



**รายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา  
องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น  
ปีงบประมาณ พ.ศ.2561 (ครั้งที่ 1 รอบเดือน เมษายน)**



**ฝ่ายตรวจติดตามและประเมินผล  
กองแผนและงบประมาณ  
องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น  
โทรศัพท์/โทรสาร 0-4323-6793  
[www.kkpao.go.th](http://www.kkpao.go.th)**



ประกาศองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น  
เรื่อง รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา  
องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561(ครั้งที่ 1 รอบเดือนเมษายน)

.....

ด้วยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน แผนงาน/โครงการ ตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 (ครั้งที่ 1 รอบเดือนเมษายน) ผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาฯ ตามรายละเอียด แนบท้ายประกาศนี้

ฉะนั้น จึงอาศัยอำนาจตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาของ องค์การปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 และแก้ไขเพิ่มเติม(ฉบับที่ 2)พ.ศ.2559 ข้อ 13 และ ข้อ 14 กำหนด ให้ท้องถิ่นรายงานผลและเสนอความเห็นต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น และปิดประกาศ ให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบโดยเปิดเผย

จึงประกาศมาเพื่อทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ 25 เดือน เมษายน พ.ศ. 2561

(นายพงษ์ศักดิ์ ตั้งวานิชกพงษ์)

นายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น

## คำนำ

ด้วยระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 หมวด 6 ข้อ 29 และระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559 ข้อ 13 และ ข้อ 14 ได้กำหนดให้มีการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนามีหน้าที่ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งคณะกรรมการจะต้องดำเนินการกำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบใน ที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็น ระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคม ของทุกปี

ดังนั้น เพื่อให้เป็นไประเบียบกระทรวงมหาดไทยดังกล่าว คณะกรรมการติดตามและ ประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น จึงได้ดำเนินการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 รอบเดือนเมษายน พ.ศ. 2561 (ระหว่างเดือนตุลาคม พ.ศ. 2560 - มีนาคม พ.ศ. 2561) ขึ้นเพื่อรายงานและเสนอความเห็นที่ได้จากการติดตามให้นายกองค์การ บริหารส่วนจังหวัดทราบ คณะกรรมการหวังเป็นว่ารายงานผลการติดตามฉบับนี้ จะสามารถเป็นประโยชน์ อย่างยิ่งในการพัฒนาท้องถิ่น สามารถแก้ไขปัญหาให้กับประชาชนได้และประชาชนเกิดความพึงพอใจสูงสุด

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น

เมษายน 2561

## สารบัญ

	หน้า
คำนำ	ก
สารบัญ	ข
บทสรุปผู้บริหาร	ค
บทที่ 1 บทนำ	1 – 2
บทที่ 2 แนวทางการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา	3 – 13
บทที่ 3 วิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา	14 – 18
บทที่ 4 ผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา	19 – 38
บทที่ 5 สรุปผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา	39 – 43

### บรรณานุกรม

#### ภาคผนวก

1. ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 และ แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559
2. คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัด ขอนแก่น ที่ 830 / 2559 ลงวันที่ 27 เมษายน 2559
3. คำสั่งแต่งตั้งประธานและเลขานุการคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ที่ 1925 / 2559 ลงวันที่ 16 สิงหาคม 2559
4. เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
  - แบบกำกับการจัดทำแผนพัฒนา
  - แบบการติดตามผลการดำเนินงาน

## บทสรุปผู้บริหาร

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 และแก้ไขเพิ่มเติม(ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559 ข้อ 13 ข้อ 14 กำหนดให้ผู้บริหารท้องถิ่น รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อสภาองค์การบริหารส่วนจังหวัดและประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนทราบอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง ภายในเดือนเมษายน และเดือนตุลาคมของทุกปี และในปีงบประมาณพ.ศ.2561 คณะกรรมการติดตามและประเมินผลพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ได้ทำการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2561(ครั้งที่ 1 รอบเดือนเมษายน 2561) เสร็จเรียบร้อยแล้ว โดยมีข้อสรุปดังนี้

### 1. ด้านการตั้งงบประมาณ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลฯ ทำการติดตามและประเมินผลพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 ครั้งที่ 1(ระหว่างเดือนตุลาคม 2560 – มีนาคม 2561)ได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลภายใต้แผนดำเนินงานประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2561 ทั้ง 6 ยุทธศาสตร์ ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ที่ปรากฏในแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ.2561-2564)รวมโครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาฯ ปี พ.ศ. 2561 จำนวน 1,170 โครงการ งบประมาณตามแผนฯ 2,763,722,111 บาท(สองพันเจ็ดร้อยหกสิบสามล้านเจ็ดแสนสองหมื่นสองพันหนึ่งร้อยสิบเอ็ด-บาทถ้วน) และนำมาจัดทำเป็นข้อบัญญัติตั้งงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2561 จำนวน 351 โครงการ งบประมาณ 1,885,479,310 บาท (หนึ่งพันแปดร้อยแปดสิบห้าล้านสี่แสนเจ็ดหมื่นเก้าพันสามร้อยสิบบาทถ้วน)

### 2. ด้านการเบิกจ่ายงบประมาณ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลฯ ทำการติดตามและประเมินผลการเบิกจ่ายงบประมาณตามแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 ครั้งที่ 1 ระหว่างเดือนตุลาคม 2560-มีนาคม 2561)ทำการติดตามและประเมินผลครอบคลุมตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา ทั้ง 6 ยุทธศาสตร์ ตามแผนดำเนินงานประจำปี พ.ศ. 2561 ในด้านการเบิกจ่ายงบประมาณขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น พบว่า จากจำนวนโครงการตามข้อบัญญัติตั้งงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2561 จำนวน 351 โครงการ งบประมาณ 1,885,479,310 บาท จำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน 89 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 25.36 งบประมาณ 63,724,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 3.38 จำนวนโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน 156 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 44.44 งบประมาณ 1,597,189,610 บาท คิดเป็นร้อยละ 84.71 และโครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน 106 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 30.20 งบประมาณ 224,565,700 บาท คิดเป็นร้อยละ 11.91 (ข้อมูลการเบิกจ่าย ณ 31 มี.ค.61)

### 3. ด้านความพึงพอใจ

คณะกรรมการฯ ทำการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาฯ ด้านความพึงพอใจของประชาชน ต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น รวม 6 ยุทธศาสตร์ กำหนดระดับคะแนน ความพึงพอใจ ไว้ 5 ระดับ ได้แก่ มากที่สุด มาก ปานกลาง น้อย และน้อยที่สุด โดยผลจากการติดตามฯ พบว่า ความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินการโครงการ/กิจกรรม ในภาพรวม 6 ยุทธศาสตร์ โดยภาพรวมประชาชนมีความพึงพอใจอยู่ในระดับมาก มีคะแนน 4.29 หรือคิดเป็นร้อยละ 85.80 เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า ข้อที่มีระดับคะแนนสูงเป็นอันดับแรก คือ การเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการเสนอโครงการ/กิจกรรม มีคะแนน 4.44 คิดเป็นร้อยละ 88.80 รองลงมาคือ ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม มีคะแนน 4.36 คิดเป็นร้อยละ 87.20 และการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม มีคะแนน 4.32 คิดเป็นร้อยละ 86.40 และข้อที่มีคะแนนความพึงพอใจต่ำสุด แต่ระดับความพึงพอใจยังอยู่ในระดับมาก คือ มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมให้ประชาชนทราบ มีคะแนน 4.18 คิดเป็นร้อยละ 83.60

#### ประเด็นจากการติดตามและประเมินผล

จากติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาฯ ท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. 2561–2564) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 ครั้งที่ 1 รอบเดือนเมษายน พ.ศ. 2561 (ระหว่างเดือนตุลาคม 2560 – มีนาคม 2561) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น มีข้อสังเกต จากการติดตามประเมินผลฯ ดังนี้

#### 1. ปัญหาและอุปสรรค

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 มีประเด็นข้อเสนอนี้

(1) งบประมาณในการบริหารจัดการและพัฒนา มีจำนวนจำกัด ไม่เพียงพอต่อการพัฒนา ท้องถิ่นและทันต่อความต้องการของประชาชน จึงทำให้ประชาชนรู้สึกว่าการพัฒนาหรือแก้ไขปัญหาเป็นไปอย่างล่าช้า อีกทั้งระยะเวลาในการจัดทำโครงการที่กำหนดตามแผนดำเนินงานไม่สอดคล้องกับการดำเนินงานหรือปฏิบัติงานจริง ทำให้การดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ บางครั้งการดำเนินงาน อาจไม่ครบตามแผนหรือเกิดความล่าช้าไม่เป็นตามแผนที่ตั้งไว้

(2) การดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ บางครั้งอาจไม่ครบตามแผน หรืออาจมีความล่าช้าไม่เป็นตามแผนที่ตั้งไว้ และยังมีมีการเปลี่ยนแปลงโครงการที่ตั้งไว้ในแผนพัฒนา

(3) บุคลากรส่วนใหญ่ขาดความรู้/ความเข้าใจเรื่องแผน จึงไม่เห็นความสำคัญของการปฏิบัติตามแผน ซึ่งถือเป็นปัจจัยสำคัญในการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายตามแผนที่กำหนดไว้

