดยใช้วิธีการแก้ปัญหาหรือเรียนรู้จากปัญหาที่เกิดขึ้น (Problem - Solving Method)** การประเมินโดยใช้วิธีการแก้ปัญหาหรือเรียนรู้จากปัญหาที่เกิดขึ้น ถือเป็นวิธีการประเมินที่สำคัญอีกวิธีการหนึ่ง เนื่องจากวิธีการดังกล่าวจะเน้นที่การนำความรู้ที่มีอยู่กลับมาใช้ (Reusable Knowledge) ให้เกิดประโยชน์ ขณะเดียวกันถือเป็นการทดสอบความรู้ที่มีอยู่ว่าเหมาะสมหรือสามารถใช้ได้จริงในสถานการณ์ปัจจุบันหรือไม่ ซึ่งในทางภววิทยา (ontology) แล้วถือเป็นการแสวงหาความรู้ที่ค่อนข้างท้าทาย เพราะเป็นทั้งการตรวจสอบองค์ความรู้และการสร้างองค์ความรู้ใหม่การนำวิธีการแก้ปัญหามาใช้ในการประเมินแผนจึงถูกออกแบบให้มีลักษณะของการประเมินเชิงวิเคราะห์แผนและรูปแบบของเนื้อหาเกี่ยวกับภาควิชาการแผน ซึ่งจะใส่หรือนำไปใช้ในการประเมินแผนนั้นๆ

(๒.๗) **แบบการประเมินแบบมีส่วนร่วม (Participatory Methods)** เป็นวิธีการประเมินที่ให้ความสำคัญกับการกระทำ ทั้งในรูปของการกระทำหรือการตัดสินใจของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับกิจกรรม/โครงการหรือแผนงานนั้นๆ โดยมุ่งสร้างความรู้สึกเป็นเจ้าของ (Sense of Ownership) ของผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ทั้งยังให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องได้ร่วมติดตามและประเมินผลของโครงการนั้นๆ อีกด้วยการประเมินโดยวิธีการแบบมีส่วนร่วมจึงมุ่งเน้นที่การเรียนรู้ของชุมชนท้องถิ่นและมุมมองของภาคประชาชนที่จะเข้าร่วมตอบสนองและกำหนดแผนงานของโครงการ ตลอดจนรูปแบบการดำเนินการ โดยเริ่มตั้งแต่การกำหนดประเด็นปัญหา การวางแผน การปฏิบัติงานและการติดตามและประเมินผลที่เกิดขึ้น รวมถึงการสรุปทเรียนเพื่อการถ่ายทอดความรู้ต่อไป นอกจากนี้ผลที่ได้ทั้งจากการติดตามและการประเมินผลยังใช้เป็นข้อมูลเสนอต่อผู้กำหนดนโยบายอีกด้วย

(๒.๘) **แบบการประเมินผลกระทบ (Impact Evaluation)** เป็นการพิจารณาถึงผลที่เกิดขึ้นอย่างเป็นระบบ ทั้งผลในด้านบวก-ด้านลบ ผลที่เกิดขึ้นโดยที่ตั้งใจในระดับต่างๆ อันเกิดจากการดำเนินการตามแผนงาน โครงการ กิจกรรมที่กำหนดไว้ การประเมินผลกระทบจะช่วยให้ทราบว่าผลการดำเนินอย่างกว้างขวาง เป็นระบบอันกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในทุกฝ่าย โดยการประเมินผลกระทบจะเป็นการวัดถึงผลที่เกิดขึ้น (Outcomes) และผลกระทบต่างๆ (Impacts) ที่เกิดขึ้นจากการดำเนินการว่ามีผล หรืออิทธิพลอย่างไร ทั้งต่อปัจจัยภายในและภายนอก ในขณะเดียวกันก็จะช่วยให้ทราบถึงต้นทุนของกิจกรรมต่างๆ ที่ต้องใช้ อันจะเป็นสิ่งที่ใช้กำหนดได้ต่อไปว่า ควรจะมีการขยาย ระบุ เพิ่มเติมกิจกรรม โครงการอะไร อย่างไร และนอกจากนี้การประเมินผลกระทบยังให้ทางเลือกในการตัดสินใจอย่างมีประสิทธิภาพอีกด้วย

(๒.๙) **แบบการประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment Model)** เป็นเครื่องมือชนิดหนึ่งที่ใช้ในการตรวจสอบหรือประเมินถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในการปฏิบัติ โดยตัวแบบดังกล่าวจะแสดงในรูปของตาราง โดยที่ในแนวนอนจะมีระดับแบ่งผลของความรุนแรง และแนวตั้งจะแสดงความเสี่ยงที่เกิดขึ้น เพื่อที่จะกำหนดอัตราสำหรับความบกพร่องหรือความเสี่ยงที่มีผลต่อความปลอดภัย โดยส่วนใหญ่แล้วตัวแบบดังกล่าวเป็นที่นิยมในทาง การแพทย์และสาธารณสุข ซึ่งจะใช้เป็นตัวแบบในการประเมินอัตราความเสี่ยงของโรคหรือใช้ในการติดตาม ฝ้าระวังสุขภาพหรืออุบัติการณ์ของโรคตามพื้นที่ต่างๆ

(๒.๑๐) **แบบการประเมินตนเอง (Self-assessment Model)** เป็นเครื่องมือหนึ่งที่ใช้ในการ กำหนดว่า ในขณะที่องค์กรมีจุดแข็งและจุดอ่อนอย่างไร และแนวทางการปรับปรุงหรือพัฒนา ซึ่งประโยชน์ต่อการ พัฒนาการ รวมถึงการกำหนดวิสัยทัศน์ ยุทธศาสตร์ แผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติ โดยตัวแบบการประเมินตนเองมี ขั้นตอนในการดำเนินการ ดังนี้ (๑) ประเมินจุดแข็งและจุดอ่อนขององค์กร (๒) กำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก และเป้าหมายย่อย (๓) กำหนดแนวทางการเปลี่ยนแปลง (๔) เลือกแนวทางการเปลี่ยนแปลงที่เหมาะสมและเป็นไป ได้ (๕) กำหนดแผนงาน กิจกรรม โครงการ และ (๖) ดำเนินการ

(๒.๑๑) **แบบอื่นๆ** เป็นแบบที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นกำหนดขึ้น ทั้งนี้ต้องอยู่ภายใต้กรอบ ตามข้อ ๑ - ๑๐ หรือเป็นแบบผสมก็ได้

การติดตาม (Monitoring) จะทำให้เราทราบได้ว่า ขณะนี้ได้มีการปฏิบัติตามแผนพัฒนาท้องถิ่นในระยะ ไດแล้ว ซึ่งเทคนิคอย่างง่ายที่สามารถใช้เป็นเครื่องมือในการติดตามได้ เช่น Gant Chart จะทำให้หน่วยงานสามารถ ติดตามได้ว่า การดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น มีการดำเนินการในช่วงใด ตรงกำหนดระยะเวลาที่กำหนดไว้ หรือไม่ แผนการดำเนินงานประจำปีก็จะเป็นเครื่องมือสำคัญในการติดตามผลการดำเนินการ

การประเมินผล (Evaluation) ต้องมีเกณฑ์มาตรฐาน (Standard criteria) และตัวชี้วัด (Indicators) เพื่อใช้เป็นกรอบในการประเมินเพื่อให้เกิดความชัดเจน เป็นระบบ มีมาตรฐานและเป็นที่ยอมรับ ประกอบด้วยเกณฑ์ ที่สำคัญ ดังนี้

๑. เกณฑ์ความก้าวหน้า (Progress)

เป็นการพิจารณาเปรียบเทียบผลของการดำเนินงาน กิจกรรมจากเป้าหมายที่กำหนดตามแผนการ ประเมินความก้าวหน้ามุ่งที่ตอบคำถามว่า การดำเนินกิจกรรมตามโครงการสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่กำหนด หรือไม่ เป็นไปตามกรอบเวลาหรือไม่ และประสบกับอุปสรรคอะไรบ้าง ประกอบด้วยตัวชี้วัด ๔ ประการ คือ

(๑) ผลผลิตเทียบกับเป้าหมายรวมในช่วงเวลา เป็นการวัดส่วนของผลผลิต (Outputs) ของ โครงการว่าบรรลุเป้าหมายมากน้อยเพียงใด อาทิ ความยาวของถนนที่สร้างได้ จำนวนแหล่งน้ำขนาดเล็กเพื่อ การเกษตร สัดส่วนปริมาณงานก่อสร้างเทียบกับเป้าหมายช่วงเวลาที่กำหนด

(๒) จำนวนกิจกรรมแล้วเสร็จ เนื่องจากโครงการประกอบด้วยชุดกิจกรรมต่างๆ มากมายจึง จำเป็นต้องมีตัวชี้วัดความก้าวหน้า โดยพิจารณาจำนวนกิจกรรมและประเภทของกิจกรรมที่ได้ดำเนินการไปแล้วทั้ง กิจกรรมหลัก กิจกรรมพื้นฐาน กิจกรรมรอง และกิจกรรมเสริมในช่วงระยะเวลาอาจเป็นสัปดาห์ เดือน ไตรมาส หรือ ระยะเวลาของโครงการ (Phase)

(๓) ทรัพยากรที่ใช้ในช่วงเวลา เป็นตัวชี้วัดความก้าวหน้าของการใช้ทรัพยากรในโครงการ ซึ่ง ครอบคลุมด้านงบประมาณโครงการ ได้แก่ งบประมาณที่ใช้ไป งบประมาณที่อยู่ระหว่างผูกพันเงินงบประมาณและ แผนการใช้จ่ายงบประมาณโครงการและอัตราการใช้บุคลากรสัมพันธ์กับเวลาในรูปของคนวัน (Man-month)

(๔) ระยะเวลาที่ใช้ไป เป็นตัวชี้วัดความก้าวหน้าเพื่อดูว่าใช้เวลาไปเท่าใดแล้ว และเหลือระยะเวลาอีกเท่าใดจึงจะครบกำหนดแล้วเสร็จ โดยจะสามารถใช้เป็นเกณฑ์ประเมินและควบคุมกิจกรรมให้บรรลุ เป้าหมายด้านเวลา และเพื่อทราบถึงระยะเวลาที่จะต้องใช้เพื่อให้บรรลุเป้าหมาย

๒. เกณฑ์ประสิทธิภาพ (Efficiency)

การประเมินประสิทธิภาพ เป็นการเปรียบเทียบผลลัพธ์ที่ได้กับทรัพยากรที่ใช้ไปในการดำเนินงาน ทรัพยากรที่ใช้นอกจากงบประมาณแล้ว ยังหมายรวมถึงทรัพยากรมนุษย์ ทรัพยากรทางการจัดการและเวลาที่ใช้ในการดำเนินงาน ประกอบด้วยตัวชี้วัด ๔ ประการ คือ

(๑) สัดส่วนผลผลิตต่อค่าใช้จ่ายเป็นตัวชี้วัดประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรทางการเงินของโครงการ เพื่อให้ได้ผลที่เหมาะสมและคุ้มค่ากับการลงทุน ซึ่งจะใช้ได้กับการใช้จ่ายเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สมประโยชน์ ลดค่าใช้จ่ายและประหยัดต้นทุนการผลิต

(๒) ผลผลิตต่อกำลังคน เป็นตัวชี้วัดประสิทธิภาพการผลิตต่อบุคลากรหรือเจ้าหน้าที่โครงการซึ่งนอกจากจะเป็นตัวชี้ถึงประสิทธิภาพการดำเนินงานแล้ว ยังแสดงถึงสมรรถนะและศักยภาพของทรัพยากรบุคคลในการดำเนินการโครงการและจะเป็นแนวทางในการปรับขนาดกำลังคนที่เหมาะสมในการดำเนินกิจกรรมและการเพิ่มเติมขีดความสามารถของบุคลากรในระยะยาวอีกด้วย

(๓) ผลผลิตต่อหน่วยเวลา เป็นตัวชี้วัดประสิทธิภาพในการผลิตในช่วงเวลา อาทิ จำนวนครัวเรือนที่ได้รับการอบรมอาชีพเสริมนอกภาคเกษตรต่อเดือน จำนวนนักเรียนที่เข้าเรียนต่อตามโครงการขยายโอกาสทางการศึกษาในแต่ละปี จำนวนผู้ประกอบการรายย่อยที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนในแต่ละช่วงไตรมาส

(๔) การประหยัดทรัพยากรการจัดการ เป็นตัวชี้วัดความสามารถของโครงการในการประหยัดทรัพยากรทางการบริหารจัดการ อาทิ การปรับลดค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็นในการดำเนินโครงการ การตัดทอนขั้นตอนการปฏิบัติซึ่งส่งผลต่อการลดค่าใช้จ่ายของโครงการ การประหยัดค่าพลังงานและค่าสาธารณูปโภคการคิดเป็นร้อยละของค่าใช้จ่ายรวม

๓. เกณฑ์ประสิทธิผล (Effectiveness)

การประเมินประสิทธิผล เป็นเกณฑ์ที่พิจารณาระดับการบรรลุวัตถุประสงค์เฉพาะด้าน โดยจากผลลัพธ์จากการดำเนินงาน ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงของประชากรของกลุ่มเป้าหมายตามโครงการประกอบด้วยตัวชี้วัด ๔ ประการ คือ

(๑) ระดับการบรรลุเป้าหมาย เป็นตัวชี้วัดว่าโครงการบรรลุเป้าหมายด้านใดบ้างและการบรรลุเป้าหมายส่งผลต่อประชากรเป้าหมายอย่างไร โดยสามารถวัดการเปลี่ยนแปลงในเชิงปริมาณและคุณภาพของประชากรเป้าหมาย อาทิ การบรรลุเป้าหมายด้านเศรษฐกิจ สังคม

(๒) ระดับการมีส่วนร่วม เป็นตัวชี้วัดความสำเร็จโดยให้ความสำคัญกับมิติการมีส่วนร่วม โดยสามารถอธิบายความสัมพันธ์เชิงเหตุผลได้ว่ามีส่วนร่วมของประชาชนส่งผลต่อระดับความสำเร็จมากน้อยเพียงไร และโครงการจะปรับปรุงส่งเสริมการมีส่วนร่วมได้อย่างไร ระดับการมีส่วนร่วมสามารถวัดจากจำนวนประชากร ความถี่ระดับและกิจกรรม ซึ่งครอบคลุมการร่วมตัดสินใจ วางแผนติดตามผล

(๓) ระดับความพึงพอใจ เป็นเกณฑ์วัดระดับการยอมรับ โดยพิจารณาจากสัดส่วนของประชากรเป้าหมายที่พึงพอใจกับบริการภาครัฐ สัดส่วนของครัวเรือนที่พอใจการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่โครงการ ระดับความพึงพอใจในมาตรการตามโครงการ

(๔) ความเสี่ยงของโครงการ เป็นตัวชี้วัดประสิทธิผล เพื่อดูว่าโครงการมีความเสี่ยงในการบรรลุเป้าหมายด้านใดด้านหนึ่งหรือเป้าหมายรวมของโครงการหรือไม่ซึ่งค่าความเสี่ยงจะประเมินจากการเปลี่ยนแปลงสถานะแวดล้อมของโครงการหรือไม่ ทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม การเมืองและสิ่งแวดล้อมทั้งระยะสั้นและระยะยาว

๔. เกณฑ์ผลกระทบ (Impacts)

เป็นการพิจารณาผลกระทบโดยรวมต่อประชากรกลุ่มเป้าหมาย ชุมชน สังคมและหน่วยงานในภาพรวม เป็นผลกระทบระยะยาว ผลกระทบอาจมีทั้งผู้มุ่งหวัง (Intended Impacts) และผลกระทบที่ไม่ได้มุ่งหวัง (Unintended Impacts) ซึ่งอาจเป็นผลด้านบวกหรือด้านลบก็ได้ ประกอบด้วยตัวชี้วัด ๓ ประการ คือ