(4) ระยะเวลาในการจัดทำโครงการที่กำหนดตามแผนปฏิบัติไม่สอดคล้องกับการปฏิบัติจริง เนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ของทางราชการ

(5) จากการลงพื้นที่เก็บข้อมูลในหมู่บ้านหรือพื้นที่ดำเนินงานโครงการ โดยการใช้แบบสอบถาม/แบบประเมินประกอบกับการสัมภาษณ์ พบว่า ประชาชนโดยทั่วไปยังไม่เข้าใจและไม่ให้ความสำคัญในการประเมินความพึงพอใจต่อการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเท่าที่ควร ส่วนใหญ่มองว่าเป็นหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ที่จะต้องทำการตรวจสอบและประเมินผลโครงการมากกว่าประชาชนในพื้นที่

(6) งานตรวจติดตามและประเมินผล ต้องกระทำภายใต้เงื่อนไขระยะเวลาที่กำหนดภายหลังการดำเนินงานตามโครงการ พร้อมทั้งสรุปรายงานผลให้ผู้บริหารและประชาชนทราบ จำนวน 2 ครั้ง ภายในเดือนเมษายน และเดือนตุลาคม ของทุกปี การวิเคราะห์ข้อมูลต่างๆ ในแต่ละยุคศาสตร์ต้องใช้เวลาพร้อมจัดทำเอกสารรายงานการตรวจติดตามให้แล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนด

## 2. ข้อเสนอแนะที่ได้จากผลการติดตามและประเมินผล

(1) ในการดำเนินงานโครงการหรือกิจกรรมต่างๆ องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ควรประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนได้รับรู้ข้อมูลล่วงหน้า ผู้รับจ้างหรือผู้ที่รับผิดชอบควรมีการปิดป้ายประกาศหรือประชาสัมพันธ์ก่อนที่จะลงมือดำเนินงาน เพื่อให้ประชาชนในพื้นที่ดำเนินการรับทราบและเข้าใจเกี่ยวกับโครงการนั้นๆ เป็นการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการตรวจสอบการดำเนินงานหรือกิจกรรมที่ดำเนินงานอีกทางหนึ่ง

(2) โครงการซ่อมแซมถนนลูกรังในแต่ละพื้นที่แต่ละแห่ง ควรให้มีการตรวจสอบคุณภาพของดินลูกรังที่ใช้ในการซ่อมแซมถนน เนื่องจากบางครั้งผู้รับเหมาใช้ดินลูกรังที่มีปริมาณของหินลูกรังน้อยกว่าปริมาณดิน เมื่อเวลาฝนตกทำให้ถนนดินลูกรังนั้นกลายเป็นดินเหนียวหรือดินเลน ส่งผลให้เกิดปัญหาการสัญจรไม่สะดวก

(3) องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ควรจัดให้มีการประชาสัมพันธ์และรายงานผลการดำเนินงานของโครงการหรือกิจกรรมให้ประชาชนทราบก่อนและหลังจัดทำโครงการหรือกิจกรรมให้ทั่วถึงและเปิดโอกาสให้ประชาชนได้ตรวจสอบการดำเนินงานโครงการหรือกิจกรรมนั้นๆ

(4) องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ([www.kkpao.go.th](http://www.kkpao.go.th)) ควรมีการประชาสัมพันธ์ภารกิจงานของแต่ละส่วนราชการ รวมทั้งภารกิจของผู้บริหาร มีการปรับปรุงข้อมูลในส่วนอื่นๆ ให้เป็นปัจจุบันเพื่อประโยชน์ของประชาชนที่เข้ามาสืบค้นข้อมูล

(5) ในด้านการอบรมส่งเสริมอาชีพ นอกจากโครงการฝึกอบรมส่งเสริมอาชีพให้กับประชาชนบุคคลทั่วไปแล้ว ควรคัดเลือกคนที่มีความสนใจเข้ามารวมกลุ่มกัน สร้างคนกลุ่มนี้ให้มีความเข้มแข็งสามารถต่อยอดความคิด มีการบริหารจัดการทุกอย่างภายในกลุ่มจะทำให้กลุ่มมีความเข้มแข็ง สามารถต่อยอดกับพ่อค้ากลุ่มธุรกิจข้างนอกได้

(6) องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ควรสร้างความเข้าใจให้กับส่วนราชการอื่นถึงการเสนอขอโครงการที่เกินศักยภาพเพื่อบรรจุไว้ในแผนขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ควรจัดลำดับความสำคัญของโครงการหรือกิจกรรม ความเร่งด่วนให้สอดคล้องกับงบประมาณที่ได้รับการจัดสรร เพราะการเสนอโครงการหรือกิจกรรมที่มากจนเกินศักยภาพขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่นที่จะดำเนินการได้ จะทำให้การบริหารจัดการนั้นไม่มีประสิทธิภาพ เกิดความล้มเหลวในการประเมินผลการปฏิบัติงาน

### 3. ข้อเสนอแนะแนวทางแก้ไขของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาฯ

- (1) ควรปรับปรุงการจัดเก็บข้อมูลให้เป็นระบบ สามารถตรวจสอบได้
- (2) จัดให้มีการอบรมให้ความรู้การจัดทำแผนทุกปี และให้มีการบรรจุโครงการให้สอดคล้องกับสถานการณ์คลังของท้องถิ่น และควรดำเนินงานตามแผนที่ได้กำหนดไว้อย่างต่อเนื่อง
- (3) แผนเป็นปัจจัยสำคัญในการนำพาองค์กรไปสู่เป้าหมายที่ต้องการ ผู้บริหารทุกระดับควรให้ความสำคัญและทำความเข้าใจเกี่ยวกับกลยุทธ์ ตัวชี้วัด โครงการ/กิจกรรม/ผลผลิต ผลสัมฤทธิ์ ปัญหา/อุปสรรคที่สะท้อนไปสู่การบรรลุเป้าหมายอย่างจริงจัง
- (4) หน่วยงานเห็นความสำคัญในการจัดทำโครงการ โดยคำนึงถึงตัวชี้วัดที่กำหนดเพื่อให้สอดคล้องกับการปฏิบัติงาน
- (5) หัวหน้าส่วนราชการ และบุคลากรให้ความร่วมมือในการร่วมจัดโครงการที่จัดขึ้นควรเร่งรัดหน่วยงานที่ต้องจัดส่งข้อมูลรายงานผลการดำเนินงานเมื่อดำเนินการเสร็จเรียบร้อยแล้ว เพื่อให้องค์การบริหารส่วนจังหวัดสามารถนำข้อมูลไปสรุปผลได้
- (6) ควรมีการให้ความรู้ในการจัดระบบการรายงานการติดตามและประเมินผลตัวชี้วัดการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น พิจารณาแล้ว เห็นว่า การดำเนินโครงการหรือกิจกรรม เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลต่อท้องถิ่น อย่างแท้จริงอยู่ที่การส่งเสริมและสนับสนุนการมีส่วนร่วมของภาคประชาชนและการร่วมมือกันของทุกภาคส่วน ในการร่วมกันคิด ร่วมกันทำ ร่วมกันรับผิดชอบ โดยองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น เป็นหน่วยงานหลักในการส่งเสริมการมีส่วนร่วมดังกล่าว และการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารของทางราชการ ควรให้มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนได้ทราบอย่างทั่วถึง เพื่อประโยชน์สุขของประชาชนและความเจริญก้าวหน้าของท้องถิ่น โดยการพัฒนาที่เกิดขึ้นจะเป็นการพัฒนาที่ยั่งยืนต่อไป

# บทที่ 1

## บทนำ

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 และเพิ่มเติม(ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559 หมวด 6 การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา กำหนดให้ผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อทำหน้าที่ในการกำหนดกรอบ แนวทางวิธีการในการติดตามและประเมินผลเอง หรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอาจมอบหมายให้หน่วย หรือบุคคลภายนอกดำเนินการภายใต้ข้อกำหนดขอบข่ายและรายละเอียดที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นกำหนดก็ได้ และให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละสองครั้ง ภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี

### 1. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

“ระบบติดตาม” และ “ระบบประเมินผล” จะเป็นเครื่องมือในการนำข้อมูลต่างๆ มาปรับปรุงแก้ไขเพิ่มเติมหรือยุติการดำเนินงานของหน่วยงาน การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นเครื่องมือที่จำเป็นในการปรับปรุงประสิทธิภาพของโครงการที่ดำเนินการอยู่

“การติดตาม” (Monitoring) หมายถึง กิจกรรมภายในโครงการซึ่งถูกออกแบบมาเพื่อให้ข้อมูลย้อนกลับเกี่ยวกับการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ปัญหาที่กำลังเผชิญ ประสิทธิภาพของวิธีการดำเนินงานให้ลุล่วง ค่าใช้จ่ายโครงการ/กิจกรรมสูงกว่าที่กำหนดไว้ กลุ่มเป้าหมายหลักของโครงการ/กิจกรรมไม่ได้รับประโยชน์หรือได้รับน้อยกว่าที่ควรจะเป็นเกิดปัญหา ในการควบคุมคุณภาพของการดำเนินงาน เสียเวลาในการตรวจสอบความขัดแย้งในการปฏิบัติงานภายในหน่วยงานหรือระหว่างหน่วยงาน กลุ่มเป้าหมายที่ได้รับประโยชน์จากโครงการ/กิจกรรม

“การประเมินผล” (Evaluation) หมายถึง การตรวจสอบผลการดำเนินงานความก้าวหน้าในระหว่างที่กำลังดำเนินการหรือภายหลังที่ดำเนินการสำเร็จเสร็จสิ้นไปแล้ว ซึ่งการประเมินผล เป็นสิ่งจำเป็นเช่นเดียวกับการติดตาม เพราะผลที่ได้จากการประเมินจะใช้ในการปรับปรุงแก้ไข การขยายขอบเขต หรือการยุติการดำเนินงาน ซึ่งขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ของการประเมิน การประเมินผลแผนงานหรือโครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วนั้นให้ผลเป็นอย่างไร อันเป็นตัวชี้วัดว่าแผนงานที่ได้ดำเนินการไปแล้วนั้นให้ผลเป็นอย่างไรนำไปสู่ความสำเร็จตามแผนงานที่กำหนดไว้หรือไม่ ซึ่งผลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลถือว่าเป็นข้อมูลย้อนกลับที่สามารถนำไปใช้ในการปรับปรุงและตัดสินใจในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อไป

## 2. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

- 2.1 เพื่อให้การติดตามการประเมินผลเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เกิดประโยชน์ต่อประชาชน และสามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนได้
- 2.2 เพื่อให้การติดตามและประเมินผลบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่วางไว้
- 2.3 เพื่อนำไปทบทวนการวางแผนพัฒนา ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
- 2.4 เพื่อใช้เป็นข้อมูลสำหรับหน่วยงานจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและผู้บริหารท้องถิ่นในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อไป

## 3. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา จะเกิดประโยชน์ต่อการปฏิบัติงานขององค์การปกครองส่วนท้องถิ่นดังนี้

- 3.1 ทำให้ทราบปัญหาและความต้องการที่แท้จริง สามารถจัดลำดับความสำคัญของปัญหา และแก้ไขปัญหาได้ทันเวลาที่ เพื่อนำไปสู่การพัฒนาขององค์การปกครองส่วนท้องถิ่น
- 3.2 ทำให้องค์การปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถวางแผนงานหรือโครงการได้ตรงเป้าหมาย แก้ปัญหาได้ถูกต้องและพัฒนาได้ตรงตามนโยบายที่วางไว้
- 3.3 การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา เป็นกลไกสำคัญที่มุ่งไปสู่การปรับปรุงและพัฒนาท้องถิ่น
- 3.4 ทำให้องค์การปกครองส่วนท้องถิ่นและผู้บริหารท้องถิ่นทราบผลการดำเนินงานตามแผนงานหรือโครงการ เมื่อเริ่มวางแผนใหม่อีกครั้งก็จะมีข้อมูลที่ชัดเจนเที่ยงตรงและเป็นปัจจุบัน สามารถเป็นเครื่องมือในการบริหารท้องถิ่นได้อย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล

## บทที่ 2

### แนวทางการติดตามและประเมินผล

จุดมุ่งหมายสำคัญของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นนั้น คือ การติดตามและประเมินว่ามีการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติอย่างแท้จริงเพียงใด ผลเป็นอย่างไร เพื่อให้สามารถวัดความสัมฤทธิ์ผลของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ ขณะเดียวกันก็สามารถเก็บรวบรวมข้อมูลเพื่อใช้สมมติฐานในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นฉบับต่อไปได้ ดังนั้น การที่จะประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวมได้ จำเป็นต้องประเมินผลการปฏิบัติงานในแต่ละยุทธศาสตร์ เพื่อนำไปสู่การวัดความสำเร็จของแต่ละโครงการ ซึ่งจะแสดงให้เห็นได้ว่าการพัฒนาเป็นไปในแนวทางใด บรรลุวัตถุประสงค์ของการพัฒนาที่ยั่งยืนและตอบสนองต่อวิสัยทัศน์หรือไม่ ทั้งนี้ ในขั้นตอนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะต้องติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ให้ได้ข้อมูลที่เป็นจริง อันจะนำมาสรุปทสรูปที่ได้จากผลการปฏิบัติงานจริงที่เกิดขึ้น

#### 2.1 องค์กรที่รับผิดชอบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 แก้ไขเพิ่มเติม(ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559 หมวด 6 การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

- |  |            |
|--|------------|
| 1. สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือก                 | จำนวน 3 คน |
| 2. ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือก         | จำนวน 3 คน |
| 3. ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก | จำนวน 2 คน |
| 4. หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเอง                   | จำนวน 2 คน |
| 5. ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก               | จำนวน 2 คน |

โดยให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการ และกรรมการอีกหนึ่งคนทำหน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการ กรรมการตามข้อ 28 ให้มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสองปี และอาจได้รับการคัดเลือกอีกได้

ข้อ 29 ให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
- ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
- รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวัน นับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละสองครั้ง ภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี

#### 4. แต่งตั้งคณะกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

### 2.2 ขั้นตอนการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีขั้นตอนในการดำเนินการ ดังนี้

**ขั้นตอนที่ 1** คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น อาจกำหนดแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

1.1 การกำหนดกรอบแนวทางและวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น อาจกำหนดแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

- (1) ความสอดคล้อง (Relevance) ของยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ที่กำหนด
- (2) ความเพียงพอ (Adequacy) ของทรัพยากรเพื่อการดำเนินกิจกรรมหน่วยงาน
- (3) ความก้าวหน้า (Progress) กิจกรรมที่กำหนดไว้ตามแผน โดยมีการติดตามผล
- (4) ประสิทธิภาพ (Efficiency) เป็นการศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างผลผลิตกับทรัพยากรที่ใช้โดยมีการประเมินประสิทธิภาพ (Efficiency Evaluation)
- (5) ประสิทธิผล (Effectiveness) เป็นการศึกษาถึงผลที่ได้รับ (Effect)
- (6) ผลลัพธ์และผลผลิต (Outcome and Output) เป็นการศึกษาผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นจากการทำกิจกรรมที่มีต่อกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับบริการ และการประเมินผลผลิตที่เกิดขึ้นจากกิจกรรม
- (7) การประเมินผลกระทบ (Impact) เป็นการศึกษาผลที่ได้รับรวมยอด (Overall Effect)

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นอาจนำแนวทางทั้งหมดที่กำหนดมาใช้ หรืออาจเลือกใช้ในบางแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นก็ได้ โดยอย่างน้อยต้องสามารถประเมินความสอดคล้องและสามารถวัดความสำเร็จหรือความก้าวหน้าของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นจะพิจารณา

1.2 การกำหนดกรอบแนวทางและวิธีการในการติดตามและประเมินผลโครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่น อาจกำหนดแนวทางดังนี้

- (1) การประเมินผลกระบวนการ (Process Evaluation) หรือการประเมินประสิทธิภาพ (Efficiency Evaluation)
- (2) การประเมินผลโครงการ (Project Evaluation) หรือการประเมินประสิทธิผล (Effectiveness Evaluation)
- (3) การประเมินผลกระทบ (Impact Evaluation)

**ขั้นตอนที่ 2** คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นดำเนินการติดตามประเมินผลโครงการพัฒนาท้องถิ่นตามกรอบแนวทางและวิธีการกำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลาของแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

**ขั้นตอนที่ 3** คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นดำเนินการติดตาม ประเมินผลโครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่นตามกรอบแนวทางและวิธีการที่กำหนด โดยสามารถ ติดตามประเมินผลได้ตั้งแต่ก่อนเริ่มโครงการพัฒนาตามแผนดำเนินงานจนถึงสิ้นสุดโครงการ

**ขั้นตอนที่ 4** รายงานผลและเสนอความเห็น ซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาและ ผลการติดตามและประเมินผลโครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหาร ท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมประกาศผลการติดตามและประเมินผลให้ ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายใน 15 วัน และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า 30 วัน อย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี

**ขั้นตอนที่ 5** คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น อาจให้ความเห็นและ ข้อเสนอแนะในรายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นและโครงการพัฒนาต่อผู้บริหาร ท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นได้

### 2.3 แนวทางการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ที่ได้รับ การแต่งตั้งตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2548 และแก้ไขเพิ่มเติม(ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559 ได้กำหนดแนวทาง วิธีการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

1. ดำเนินการประเมินคุณภาพของแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. 2561 – 2564) ตามแนวทางการ พิจารณาคุณภาพแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท 0810.3/ว 5797 ลงวันที่ 10 ตุลาคม 2559

2. พิจารณาการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยการให้คะแนนตามเกณฑ์ที่กำหนด ไว้ และดำเนินการให้เสร็จภายใน 60 วัน นับแต่วันที่ประกาศใช้งบประมาณรายจ่าย และดำเนินการตาม แนวทางที่กำหนดไว้ตามนัยหนังสือดังกล่าวข้างต้น และเอกสารคำอธิบายแนวทางปฏิบัติ

3. การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น คณะกรรมการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนาท้องถิ่น สามารถนำเอาแบบสำหรับการพิจารณาการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มาใช้เป็นกรอบหรือแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ตามความเหมาะสม เพื่อ รวบรวมรายงานให้ผู้บริหารท้องถิ่นทราบ และเป็นข้อมูลในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อไป โดยแบบ สำหรับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ทั้งเชิงปริมาณและคุณภาพ มีดังนี้