(๑) คุณภาพชีวิต เป็นตัวชี้วัดผลกระทบต่อการพัฒนาหรือยกระดับคุณภาพชีวิตของประชากรกลุ่มเป้าหมาย อาทิ รายได้ ความเป็นอยู่ โอกาสทางการศึกษา การมีงานทำ สุขอนามัย สภาพแวดล้อมของครัวเรือนชุมชน โดยสามารถวัดจากสัดส่วนครัวเรือนหรือประชากรที่ได้รับบริการจากโครงการพัฒนาที่ส่งผลกระทบต่อคุณภาพชีวิตที่ดีหรือมาตรฐานการดำรงชีวิต

(๒) ทศนคติและความเข้าใจ เป็นตัวชี้วัดผลกระทบโดยมุ่งเรื่องทัศนคติและความเข้าใจของประชากรกลุ่มเป้าหมายที่มีต่อโครงการ โดยสามารถวัดระดับ (Scale) ทั้งเชิงบวกและลบต่อตัวโครงการเอง โดยเฉพาะวัตถุประสงค์และมาตรการนโยบาย ผลประโยชน์ของโครงการ ความพึงพอใจในการรับบริการ และทัศนคติต่อผู้บริหารและเจ้าหน้าที่โครงการ

(๓) การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรม เป็นตัวชี้วัดผลกระทบโดยให้ความสำคัญเรื่องการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของกลุ่มเป้าหมาย โดยเปรียบเทียบระยะก่อนหลังมีโครงการ อาทิ สัดส่วนของครัวเรือนที่ยอมรับเทคโนโลยีการผลิตที่รักษาสิ่งแวดล้อม จำนวนเกษตรกรที่ทำการเกษตรแบบธรรมชาติยิ่งขึ้น การปฏิบัติของเยาวชนโดยเคารพกฎจรรยาบรรณมากขึ้น การออกมาใช้สิทธิเลือกตั้งมากขึ้นและลดละพฤติกรรมการซื้อสิทธิขายเสียง การลดพฤติกรรมที่มีขอบในการปฏิบัติหน้าที่

๕. เกณฑ์ความสอดคล้อง (Relevance)

เกณฑ์การประเมินความสอดคล้องมุ่งความสอดคล้อง พิจารณาว่าวัตถุประสงค์ของโครงการสอดคล้องกับความต้องการหรือสามารถแก้ไขปัญหาตามที่กำหนดไว้แต่ต้นหรือไม่ ซึ่งจำเป็นต้องมีการประเมินความต้องการที่แท้จริง ตลอดจนจะต้องตอบคำถามด้วยว่า แนวทางการพัฒนาและกลยุทธ์ที่ใช้ในการดำเนินงานสอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาที่เป็นจริงได้หรือไม่ ประกอบด้วยตัวชี้วัดที่สำคัญ ๓ ประการ คือ

(๑) ประเด็นปัญหาหลัก ซึ่งพิจารณาจากจำนวนเรื่องหรือประเด็นปัญหาและอุปสรรคที่เกิดขึ้น ทั้งที่ได้รับการแก้ไขแล้วและที่ยังไม่สามารถแก้ไข รวมถึงการจัดลำดับความสำคัญของปัญหาตามความเร่งด่วนตามความรุนแรงของปัญหา

(๒) มาตรการหรือกลยุทธ์ในการแก้ไขปัญหา เป็นตัวชี้วัดความสอดคล้องกับการแก้ไขปัญหา ซึ่งเป็นมาตรการระยะสั้นและระยะยาว โดยสามารถดูได้จากมาตรการที่ผู้บริหารโครงการนำมาใช้ตลอดช่วงระยะเวลาของการดำเนินโครงการ และความสอดคล้องกับปัญหาหลัก

(๓) ความต้องการหรือข้อเรียกร้องของประชากรกลุ่มเป้าหมาย เป็นตัวชี้วัดถึงความต้องการของผู้รับบริการในการแก้ไขปัญหาที่ประสบอยู่ อาทิ ค่าเรียกร้อง ข้อร้องทุกข์ ให้แก้ไขปัญหาเพื่อสนองตอบประชากรกลุ่มเป้าหมายตามโครงการที่ไม่ได้รับผลประโยชน์จากการดำเนินโครงการหรือได้รับความเสียหายจากการดำเนินโครงการ ซึ่งจะเป็นตัวชี้ความสอดคล้องในการดำเนินโครงการและสนองตอบต่อความต้องการของประชากรเป้าหมาย

๖. เกณฑ์ความยั่งยืน (Sustainability)

เป็นเกณฑ์การพิจารณาที่สืบเนื่องมาจากความสอดคล้อง โดยพิจารณาระดับความต่อเนื่องของกิจกรรมว่าจะสามารถดำเนินต่อไปได้โดยไม่มีค่าใช้จ่ายประมาณจากภายนอกโครงการความสามารถในการเลี้ยงตัวเองได้ นอกจากนี้ยังหมายถึงความสามารถในการขยายกิจกรรมไปยังพื้นที่แห่งใหม่ ประกอบด้วยตัวชี้วัดที่สำคัญ ๓ ประการ คือ

(๑) ความอยู่รอดด้านเศรษฐกิจ เกี่ยวข้องกับการจัดการทรัพยากรทางการเงินของโครงการ อาทิ จำนวนงบประมาณของโครงการ แผนการใช้จ่ายงบประมาณ ภาระผูกพัน สัดส่วนค่าใช้จ่ายเทียบกับผลผลิตที่ได้ ปริมาณเงินทุนสำรอง แหล่งสนับสนุนงบประมาณ ปริมาณหรือเงินทุนหมุนเวียน จำนวนและขนาดกองทุนดำเนินโครงการ ซึ่งเป็นตัวชี้ถึงความอยู่รอดทางเศรษฐกิจของโครงการ

(๒) สมรรถนะด้านสถาบัน เป็นตัวชี้วัดความสามารถของหน่วยงานในการบริหารโครงการพัฒนาองค์กรประชาชน การมีส่วนร่วมของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องระดับการมีส่วนร่วมของประชากรกลุ่มเป้าหมายในกระบวนการตัดสินใจ การวางแผนงานและบริหารโครงการและการปรับปรุงระเบียบวิธีการปฏิบัติที่เอื้อต่อการดำเนินโครงการ

(๓) ความเป็นไปได้ในการขยายผล เป็นตัวชี้วัดความยั่งยืนโดยพิจารณาความสามารถในการพึ่งตนเอง โอกาสและช่องทางในการขยายผลการดำเนินโครงการกรณีโครงการประสบผลสำเร็จด้วยดี ทั้งการขยายผลตามแนวราบ กล่าวคือ การเพิ่มกิจกรรมโครงการ การเพิ่มจำนวนประชากรเป้าหมาย การขยายกำลังผลิตของโครงการเดิม และการขยายผลในแนวดิ่ง ได้แก่ การขยายพื้นที่โครงการ การขยายเครือข่ายโครงการออกไปทั่วภูมิภาค และการยกระดับโครงการเป็นระดับชาติ

๗. เกณฑ์ความเป็นธรรม (Equity)

เป็นเกณฑ์ที่มุ่งให้เกิดความเป็นธรรมในสังคม (Social equity) โดยพิจารณาถึงผลลัพธ์ผลกระทบจากการดำเนินโครงการ โดยยึดหลักการว่าประชากรกลุ่มเป้าหมายจะได้รับประกันเรื่องความเป็นธรรม ความเสมอภาค ความทั่วถึงในการรับบริการ การจัดสรรคุณค่า (Values) และการกระจายผลตอบแทนที่เสมอภาคเท่าเทียมกัน ประกอบด้วยตัวชี้วัด ๓ ประการ คือ

(๑) ความเป็นธรรมระหว่างกลุ่มอาชีพ เป็นตัวชี้วัดความเป็นธรรมโดยให้ความสำคัญทุกกลุ่มย่อยในสังคม อาทิ ความเป็นธรรมในการจัดสรรทรัพยากรแหล่งน้ำแก่กลุ่มเกษตรกรและกลุ่มอาชีพอื่น การจัดหาตำแหน่งให้กับผู้ว่างงานและผู้ถูกเลิกจ้าง มาตรการลดผลกระทบทางสังคม ปัญหาวิกฤติเศรษฐกิจที่จัดให้แก่ประชากรทุกสาขาอาชีพ

(๒) ความเป็นธรรมระหว่างเพศ เป็นตัวชี้วัดที่ให้ความสำคัญเรื่องความเป็นธรรมระหว่างเพศ ซึ่งเป็นตัวชี้วัดที่มีความสำคัญมากขึ้นในการประเมินโครงการพัฒนา โดยดูว่าการดำเนินโครงการให้ความเสมอภาคระหว่างเพศ หรือมีการเลือกปฏิบัติระหว่างเพศหรือไม่ โดยสามารถพิจารณาเรื่องความเท่าเทียมในโอกาส บทบาทระหว่างชาย/หญิง การปฏิบัติที่เคารพสิทธิของสตรี

(๓) ความเป็นธรรมระหว่างชนรุ่น เป็นตัวชี้วัดที่เน้นความเป็นธรรมระหว่างชนรุ่น ระหว่างชนรุ่นปัจจุบันและชนรุ่นอนาคต ซึ่งอาจเกี่ยวข้องกับการจัดสรร/ใช้ประโยชน์ทรัพยากรธรรมชาติ การจัดหาพลังงาน โครงการพัฒนาขนาดใหญ่โครงการที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและผลกระทบด้านสังคม โดยคำนึงถึงชนรุ่นอนาคต ซึ่งจะเป็นผู้ได้รับผลกระทบจากการตัดสินใจและการดำเนินโครงการในปัจจุบัน

๘. เกณฑ์ความเสียหายของโครงสร้าง (Externalities)

เป็นเกณฑ์ที่สำคัญในการประเมินโครงการเพื่อเป็นหลักประกันว่าการดำเนินโครงการไม่ก่อให้เกิดความเสียหายหรือผลกระทบต่อสังคมหรือชุมชน ประกอบด้วยตัวชี้วัดที่สำคัญ ๓ ประการ คือ

(๑) ผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม เป็นตัวชี้วัดความเสียหายด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งผลจากการดำเนินการ โดยเป็นการวัดและประเมินเปรียบเทียบผลที่เกิดขึ้นจริงกับการศึกษาผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมในช่วงก่อนทำโครงการเพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายรับผิชอบและมีการชดเชยความเสียหายจากผลกระทบในลักษณะที่เหมาะสม และเป็นธรรมแก่ผู้เสียหาย เพื่อเป็นหลักประกันความเสี่ยงให้กับสังคม และเป็นมาตรฐานทางจริยธรรมของผู้อนุมัติและผู้ดำเนินโครงการ

(๒) ผลกระทบด้านเศรษฐกิจ เป็นตัวชี้วัดผลกระทบหรือความเสียหายทางด้านเศรษฐกิจที่เกิดจากโครงการพัฒนา ในลักษณะของผลกระทบภายนอก ซึ่งสร้างภาระให้กับประชาชนและชุมชนโดยรอบที่ต้องแบกรับค่าใช้จ่ายเป็นต้นทุนทางสังคมที่ต้องเสียไป อาทิ พื้นที่การเกษตรที่ต้องถูกน้ำท่วมเสียหายจากอุทกภัย

(๓) ผลกระทบด้านสังคมและวัฒนธรรม เป็นตัวชี้วัดความเสียหายที่เกิดจากการดำเนินโครงการและส่งผลกระทบต่อสังคมและวัฒนธรรมของชุมชน อาทิ การดำเนินงานที่ก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงการสูญเสียโครงสร้างแบบแผนและวิถีการดำเนินชีวิตที่ดี ความเสื่อมถอยของขนบธรรมเนียม วัฒนธรรม ความเชื่อ ความเอื้ออาทร ความร่วมมือและความช่วยเหลือเกื้อกูลของชุมชนดั้งเดิม

เกณฑ์และตัวชี้วัดดังกล่าวข้างต้น สามารถใช้เป็นเครื่องมือในการประเมินผลโครงการซึ่งครอบคลุมมิติด้านเศรษฐกิจ สังคม มิติด้านการบริหารจัดการ มิติด้านทรัพยากร และมิติด้านสิ่งแวดล้อม เกณฑ์และตัวชี้วัดจะเป็นประโยชน์ในการติดตามและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์และโครงการ โดยกำหนดและวัดตัวแปรเฉพาะเพื่อประมาณเป็นตัวชี้วัดรวมของแต่ละแผนยุทธศาสตร์หรือโครงการต่อไป

๒.๔ ห้วงเวลาในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น กำหนดช่วงเวลาในการติดตามประเมินผลโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยตรวจติดตามและประเมินผล พร้อมสำรวจความพึงพอใจของประชาชนในการดำเนินโครงการ โดยให้ประชาชนกรอกแบบประเมินความพึงพอใจและประเมินผลโครงการ แล้วรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นนำเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสัปดาห์วัน อย่างน้อยปีละ ๒ ครั้ง ภายในเดือนเมษายนและเดือนตุลาคมของทุกปี ทั้งนี้ ให้ปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน

บทที่ ๓

วิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา เป็นหน้าที่ที่สำคัญอย่างหนึ่งในการดำเนินงานพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ดังนั้น องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจึงจำเป็นต้องมีองค์กรที่ทำหน้าที่ติดตามและประเมินผล การพัฒนา เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ หมวด ๖ การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ข้อ ๒๘ องค์กรปกครองส่วนจังหวัดขอนแก่น จึงแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ตามคำสั่ง ที่ ๘๓๐/๒๕๕๙ ลงวันที่ ๒๗ เมษายน ๒๕๕๙ และ ตามคำสั่งที่ ๑๙๒๕/๒๕๕๙ ลงวันที่ ๑๖ สิงหาคม ๒๕๕๙ ประกอบด้วย

๑. นายอดุลย์ คามดิษฐ์ สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น เขต อ.ชนบท ประธานกรรมการ
๒. นายสมาส นามพิกุล สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น เขต อ.พระยืน กรรมการ
๓. นายอนุชา ตั้งวานิชกพงษ์ สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น เขต อ.เมือง กรรมการ
๔. นายธนโชติ กองอนันตระกูล ผู้แทนประชาคมท้องถิ่น กรรมการ
๕. นางฐิติรัตน์ อัครสุริย์ ผู้แทนประชาคมท้องถิ่น กรรมการ
๖. นายวรงค์ คลังเงิน ท้องถิ่นจังหวัดขอนแก่น กรรมการ
๗. นายสุวพงษ์ ภูนาศพันธุ์ โยธาธิการและผังเมืองจังหวัดขอนแก่น กรรมการ
๘. นายธาดา พรหมสาขา ณ สกลนคร รองปลัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น กรรมการ
๙. รองศาสตราจารย์ วิไลวัจน์ กฤษณะภูติ ผู้ทรงคุณวุฒิ กรรมการ
๑๐. นายประยุทธ์ ชาญนวงค์ ผู้ทรงคุณวุฒิ กรรมการ
๑๑. นายเพชร มูลป้อม ผู้อำนวยการกองแผนและงบประมาณ กรรมการ/เลขานุการ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ได้กำหนดแนวทาง และวิธีการในการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยพิจารณาความสอดคล้องของ โครงการพัฒนากับนโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น วิสัยทัศน์ ยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนา การจัดสร รงบประมาณรายจ่ายประจำปี เพื่อให้เห็นภาพรวมของทิศทางการพัฒนาที่องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ได้กำหนดไว้และนำมาใช้เป็นกรอบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา จัดทำเป็นรายงานการติดตามและ ประเมินผลแผนพัฒนาในภาพรวมของความสำเร็จในการดำเนินงานตามโครงการพัฒนาในยุทธศาสตร์ต่างๆ ที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ

๓.๑ เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

สำหรับเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นนั้น คณะกรรมการติดตามและ ประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น จะประเมินจากเอกสาร รายงาน แนวทางการสัมภาษณ์ (Interview guide) เพื่อสัมภาษณ์เจาะลึก (In-depth interview) และแบบสอบถาม(Questionnaire) ดังนี้

(๑) แบบทดสอบหรือแบบประเมิน (Tests & Measurements) วิธีการนี้จะทำการทดสอบและ วัดผล เพื่อดูระดับการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงแบบทดสอบต่างๆ การประเมินการปฏิบัติงาน และแนวทางการวัด จะ ใช้เครื่องมือใดในการทดสอบและการวัด เช่น การทดสอบและการวัดโครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก เป็นต้น

(๒) แบบสัมภาษณ์ (Interviews) อาจเป็นการสัมภาษณ์เดี่ยวหรือกลุ่มก็ได้ การสัมภาษณ์เป็นการยืนยันว่า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ผู้ได้รับผลกระทบมีความเกี่ยวข้องและได้รับผลกระทบในระดับใด คณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะต้องกำหนดแนวทางทางการสัมภาษณ์ด้วย โดยทั่วไปการสัมภาษณ์ถูกแบ่งออกเป็น ๒ ประเภท คือ การสัมภาษณ์แบบเป็นทางการหรือกึ่งทางการ (formal or semi-formal interview) ซึ่งใช้แบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง (structure interviews) ดำเนินการสัมภาษณ์ และการสัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการ (informal interview) ซึ่งคล้ายๆ กับการพูดสนทนาอย่างไม่เป็นทางการ ไม่เคร่งครัดในขั้นตอน และลำดับของข้อความ การดำเนินการสัมภาษณ์มักมีเพียงแนวทางการสัมภาษณ์กว้างๆ ที่เป็นสาระสำคัญที่ต้องการ การให้ได้ข้อมูลการติดตามและประเมินผล โดยวิธีการเชิงคุณภาพ สัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการ ๒ วิธี คือ

(๒.๑) แนวทางการสนทนาตามธรรมชาติ (natural conversation) เป็นการสัมภาษณ์ในรูปแบบของการสนทนาระหว่างคณะกรรมการติดตามและประเมินผลกับผู้ให้ข้อมูล เป็นการขอข้อมูลเพิ่มเติมหรือขอคำอธิบายเหตุผล และผลของยุทธศาสตร์ที่ได้รับ การสัมภาษณ์แบบนี้นอกจากจะได้ข้อมูลแล้วยังเป็นการพัฒนาสัมพันธภาพที่ดี สร้างความเชื่อถือไว้วางใจในคณะกรรมการติดตามและประเมินผลอีกด้วย

(๒.๒) การสัมภาษณ์เชิงลึก (in-depth interview) เป็นการสนทนาซักถามผู้ให้ข้อมูลสำคัญ (Key informants = K.I) บางคนในหมู่บ้าน เนื่องจากบุคคลนั้นมีความรู้ ความเข้าใจในประเด็นยุทธศาสตร์มากกว่าคนอื่นๆ มีประสบการณ์ด้านการพัฒนาท้องถิ่น การวางแผน

(๓) แนวทางการสังเกต (Observations guide line) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลใช้การสังเกต เพื่อเฝ้าดูว่ากำลังเกิดอะไรขึ้นกับการพัฒนาท้องถิ่น คณะกรรมการติดตามและประเมินผลต้องมีการบันทึกการสังเกต แนวทางในการสังเกต และกำหนดการดำเนินการสังเกต การสังเกต คือ การเฝ้าดูสิ่งที่เกิดขึ้นอย่างเอาใจใส่และละเอียดถี่ถ้วน โดยใช้ประสาทสัมผัสหลายอย่างพร้อมๆ กัน เช่น ตาหูฟัง ถ้าสิ่งนั้นสัมผัสได้ก็ต้องสัมผัส ในการเก็บข้อมูลเพื่อติดตามและประเมินผลในเชิงคุณภาพนั้นการสังเกตจะกระทำควบคู่กับการจดบันทึกหรือบันทึกภาคสนาม การสนทนา และสัมภาษณ์ เพื่อให้ได้ข้อมูลที่รอบด้าน สามารถนำมาวิเคราะห์หาความหมายและอธิบายเชื่อมโยงความสัมพันธ์กับสิ่งต่างๆ ในปรากฏการณ์ของยุทธศาสตร์ได้ การสังเกตในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพ สามารถแบ่งได้เป็น ๒ ประเภท

(๓.๑) แนวทางการสังเกตแบบมีส่วนร่วม (Participant observation) เป็นวิธีการสังเกตที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลเข้าไปใช้ชีวิตร่วมกับบุคคล ชุมชนหรือหมู่บ้าน มีกิจกรรมร่วมกัน ซึ่งการสังเกตแบบมีส่วนร่วมนี้มีลักษณะเด่น คือ

- มีเป้าหมายเพื่อการเข้าร่วมกิจกรรม และสังเกตกิจกรรมอย่างละเอียดหรือเข้าร่วมประชุม
- มีความตระหนักถึงสิ่งต่างๆ ที่เกิดขึ้นในกิจกรรมนั้นให้ครอบคลุมมากที่สุด และชัดเจนมากที่สุด
- เอาใจใส่ต่อทุกอย่างที่เกิดขึ้น สังเกตให้กว้างขวางที่สุด
- ใช้ประสบการณ์ทั้งในฐานะคนในและคนนอกในเวลาเดียวกัน
- ทบทวนย้อนหลังภายหลังจากการสังเกตในแต่ละวัน
- จดบันทึกอย่างละเอียด

(๓.๒) แนวทางการสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม (Non-participant observation) หรือการสังเกตโดยตรง (Direct observation) เป็นการสังเกต บันทึกลักษณะทางกายภาพ โครงสร้าง และความสัมพันธ์ของสมาชิกในสังคม หมู่บ้าน/ชุมชนนั้นๆ โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลไม่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับกิจกรรมที่สังเกตและผู้ที่อยู่ในกิจกรรมนั้นๆ ก็ไม่รู้ว่าตัวตนเองถูกสังเกต

(๔) แบบสำรวจ (surveys guideline) ในที่นี้หมายถึง การสำรวจเพื่อประเมินความคิดเห็นการรับรู้ทัศนคติ ความพึงพอใจ ความต้องการของยุทธศาสตร์ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะต้องมีการบันทึกการสำรวจ และทิศทางการสำรวจ

(๕) เอกสาร (Documents) การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนามีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องใช้เอกสาร ซึ่งเป็นเอกสารที่เกี่ยวข้องกับประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนา ปัญหาและความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น สาเหตุของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหา ตลอดจนการกำหนดเป้าหมาย กลยุทธ์ และวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๓.๒ วิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ได้กำหนดแนวทางและวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดังนี้

(๑) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาฯ ร่วมประชุม เพื่อกำหนดกรอบแนวทางและวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นและโครงการพัฒนา โดยจัดทำแบบการติดตามและประเมินผลเพื่อใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นและโครงการพัฒนา ดังนี้

- **แบบที่ ๑ : แบบกำกับการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น** (ภาคผนวก ก) เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น โดยจะทำการประเมินหลังจากที่องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ได้ประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่นแล้ว
- **แบบที่ ๒ : แบบติดตามผลการดำเนินงาน** (ภาคผนวก ข) เป็นแบบประเมินตนเอง มีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น โดยมีกำหนดระยะเวลาในการติดตามและรายงานผลการดำเนินงานทุกปี อย่างน้อยปีละ ๒ ครั้ง
- **แบบที่ ๓ : แบบติดตามและประเมินผลการดำเนินโครงการ** (ภาคผนวก ค) เป็นแบบประเมินตนเอง มีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ประเมินผลการดำเนินโครงการตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น โดยใช้เกณฑ์มาตรฐานและตัวชี้วัดต่างๆ ตามความเหมาะสมของโครงการและมีกำหนดระยะเวลาในการติดตามและประเมินผลทุกปี อย่างน้อยปีละ ๒ ครั้ง
- **แบบที่ ๔ : แบบประเมินความพึงพอใจ** (ภาคผนวก ง) เป็นแบบสำรวจความพึงพอใจของประชาชน ผู้รับบริการหรือผู้เข้าร่วมโครงการต่อการดำเนินโครงการตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ในแต่ละโครงการ โดยจะทำการเก็บข้อมูลหลังสิ้นสุดโครงการ
- **แบบที่ ๔/๑ : แบบประเมินความพึงพอใจในภาพรวม** (ภาคผนวก จ) เป็นแบบสำรวจความพึงพอใจของประชาชน ผู้รับบริการหรือผู้เข้าร่วมโครงการต่อการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่นในภาพรวม โดยทำการเก็บข้อมูลหลังสิ้นปีงบประมาณ

(๒) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาฯ ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นและโครงการพัฒนาตามกรอบแนวทางและวิธีการที่กำหนด โดยใช้เครื่องมือต่างๆ เช่น การสังเกต การสำรวจ การตรวจสอบเอกสาร การทดสอบ การวัดและการสัมภาษณ์ เป็นต้น ซึ่งสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลาของแผนพัฒนาท้องถิ่น ตั้งแต่ก่อนเริ่มโครงการพัฒนาตามแผนดำเนินงานจนสิ้นสุดโครงการ

(๓) รายงานผลและเสนอความเห็น/ข้อเสนอแนะ ซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาและโครงการพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมประกาศผลการติดตามและประเมินผลให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายใน ๑๕ วันและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า ๓๐ วัน อย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี

(๔) เมื่อเสร็จสิ้นแผนพัฒนาท้องถิ่นในแต่ละปีงบประมาณ องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ต้องทบทวนข้อมูลที่ได้จากการติดตามและประเมินผล เพื่อหาข้อสรุปเกี่ยวกับการดำเนินงานโครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่นว่าได้ผลเป็นอย่างไร โครงการมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างไร และเป็นไปตามเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ตามแผนหรือไม่ บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่ได้ตั้งไว้หรือไม่ การประเมินในขั้นตอนนี้จะทำให้ได้รับทราบข้อมูลเกี่ยวกับความสำเร็จและความล้มเหลวของการปฏิบัติงานตามโครงการที่นำมาเป็นบทเรียน (Lessons learned) ที่จะช่วยในการตัดสินใจสำหรับโครงการใหม่ๆ รวมทั้งใช้เป็นข้อมูลในการดำเนินการปรับปรุงและแก้ไขการวางแผนพัฒนาท้องถิ่นและโครงการพัฒนาในปีถัดไปให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

บทที่ ๔

ผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ รอบเดือนตุลาคม (ระหว่างวันที่ ๑ เมษายน - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๐) โดยใช้แบบรายงาน/แบบการประเมินการติดตามและประเมินผลแผนการพัฒนาท้องถิ่น ของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นกำหนด ซึ่งปรากฏผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ดังนี้

๑.๑ การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น

ประเด็นการประเมิน	การดำเนินการ		ผลการประเมิน
	มี	ไม่มี	
ส่วนที่ ๑ คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น			
๑. มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น เพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓		องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น มีการแต่งตั้งคณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ตามคำสั่งองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ที่ ๘๓๐/๒๕๕๙ ลงวันที่ ๒๗ เมษายน ๒๕๕๙
๒. มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น เพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓		คณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ได้มีการประชุมเพื่อจัดทำแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๒) เมื่อวันที่ ๓๐ พฤษภาคม ๒๕๕๙
๓. มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ	✓		ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ (๑ ตุลาคม ๒๕๕๙ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๐) คณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น มีการประชุม ๓ ครั้ง ดังนี้ ครั้งที่ ๑ : วันที่ ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๐ ครั้งที่ ๒ : วันที่ ๒๗ มิถุนายน ๒๕๖๐ ครั้งที่ ๓ : วันที่ ๓๑ กรกฎาคม ๒๕๖๐
๔. มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓		องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น มีการแต่งตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ตามคำสั่งองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ที่ ๔๔๓/๒๕๕๙ ลงวันที่ ๒๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๙ และคำสั่งคณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ที่ ๔๔๒/๒๕๕๙ ลงวันที่ ๒๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๙
๕. มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓		คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ได้มีการประชุมเพื่อจัดทำแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๒) มีการประชุม ๓ ครั้ง ดังนี้ ครั้งที่ ๑ : วันที่ ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๐ ครั้งที่ ๒ : วันที่ ๒๗ มิถุนายน ๒๕๖๐ ครั้งที่ ๓ : วันที่ ๓๑ กรกฎาคม ๒๕๖๐
๖. มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่นพิจารณาร่างแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓		คณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น และประชาคมท้องถิ่นได้พิจารณาร่างแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๒) เมื่อวันที่ ๑๔ พฤศจิกายน ๒๕๕๙

ประเด็นการประเมิน	การดำเนินการ		ผลการประเมิน
	มี	ไม่มี	
ส่วนที่ ๒ การจัดทำแผนการพัฒนาท้องถิ่น			
๗. มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล	✓		องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ได้มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหา/ความต้องการสำคัญมาจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น เมื่อคราวจัดเวทีประชาคมท้องถิ่น เมื่อวันที่ ๑๔ พฤศจิกายน ๒๕๕๙
๘. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓		การจัดเวทีประชาคมท้องถิ่น ระดับจังหวัด มีการคัดเลือกประชาคมท้องถิ่นของแต่ละอำเภอ เป็นตัวแทนประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการเสนอปัญหา/ความต้องการเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น
๙. มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น (SWOT) เพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาท้องถิ่น	✓		องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น มีการวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาสและอุปสรรค (SWOT) รายละเอียดตาม (๑)
๑๐. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจหลักของการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น	✓		องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ได้กำหนดวิสัยทัศน์ คือ “องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น เป็นองค์กรการพัฒนาแบบบูรณาการ มุ่งมั่นพัฒนาขอนแก่นเพื่อเป็นศูนย์กลางการเรียนรู้และเศรษฐกิจแห่งอาเซียน” รายละเอียดตาม (๓)
๑๑. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจหลักของการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	✓		วิสัยทัศน์และพันธกิจขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัดขอนแก่น
๑๒. มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	✓		องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น มีการกำหนดจุดมุ่งหมายการพัฒนา ที่ชัดเจน รายละเอียดตาม (๔)
๑๓. มีการกำหนดเป้าหมาย/เป้าประสงค์ของการพัฒนาท้องถิ่น	✓		องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น มีการกำหนดเป้าประสงค์ของการพัฒนาท้องถิ่น แสดงไว้ในแบบ ยท.๐๒
๑๔. มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา	✓		องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น มีการกำหนดยุทธศาสตร์ ๖ ยุทธศาสตร์ ๒๙ แนวทางการพัฒนา รายละเอียดตาม (๕)
๑๕. มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด	✓		ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น มีความสอดคล้องและเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์จังหวัดขอนแก่น ดังที่แสดงไว้ในแบบ ยท.๐๑
๑๖. มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่น	✓		องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น อนุมัติแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๒) วันที่ ๙ มิถุนายน ๒๕๕๙ และประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่น เมื่อวันที่ ๓๑ พฤษภาคม ๒๕๕๙
๑๗. มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓		แผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๒) ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น มีการจัดทำบัญชีโครงการพัฒนา (แบบ ผ.๐๑) บัญชีประสานโครงการพัฒนา (แบบ ผ.๐๒) และบัญชีสรุปโครงการพัฒนา (แบบ ผ.๐๓)
๑๘. มีการกำหนดรูปแบบการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓		คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น มีการกำหนดรูปแบบการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ตามแบบประเมินการติดตามและประเมินผล ได้แก่ (๑) แบบกำกับกับการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (๒) แบบติดตามผลการดำเนินงาน (๓) แบบติดตามและประเมินผลการดำเนินโครงการ (๔) แบบประเมินความพึงพอใจ
๑๙. มีการทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่นหรือไม่	✓		มีการจัดทำและทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่นทุกปี