(3.1) **แบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน** (Performance Indicators) เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการ ติดตามและประเมินผลในการพัฒนากิจกรรม/โครงการ ตลอดจนกลยุทธ์/แผนงาน ซึ่งตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน จะเป็นการรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับปัจจัยนำเข้า (Inputs) กระบวนการ (Processes) ผลผลิต (Outputs) และ ผลกระทบ (Impacts) อันจะช่วยในการวิเคราะห์การดำเนินงานที่เกิดขึ้น ตลอดจนใช้เป็นข้อมูลในการปรับปรุง การทำงานต่อไป เงื่อนไขสำคัญของตัวแบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน ก็คือ การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

(Key Stakeholders) ในการกำหนดตัวบ่งชี้ เพราะจะเป็นการสร้างความเข้าใจร่วมกัน ตลอดจนการใช้ตัวบ่งชี้เหล่านั้นในการดำเนินการช่วยในการตัดสินใจได้ต่อไป

(3.2) **แบบบัตรคะแนน (Scorecard Model)** แบบบัตรคะแนนของ Kaplan & Norton เป็นแนวคิดที่เชื่อว่า การทำความเข้าใจขององค์กร ตลอดจนภาพรวมที่เกิดขึ้นในองค์กรสามารถเห็นได้จากผลลัพธ์และการปฏิบัติงานที่เกิดขึ้น ตัวแบบบัตรคะแนนจึงถูกใช้ในการวัดประสิทธิผลโดยจะพิจารณาจากการปฏิบัติงานและผลลัพธ์ที่เกิดขึ้น ซึ่งเป็นการทำความเข้าใจถึงภาพรวมขององค์กรหรือระบบต่างๆ ขององค์กรที่มีผลต่อพฤติกรรมของบุคคลในองค์กร โดยใช้เป็นกรอบการวัดและประเมินผลระบบปฏิบัติงานด้วยการมององค์กรรวมหรือภาพรวมที่เกิดขึ้นในองค์กร ซึ่งสามารถแบ่งเป็นองค์ประกอบย่อยๆ เช่น ด้านการเงิน ด้านลูกค้าหรือผู้รับบริการ ด้านกระบวนการภายในองค์กร และด้านนวัตกรรมและการเรียนรู้ ตัวแบบ Scorecard จึงสามารถช่วยองค์กรสามารถพัฒนา เชื่อมต่อและปฏิบัติตามกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ได้ การนำตัวแบบ Scorecard แบบใหม่ หรือ BSC เป็นการมุ่งเน้นความสำคัญของคุณค่าสูงสุดของผู้มีส่วนได้เสีย กระบวนการสู่ความเป็นเลิศ การปรับปรุงให้เกิดองค์กรแห่งการเรียนรู้ และความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้เสีย

(3.3) **แบบมุ่งวัดผลสัมฤทธิ์ (Result Framework Model ; RF)** เป็นตัวแบบที่สอดคล้องกับการทำแผนกลยุทธ์อย่างมาก ลักษณะของตัวแบบนี้ถือได้ว่าเป็นตัวแบบมุ่งเน้นผลสัมฤทธิ์ โดยจะพิจารณาว่าแผนกับการปฏิบัติที่เกิดขึ้นเป็นไปในทิศทางเดียวกันหรือไม่ อันดูได้จากผลระยะกลาง (Intermediate Result ; Irs) ต่างๆ ว่าเป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้หรือไม่ การกำหนดเป้าหมายและผลระยะต่างๆ ไว้ก่อนล่วงหน้าเช่นนี้ ทำให้สามารถนำไปพัฒนากลยุทธ์การดำเนินการต่อไปได้รวมทั้งยังสามารถใช้เป็นเครื่องมือในการติดตามและประเมินผลได้อีกด้วย

(3.4) **แบบเชิงเหตุผล (Logical Model)** ถือเป็นตัวแบบหนึ่งที่ค่อนข้างแพร่หลายในการประเมินผล ซึ่งตัวแบบดังกล่าวจะช่วยให้การประเมินมีความสอดคล้องระหว่างปัจจัยนำเข้ากระบวนการและผลลัพธ์ กับวัตถุประสงค์ของแผนงาน กิจกรรม โครงการนั้นๆ ตลอดจนมีความครอบคลุมในประเด็นต่างๆ ทั้งในลักษณะ Formative และ Summative โดยตัวแบบเชิงเหตุผลจะเกี่ยวข้องกับการประเมินถึงบริบท (Context) การดำเนินการ (Implementation) และผลที่เกิดขึ้น (Outcomes) ตลอดจนครอบคลุมไปถึงผลลัพธ์ผลที่เกิดขึ้นและผลกระทบ

(3.5) **แบบวัดกระบวนการปฏิบัติงาน (Process Performance Measurement System ; PPMS)** ระบบการวัดกระบวนการปฏิบัติงานหรือ PPMS เป็นระบบการประเมินที่มีแนวความคิดคล้ายคลึงกับตัวแบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงานเป็นการพิจารณาถึงหน้าที่ของระบบต่างๆ ในลักษณะภาพรวมขององค์กร เพื่อที่จะนำไปสู่การพัฒนา ซึ่งระบบการวัดดังกล่าวจะมองภาพรวมของระบบการวัดกระบวนการปฏิบัติงาน อันนำไปสู่การพัฒนากรอบความคิดและการสรุปบทเรียนที่เกิดขึ้นต่อไป

(3.6) **แบบการประเมินโดยใช้วิธีการแก้ปัญหาหรือเรียนรู้จากปัญหาที่เกิดขึ้น (Problem -Solving Method)** การประเมินโดยใช้วิธีการแก้ปัญหาหรือเรียนรู้จากปัญหาที่เกิดขึ้น ถือเป็นวิธีการประเมินที่สำคัญอีกวิธีการหนึ่ง เนื่องจากวิธีการดังกล่าวจะเน้นที่การนำความรู้ที่มีอยู่กลับมาใช้

(Reusable Knowledge) ให้เกิดประโยชน์ ขณะเดียวกันถือเป็นการทดสอบความรู้ที่มีอยู่ว่าเหมาะสมหรือสามารถใช้ได้จริงในสถานการณ์ปัจจุบันหรือไม่ ซึ่งในทางภววิทยา (ontology) แล้วถือเป็นการแสวงหาความรู้ที่ค่อนข้างท้าทาย เพราะเป็นทั้งการตรวจสอบองค์ความรู้และการสร้างองค์ความรู้ใหม่การนำวิธีการแก้ปัญหาใช้ในการประเมินแผนจึงถูกออกแบบให้มีลักษณะของการประเมินเชิงวิเคราะห์แผนและรูปแบบของเนื้อหางานเกี่ยวกับการวิพากษ์แผน ซึ่งจะใส่หรือนำเข้าไปใช้ในการประเมินแผนนั้นๆ

(3.7) **แบบการประเมินแบบมีส่วนร่วม** (Participatory Methods) เป็นวิธีการประเมินที่ให้ความสำคัญกับการกระทำ ทั้งในรูปของการกระทำหรือการตัดสินใจของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับกิจกรรม/โครงการหรือแผนงานนั้นๆ โดยมุ่งสร้างความรู้สึกเป็นเจ้าของ (Sense of Ownership) ของผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ทั้งยังให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องได้ร่วมติดตามและประเมินผลของโครงการนั้นๆ อีกด้วยการประเมินโดยวิธีการแบบมีส่วนร่วมจึงมุ่งเน้นที่การเรียนรู้ของชุมชนท้องถิ่นและมุมมองของภาคประชาชนที่จะเข้าร่วมตอบสนองและกำหนดแผนงานของโครงการ ตลอดจนจรรยาบรรณการดำเนินการ โดยเริ่มตั้งแต่การกำหนดประเด็นปัญหา การวางแผน การปฏิบัติงานและการติดตามและประเมินผลที่เกิดขึ้น รวมถึงการสรุปบทเรียนเพื่อการถ่ายทอดความรู้ต่อไป นอกจากนี้ผลที่ได้ทั้งจากการติดตามและการประเมินผลยังใช้เป็นข้อมูลเสนอต่อผู้กำหนดนโยบายอีกด้วย

(3.8) **แบบการประเมินผลกระทบ** (Impact Evaluation) เป็นการพิจารณาถึงผลที่เกิดขึ้นอย่างเป็นระบบ ทั้งผลในด้านบวก-ด้านลบ ผลที่เกิดขึ้นโดยที่ตั้งใจในระดับต่างๆ อันเกิดจากการดำเนินการตามแผนงาน โครงการ กิจกรรมที่กำหนดไว้ การประเมินผลกระทบจะช่วยให้ทราบว่าผลการดำเนินงานอย่างกว้างขวาง เป็นระบบอันกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในทุกฝ่าย โดยการประเมินผลกระทบจะเป็นการวัดถึงผลที่เกิดขึ้น (Outcomes) และผลกระทบต่างๆ (Impacts) ที่เกิดขึ้นจากการดำเนินการว่ามีผล หรืออิทธิพลอย่างไร ทั้งต่อปัจจัยภายในและภายนอก ในขณะเดียวกันก็จะช่วยให้ทราบถึงต้นทุนของกิจกรรมต่างๆ ที่ต้องใช้ อันจะเป็นสิ่งที่ใช้กำหนดได้ต่อไปว่า ควรจะมีการขยาย ระวัง เพิ่มเติมกิจกรรม โครงการอะไร อย่างไร และนอกจากนี้การประเมินผลกระทบยังให้ทางเลือกในการตัดสินใจอย่างมีประสิทธิภาพอีกด้วย