(๑) การวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น (SWOT)

จุดแข็ง (Strength : S)	จุดอ่อน (Weakness : W)
<p>1. องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น เป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีทรัพยากรบุคลากรหลากหลายสาขาอาชีพ มีอุปกรณ์และเครื่องมือที่ครบทุกด้าน พร้อมสนับสนุนการพัฒนาและช่วยเหลือประชาชนในพื้นที่</p> <p>2. เป็นองค์กรที่สามารถกำหนดทิศทาง นโยบาย แนวทางการพัฒนาท้องถิ่น และการบริหารจัดการได้อย่างเป็นเอกภาพ และสอดคล้องกับความต้องการของประชาชนในพื้นที่</p> <p>3. ตั้งอยู่ในจังหวัดขอนแก่น ซึ่งเป็นประตูสู่อินโดจีนและเป็นเมืองศูนย์กลางการพัฒนาในหลาย ๆ ด้านของภูมิภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ทั้งด้านการคมนาคมขนส่ง ด้านการศึกษา ด้านการสาธารณสุข และยังเป็นที่ตั้งของส่วนราชการทั้งส่วนกลาง ส่วนภูมิภาค และสถาบันการเงิน องค์กรธุรกิจ ที่พร้อมจะให้การส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาในด้านต่าง ๆ ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่นในอนาคตต่อไป</p> <p>4. เป็นองค์กรที่ใกล้ชิดประชาชนโดยตรง สามารถกำหนดทิศทางการพัฒนาที่ตอบสนองต่อปัญหาและความต้องการของประชาชนในพื้นที่ได้อย่างเป็นเอกภาพ</p> <p>5. จังหวัดขอนแก่น มีประเพณีผูกเสี่ยว ที่เป็นวัฒนธรรมที่มีความเป็นเอกลักษณ์เฉพาะตัวและโดดเด่น</p> <p>6. จังหวัดขอนแก่น มีแหล่งพลังงาน เช่น ก๊าซธรรมชาติ พลังงานไฟฟ้า ที่สามารถรองรับการขยายตัวของอุตสาหกรรมและธุรกิจบริการได้</p>	<p>1. บุคลากรบางส่วนยังขาดความรู้ ความเข้าใจ และประสบการณ์ในการปฏิบัติงานที่ต้องใช้ทักษะ ความรู้ เทคโนโลยี และนวัตกรรมสมัยใหม่ รวมทั้งระบบบริการที่มีเทคนิคและเทคโนโลยีสมัยใหม่</p> <p>2. มีเขตพื้นที่รับผิดชอบทั้งจังหวัด งบประมาณในการพัฒนาจึงกระจายทุกพื้นที่ ทำให้ไม่สามารถดำเนินโครงการพัฒนาขนาดใหญ่ ที่ต้องใช้งบประมาณจำนวนมากได้</p> <p>3. ขาดบุคลากรผู้เชี่ยวชาญที่มีความรู้ ความสามารถเฉพาะด้าน เช่น นักวิจัย นักการศึกษา</p> <p>4. นักวิเคราะห์และประเมินผล และบุคลากรทางการศึกษาที่มีความรู้ความชำนาญเฉพาะด้าน</p>
ศักยภาพ / โอกาส (Opportunity : O)	อุปสรรค / ข้อจำกัด (Threat : T)
<p>1. นโยบายการกระจายอำนาจตามแผนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2542 และแก้ไขเพิ่มเติม ฉบับที่ 2 พ.ศ.2549 กำหนดบทบาท ภารกิจ หน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นชัดเจนมากขึ้น ทำให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องปรับระบบการบริหารงานเพื่อรองรับภารกิจถ่ายโอน</p> <p>2. นโยบายรัฐบาลในการส่งเสริมกระบวนการมีส่วนร่วมของภาคประชาชนในการพัฒนาท้องถิ่นและตรวจสอบการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ทำให้องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ต้องมีระบบการบริหารจัดการที่ดี</p> <p>3. นโยบายรัฐบาลสนับสนุนให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีบทบาทในการจัดบริการสาธารณะของท้องถิ่นเพิ่มมากขึ้น</p>	<p>1. ประชาชนยังขาดความรู้ ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ด้านการมีส่วนร่วม การตรวจสอบ และติดตามการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น</p> <p>2. ขอนแก่นประสบภัยธรรมชาติตามฤดูกาลซ้ำซาก เช่น ภัยแล้ง น้ำท่วม และเกิดปัญหาด้านสิ่งแวดล้อม ตลอดจนความเสื่อมโทรมของทรัพยากรธรรมชาติ เช่น ดิน และป่าไม้ เป็นต้น</p> <p>3. ปัญหาการไหลบ่าของกระแสโลกาภิวัตน์ ส่งผลกระทบต่อสังคมและวัฒนธรรม อาทิ วัฒนธรรมตะวันตกมาากเกินไป ทำให้ไม่มีการอนุรักษ์วัฒนธรรมท้องถิ่น และมีพฤติกรรมการบริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป</p>

ศักยภาพ / โอกาส (Opportunity : O) (ต่อ)	อุปสรรค / ข้อจำกัด (Threat : T) (ต่อ)
<p>4. นโยบายรัฐบาลในการส่งเสริมการกระจายอำนาจการปกครองสู่ท้องถิ่น โดยสร้างดุลยภาพระหว่างการกำกับดูแลและความเป็นอิสระของท้องถิ่นในการบริหารจัดการงบประมาณและบุคลากรของท้องถิ่น</p> <p>5. นโยบายของรัฐบาลด้านการพัฒนาด้านการขนส่งและโลจิสติกส์</p> <p>6. นโยบายกองทุนพัฒนาสตรี จะสร้างโอกาสในการพัฒนาอาชีพ สร้างงาน สร้างรายได้ ให้แก่</p> <p>7. สตรี รวมถึงการพัฒนาศักยภาพสตรีและเครือข่ายสตรีให้เข้ามามีบทบาทและส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น</p>	<p>4. การกำหนดภาระหน้าที่ความรับผิดชอบในการพัฒนา โดยยึดพื้นที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ยังไม่ชัดเจน ระหว่างองค์การบริหารส่วนจังหวัด เทศบาล และองค์การบริหารส่วนตำบล</p> <p>5. การเพิ่มของประชากรแฝงที่เข้ามาอาศัยในชุมชนเมือง และการขยายตัวของตัวเมือง ทำให้เกิดปัญหาสังคมเพิ่มมากขึ้น เช่น ปัญหาอาชญากรรม ปัญหายาเสพติด และปัญหาแรงงานต่างด้าว เป็นต้น</p> <p>6. แนวโน้มราคาน้ำมันเชื้อเพลิงและก๊าซที่สูงขึ้นส่งผลกระทบต่อการดำรงชีวิตและประกอบอาชีพของประชาชน</p> <p>7. โรคอุบัติใหม่ร้ายแรง เช่น โรคไข้หวัดสายพันธุ์ใหม่ โรคไข้หวัดนก โรคไข้เลือดออก คุณภาพสุขภาพของประชาชน</p> <p>8. การเปิดประชาคมอาเซียน อาจทำให้มีแรงงานและผู้ประกอบการจากต่างชาติ เข้ามาแข่งขันในประเทศมากขึ้น</p>

๔.๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนากองการบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น

ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ได้ทบทวนและจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนากองการบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น เพื่อให้สอดคล้องและเชื่อมโยงกับแนวนโยบายและทิศทางทางการพัฒนาระดับประเทศ กลุ่มจังหวัด ที่เปลี่ยนแปลงไป รวมถึงตอบสนองต่อปัญหาและความต้องการของประชาชนในพื้นที่ โดยได้ประกาศใช้แผนพัฒนา ๓ ปี (พ.ศ.๒๕๖๐-๒๕๖๒) องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ตั้งแต่วันที่ ๓๑ พฤษภาคม ๒๕๕๙ ซึ่งแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาดังกล่าว กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ จุดมุ่งหมาย เพื่อการพัฒนา ประเด็นยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาเพื่อขับเคลื่อนให้บรรลุไปสู่วิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ ดังนี้

(๑) วิสัยทัศน์ (Vision)

จากการประชุมระดมความคิด สรุปลงภาพปัญหาและความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น รวมถึงการวิเคราะห์จุดอ่อน จุดแข็ง โอกาสและอุปสรรค คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนากองการบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ได้ร่วมกันกำหนดวิสัยทัศน์ (Vision) ดังนี้

“องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น เป็นองค์กรการพัฒนาแบบบูรณาการ มุ่งมั่นพัฒนาขอนแก่น เพื่อเป็นศูนย์กลางการเรียนรู้และเศรษฐกิจแห่งอาเซียน”

(2) พันธกิจ (Mission)

เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ดังกล่าว องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ได้กำหนดพันธกิจการพัฒนา ดังนี้

1. พัฒนาคนให้มีคุณภาพ คุณธรรม มีความรอบรู้อย่างเท่าทัน มีสุขภาพที่ดี มีความมั่นคงในการดำรงชีวิต ภายใต้อาณัติปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
2. พัฒนาขอนแก่นให้เป็นเมืองน่าอยู่ และน่าลงทุน

3. เสริมสร้างความเข้มแข็งของเศรษฐกิจชุมชน โดยเชื่อมโยงการค้า การลงทุน การบริการ และการท่องเที่ยว
4. เสริมสร้างความอุดมสมบูรณ์ของทรัพยากรธรรมชาติและคุณค่าความหลากหลายทางชีวภาพ ควบคู่กับการรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม ให้สมดุลอย่างยั่งยืน
5. สืบสานวัฒนธรรม ขนบธรรมเนียมและจารีตประเพณีที่ดีงามของท้องถิ่นให้ดำรงอยู่อย่างยั่งยืน
6. พัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี และเสริมสร้างการมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่นจากทุกภาคส่วน

ประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา ประกอบด้วย ๖ ยุทธศาสตร์ ๓๒ แนวทางการพัฒนา ดังนี้

๑. การพัฒนาคุณภาพคนและสังคม ประกอบด้วย ๕ แนวทางการพัฒนา
 - ๑.๑ เสริมสร้างคุณธรรม จริยธรรม และค่านิยมไทยแก่คนทุกช่วงวัย
 - ๑.๒ ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาระบบสุขภาพอย่างครบวงจร
 - ๑.๓ ส่งเสริม สนับสนุนการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติดอย่างเป็นระบบ ครบวงจร
 - ๑.๔ ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการกีฬาเพื่อสนับสนุนการเล่นกีฬาและพัฒนากีฬาที่มีศักยภาพไปสู่กีฬาอาชีพ
 - ๑.๕ อนุรักษ์ สืบสาน ทำนุบำรุงศาสนา ศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่นที่ดีงามให้เป็นมรดกของคนรุ่นต่อไป
 - ๑.๖ ส่งเสริม สนับสนุนภูมิปัญญาท้องถิ่นที่หลากหลายเชื่อมโยงสู่การเรียนรู้อย่างเป็นระบบและเผยแพร่สู่สังคม
๒. การพัฒนาการศึกษา ประกอบด้วย ๖ แนวทางการพัฒนา
 - ๒.๑ พัฒนาการจัดการศึกษาของโรงเรียนในสังกัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ให้มีคุณภาพ ได้มาตรฐานเพื่อก้าวสู่ประชาคมอาเซียน
 - ๒.๒ ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษาของโรงเรียนในสังกัดให้มีคุณภาพตามมาตรฐานวิชาชีพ
 - ๒.๓ พัฒนาหลักสูตรและกระบวนการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญและเชื่อมโยงกับภูมิสังคม
 - ๒.๔ พัฒนาแหล่งเรียนรู้ นวัตกรรมและเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการศึกษา
 - ๒.๕ ส่งเสริม สนับสนุนการจัดการศึกษาในและนอกระบบครอบคลุมทุกช่วงวัย ให้มีคุณภาพ และพัฒนาไปสู่การเรียนรู้ตลอดชีวิต
 - ๒.๖ เสริมสร้างจริยธรรม คุณธรรม และศีลธรรมแก่ผู้เรียนและบุคลากรทางการศึกษา
๓. การพัฒนาเมืองและชุมชน ประกอบด้วย ๕ แนวทางการพัฒนา
 - ๓.๑ พัฒนาระดับโครงข่ายเส้นทางการคมนาคมขนส่งเชื่อมระหว่างหมู่บ้าน ตำบล และอำเภอให้ได้มาตรฐาน
 - ๓.๒ พัฒนาเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถให้บริการของสถานีส่งผู้โดยสาร ให้ได้มาตรฐาน สะดวก สะอาด และปลอดภัย
 - ๓.๓ ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาระบบและเครือข่ายการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยในเขตเมืองและชุมชน
 - ๓.๔ ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาระบบสาธารณูปการ และสาธารณูปโภค
 - ๓.๕ ส่งเสริมการพัฒนาเมืองและชุมชนสู่เมืองนิเวศน์ (Eco City)

๔. การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน ประกอบด้วย ๕ แนวทางการพัฒนา

๔.๑ ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนา การท่องเที่ยวและบริการด้านการท่องเที่ยว

๔.๒ ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนา เพิ่มประสิทธิภาพการเกษตรตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง

๔.๓ ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนา เพิ่มมูลค่าผลผลิตทางการเกษตรและผลิตภัณฑ์ชุมชนอย่างครบวงจร

๔.๔ ส่งเสริม สนับสนุน การประกอบอาชีพที่เหมาะสมตามศักยภาพแก่ประชาชนและ

กลุ่มผู้ด้อยโอกาส

๔.๕ ส่งเสริม สนับสนุน การประกอบอาชีพทางเลือก และพัฒนาทักษะฝีมือแรงงานเพื่อเพิ่มรายได้และรองรับ การเข้าสู่ประชาคมอาเซียน

๕. การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ประกอบด้วย ๖ แนวทางการพัฒนา

๕.๑ สนับสนุน ส่งเสริม ฟื้นฟู รักษาป่าและป่าต้นน้ำลำธาร

๕.๒ พัฒนา ปรับปรุง และฟื้นฟูแหล่งน้ำธรรมชาติ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการกักเก็บน้ำให้เพียงพอกับการเกษตรอุปโภคและบริโภค

๕.๓ สนับสนุน และพัฒนาประสิทธิภาพการจัดการขยะแบบครบวงจรและน้ำเสียชุมชนแบบมีส่วนร่วม

๕.๔ เสริมสร้างศักยภาพและขีดความสามารถของชุมชนในการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมในชุมชนตามความเหมาะสมแต่ละพื้นที่

๕.๕ เสริมสร้างการมีส่วนร่วมของประชาชนในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๕.๖ สนับสนุน ส่งเสริมการใช้พลังงานทางเลือก

๖. การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี ประกอบด้วย ๔ แนวทางการพัฒนา

๖.๑ ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ และนวัตกรรมสมัยใหม่ ในการปฏิบัติงานและ ให้บริการสาธารณะแก่ประชาชน

๖.๒ พัฒนาเพิ่มขีดความสามารถการบริหารจัดการการเงินการคลังให้มีประสิทธิภาพโปร่งใส เป็นธรรม และ ตรวจสอบได้

๖.๓ พัฒนาขีดสมรรถนะของข้าราชการและเจ้าหน้าที่ให้มีขีดความสามารถในการปฏิบัติราชการและ ให้บริการสาธารณะอย่างมีประสิทธิภาพ

๖.๔ ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนากระบวนการชุมชนเข้มแข็ง และเสริมสร้างการมีส่วนร่วมของชุมชนใน กระบวนการพัฒนาท้องถิ่น

๔.๑ การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ตามแผนยุทธศาสตร์

(๑) จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนพัฒนา ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๒)

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	ปีที่ ๑ พ.ศ. ๒๕๖๐		ปีที่ ๒ พ.ศ. ๒๕๖๑		ปีที่ ๓ พ.ศ. ๒๕๖๒		รวม	
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาคุณภาพคนและสังคม	๑๖๐	๔๕๙,๑๔๗,๗๐๐	๓๘	๓๖๕,๕๐๕,๐๐๐	๓๘	๓๖๕,๕๐๕,๐๐๐	๒๓๖	๑,๑๙๐,๑๕๗,๗๐๐
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาการศึกษา	๗๗	๓๑๔,๔๔๔,๐๐๐	๔๔	๑๘๓,๘๕๙,๐๐๐	๔๔	๑๘๓,๘๕๙,๐๐๐	๑๖๕	๖๘๑,๑๖๒,๐๐๐
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาเมืองและชุมชน	๓๑๕	๒๖๑,๙๕๒,๑๐๐	๑๔๕	๔๓๐,๓๖๘,๐๐๐	๒๔๒	๕๑๒,๑๗๔,๐๐๐	๗๐๒	๑,๒๐๔,๔๙๔,๑๐๐
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน	๗๕	๘๒,๒๖๓,๖๐๐	๘	๔๔,๕๙๕,๐๐๐	๘	๔๔,๕๙๕,๐๐๐	๙๑	๑๗๑,๔๕๓,๖๐๐
ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๑๒๖	๖๑,๐๖๖,๓๐๐	๙๘	๘๑,๑๐๐,๐๐๐	๙๕	๑๐๕,๕๒๖,๖๐๐	๓๑๙	๒๔๗,๖๙๒,๙๐๐
ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี	๗๘	๙๗๔,๓๗๒,๔๐๐	๕๓	๙๔๑,๕๗๗,๕๐๐	๔๖	๙๔๔,๑๘๖,๔๐๐	๑๗๗	๒,๘๖๐,๑๓๖,๓๐๐
รวม	๘๓๑	๒,๑๕๒,๙๔๖,๑๐๐	๓๘๖	๒,๐๔๗,๐๐๔,๕๐๐	๔๗๓	๒,๑๕๕,๘๔๔,๐๐๐	๑,๖๙๐	๖,๓๕๕,๗๙๔,๖๐๐

(๒) ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาและข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๐

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	จำนวนโครงการ					รวมโครงการที่ดำเนินการทั้งสิ้น	
	จำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผนพัฒนาปี ๒๕๖๐	จำนวนโครงการตามข้อบัญญัติฯ ปี ๒๕๖๐	จำนวนโครงการที่ได้แล้วเสร็จนำไปปฏิบัติ	โครงการที่อยู่ระหว่างการดำเนินการ	รวมโครงการที่ดำเนินการทั้งสิ้น		
					จำนวน	คิดเป็นร้อยละ	
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาคุณภาพคนและสังคม	๑๖๐	๑๐๖	๑๐๖	-	๑๐๖	๖๖.๒๖	
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาการศึกษา	๗๗	๔๙	๔๙	-	๔๙	๖๓.๕๒	
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาเมืองและชุมชน	๓๑๕	๒๘๙	๑๘๙	๑๐๐	๑๘๙	๖๐.๙๙	
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน	๕๕	๔๑	๓๙	๒	๓๙	๗๐.๙๑	
ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๑๒๖	๑๑๑	๙๑	๒๐	๙๑	๗๒.๒๖	
ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี	๗๘	๕๖	๕๖	-	๕๖	๗๑.๕๙	
รวม	๘๓๑	๖๕๒	๕๓๐	๑๒๒	๕๓๐	๖๓.๖๘	

จากตาราง พบว่า การเบิกจ่ายงบประมาณ ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ตั้งแต่เดือนตุลาคม ๒๕๕๙ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๐ พบว่า จำนวนโครงการตามข้อบัญญัติฯ ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๐ จำนวนทั้งสิ้น ๖๕๒ โครงการ จำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน ๕๓๐ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๘๑.๒๘ จำนวนโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ ๑๒๒ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๑๘.๗๑

๔.๒ การติดตามและประเมินผลการดำเนินโครงการ ตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐

การติดตามและประเมินผลความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ผลการประเมินความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานโครงการ ตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น รวม ๖ ยุทธศาสตร์ จากประชากรกลุ่มตัวอย่าง จำนวน ๑,๒๑๗ ราย ดำเนินการแล้วเสร็จและรวบรวมข้อมูลเพื่อประมวลผล(ตั้งแต่เดือนตุลาคม ๒๕๕๙ – ๓๐ กันยายน ๒๕๖๐) แยกประเมินความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น เป็นรายยุทธศาสตร์มีดังนี้

(๑) ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาคุณภาพคนและสังคม

หัวข้อ/รายการ	ระดับความพึงพอใจ(n=๒๑๐)		
	ค่าเฉลี่ย	SD	ระดับ
๑. การเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการเสนอโครงการ/กิจกรรม	๔.๔๓	๐.๖๖๗	มาก
๒. การประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลข่าวสารของโครงการ/กิจกรรม	๔.๓๐	๐.๗๓๘	มาก
๓. การเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	๔.๔๑	๐.๗๗๗	มาก
๔. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมให้ประชาชนทราบ	๔.๒๗	๐.๗๓๕	มาก
๕. มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๔.๔๗	๐.๖๕๖	มาก
๖. การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๔.๔๐	๐.๗๑๑	มาก
๗. ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรม นำไปสู่การแก้ไขปัญหา	๔.๔๑	๐.๖๘๖	มาก
๘. การแก้ไขปัญหาและการตอบสนองความต้องการของประชาชน	๔.๔๗	๐.๖๗๗	มาก
๙. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม	๔.๖๑	๐.๕๖๘	มากที่สุด
รวม	๔.๔๒	๐.๖๙๙	มาก

จากตาราง พบว่า ความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานโครงการตามยุทธศาสตร์การพัฒนา ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาคุณภาพคนและสังคม โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก ($\bar{x} = ๔.๔๒$, S.D. = ๐.๖๙๙) (หรือคิดเป็นร้อยละ ๘๘.๔๐) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่าความพึงพอใจอยู่ในระดับมากเป็นอันดับแรก คือ ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม ($\bar{x} = ๔.๖๑$, S.D. = ๐.๕๖๘) รองลงมา คือ มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ($\bar{x} = ๔.๔๗$, S.D. = ๐.๖๕๖) และการแก้ไขปัญหาและการตอบสนองความต้องการของประชาชน ($\bar{x} = ๔.๔๗$, S.D. = ๐.๖๗๗) ตามลำดับ ส่วนข้อที่มีระดับความพึงพอใจต่ำสุดคือ มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมให้ประชาชนทราบ ($\bar{x} = ๔.๒๗$, S.D. = ๐.๗๓๕)

(๒) ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาทางการศึกษา

หัวข้อ/รายการ	ระดับความพึงพอใจ(n=๓๓๒)		
	ค่าเฉลี่ย	SD	ระดับ
๑. การเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการเสนอโครงการ/กิจกรรม	๔.๒๗	๐.๖๖๐	มาก
๒. การประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลข่าวสารของโครงการ/กิจกรรม	๔.๑๙	๐.๗๒๑	มาก
๓. การเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	๔.๒๙	๐.๖๙๖	มาก
๔. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมให้ประชาชนทราบ	๔.๒๑	๐.๗๔๘	มาก
๕. มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๔.๓๑	๐.๗๗๗	มาก
๖. การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๔.๑๐	๐.๘๓๔	มาก
๗. ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรม นำไปสู่การแก้ไขปัญหา	๔.๒๘	๐.๗๔๗	มาก
๘. การแก้ไขปัญหาและการตอบสนองความต้องการของประชาชน	๔.๑๙	๐.๗๖๘	มาก
๙. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม	๔.๓๗	๐.๖๘๔	มาก
รวม	๔.๒๔	๐.๗๔๓	มาก

จากตาราง พบว่า ความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานโครงการตามยุทธศาสตร์การพัฒนายุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาการศึกษา โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก ($\bar{x} = ๔.๒๔$, S.D. = ๐.๗๔๓) (หรือคิดเป็นร้อยละ ๘๔.๘๐) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่าความพึงพอใจอยู่ในระดับมากเป็นอันดับแรก คือ ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม ($\bar{x} = ๔.๓๗$, S.D. = ๐.๖๘๔) รองลงมาคือ มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ($\bar{x} = ๔.๓๑$, S.D. = ๐.๗๗๗) และการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม ($\bar{x} = ๔.๒๙$, S.D. = ๐.๖๙๖) ตามลำดับ ส่วนข้อที่มีระดับความพึงพอใจต่ำสุดคือ การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด ($\bar{x} = ๔.๑๐$, S.D. = ๐.๘๓๔)

(๓) ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาเมืองและชุมชน

หัวข้อ/รายการ	ระดับความพึงพอใจ(n=๙๐)		
	ค่าเฉลี่ย	SD	ระดับ
๑. การเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการเสนอโครงการ/กิจกรรม	๔.๒๑	๐.๗๕๓	มาก
๒. การประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลข่าวสารของโครงการ/กิจกรรม	๓.๙๖	๐.๘๒๙	มาก
๓. การเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	๓.๙๗	๐.๘๖๒	มาก
๔. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมให้ประชาชนทราบ	๓.๘๖	๐.๘๗๖	มาก
๕. มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๓.๙๖	๐.๙๔๒	มาก
๖. การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๓.๘๑	๐.๘๒๙	มาก
๗. ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรม นำไปสู่การแก้ไขปัญหา	๓.๙๐	๐.๙๖๗	มาก
๘. การแก้ไขปัญหาและการตอบสนองความต้องการของประชาชน	๓.๘๘	๐.๘๑๔	มาก
๙. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม	๓.๙๔	๐.๘๓๕	มาก
รวม	๓.๙๔	๐.๘๖๕	มาก

จากตาราง พบว่า ความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานโครงการตามยุทธศาสตร์การพัฒนา ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาเมืองและชุมชน โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก ($\bar{x} = 3.94, S.D. = 0.865$) (หรือคิดเป็นร้อยละ ๗๘.๘๐) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่าความพึงพอใจอยู่ในระดับมากเป็นอันดับแรก คือ การเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการเสนอโครงการ/กิจกรรม ($\bar{x} = 4.21, S.D. = 0.753$) รองลงมาคือ การเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม ($\bar{x} = 3.97, S.D. = 0.862$) และการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลข่าวสารของโครงการ/กิจกรรม ($\bar{x} = 3.96, S.D. = 0.829$) ตามลำดับ ส่วนข้อที่มีระดับความพึงพอใจต่ำสุดคือ การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด ($\bar{x} = 3.81, S.D. = 0.829$)

(๔) ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน

หัวข้อ/รายการ	ระดับความพึงพอใจ(n=๓๐๖)		
	ค่าเฉลี่ย	SD	ระดับ
๑. การเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการเสนอโครงการ/กิจกรรม	๔.๕๑	๐.๗๒๙	มากที่สุด
๒. การประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลข่าวสารของโครงการ/กิจกรรม	๔.๒๗	๐.๘๑๗	มาก
๓. การเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	๔.๓๒	๐.๗๓๐	มาก
๔. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมให้ประชาชนทราบ	๔.๒๔	๐.๗๑๓	มาก
๕. มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๔.๔๐	๐.๗๑๘	มาก
๖. การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๔.๓๐	๐.๗๕๙	มาก
๗. ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรม นำไปสู่การแก้ไขปัญหา	๔.๒๔	๐.๘๒๘	มาก
๘. การแก้ไขปัญหาและการตอบสนองความต้องการของประชาชน	๔.๓๒	๐.๗๙๔	มาก
๙. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม	๔.๔๖	๐.๗๔๕	มาก
รวม	๔.๓๔	๐.๗๖๖	มาก

จากตาราง พบว่า ความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานโครงการตามยุทธศาสตร์การพัฒนา ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก ($\bar{x} = ๔.๓๔$, S.D. = ๐.๗๖๖) (หรือคิดเป็นร้อยละ ๘๖.๘๐) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่าความพึงพอใจอยู่ในระดับมากที่สุดเป็นอันดับแรก คือ การเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการเสนอโครงการ/กิจกรรม ($\bar{x} = ๔.๕๑$, S.D. = ๐.๗๒๙) รองลงมาคือ ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม ($\bar{x} = ๔.๓๔$, S.D. = ๐.๗๖๖) และมีความโปร่งใสในการดำเนินการ ($\bar{x} = ๔.๔๐$, S.D. = ๐.๗๑๘) ตามลำดับ ส่วนข้อที่มีระดับความพึงพอใจต่ำสุดคือ มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมให้ประชาชนทราบ ($\bar{x} = ๔.๒๔$, S.D. = ๐.๗๑๓)

(๕) ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

หัวข้อ/รายการ	ระดับความพึงพอใจ(n=๑๑๗)		
	ค่าเฉลี่ย	SD	ระดับ
๑. การเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการเสนอโครงการ/กิจกรรม	๔.๕๘	๐.๖๘๕	มากที่สุด
๒. การประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลข่าวสารของโครงการ/กิจกรรม	๔.๔๕	๐.๖๙๘	มาก
๓. การเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	๔.๓๗	๐.๗๓๓	มาก
๔. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมให้ประชาชนทราบ	๔.๒๔	๐.๗๘๓	มาก
๕. มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๔.๒๘	๐.๗๓๓	มาก
๖. การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๔.๓๕	๐.๖๘๒	มาก
๗. ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรม นำไปสู่การแก้ไขปัญหา	๔.๓๒	๐.๗๗๑	มาก
๘. การแก้ไขปัญหาและการตอบสนองความต้องการของประชาชน	๔.๒๙	๐.๗๒๘	มาก
๙. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม	๔.๓๔	๐.๗๓๗	มาก
รวม	๔.๔๑	๐.๗๓๘	มาก

จากตาราง พบว่า ความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานโครงการตามยุทธศาสตร์การพัฒนา ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก ($\bar{x} = ๔.๔๑$, S.D. = ๐.๗๓๘) (หรือคิดเป็นร้อยละ ๘๘.๒๐) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่าความพึงพอใจอยู่ในระดับมากที่สุด เป็นอันดับแรก คือ การเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการเสนอโครงการ/กิจกรรม ($\bar{x} = ๔.๕๘$, S.D. = ๐.๖๘๕) รองลงมาคือการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลข่าวสารของโครงการ/กิจกรรม ($\bar{x} = ๔.๔๕$, S.D. = ๐.๖๙๘) และการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม ($\bar{x} = ๔.๓๗$, S.D. = ๐.๗๓๓) ตามลำดับ ส่วนข้อที่มีระดับความพึงพอใจต่ำสุดคือ มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมให้ประชาชนทราบ ($\bar{x} = ๔.๒๔$, S.D. = ๐.๗๘๓)