(3.9) **แบบการประเมินความเสี่ยง** (Risk Assessment Model) เป็นเครื่องมือชนิดหนึ่งที่ใช้ในการตรวจสอบหรือประเมินถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในการปฏิบัติ โดยตัวแบบดังกล่าวจะแสดงในรูปแบบของตารางโดยที่ในแนวนอนจะมีระดับแบ่งผลของความรุนแรง และแนวตั้งจะแสดงความเสี่ยงที่เกิดขึ้น เพื่อที่จะกำหนดอัตราสำหรับความบกพร่องหรือความเสี่ยงที่มีผลต่อความปลอดภัย โดยส่วนใหญ่แล้วตัวแบบดังกล่าวเป็นที่นิยมในทางการแพทย์และสาธารณสุข ซึ่งจะใช้เป็นตัวแบบในการประเมินอัตราความเสี่ยงของโรคหรือใช้ในการติดตาม เฝ้าระวังสุขภาพหรืออุบัติการณ์ของโรคตามพื้นที่ต่างๆ

(3.10) **แบบการประเมินตนเอง** (Self-assessment Model) เป็นเครื่องมือหนึ่งที่ใช้ในการกำหนดว่า ในขณะนั้นองค์กรมีจุดแข็งและจุดอ่อนอย่างไร และแนวทางการปรับปรุงหรือพัฒนา ซึ่งประโยชน์ต่อการพัฒนาองค์กร รวมถึงการกำหนดวิสัยทัศน์ ยุทธศาสตร์ แผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติ โดยตัวแบบการประเมินตนเองมีขั้นตอนในการดำเนินการ ดังนี้ (1) ประเมินจุดแข็งและจุดอ่อนขององค์กร

- (2) กำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลักและเป้าหมายย่อย (3) กำหนดแนวทางการเปลี่ยนแปลง  
(4) เลือกแนวทางการเปลี่ยนแปลงที่เหมาะสมและเป็นไปได้ (5) กำหนดแผนงาน กิจกรรม โครงการ และ  
(6) ดำเนินการ

(3.11) **แบบอื่นๆ** เป็นแบบที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นกำหนดขึ้น ทั้งนี้ต้องอยู่ภายใต้  
กรอบตามข้อ 1 – 10 หรือเป็นแบบผสมก็ได้

**การติดตาม (Monitoring)** จะทำให้เราทราบได้ว่า ขณะนี้ได้มีการปฏิบัติตามแผนพัฒนาท้องถิ่น  
ในระยะใดแล้ว ซึ่งเทคนิคอย่างง่ายที่สามารถใช้เป็นเครื่องมือในการติดตามได้ เช่น Gant Chart จะทำให้  
หน่วยงานสามารถติดตามได้ว่า การดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น มีการดำเนินการในช่วงใด ตรง  
กำหนดระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่ แผนการดำเนินงานประจำปีก็จะเป็นเครื่องมือสำคัญในการติดตามผล  
การดำเนินการ

**การประเมินผล (Evaluation)** ต้องมีเกณฑ์มาตรฐาน (Standard criteria) และตัวชี้วัด (Indicators)  
เพื่อใช้เป็นกรอบในการประเมินเพื่อให้เกิดความชัดเจน เป็นระบบ มีมาตรฐานและเป็นที่ยอมรับ  
ประกอบด้วยเกณฑ์ที่สำคัญ ดังนี้

### 1. เกณฑ์ความก้าวหน้า (Progress)

เป็นการพิจารณาเปรียบเทียบผลของการดำเนินงาน กิจกรรมจากเป้าหมายที่กำหนดตาม  
แผนการประเมินความก้าวหน้ามุ่งที่ตอบคำถามว่า การดำเนินกิจกรรมตามโครงการสอดคล้องกับ  
วัตถุประสงค์ที่กำหนดหรือไม่ เป็นไปตามกรอบเวลาหรือไม่ และประสกับอุปสรรคอะไรบ้าง ประกอบด้วย  
ตัวชี้วัด 4 ประการ คือ

(1) ผลผลิตเทียบกับเป้าหมายรวมในช่วงเวลา เป็นการวัดส่วนของผลผลิต (Outputs) ของ  
โครงการว่าบรรลุเป้าหมายมากน้อยเพียงใด อาทิ ความยาวของถนนที่สร้างได้ จำนวนแหล่งน้ำขนาดเล็กเพื่อ  
การเกษตร สัดส่วนปริมาณงานก่อสร้างเทียบกับเป้าหมายช่วงเวลาที่กำหนด

(2) จำนวนกิจกรรมแล้วเสร็จ เนื่องจากโครงการประกอบด้วยชุดกิจกรรมต่างๆ มากมายจึง  
จำเป็นต้องมีตัวชี้วัดความก้าวหน้า โดยพิจารณาจำนวนกิจกรรมและประเภทของกิจกรรมที่ได้ดำเนินการไป  
แล้วทั้งกิจกรรมหลัก กิจกรรมพื้นฐาน กิจกรรมรอง และกิจกรรมเสริมในช่วงระยะเวลาอาจเป็นสัปดาห์  
เดือน ไตรมาส หรือระยะของโครงการ (Phase)

(3) ทรัพยากรที่ใช้ในช่วงเวลา เป็นตัวชี้วัดความก้าวหน้าของการใช้ทรัพยากรในโครงการ  
ซึ่งครอบคลุมด้านงบประมาณโครงการ ได้แก่ งบประมาณที่ใช้ไป งบประมาณที่อยู่ระหว่างผูกพันเงิน  
งบประมาณและแผนการใช้จ่ายงบประมาณโครงการและอัตราการจับคู่บุคลากรสัมพันธ์กับเวลาในรูปของคน  
วัน (Man –month)

(4) ระยะเวลาที่ใช้ไป เป็นตัวชี้วัดความก้าวหน้าเพื่อดูว่าใช้เวลาไปเท่าใดแล้ว และเหลือระยะ  
เวลาอีกเท่าใดจึงจะครบกำหนดแล้วเสร็จ โดยจะสามารถใช้เป็นเกณฑ์ประเมินและควบคุมกิจกรรมให้บรรลุ  
เป้าหมายด้านเวลา และเพื่อทราบถึงระยะเวลาที่ต้องใช้เพื่อให้บรรลุเป้าหมาย

## 2. เกณฑ์ประสิทธิภาพ (Efficiency)

การประเมินประสิทธิภาพ เป็นการเปรียบเทียบผลลัพธ์ที่ได้กับทรัพยากรที่ใช้ไปในการดำเนินงานทรัพยากรที่ใช้ นอกจากงบประมาณแล้ว ยังหมายรวมถึงทรัพยากรมนุษย์ ทรัพยากรทางการจัดการและเวลาที่ใช้ในการดำเนินงาน ประกอบด้วยตัวชี้วัด 4 ประการ คือ

(1) สัดส่วนผลผลิตต่อค่าใช้จ่ายเป็นตัวชี้วัดประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรทางการเงินของโครงการเพื่อให้ได้ผลที่เหมาะสมและคุ้มค่ากับการลงทุน ซึ่งจะใช้ได้กับการใช้จ่ายเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สมประโยชน์ ลดค่าใช้จ่ายและประหยัดต้นทุนการผลิต

(2) ผลผลิตต่อกำลังคน เป็นตัวชี้วัดประสิทธิภาพการผลิตต่อบุคลากรหรือเจ้าหน้าที่โครงการซึ่งนอกจากจะเป็นตัวชี้ถึงประสิทธิภาพการดำเนินงานแล้ว ยังแสดงถึงสมรรถนะและศักยภาพของทรัพยากรบุคคลในการดำเนินการโครงการและจะเป็นแนวทางในการปรับขนาดกำลังคนที่เหมาะสมในการดำเนินกิจกรรมและการเพิ่มเติมขีดความสามารถของบุคลากรในระยะยาวอีกด้วย

(3) ผลผลิตต่อหน่วยเวลา เป็นตัวชี้วัดประสิทธิภาพในการผลิตในช่วงเวลา อาทิ จำนวนครัวเรือนที่ได้รับการอบรมอาชีพเสริมนอกภาคเกษตรต่อเดือน จำนวนนักเรียนที่เข้าเรียนต่อตามโครงการขยายโอกาสทางการศึกษาในแต่ละปี จำนวนผู้ประกอบการรายย่อยที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนในแต่ละช่วงไตรมาส

(4) การประหยัดทรัพยากรการจัดการ เป็นตัวชี้วัดความสามารถของโครงการในการประหยัดทรัพยากรทางการบริหารจัดการ อาทิ การปรับลดค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็นในการดำเนินโครงการ การตัดทอนขั้นตอนการปฏิบัติซึ่งส่งผลต่อการลดค่าใช้จ่ายของโครงการ การประหยัดค่าพลังงานและค่าสาธารณูปโภคการคิดเป็นร้อยละของค่าใช้จ่ายรวม