(๖) ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี

หัวข้อ/รายการ	ระดับความพึงพอใจ(n=๑๐๒)		
	ค่าเฉลี่ย	SD	ระดับ
๑. การเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการเสนอโครงการ/กิจกรรม	๔.๖๒	๐.๕๒๕	มากที่สุด
๒. การประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลข่าวสารของโครงการ/กิจกรรม	๔.๔๓	๐.๕๔๓	มาก
๓. การเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	๔.๕๗	๐.๕๑๖	มากที่สุด
๔. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมให้ประชาชนทราบ	๔.๒๗	๐.๔๖๘	มาก
๕. มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๔.๓๔	๐.๕๓๓	มาก
๖. การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๔.๔๓	๐.๕๓๓	มาก
๗. ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรม นำไปสู่การแก้ไขปัญหา	๔.๕๕	๐.๕๕๔	มากที่สุด
๘. การแก้ไขปัญหาและการตอบสนองความต้องการของประชาชน	๔.๕๔	๐.๕๘๙	มากที่สุด
๙. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม	๔.๔๓	๐.๕๕๑	มาก
รวม	๔.๕๒	๐.๕๓๔	มากที่สุด

จากตาราง พบว่า ความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานโครงการตามยุทธศาสตร์การพัฒนายุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี โดยภาพรวมอยู่ในระดับมากที่สุด ($\bar{x} = 4.52$, S.D. = 0.534) (หรือคิดเป็นร้อยละ ๙๐.๔๐) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่าความพึงพอใจอยู่ในระดับมากที่สุดเป็นอันดับแรก คือ การเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการเสนอโครงการ/กิจกรรม ($\bar{x} = 4.62$, S.D. = 0.525) รองลงมาคือการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม ($\bar{x} = 4.57$, S.D. = 0.516) และมีส่วนในการร่วมรับประโยชน์ที่ได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ($\bar{x} = 4.55$, S.D. = 0.554) ตามลำดับ ส่วนข้อที่มีระดับความพึงพอใจต่ำสุดคือ มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนร่วมรับรู้ข่าวสารของโครงการ/กิจกรรม ($\bar{x} = 4.27$, S.D. = 0.468)

**๔.๓ ประเมินความพึงพอใจของประชาชนต่อการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น
ในภาพรวม ทั้ง ๖ ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น**

การประเมินความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ในภาพรวมทุกยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ซึ่งประชาชนมีความพึงพอใจต่อการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ปรากฏดังนี้

ความพึงพอใจ	ระดับความพึงพอใจ(n=๑,๒๑๗)		
	ค่าเฉลี่ย	SD	ระดับ
๑. การเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการเสนอโครงการ/กิจกรรม	๔.๔๔	๐.๖๖๙	มาก
๒. การประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลข่าวสารของโครงการ/กิจกรรม	๔.๒๗	๐.๗๒๔	มาก
๓. การเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	๔.๓๒	๐.๗๑๙	มาก
๔. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมให้ประชาชนทราบ	๔.๑๘	๐.๗๒๐	มาก
๕. มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๔.๒๙	๐.๗๒๖	มาก
๖. การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๔.๒๓	๐.๗๒๔	มาก
๗. ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรม นำไปสู่การแก้ไขปัญหา	๔.๒๘	๐.๗๕๘	มาก
๘. การแก้ไขปัญหาและการตอบสนองความต้องการของประชาชน	๔.๒๘	๐.๗๒๘	มาก
๙. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม	๔.๓๖	๐.๖๘๖	มาก
รวม	๔.๒๙	๐.๗๑๗	มาก

จากตาราง พบว่า ความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานโครงการตามยุทธศาสตร์การ พัฒนาขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่นทุกยุทธศาสตร์ โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก ($\bar{x} = ๔.๒๙$, S.D. = ๐.๗๑๗) (หรือคิดเป็นร้อยละ ๘๕.๘๐) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่าความพึงพอใจอยู่ในระดับมากเป็นอันดับ แรก คือ การเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการเสนอโครงการ/กิจกรรม ($\bar{x} = ๔.๔๔$, S.D. = ๐.๖๖๙) รองลงมาคือ ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม ($\bar{x} = ๔.๓๖$, S.D. = ๐.๖๘๖) และ การเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม ($\bar{x} = ๔.๓๒$, S.D. = ๐.๗๑๙) ตามลำดับ ส่วน ข้อที่มีระดับความพึงพอใจต่ำสุด แต่ความพึงพอใจยังอยู่ในระดับมากคือ มีการรายงานผลการดำเนินงานของ โครงการ/กิจกรรมให้ประชาชนทราบ ($\bar{x} = ๔.๑๘$, S.D. = ๐.๗๒๐)

๔.๔ ประเมินความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น

ประเมินความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ในภาพรวมทั้ง ๖ ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น มี ๕ ระดับ ปรากฏดังนี้

ความพึงพอใจ	ระดับความพึงพอใจ(n=๑,๒๑๗)				
	มากที่สุด	มาก	พอใช้	น้อย	น้อยที่สุด
๑. การเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการเสนอโครงการ/กิจกรรม	๔๕.๓๑	๓๕.๘๐	๑๗.๘๓	๐.๙๓	๐.๑๑
๒. การประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลข่าวสารของโครงการ/กิจกรรม	๔๐.๕๓	๔๕.๔๙	๑๒.๐๑	๑.๕๗	๐.๒๒
๓. การเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	๔๔.๕๕	๔๑.๗๙	๑๑.๗๗	๑.๕๔	๐.๑๖
๔. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมให้ประชาชนทราบ	๓๖.๓๑	๔๕.๓๖	๑๒.๘๐	๒.๑๙	๐.๑๖
๕. มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๔๘.๕๑	๓๘.๗๕	๑๐.๑๖	๒.๐๗	๐.๒๖
๖. การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๔๓.๖๕	๔๐.๔๖	๑๓.๗๑	๑.๖๘	๐.๓๑
๗. ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรม นำไปสู่การแก้ไขปัญหา	๔๕.๐๘	๓๙.๖๘	๑๒.๙๑	๑.๕๐	๐.๖๔
๘. การแก้ไขปัญหาและการตอบสนองความต้องการของประชาชน	๔๓.๖๕	๓๘.๓๖	๑๖.๒๕	๑.๒๖	๐.๒๖
๙. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม	๕๐.๗๐	๓๕.๓๗	๑๒.๓๘	๑.๑๑	๐.๑๙

จากตาราง พบว่าประชาชนมีความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่นในภาพรวมทั้ง ๖ ยุทธศาสตร์ จากการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ พบว่า ประชาชนมีความพึงพอใจมากที่สุด คือ ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ ๕๐.๗๐ รองลงมา มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ ๔๘.๕๑ และการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการเสนอโครงการ/กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ ๔๕.๓๑ และ มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมให้ประชาชนทราบต่ำสุด คิดเป็นร้อยละ ๓๖.๓๑

บทที่ ๕

สรุปผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ ครั้งที่ ๒ รอบเดือนตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๐ (ระหว่างวันที่ ๑ เมษายน ๒๕๖๐ – ๓๐ กันยายน ๒๕๖๐) โดยอาศัยการตรวจสอบเอกสาร การสัมภาษณ์ การสังเกต การสำรวจตามแบบประเมินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาที่ได้กำหนดไว้ สามารถสรุปผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ได้ดังนี้

๕.๑ สรุปผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๑) การติดตามและประเมินผลการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาฯ ใช้แบบกำกับการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น พบว่า องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่นดำเนินการครบทั้ง ๑๙ ข้อ

(๒) การติดตามผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ใช้แบบติดตามผลการดำเนินงาน พบว่า องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น มีโครงการตามแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๒) รวมทั้งสิ้น ๘๓๑ โครงการ งบประมาณรวมทั้งสิ้น ๒,๑๕๒,๙๔๖,๑๐๐ บาท (สองพันหนึ่งร้อยห้าสิบล้านเก้าแสนสี่หมื่นหกพันหนึ่งร้อยบาทถ้วน) อนุมัติงบประมาณตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๐ จำนวน ๖๕๒ โครงการ งบประมาณทั้งสิ้น ๑,๙๒๙,๒๖๑,๐๐๐ บาท จำนวนโครงการที่ดำเนินแล้วเสร็จ ๕๖๗ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๘๖.๙๖ ของจำนวนโครงการทั้งหมด

(๓) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาฯ ใช้แบบติดตามและประเมินผลการดำเนินงานโครงการในการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานโครงการ ตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๐ (ประกาศใช้เมื่อวันที่ ๑๕ กันยายน ๒๕๕๙) โดยใช้เกณฑ์มาตรฐานและตัวชี้วัดต่างๆ ตามความเหมาะสมของแต่ละโครงการ และใช้แบบประเมินความพึงพอใจในการประเมินความพึงพอใจของประชาชนหรือผู้เข้าร่วมโครงการ เพื่อประเมินผลโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ สรุปผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินโครงการแยกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

-**ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านการพัฒนาคุณภาพคนและสังคม** มีโครงการที่ได้รับการอนุมัติตามข้อบัญญัติฯ ทั้งสิ้น ๑๐๖ โครงการ ดำเนินการแล้วเสร็จทั้งหมด ๑๐๖ โครงการ จากการประเมินผลโครงการที่ดำเนินการประชาชนมีความพึงพอใจต่อโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ มีค่าเฉลี่ย ๔.๔๒ หรือคิดเป็นร้อยละ ๘๘.๔๐

พบว่า ประชาชนมีความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานด้านนี้อยู่ในอันดับมาก คือ ประชาชนได้รับประโยชน์โดยตรงจากการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม ที่ลงดำเนินการในพื้นที่ เช่นส่งเสริมอาชีพให้กับคนตาบอด กิจกรรมส่งเสริมอาชีพให้กับผู้สูงอายุ สืบสาน อนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่น ตลอดจนทั้งภูมิปัญญาของท้องถิ่นไว้ และองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่นเข้าไปดำเนินการด้วยความโปร่งใสในแต่ละโครงการ/กิจกรรม และยังเป็นการแก้ไขปัญหาและการตอบสนองความต้องการของประชาชนในพื้นที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ส่วนข้อที่มีระดับความพึงพอใจที่ต้องมีการปรับปรุงคือ การรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมให้ประชาชนทราบ ซึ่งองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่นได้ดำเนินการประชาสัมพันธ์พร้อมปิดประกาศให้ประชาชนทราบทุกครั้งในเวปไซด์ขององค์การบริหารส่วนจังหวัด แต่ประชาชนอยู่ตามชุมชน หมู่บ้าน อาจจะเข้าถึงระบบข้อมูลที่เผยแพร่ประชาสัมพันธ์

- **ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านการพัฒนาการศึกษา** มีโครงการที่ได้รับการอนุมัติตามข้อบัญญัติฯ ทั้งสิ้น ๔๙ โครงการ ดำเนินการแล้วเสร็จทั้งหมด ๔๙ โครงการ จากการประเมินผลโครงการที่ดำเนินการประชาชนมีความพึงพอใจต่อโครงการที่แล้วเสร็จ มีค่าเฉลี่ย ๔.๒๔ หรือคิดเป็นร้อยละ ๘๔.๘๐

พบว่า ประชาชนมีความพึงพอใจในต่อผลการดำเนินงานด้านนี้อยู่ในระดับมาก คือ ประชาชนที่ประชาชนได้รับการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม เป็นโครงการที่นักเรียนทั้งในและนอกสังกัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ได้รับประโยชน์โดยตรงตลอดทั้งส่งเสริมด้านทักษะ วิชาการ ให้มีการแข่งขันได้ในทุกระดับ และเปิดโอกาสให้นักเรียนทุกระดับ การดำเนินงานมีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม และการเปิดโอกาสให้ประชาชนหรือนักเรียนได้แสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรมเพื่อนำมาเป็นข้อเสนอแนะในการจัดกิจกรรมครั้งต่อไป ส่วนข้อที่มีระดับความพึงพอใจที่ต้องปรับปรุงคือ การดำเนินงานไม่เป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด อาจสืบเนื่องมาจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรมไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้ จึงทำให้มีการปรับเปลี่ยนแผนดำเนินงาน เลื่อน หรือขยายเวลาออกไป แต่ก็ไม่ทำให้การดำเนินงานเกิดความเสียหาย

- **ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการพัฒนาเมืองและชุมชน** มีโครงการที่ได้รับการอนุมัติตามข้อบัญญัติฯ ทั้งสิ้น ๒๘๙ โครงการ ดำเนินการแล้วเสร็จ ๒๓๙ โครงการ อยู่ระหว่างดำเนินการ ๕๐ โครงการ จากการประเมินผลโครงการที่ดำเนินการประชาชนมีความพึงพอใจต่อโครงการที่แล้วเสร็จ มีค่าเฉลี่ย ๓.๙๔ หรือคิดเป็นร้อยละ ๗๘.๘๐

พบว่า ประชาชนมีความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานด้านนี้อยู่ในระดับมาก คือ องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น เปิดโอกาสให้ประชาชนได้มีส่วนร่วมในการเสนอโครงการในด้านโครงสร้างพื้นฐาน เช่น ก่อสร้างถนนลาดยาง ก่อสร้างถนนคอนกรีต ปรับปรุงซ่อมแซมถนนลูกรัง ซึ่งเป็นความต้องการของประชาชนในหมู่บ้าน ชุมชนโดยตรง การดำเนินงานดังกล่าวองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่นได้มีการประชาสัมพันธ์ก่อนการดำเนินงานทุกครั้ง มีความโปร่งใสในการบริหารงานตามหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี ในการตั้งงบประมาณรายจ่ายประจำปีขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ในด้านโครงสร้างพื้นฐานยังไม่เพียงพอต่อความต้องการ และเพื่อแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชน จึงต้องมีการโอนงบประมาณมาตั้งจ่ายเป็นรายการใหม่ ในการก่อสร้างถนน รวมทั้งปรับปรุงซ่อมแซมถนนเพิ่มเติม ส่วนข้อที่มีระดับความพึงพอใจที่ต้องมีการปรับปรุง คือ การดำเนินงานก่อสร้างไม่เป็นไปตามกำหนดระยะเวลาที่วางไว้ อาจเป็นข้อจำกัดด้านงบประมาณ เงินรายได้เข้ามาไม่เป็นไปตามแผนฯ จึงทำให้โครงการต้องเลื่อนระยะเวลาในการดำเนินการ หรือมีการขยายเวลาก่อสร้างออกไปอีก

- **ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน** มีโครงการที่ได้รับการอนุมัติตามข้อบัญญัติฯ ทั้งสิ้น ๔๑ โครงการ ดำเนินการแล้วเสร็จ ๓๙ โครงการ อยู่ระหว่างดำเนินการ ๒ โครงการ และได้โอนงบประมาณไปตั้งจ่ายเป็นรายการใหม่เป็นโครงการประเภทเพิ่มประสิทธิภาพการเกษตรตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง โดยประชาชนมีความพึงพอใจต่อโครงการที่แล้วเสร็จมีค่าเฉลี่ย ๔.๓๔ หรือคิดเป็นร้อยละ ๘๖.๘๐

พบว่า ประชาชนมีความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานด้านนี้อยู่ในระดับมาก คือ มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการเสนอโครงการ/กิจกรรม ซึ่งประชาชนได้รับประโยชน์จากการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม เช่น โครงการอบรมส่งเสริมอาชีพการเพาะเห็ด การทำไม้ฉลุพื้น การแปรรูปอาหาร ฯลฯ ซึ่งประชาชนได้รับประโยชน์ โดยตรงและสามารถนำไปต่อยอดให้กับตนเองและชุมชนได้ และโครงการที่ดำเนินการมีความโปร่งใสในการดำเนินการเปิดโอกาสให้ประชาชนทั่วไปที่สนใจเข้าร่วมในโครงการ/กิจกรรมที่องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่นได้ดำเนินการและประชาสัมพันธ์ ส่วนข้อที่มีระดับความพึงพอใจที่ต้องมีการปรับปรุงคือ การรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมให้ประชาชนทราบ ซึ่งองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่นได้ดำเนินการประชาสัมพันธ์พร้อมปิดประกาศให้ประชาชนทราบทุกครั้งในเวปไซด์ขององค์การบริหารส่วนจังหวัด แต่ประชาชนอยู่ตามชุมชน หมู่บ้าน อาจจะไม่เข้าถึงระบบข้อมูลที่เผยแพร่ประชาสัมพันธ์

-ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีโครงการที่ได้รับการอนุมัติตามข้อบัญญัติฯ ทั้งสิ้น ๑๑๑ โครงการ ดำเนินการแล้วเสร็จ ๙๑ โครงการ อยู่ระหว่างดำเนินการ ๒๐ โครงการ มีการโอนงบประมาณไปตั้งจ่ายเป็นรายการใหม่เพื่อแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนให้กับประชาชน โดยประชาชนมีความพึงพอใจต่อโครงการที่แล้วเสร็จ มีค่าเฉลี่ย ๔.๔๑ หรือคิดเป็นร้อยละ ๘๘.๒๐

พบว่า ประชาชนมีความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานด้านนี้อยู่ในระดับมาก คือ องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น เปิดโอกาสให้ประชาชนได้มีส่วนร่วมในการเสนอโครงการในด้านพัฒนาปรับปรุง พื้นฟูแหล่งน้ำธรรมชาติ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการกักเก็บน้ำให้เพียงพอกับการเกษตร อุปโภคและบริโภค เช่นขุดสระ อ่างเก็บน้ำ ขุดลอกลำห้วย ขุดลอกคลองที่ตื้นเขิน การกำจัดขยะ น้ำเสียในชุมชน และการร่วมอนุรักษ์บริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมในชุมชน ซึ่งเป็นความต้องการของประชาชนในหมู่บ้าน ชุมชนโดยตรง การดำเนินงานดังกล่าวขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่นได้มีการประชาสัมพันธ์ก่อนการดำเนินงานทุกครั้ง มีความโปร่งใสในการบริหารงานตามหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี ในการตั้งงบประมาณรายจ่ายประจำปีขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ในด้านการจัดหาแหล่งน้ำให้กับประชาชนยังไม่เพียงพอต่อความต้องการและเพื่อแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชน จึงต้องมีการโอนงบประมาณมาตั้งจ่ายเป็นรายการใหม่ ในการจัดหาแหล่งน้ำไว้อุปโภค บริโภค ให้กับประชาชนเพิ่มเติม ส่วนข้อที่มีระดับความพึงพอใจที่ต้องมีการปรับปรุงคือการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมให้ประชาชนทราบ ซึ่งองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่นได้ดำเนินการประชาสัมพันธ์พร้อมปิดประกาศให้ประชาชนทราบทุกครั้งในเวปไซด์ขององค์การบริหารส่วนจังหวัด แต่ประชาชนอยู่ตามชุมชน หมู่บ้าน อาจจะเข้าถึงระบบข้อมูลที่ไม่แพร่ประชาสัมพันธ์

-ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการพัฒนากระบวนการบริหารจัดการที่ดี มีโครงการที่ได้รับการอนุมัติตามข้อบัญญัติฯ ทั้งสิ้น ๕๖ โครงการ ดำเนินการแล้วเสร็จทั้งหมด ๕๖ โครงการ โดยประชาชนมีความพึงพอใจต่อโครงการที่แล้วเสร็จ มีค่าเฉลี่ย ๔.๔๖ หรือคิดเป็นร้อยละ ๙๐.๒๐

พบว่า ประชาชนมีความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานด้านนี้อยู่ในระดับมาก คือ องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น มีการพัฒนาบุคลากรเพิ่มศักยภาพอย่างต่อเนื่อง จะเห็นได้จากการที่ข้าราชการเข้ารับการอบรมเพิ่มพูนความรู้ด้านต่างๆ ความพร้อมและสามารถในการเรียนรู้ คิดริเริ่ม เปลี่ยนแปลง มีการวิสัยทัศน์ที่ใช้ในการทำงานให้มีประสิทธิภาพ และเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการทำงานขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น เช่น คณะกรรมการต่างๆ ตั้งแต่เสนอโครงการ/กิจกรรม ให้ข้อเสนอแนะ ซึ่งประชาชนได้รับประโยชน์จากการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม มีส่วนร่วมในการบริหารงานโครงการ สามารถให้บริการสาธารณะที่ตอบสนองต่อความต้องการของประชาชนให้ได้ประโยชน์สูงสุด โดยมีการบูรณาการร่วมกันประสานความร่วมมือทุกภาคส่วนทั้งภายในและภายนอกองค์กร เพื่อให้การทำงานเป็นไปในทิศทางเดียวกัน ในส่วนของการให้บริการเปิดโอกาสให้ประชาชนได้เสนอข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ รับฟังความคิดเห็นในทุกด้าน ส่วนข้อที่มีระดับความพึงพอใจที่ต้องมีการปรับปรุงคือ ในด้านการประชาสัมพันธ์โครงการ/กิจกรรม ให้ประชาชนทราบ ไม่ครอบคลุมและทั่วถึง ซึ่งการดำเนินงานแต่ละครั้งจะประสานผู้ใหญ่บ้าน ผู้นำชุมชน ในการประชาสัมพันธ์การดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ประชาชนอาจจะไม่ได้รับทราบข่าวสารประชาสัมพันธ์อย่างทั่วถึงทุกคน

๕.๒ ประเด็นจากการติดตามและประเมินผล

๕.๑ ปัญหาและอุปสรรค

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ มีประเด็นข้อเสนอแนะดังนี้

(๑) จากการลงพื้นที่เก็บข้อมูลในหมู่บ้านหรือพื้นที่ดำเนินงานโครงการ โดยการใช้แบบสอบถาม/แบบประเมินประกอบกับการสัมภาษณ์ พบว่า ประชาชนโดยทั่วไปยังไม่เข้าใจและไม่ให้ความสำคัญในการประเมินความพึงพอใจต่อการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเท่าที่ควร ส่วนใหญ่มองว่าเป็นหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ที่จะต้องทำการตรวจสอบและประเมินผลโครงการมากกว่าประชาชนในพื้นที่

(๒) งบประมาณในการบริหารจัดการและพัฒนา มีจำนวนจำกัด ไม่เพียงพอต่อการพัฒนาท้องถิ่นและทันต่อความต้องการของประชาชน ซึ่งองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น มีพื้นที่ต้องดูแลทั้งจังหวัด จึงทำให้ประชาชนรู้สึกว่าการพัฒนาหรือแก้ไขปัญหาเป็นไปอย่างล่าช้า อีกทั้งระยะเวลาในการจัดทำโครงการที่กำหนดตามแผนดำเนินงานไม่สอดคล้องกับการดำเนินงานหรือปฏิบัติงานจริง ทำให้การดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ บางครั้งการดำเนินงานอาจไม่ครบตามแผนหรือเกิดความล่าช้า ไม่เป็นตามแผนที่ตั้งไว้

(๓) งานตรวจติดตามและประเมินผล ต้องกระทำภายใต้เงื่อนไขระยะเวลาที่กำหนดภายหลังจากดำเนินงานตามโครงการ พร้อมทั้งสรุปรายงานผลให้ผู้บริหารและประชาชนทราบ จำนวน ๒ ครั้ง ภายในเดือนเมษายน และเดือนตุลาคม ของทุกปี การวิเคราะห์ข้อมูลต่างๆ ในแต่ละยุทธศาสตร์ต้องใช้เวลาพร้อมจัดทำเอกสารรายงานการตรวจติดตามให้แล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนด

(๔) การลงพื้นที่เก็บข้อมูลโครงการ/กิจกรรม แต่ละยุทธศาสตร์กระจายลงในพื้นที่จังหวัดขอนแก่น เจ้าหน้าที่ไม่เพียงพอทำให้การเก็บรวบรวม และการวิเคราะห์ข้อมูลเกิดความล่าช้าไปด้วย

๕.๒ ข้อเสนอแนะที่ได้จากผลการติดตามและประเมินผล

(๑) ในการดำเนินงานโครงการหรือกิจกรรมต่างๆ องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ควรประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนได้รับรู้ข้อมูลล่วงหน้า ยกตัวอย่างเช่น โครงการตามยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน ผู้รับเหมาหรือผู้ที่รับผิดชอบควรมีการปิดป้ายประกาศหรือประชาสัมพันธ์ก่อนที่จะลงมือดำเนินงาน เพื่อให้ประชาชนในพื้นที่ดำเนินการรับทราบและเข้าใจเกี่ยวกับโครงการนั้นๆ เป็นการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการตรวจสอบการดำเนินงานของผู้รับเหมาหรือกิจกรรมที่ดำเนินงานอีกทางหนึ่ง

(๒) โครงการซ่อมแซมถนนลูกรังในแต่ละพื้นที่แต่ละแห่ง ควรให้มีการตรวจสอบคุณภาพของดินลูกรังที่ใช้ในการซ่อมแซมถนน เนื่องจากบางครั้งผู้รับเหมาใช้ดินลูกรังที่มีปริมาณของหินลูกรังน้อยกว่าปริมาณดิน เมื่อเวลาฝนตกทำให้ถนนดินลูกรังนั้นกลายเป็นดินเหนียวหรือดินเลน ส่งผลให้เกิดปัญหาการสัญจรไม่สะดวก

(๓) องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ควรจัดให้มีการประชาสัมพันธ์และรายงานผลการดำเนินงานของโครงการหรือกิจกรรมให้ประชาชนทราบก่อนและหลังจัดทำโครงการหรือกิจกรรมให้ทั่วถึง และเปิดโอกาสให้ประชาชนได้ตรวจสอบการดำเนินงานโครงการหรือกิจกรรมนั้นๆ

(๔) โครงการเงินอุดหนุนขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ที่ให้การสนับสนุนหน่วยงานอื่น เช่น การอุดหนุนฯ ส่งเสริมสุขภาพด้านสาธารณสุข อุดหนุนกลุ่มอาชีพ อุดหนุนด้านการศึกษาฯ ให้กับหน่วยงานภาครัฐ องค์กรอื่นๆ ควรเป็นการดำเนินการแบบบูรณาการร่วม มากกว่าให้เป็นเงินอุดหนุนฯ ซึ่งหน่วยงานที่รับเงินไปจะมีปัญหาในการเก็บเอกสารหลักฐานการเบิกจ่ายเงินต่างๆ ที่ใช้ในการตรวจสอบไม่ครบถ้วน จึงทำให้การรายงานล่าช้าไปด้วย

(๕) เว็บไซต์ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น (www.kkpao.go.th) มีการประชาสัมพันธ์ภารกิจงานของแต่ละส่วนราชการ รวมทั้งภารกิจของผู้บริหาร มีการปรับปรุงข้อมูลในส่วนอื่นๆ ให้เป็นปัจจุบันเพื่อประโยชน์ของประชาชนที่เข้ามาสืบค้นข้อมูล

(๖) ในด้านการอบรมส่งเสริมอาชีพ นอกจากโครงการฝึกอบรมส่งเสริมอาชีพให้กับประชาชนบุคคลทั่วไปแล้ว ควรคัดคนที่มีความสนใจเข้ามารวมกลุ่มกัน สร้างคนกลุ่มนี้ให้มีความเข้มแข็งสามารถต่อยอดความคิด มีการบริหารจัดการทุกอย่างภายในกลุ่มจะทำให้กลุ่มมีความเข้มแข็ง สามารถต่อรองกับพ่อค้ากลุ่มธุรกิจข้างนอกได้

(๗) องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ควรสร้างความเข้าใจให้กับส่วนราชการอื่นถึงการเสนอขอโครงการที่เกี่วข้องภาพเพื่อบรรจุไว้ในแผนขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ควรจัดลำดับความสำคัญของโครงการหรือกิจกรรม ความเร่งด่วนให้สอดคล้องกับงบประมาณที่ได้รับการจัดสรร เพราะการเสนอโครงการหรือกิจกรรมที่มากจนเกินศักยภาพขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่นที่จะดำเนินการได้ จะทำให้การบริหารจัดการนั้นไม่มีประสิทธิภาพ เกิดความล้มเหลวในการประเมินผลการปฏิบัติงาน

๕.๓ ข้อเสนอแนะแนวทางแก้ไขของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๑) ควรปรับปรุงการจัดเก็บข้อมูลให้เป็นระบบ สามารถตรวจสอบได้

(๒) เพื่อให้ได้ข้อมูลที่เป็นจริงและมีความน่าเชื่อถือมากที่สุด ควรขอความร่วมมือเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบโครงการ เป็นคณะทำงานติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาฯ ร่วมด้วย เมื่อดำเนินงานตามโครงการแล้วเสร็จ ควรดำเนินการเก็บข้อมูลทันที

(๓) ควรมีการให้ความรู้ในการจัดระบบการรายงานการติดตามและประเมินผลตัวชี้วัดการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น พิจารณาแล้วเห็นว่า การดำเนินโครงการหรือกิจกรรม เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลต่อท้องถิ่นอย่างแท้จริงอยู่ที่การส่งเสริมและสนับสนุนการมีส่วนร่วมของภาคประชาชนและการร่วมมือกันของทุกภาคส่วน ในการร่วมกันคิด ร่วมกันทำ ร่วมกันรับผิดชอบ โดยองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น เป็นหน่วยงานหลักในการส่งเสริมการมีส่วนร่วมดังกล่าว และการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารของทางราชการควรมีให้มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนได้ทราบอย่างทั่วถึง เพื่อประโยชน์สุขของประชาชนและความเจริญก้าวหน้าของท้องถิ่น โดยการพัฒนาที่เกิดขึ้นจะเป็นการพัฒนาที่ยั่งยืนต่อไป

ภาคผนวก

แบบที่ ๑ แบบกำกับการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น

คำชี้แจง : แบบที่ ๑ เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น โดยจะทำการติดตามและประเมินผล หลังจากที่ยังดำเนินการส่วนจังหวัดขอนแก่น ได้ประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่น

๑. ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น
๒. วัน/เดือน/ปีที่ติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ.

ประเด็นการประเมิน	การดำเนินการ		ผลการประเมิน
	มี	ไม่มี	
ส่วนที่ ๑ คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น			
๑. มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น เพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น			
๒. มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น เพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น			
๓. มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ			
๔. มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น			
๕. มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น			
๖. มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่นพิจารณาวางแผนพัฒนาท้องถิ่น			
ส่วนที่ ๒ การจัดทำแผนการพัฒนาท้องถิ่น			
๗. มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล			
๘. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น			
๙. มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น (SWOT) เพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาท้องถิ่น			
๑๐. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจหลักของการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น			
๑๑. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจหลักของการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด			
๑๒. มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน			
๑๓. มีการกำหนดเป้าหมาย/เป้าประสงค์ของการพัฒนาท้องถิ่น			
๑๔. มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา			
๑๕. มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด			
๑๖. มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่น			
๑๗. มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่น			
๑๘. มีการกำหนดรูปแบบการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น			
๑๙. มีการทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่นหรือไม่			

๔. ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนา

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	จำนวนโครงการ					รวมโครงการที่ดำเนินการทั้งสิ้น	
	โครงการที่ปรากฏ อยู่ในแผนพัฒนา (ปี พ.ศ.)	โครงการที่ อนุมัติตาม ข้อบัญญัติฯ	โครงการที่ได้ ดำเนินการ แล้วเสร็จ (นำไปปฏิบัติ)	โครงการที่ ดำเนินการตาม เงินอุดหนุน เฉพาะกิจ			
					จำนวน	ร้อยละ	
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาคุณภาพคน และสังคม							
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาการศึกษา							
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาเมืองและ ชุมชน							
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาเศรษฐกิจ ชุมชน							
ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การบริหารจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม							
ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาระบบบริหาร จัดการที่ดี							
รวม							

ผลการติดตามและประเมินผล

.....