## 3. เกณฑ์ประสิทธิผล (Effectiveness)

การประเมินประสิทธิผล เป็นเกณฑ์ที่พิจารณาระดับการบรรลุวัตถุประสงค์เฉพาะด้าน โดยจากผลลัพธ์จากการดำเนินงาน ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงของประชากรของกลุ่มเป้าหมายตามโครงการ ประกอบด้วยตัวชี้วัด 4 ประการ คือ

(1) ระดับการบรรลุเป้าหมาย เป็นตัวชี้วัดว่าโครงการบรรลุเป้าหมายด้านใดบ้างและการบรรลุเป้าหมายส่งผลต่อประชากรเป้าหมายอย่างไร โดยสามารถวัดการเปลี่ยนแปลงในเชิงปริมาณและคุณภาพของประชากรเป้าหมาย อาทิ การบรรลุเป้าหมายด้านเศรษฐกิจ สังคม

(2) ระดับการมีส่วนร่วม เป็นตัวชี้วัดความสำเร็จโดยให้ความสำคัญกับมติการมีส่วนร่วม โดยสามารถอธิบายความสัมพันธ์เชิงเหตุผลได้ว่ามีส่วนร่วมของประชาชนส่งผลต่อระดับความสำเร็จมากน้อยเพียงไร และโครงการจะปรับปรุงส่งเสริมการมีส่วนร่วมได้อย่างไร ระดับการมีส่วนร่วมสามารถวัดจากจำนวนประชากร ความถี่ระดับและกิจกรรม ซึ่งครอบคลุมการร่วมตัดสินใจ วางแผนติดตามผล

(3) ระดับความพึงพอใจ เป็นเกณฑ์วัดระดับการยอมรับ โดยพิจารณาจากสัดส่วนของประชากรเป้าหมายที่พึงพอใจกับบริการภาครัฐ สัดส่วนของครัวเรือนที่พอใจการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่โครงการ ระดับความพึงพอใจในมาตรการตามโครงการ

(4) ความเสี่ยงของโครงการ เป็นตัวชี้วัดประสิทธิผล เพื่อดูว่าโครงการมีความเสี่ยงในการบรรลุเป้าหมายด้านใดด้านหนึ่งหรือเป้าหมายรวมของโครงการหรือไม่ซึ่งค่าความเสี่ยงจะประเมินจากการเปลี่ยนแปลงสถานะแวดล้อมของโครงการหรือไม่ ทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม การเมืองและสิ่งแวดล้อมทั้งระยะสั้นและระยะยาว

#### 4. เกณฑ์ผลกระทบ (Impacts)

เป็นการพิจารณาผลกระทบโดยรวมต่อประชากรกลุ่มเป้าหมาย ชุมชน สังคมและหน่วยงานในภาพรวม เป็นผลกระทบระยะยาว ผลกระทบอาจมีทั้งผู้มุ่งหวัง (Intended Impacts) และผลกระทบที่ไม่ได้มุ่งหวัง (Unintended Impacts) ซึ่งอาจเป็นผลด้านบวกหรือด้านลบก็ได้ ประกอบด้วยตัวชี้วัด 3 ประการ คือ

(1) คุณภาพชีวิต เป็นตัวชี้วัดผลกระทบต่อการพัฒนาหรือยกระดับคุณภาพชีวิตของประชากรกลุ่มเป้าหมาย อาทิ รายได้ ความเป็นอยู่ โอกาสทางการศึกษา การมีงานทำ สุขอนามัย สภาพแวดล้อมของครัวเรือนชุมชน โดยสามารถวัดจากสัดส่วนครัวเรือนหรือประชากรที่ได้รับบริการจากโครงการพัฒนาที่ส่งผลกระทบต่อคุณภาพชีวิตที่ดีหรือมาตรฐานการดำรงชีวิต

(2) ทศนคติและความเข้าใจ เป็นตัวชี้วัดผลกระทบโดยมุ่งเรื่องทัศนคติและความเข้าใจของประชากรกลุ่มเป้าหมายที่มีต่อโครงการ โดยสามารถวัดระดับ (Scale) ทั้งเชิงบวกและลบต่อตัวโครงการเอง โดยเฉพาะวัตถุประสงค์และมาตรการนโยบาย ผลประโยชน์ของโครงการ ความพึงพอใจในการรับบริการ และทัศนคติต่อผู้บริหารและเจ้าหน้าที่โครงการ

(3) การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรม เป็นตัวชี้วัดผลกระทบโดยให้ความสำคัญเรื่องการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของกลุ่มเป้าหมาย โดยเปรียบเทียบระยะก่อนหลังมีโครงการ อาทิ สัดส่วนของครัวเรือนที่ยอมรับเทคโนโลยีการผลิตที่รักษาสิ่งแวดล้อม จำนวนเกษตรกรที่ทำการเกษตรแบบธรรมชาติยิ่งขึ้น การปฏิบัติของยอด ยานโดยเคารพกฎจราจรมากขึ้น การออกมาใช้สิทธิเลือกตั้งมากขึ้นและลดละพฤติกรรมที่ซื้อสิทธิขายเสียง การลดพฤติกรรมที่มิชอบในการปฏิบัติหน้าที่

#### 5. เกณฑ์ความสอดคล้อง (Relevance)

เกณฑ์การประเมินความสอดคล้องมุ่งความสอดคล้อง พิจารณาว่าวัตถุประสงค์ของโครงการสอดคล้องกับความต้องการหรือสามารถแก้ไขปัญหาตามที่กำหนดไว้แต่ต้นหรือไม่ ซึ่งจำเป็นต้องมีการประเมินความต้องการที่แท้จริง ตลอดจนจะต้องตอบคำถามด้วยว่า แนวทางการพัฒนาและกลยุทธ์ที่ใช้ในการดำเนินงานสอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาที่เป็นจริงได้หรือไม่ประกอบด้วยตัวชี้วัดที่สำคัญ 3 ประการ คือ

(1) ประเด็นปัญหาหลัก ซึ่งพิจารณาจากจำนวนเรื่องหรือประเด็นปัญหาและอุปสรรคที่เกิดขึ้น ทั้งที่ได้รับการแก้ไขแล้วและที่ยังไม่สามารถแก้ไข รวมถึงการจัดลำดับความสำคัญของปัญหาตามความเร่งด่วนตามความรุนแรงของปัญหา

(2) มาตรการหรือกลยุทธ์ในการแก้ไขปัญหา เป็นตัวชี้วัดความสอดคล้องกับการแก้ไขปัญหา ซึ่งเป็นมาตรการระยะสั้นและระยะยาว โดยสามารถดูได้จากมาตรการที่ผู้บริหารโครงการนำมาใช้ตลอดช่วงระยะเวลาของการดำเนินโครงการ และความสอดคล้องกับปัญหาหลัก

(3) ความต้องการหรือข้อเรียกร้องของประชากรกลุ่มเป้าหมาย เป็นตัวชี้วัดถึงความต้องการของผู้รับบริการในการแก้ไขปัญหาที่ประสบอยู่ อาทิ ค่าเรียกร้อง ข้อร้องทุกข์ ให้แก้ไขปัญหาเพื่อสนองตอบประชากรกลุ่มเป้าหมายตามโครงการที่ไม่ได้รับผลประโยชน์จากการดำเนินโครงการหรือได้รับความเสียหายจากการดำเนินโครงการ ซึ่งจะเป็นตัวชี้วัดความสอดคล้องในการดำเนินโครงการและสนองตอบต่อความต้องการของประชากรเป้าหมาย

## 6. เกณฑ์ความยั่งยืน (Sustainability)

เป็นเกณฑ์การพิจารณาที่สืบเนื่องมาจากความสอดคล้อง โดยพิจารณาระดับความต่อเนื่องของกิจกรรมว่าจะสามารถดำเนินต่อไปได้โดยไม่มีการใช้งบประมาณจากภายนอกโครงการความสามารถในการเลี้ยงตัวเองได้ นอกจากนี้ยังหมายถึงความสามารถในการขยายกิจกรรมไปยังพื้นที่แห่งใหม่ ประกอบด้วยตัวชี้วัดที่สำคัญ 3 ประการ คือ

(1) ความอยู่รอดด้านเศรษฐกิจ เกี่ยวข้องกับการจัดการทรัพยากรทางการเงินของโครงการ อาทิ จำนวนงบประมาณของโครงการ แผนการใช้จ่ายงบประมาณ ภาระผูกพัน สัดส่วนค่าใช้จ่ายเทียบกับผลผลิตที่ได้ ปริมาณเงินทุนสำรอง แหล่งสนับสนุนงบประมาณ ปริมาณหรือเงินทุนหมุนเวียน จำนวนและขนาดกองทุนดำเนินโครงการ ซึ่งเป็นตัวชี้วัดถึงความอยู่รอดทางเศรษฐกิจของโครงการ

(2) สมรรถนะด้านสถาบัน เป็นตัวชี้วัดความสามารถของหน่วยงานในการบริหารโครงการ พัฒนาการองค์กรประชาชน การมีส่วนร่วมของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องระดับการมีส่วนร่วมของประชากรกลุ่มเป้าหมายในกระบวนการตัดสินใจ การวางแผนงานและบริหารโครงการและการปรับปรุงระเบียบวิธีการปฏิบัติที่เอื้อต่อการดำเนินโครงการ