ส่วนที่ ๓ ผลการดำเนินงานตามโครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ

๕. โครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจประจำปี

ลำดับ ที่	ประเภทรายจ่าย / โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ	
		ดำเนินการ แล้วเสร็จ	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	ได้รับจัดสรร	เบิกจ่ายแล้ว
๑						
๒						
๓						
๔						
รวม						

ผลการติดตามและประเมินผล

.....

แบบที่ ๓ แบบติดตามและประเมินผลการดำเนินโครงการ

คำชี้แจง : แบบที่ ๓ เป็นแบบประเมินตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ประเมินผลการดำเนินโครงการขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี และมีกำหนดระยะเวลาในการรายงานอย่างน้อยปีละ ๒ ครั้ง

ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป

๑. ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น.....องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น.....

๒. วัน/เดือน/ปีที่ติดตามและประเมินผลปีงบประมาณ พ.ศ.

ส่วนที่ ๒ ผลการดำเนินงานตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี

๓. ยุทธศาสตร์และจำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผนและจำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติตามข้อบัญญัติงบประมาณฯ

ที่	ประเภทรายจ่าย / โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ	
		ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ	ได้รับจัดสรร	เบิกจ่าย
๑	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาคุณภาพคนและสังคม					
๒	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาการศึกษา					
๓	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาเมืองและชุมชน					
๔	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน					
๕	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม					
๖	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี					
รวมทั้งสิ้น รายการ						

ผลการติดตามและประเมินผล

.....

.....

แบบที่ ๔ แบบประเมินความพึงพอใจ

คำชี้แจง แบบที่ ๔ เป็นแบบสำรวจความพึงพอใจของประชาชนต่อการดำเนินงานโครงการขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น โดยกำหนดให้มีการเก็บข้อมูลสิ้นสุดการดำเนินโครงการหรือกิจกรรม

ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป

๑. เพศ ชาย หญิง
๒. อายุ ต่ำกว่า ๒๐ ปี ๒๐-๓๐ ปี ๓๑-๔๐ ปี
 ๔๑-๕๐ ปี ๕๑-๖๐ ปี มากกว่า ๖๐ ปี
๓. การศึกษา ประถมศึกษา มัธยมศึกษาหรือเทียบเท่า อนุปริญญาหรือเทียบเท่า
 ปริญญาตรี สูงกว่าปริญญาตรี ไม่จบการศึกษา
๔. อาชีพหลัก รับราชการ เอกชน/รัฐวิสาหกิจ ค้าขาย ธุรกิจส่วนตัว
 รับจ้าง นักเรียนนักศึกษา เกษตรกร
 อื่น ๆ (ระบุ)

ส่วนที่ ๒ ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานโครงการขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น

ท่านมีความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานตามโครงการ

ความพึงพอใจ	คะแนนเต็ม (ค่าเฉลี่ย)
๑) การเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการเสนอโครงการ/กิจกรรม	
๒) การประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลข่าวสารของโครงการ/กิจกรรม	
๓) การเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	
๔) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมให้ประชาชนทราบ	
๕) มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	
๖) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	
๗) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรม นำไปสู่การแก้ไขปัญหา	
๘) การแก้ไขปัญหาและการตอบสนองความต้องการของประชาชน	
๙) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม	

ข้อสังเกต / ข้อเสนอแนะ

.....

ผลกระทบที่เกิดจากการดำเนินโครงการ

.....

แบบที่ ๔/๑ แบบประเมินความพึงพอใจในภาพรวม

คำชี้แจง แบบที่ ๔/๑ เป็นแบบสำรวจความพึงพอใจของประชาชนต่อการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ในภาพรวม โดยกำหนดให้มีการเก็บข้อมูลสิ้นสุดปีงบประมาณ

ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป

๑. เพศ ชาย หญิง
๒. อายุ ต่ำกว่า ๒๐ ปี ๒๐-๓๐ ปี ๓๑-๔๐ ปี
 ๔๑-๕๐ ปี ๕๑-๖๐ ปี มากกว่า ๖๐ ปี
๓. การศึกษา ประถมศึกษา มัธยมศึกษาหรือเทียบเท่า อนุปริญญาหรือเทียบเท่า
 ปริญญาตรี สูงกว่าปริญญาตรี ไม่จบการศึกษา
๔. อาชีพหลัก รับราชการ เอกชน/รัฐวิสาหกิจ ค้าขาย ธุรกิจส่วนตัว
 รับจ้าง นักเรียนนักศึกษา เกษตรกร
 อื่น ๆ (ระบุ)

ส่วนที่ ๒ ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น

๒.๑ ขอให้ท่านประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานใน ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการพัฒนาคุณภาพคน และสังคม

ความพึงพอใจ	คะแนน (ค่าเฉลี่ย)
๑) การเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการเสนอโครงการ/กิจกรรม	
๒) การประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลข่าวสารของโครงการ/กิจกรรม	
๓) การเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	
๔) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมให้ประชาชนทราบ	
๕) มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	
๖) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	
๗) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรม นำไปสู่การแก้ไขปัญหา	
๘) การแก้ไขปัญหาและการตอบสนองความต้องการของประชาชน	
๙) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	

ข้อสังเกต / ข้อเสนอแนะ

.....

ผลกระทบที่เกิดจากการดำเนินโครงการ

.....

๒.๒ ขอให้ท่านประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานใน ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๒ : ด้านการพัฒนาการศึกษา

ความพึงพอใจ	คะแนน (ค่าเฉลี่ย)
๑) การเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการเสนอโครงการ/กิจกรรม	
๒) การประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลข่าวสารของโครงการ/กิจกรรม	
๓) การเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	
๔) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมให้ประชาชนทราบ	
๕) มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	
๖) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	
๗) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรม นำไปสู่การแก้ไขปัญหา	
๘) การแก้ไขปัญหาและการตอบสนองความต้องการของประชาชน	
๙) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม	

ข้อสังเกต / ข้อเสนอแนะ

ผลกระทบที่เกิดจากการดำเนินโครงการ

๒.๓ ขอให้ท่านประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานใน ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๓ : ด้านการพัฒนาเมืองและชุมชน

ความพึงพอใจ	คะแนน (ค่าเฉลี่ย)
๑) การเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการเสนอโครงการ/กิจกรรม	
๒) การประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลข่าวสารของโครงการ/กิจกรรม	
๓) การเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	
๔) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมให้ประชาชนทราบ	
๕) มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	
๖) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	
๗) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรม นำไปสู่การแก้ไขปัญหา	
๘) การแก้ไขปัญหาและการตอบสนองความต้องการของประชาชน	
๙) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม	

ข้อสังเกต / ข้อเสนอแนะ

ผลกระทบที่เกิดจากการดำเนินโครงการ

๒.๔ ขอให้ท่านประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานใน ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านที่ ๔ : ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน

ความพึงพอใจ	คะแนน (ค่าเฉลี่ย)
๑) การเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการเสนอโครงการ/กิจกรรม	
๒) การประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลข่าวสารของโครงการ/กิจกรรม	
๓) การเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	
๔) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมให้ประชาชนทราบ	
๕) มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	
๖) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	
๗) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรม นำไปสู่การแก้ไขปัญหา	
๘) การแก้ไขปัญหาและการตอบสนองความต้องการของประชาชน	
๙) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม	

ข้อสังเกต / ข้อเสนอแนะ

ผลกระทบที่เกิดจากการดำเนินโครงการ

๒.๕ ขอให้ท่านประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานใน ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านที่ ๕ : ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ความพึงพอใจ	คะแนน (ค่าเฉลี่ย)
๑) การเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการเสนอโครงการ/กิจกรรม	
๒) การประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลข่าวสารของโครงการ/กิจกรรม	
๓) การเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	
๔) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมให้ประชาชนทราบ	
๕) มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	
๖) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	
๗) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรม นำไปสู่การแก้ไขปัญหา	
๘) การแก้ไขปัญหาและการตอบสนองความต้องการของประชาชน	
๙) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม	

ข้อสังเกต / ข้อเสนอแนะ

ผลกระทบที่เกิดจากการดำเนินโครงการ

๒.๖ ขอให้ท่านประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานใน ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๖ : ด้านการพัฒนา
ระบบบริหารจัดการที่ดี

ความพึงพอใจ	คะแนน (ค่าเฉลี่ย)
๑) การเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการเสนอโครงการ/กิจกรรม	
๒) การประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลข่าวสารของโครงการ/กิจกรรม	
๓) การเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	
๔) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมให้ประชาชนทราบ	
๕) มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	
๖) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	
๗) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรม นำไปสู่การแก้ไขปัญหา	
๘) การแก้ไขปัญหาและการตอบสนองความต้องการของประชาชน	
๙) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม	

ข้อสังเกต / ข้อเสนอแนะ

.....

.....

ผลกระทบที่เกิดจากการดำเนินโครงการ

.....

.....

ส่วนที่ ๓ ประเมินความพึงพอใจต่อการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่นในภาพรวม

คำชี้แจง โปรดเขียนเครื่องหมาย ✓ ลงในช่องว่างตามความคิดเห็นของท่าน

ท่านมีความพึงพอใจต่อการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น เช่น การแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนต่าง ๆ การทำงานของคณะผู้บริหารสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น การให้บริการของเจ้าหน้าที่ เป็นต้น มากน้อยเพียงใด

ความพึงพอใจ	พอใจมากที่สุด	พอใจมาก	พอใจปานกลาง	พอใจน้อย	ไม่พอใจ
๑) การเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการเสนอโครงการ/กิจกรรม					
๒) การประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลข่าวสารของโครงการ/กิจกรรม					
๓) การเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม					
๔) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมให้ประชาชนทราบ					
๕) มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม					
๖) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด					
๗) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรม นำไปสู่การแก้ไขปัญหา					
๘) การแก้ไขปัญหาและการตอบสนองความต้องการของประชาชน					
๙) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม					

ข้อเสนอแนะ

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

ขอขอบพระคุณในความกรุณาที่ให้ความร่วมมือเป็นอย่างดี
 คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาฯ
 องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาคุณภาพคน และสังคม
โครงการฝึกอบรมอาสาสมัครเครือข่าย นักเรียน นักศึกษาด้านภัยอาชญากรรมยาเสพติด



โครงการแข่งขันกีฬาเยาวชน และประชาชน ด้านยาเสพติด





พิธีเปิดการแข่งขันว่ายน้ำ “อบจ.ขอนแก่นคัพ ครั้งที่ 3”



ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาการศึกษา
เปิดบ้านวิชาการ ชมรมวิทยาศาสตร์ ครั้งที่ 23 โรงเรียนนาจ้วีวิทยาสรรค์



โครงการนักเรียน อบจ.ขอนแก่น อ่านออกเขียนได้ร้อยเปอร์เซ็นต์



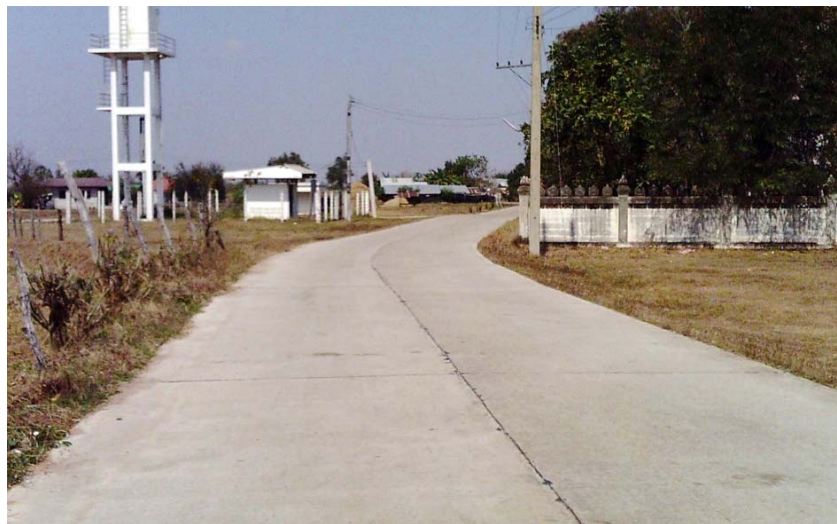
โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการพัฒนากระบวนการเรียนรู้และการทำวิจัยในชั้นเรียน ครูกลุ่มสาระ
การเรียนรู้สังคมศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม



โครงการอบรมคุณธรรมนำชีวิต 4.0



ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาเมืองและชุมชน
โครงการก่อสร้างถนนลาดยาง, ถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก, ถนนลูกรัง และท่อเหลี่ยมคสล.





ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน
โครงการอบรมส่งเสริมอาชีพ“การเพาะเห็ด”ตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง



โครงการอบรมส่งเสริมอาชีพ“การทำไม้ฉลุพื้นด้วยเศษผ้า” ตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง



ยุทธศาสตร์ที่ 5 การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม





โครงการก่อสร้างฝายชะลอน้ำ (ฝายหินทิ้ง)



ยุทธศาสตร์ที่ 6 การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี



การประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาฯ ครั้งที่ 2/2560
กำหนดกรอบ แนวทาง วิธีการตรวจติดตามฯ





การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐

คณะที่ปรึกษา

๑. ดร.พงษ์ศักดิ์ ตั้งวานิชกพงษ์	นายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น
๒. นายสิทธิกุล ภูคำวงศ์	รองนายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น
๓. นางวัชรภรณ์ ผ่องใส	รองนายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น
๔. นายวัฒนา ช่างเหลา	รองนายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น
๕. นางพัฒนาดี วิริยปิยะ	ปลัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น
๖. นายธาดา พรหมสาขา ณ สกลนคร	รองปลัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น
๗. นางสาวนงลักษณ์ รัตนจันทร์	รองปลัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น
๘. นายประสิทธิ์ อุดมธนะธีระ	รองปลัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น

๑. นายอดุลย์ คามดิษฐ์	สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น	ประธานกรรมการ
๒. นายสมาส นามพิกุล	สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น	กรรมการ
๓. นายอนุชา ตั้งวานิชกพงษ์	สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น	กรรมการ
๔. นายธนโชติ กองอนันตระกูล	ผู้แทนประชาคมท้องถิ่น	กรรมการ
๕. นางฐิติรัตน์ อัครสุริย์	ผู้แทนประชาคมท้องถิ่น	กรรมการ
๖. ท้องถิ่นจังหวัดขอนแก่น		กรรมการ
๗. โยธาธิการและผังเมืองจังหวัดขอนแก่น		กรรมการ
๘. รองศาสตราจารย์ วิไลวัจน์ กฤษณะภูติ	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
๙. นายประยุทธ์ ชาญนวงศ์	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
๑๐. นายธาดา พรหมสาขา ณ สกลนคร	รองปลัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น	กรรมการ
๑๑. นายเพชร มูลป้อม	ผู้อำนวยการกองแผนและงบประมาณ	กรรมการ/เลขานุการ

คณะทำงาน

๑. นายประเสริฐ ชมนาวัง	หัวหน้าฝ่ายตรวจติดตามและประเมินผลฯ	คณะทำงาน
๒. นางนวลมณี เหล่ากุนทา	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน ชำนาญการ	คณะทำงาน
๓. นายอภิเดช สุระมณี	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน ชำนาญการ	คณะทำงาน
๔. นายพงศ์พีระ ศรีบุญเรือง	นักวิชาการคอมพิวเตอร์ปฏิบัติการ	คณะทำงาน
๕. นางรุ่งฤทัย คำราชัย	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่ระบบคอมพิวเตอร์	คณะทำงาน