(3) ความเป็นไปได้ในการขยายผล เป็นตัวชี้วัดความยั่งยืนโดยพิจารณาความสามารถในการพึ่งตนเอง โอกาสและช่องทางในการขยายผลการดำเนินโครงการกรณีโครงการประสบผลสำเร็จด้วยดี ทั้งการขยายผลตามแนวราบ กล่าวคือ การเพิ่มกิจกรรมโครงการ การเพิ่มจำนวนประชากรเป้าหมาย การขยายกำลังผลิตของโครงการเดิม และการขยายผลในแนวตั้ง ได้แก่ การขยายพื้นที่โครงการ การขยายเครือข่ายโครงการออกไปทั่วภูมิภาค และการยกระดับโครงการเป็นระดับชาติ

## 7. เกณฑ์ความเป็นธรรม (Equity)

เป็นเกณฑ์ที่มุ่งให้เกิดความเป็นธรรมในสังคม (Social equity) โดยพิจารณาถึงผลลัพธ์ผลกระทบจากการดำเนินโครงการ โดยยึดหลักการว่าประชากรกลุ่มเป้าหมายจะได้รับประกันเรื่องความเป็นธรรม ความเสมอภาคความทั่วถึงในการรับบริการ การจัดสรรคุณค่า (Values) และการกระจายผลตอบแทนที่เสมอภาคเท่าเทียมกัน ประกอบด้วยตัวชี้วัด 3 ประการ คือ

(1) ความเป็นธรรมระหว่างกลุ่มอาชีพ เป็นตัวชี้วัดความเป็นธรรมโดยให้ความสำคัญทุกกลุ่มย่อยในสังคม อาทิ ความเป็นธรรมในการจัดสรรทรัพยากรแหล่งน้ำแก่กลุ่มเกษตรกรและกลุ่มอาชีพอื่น การจัดหาตำแหน่งให้กับผู้ว่างงานและผู้ถูกเลิกจ้าง มาตรการลดผลกระทบทางสังคม ปัญหาวิกฤติเศรษฐกิจที่จัดให้แก่ประชากรทุกสาขาอาชีพ

(2) ความเป็นธรรมระหว่างเพศ เป็นตัวชี้วัดที่ให้ความสำคัญเรื่องความเป็นธรรมระหว่างเพศ ซึ่งเป็นตัวชี้วัดที่มีความสำคัญมากขึ้นในการประเมินโครงการพัฒนา โดยดูว่าการดำเนินโครงการให้ความเสมอภาคระหว่างเพศ หรือมีการเลือกปฏิบัติระหว่างเพศหรือไม่ โดยสามารถพิจารณาเรื่องความเท่าเทียมในโอกาส บทบาทระหว่างชาย/หญิง การปฏิบัติที่เคารพสิทธิของสตรี

(3) ความเป็นธรรมระหว่างชนรุ่น เป็นตัวชี้วัดที่เน้นความเป็นธรรมระหว่างชนรุ่น ระหว่างชนรุ่นปัจจุบันและชนรุ่นอนาคต ซึ่งอาจเกี่ยวข้องกับการจัดสรร/ใช้ประโยชน์ทรัพยากรธรรมชาติ การจัดหาพลังงาน โครงการพัฒนาขนาดใหญ่โครงการที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและผลกระทบด้านสังคม โดยคำนึง ถึงชนรุ่นอนาคต ซึ่งจะเป็นผู้ได้รับผลกระทบจากการตัดสินใจและการดำเนินโครงการในปัจจุบัน

## 8. เกณฑ์ความเสียหายของโครงสร้าง (Externalities)

เป็นเกณฑ์ที่สำคัญในการประเมินโครงการเพื่อเป็นหลักประกันว่าการดำเนินโครงการไม่ก่อให้เกิดความเสียหายหรือผลกระทบต่อสังคมหรือชุมชน ประกอบด้วยตัวชี้วัดที่สำคัญ 3 ประการ คือ

(1) ผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม เป็นตัวชี้วัดความเสียหายด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งผลจากการดำเนินการ โดยเป็นการวัดและประเมินเปรียบเทียบผลที่เกิดขึ้นจริงกับการศึกษาผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมในช่วงก่อนทำโครงการเพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายรับผิดชอบและมีการชดเชยความเสียหายจากผลกระทบในลักษณะที่เหมาะสม และเป็นธรรมแก่ผู้เสียหาย เพื่อเป็นหลักประกันความเสี่ยงให้กับสังคม และเป็นมาตรฐานทางจริยธรรมของผู้อนุมัติและผู้ดำเนินโครงการ

(2) ผลกระทบด้านเศรษฐกิจ เป็นตัวชี้วัดผลกระทบหรือความเสียหายทางด้านเศรษฐกิจที่เกิดจากโครงการพัฒนา ในลักษณะของผลกระทบภายนอก ซึ่งสร้างภาระให้กับประชาชนและชุมชนโดยรอบที่ต้องแบกรับค่าใช้จ่ายเป็นต้นทุนทางสังคมที่ต้องเสียไป อาทิ พื้นที่การเกษตรที่ต้องถูกน้ำท่วมเสียหายจากอุทกภัย

(3) ผลกระทบด้านสังคมและวัฒนธรรม เป็นตัวชี้วัดความเสียหายที่เกิดจากการดำเนินโครงการและส่งผลกระทบต่อสังคมและวัฒนธรรมของชุมชน อาทิ การดำเนินงานที่ก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงการสูญเสียโครงสร้างแบบแผนและวิถีการดำเนินชีวิตที่ดี ความเสื่อมถอยของขนบธรรมเนียมวัฒนธรรม ความเชื่อ ความเอื้ออาทร ความร่วมมือและความช่วยเหลือเกื้อกูลของชุมชนดั้งเดิม

เกณฑ์และตัวชี้วัดดังกล่าวข้างต้น สามารถใช้เป็นเครื่องมือในการประเมินผลโครงการซึ่งครอบคลุมมิติด้านเศรษฐกิจ สังคม มิติด้านการบริหารจัดการ มิติด้านทรัพยากร และมิติด้านสิ่งแวดล้อม เกณฑ์และตัวชี้วัดจะเป็นประโยชน์ในการติดตามและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์และโครงการ โดยกำหนดและวัดตัวแปรเฉพาะเพื่อประเมินเป็นตัวชี้วัดรวมของแต่ละแผนยุทธศาสตร์หรือโครงการต่อไป

(ที่มาอ้างอิงจาก: เอกสารประกอบการบรรยาย หลักสูตร การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยสวนดุสิต)

## 2.4 ระยะเวลาในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นกำหนดช่วงเวลาในการติดตามประเมินผลโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยตรวจติดตามและประเมินผล พร้อมสำรวจความพึงพอใจของประชาชนในการดำเนินโครงการ โดยให้ประชาชนกรอกแบบประเมินความพึงพอใจและประเมินผลโครงการ แล้วรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นนำเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวัน อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง ภายในเดือนเมษายนและเดือนตุลาคมของทุกปี ทั้งนี้ ให้เปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน

## บทที่ 3

### วิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นหน้าที่ที่สำคัญอย่างหนึ่งในการพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ดังนั้น องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจึงจำเป็นต้องมีองค์กรที่ทำหน้าที่ติดตามและประเมินผลการพัฒนา เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 แก้ไขเพิ่มเติม(ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559 หมวด 6 การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ข้อ 28 องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น จึงแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ตามคำสั่งองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ที่ 830/2559 ลงวันที่ 27 เมษายน 2559 และคำสั่งองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ที่ 1925/2559 ลงวันที่ 16 สิงหาคม 2559 ประกอบด้วย

- |                                       |                                   |                   |
|---------------------------------------|-----------------------------------|-------------------|
| 1. นายอดุลย์ คามดิษฐ์                 | สมาชิก ส.อบจ.ขอนแก่น เขต อ.ชนบท   | ประธานกรรมการ     |
| 2. นายสมาส นามพิกุล                   | สมาชิก ส.อบจ.ขอนแก่น เขต อ.พระยืน | กรรมการ           |
| 3. นายอนุชา ตั้งวานิชกพงษ์            | สมาชิก ส.อบจ.ขอนแก่น เขต อ.เมือง  | กรรมการ           |
| 4. นายธนโชติ กองอนันตระกูล            | ผู้แทนประชาคมท้องถิ่น             | กรรมการ           |
| 5. นางฐิติรัตน์ อัครสุริย์            | ผู้แทนประชาคมท้องถิ่น             | กรรมการ           |
| 6. ท้องถิ่นจังหวัดขอนแก่น             | หัวหน้าส่วนราชการ                 | กรรมการ           |
| 7. โยธาธิการและผังเมืองจังหวัดขอนแก่น | หัวหน้าส่วนราชการ                 | กรรมการ           |
| 8. นายธาดา พรหมสาขา ณ สกลนคร          | รองปลัด อบจ. ขอนแก่น              | กรรมการ           |
| 9. รองศาสตราจารย์ วิไลวัจน์ กฤษณะภูติ | ผู้ทรงคุณวุฒิ                     | กรรมการ           |
| 10. นายประยุทธ์ ชาญนวงศ์              | ผู้ทรงคุณวุฒิ                     | กรรมการ           |
| 11. นายเพชร มูลป้อม                   | ผู้อำนวยการกองแผนและงบประมาณ      | กรรมการ/เลขานุการ |

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ได้กำหนดแนวทาง และวิธีการในการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่นโดยพิจารณาความสอดคล้องของโครงการพัฒนากับนโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น วิสัยทัศน์ ยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนา การจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปี เพื่อให้เห็นภาพรวมของทิศทางการพัฒนาที่องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ได้กำหนดไว้และนำมาใช้เป็นกรอบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา จัดทำเป็นรายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาในภาพรวมของความสำเร็จในการดำเนินงานตามโครงการพัฒนาในยุทธศาสตร์ต่างๆ ที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ

### 3.1 เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

สำหรับเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นนั้น คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น จะประเมินจากเอกสาร รายงานแนวทางการสัมภาษณ์(Interview guide)เพื่อสัมภาษณ์เจาะลึก(In-depth interview) และแบบสอบถาม(Questionnaire) ดังนี้

(1) **แบบทดสอบหรือแบบประเมิน (Tests & Measurements)** วิธีการนี้จะทำการทดสอบและวัดผล เพื่อระดับการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงแบบทดสอบต่างๆ การประเมินการปฏิบัติงาน และแนวทางการวัด จะใช้เครื่องมือใดในการทดสอบและการวัด เช่น การทดสอบและการวัดโครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก เป็นต้น

(2) **แบบสัมภาษณ์ (Interviews)** อาจเป็นการสัมภาษณ์เดี่ยวหรือกลุ่มก็ได้ การสัมภาษณ์เป็นการยืนยันว่า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ผู้ได้รับผลกระทบมีความเกี่ยวข้องและได้รับผลกระทบในระดับใด คณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะต้องกำหนดแนวทางทางการสัมภาษณ์ด้วย โดยทั่วไปการสัมภาษณ์ถูกแบ่งออกเป็น 2 ประเภท คือ การสัมภาษณ์แบบเป็นทางการหรือกึ่งทางการ (formal or semi-formal interview) ซึ่งใช้แบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง (structure interviews) ดำเนินการสัมภาษณ์ และการสัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการ (informal interview) ซึ่งคล้ายๆ กับการพูดสนทนาอย่างไม่เป็นทางการ ไม่เคร่งครัดในขั้นตอน และลำดับของข้อความ การดำเนินการสัมภาษณ์มักมีเพียงแนวทางการสัมภาษณ์กว้างๆ ที่เป็นสาระสำคัญที่ต้องการ การให้ได้ข้อมูลการติดตามและประเมินผล โดยวิธีการเชิงคุณภาพสัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการ 2 วิธี คือ

(2.1) **แนวทางการสนทนาตามธรรมชาติ (natural conversation)** เป็นการสัมภาษณ์ในรูปแบบของการสนทนามาระหว่างคณะกรรมการติดตามและประเมินผลกับผู้ให้ข้อมูล เป็นการขอข้อมูลเพิ่มเติมหรือขอคำอธิบายเหตุผล และผลของยุทธศาสตร์ที่ได้รับ การสัมภาษณ์แบบนี้นอกจากจะได้ข้อมูลแล้วยังเป็นการพัฒนาสัมพันธภาพที่ดี สร้างความเชื่อถือไว้วางใจในคณะกรรมการติดตามและประเมินผลอีกด้วย

(2.2) **การสัมภาษณ์เชิงลึก (in-depth interview)** เป็นการสนทนาซักถามผู้ให้ข้อมูลสำคัญ (Key informants = K.I) บางคนในหมู่บ้าน เนื่องจากบุคคลนั้นมีความรู้ ความเข้าใจในประเด็นยุทธศาสตร์มากกว่าคนอื่นๆ มีประสบการณ์ด้านการพัฒนาท้องถิ่น การวางแผน

(3) **แนวทางการสังเกต (Observations guide line)** คณะกรรมการติดตามและประเมินผลใช้การสังเกต เพื่อเฝ้าดูว่ากำลังเกิดอะไรขึ้นกับการพัฒนาท้องถิ่น คณะกรรมการติดตามและประเมินผลต้องมีการบันทึกการสังเกต แนวทางในการสังเกต และกำหนดการดำเนินการสังเกต การสังเกต คือ การเฝ้าดูสิ่งที่เกิดขึ้นอย่างเอาใจใส่และละเอียดถี่ถ้วน โดยใช้ประสาทสัมผัสหลายอย่างพร้อมๆ กัน เช่น ตาหูหูก ฟัง ถ้าสิ่งนั้นสัมผัสได้ก็ต่อสัมผัส ในการเก็บข้อมูลเพื่อติดตามและประเมินผลในเชิงคุณภาพนั้นการสังเกตจะกระทำควบคู่กับการจดบันทึก หรือบันทึกภาคสนาม การสนทนา และสัมภาษณ์ เพื่อให้ได้ข้อมูลที่รอบด้าน

สามารถนำมาวิเคราะห์หาความหมายและอธิบายเชื่อมโยงความสัมพันธ์กับสิ่งต่างๆ ในปรากฏการณ์ของ ยุทธศาสตร์ได้ การสังเกตในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพ สามารถแบ่งได้เป็น 2 ประเภท

(3.1) แนวทางการสังเกตแบบมีส่วนร่วม (Participant observation) เป็นวิธีการสังเกตที่ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลเข้าไปใช้ชีวิตร่วมกับบุคคล ชุมชนหรือหมู่บ้าน มีกิจกรรมร่วมกันซึ่ง การสังเกตแบบมีส่วนร่วมนี้มีลักษณะเด่น คือ

- มีเป้าหมายเพื่อการเข้าร่วมกิจกรรม สังเกตกิจกรรมอย่างละเอียดหรือเข้าร่วมประชุม
- มีความตระหนักถึงสิ่งที่เกิดขึ้นในกิจกรรมนั้นๆ ให้ครอบคลุมมากที่สุดและชัดเจนมากที่สุด
- เอาใจใส่ต่อทุกอย่างที่เกิดขึ้น สังเกตให้กว้างขวางที่สุด
- ใช้ประสบการณ์ทั้งในฐานะคนในและคนนอกในเวลาเดียวกัน
- ทบทวนย้อนหลังภายหลังจากการสังเกตในแต่ละวัน
- จัดบันทึกอย่างละเอียด

(3.2) แนวทางการสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม (Non-participant observation) หรือการสังเกต โดยตรง (Direct observation) เป็นการสังเกต บันทึกลักษณะทางกายภาพ โครงสร้าง และความสัมพันธ์ของ สมาชิกในสังคม หมู่บ้าน/ชุมชนนั้นๆ โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลไม่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับกิจกรรมที่สังเกตและผู้ที่อยู่ในกิจกรรมนั้นๆ ก็ไม่รู้ตัวว่าตนเองถูกสังเกต

(4) **แบบสำรวจ (surveys guideline)** ในที่นี้หมายถึง การสำรวจเพื่อประเมินความคิดเห็น การรับรู้ ทัศนคติ ความพึงพอใจ ความต้องการของยุทธศาสตร์ คณะกรรมการติดตามและประเมินผล จะต้องมีกระบวนการสำรวจ และทิศทางการสำรวจ

(5) **เอกสาร (Documents)** การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนามีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องใช้เอกสาร ซึ่งเป็นเอกสารที่เกี่ยวข้องกับประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนา ปัญหาและความต้องการของ ประชาชนในท้องถิ่น สาเหตุของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหา ตลอดจนการกำหนดเป้าหมาย กลยุทธ์ และวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

### 3.2 วิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา มีวิธีการดังนี้

- (1) ติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. 2561 – 2564)
- (2) ระยะเวลาในการติดตามและประเมินผลมีรายไตรมาสและระยะหกเดือนดังนี้

#### รายไตรมาส

- |                 |                                  |
|-----------------|----------------------------------|
| (1) ไตรมาสที่ 1 | ( เดือน ตุลาคม – ธันวาคม 2560 )  |
| (2) ไตรมาสที่ 2 | ( เดือน มกราคม – มีนาคม 2561 )   |
| (3) ไตรมาสที่ 3 | ( เดือน เมษายน – มิถุนายน 2561 ) |
| (4) ไตรมาสที่ 4 | ( เดือน กรกฎาคม – กันยายน 2561 ) |

## ระยะ 6 เดือน

(1) เดือน ตุลาคม 2560 – มีนาคม 2561

(2) เดือน เมษายน – กันยายน 2561

(3) ดำเนินการตรวจสอบในระหว่างการดำเนินโครงการพัฒนาและกิจกรรมที่ดำเนินการจริงทั้งหมดในพื้นที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นประจำปีงบประมาณนั้น ว่าสามารถเป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้หรือไม่

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ได้กำหนดแนวทางและวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดังนี้

(1) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาฯ ร่วมประชุม เพื่อกำหนดกรอบแนวทางและวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นและโครงการพัฒนา โดยจัดทำแบบการติดตามและประเมินผลเพื่อใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นและโครงการพัฒนา ดังนี้

- **แบบที่ 1 : แบบกำกับการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น** (ภาคผนวก ก) เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น โดยจะทำการประเมินหลังจากที่องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ได้ประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่นแล้ว

- **แบบที่ 2 : แบบติดตามผลการดำเนินงาน** (ภาคผนวก ข) เป็นแบบประเมินตนเอง มีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น โดยมีกำหนดระยะเวลาในการติดตามและรายงานผลการดำเนินงานทุกปี อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง

- **แบบที่ 3 : แบบติดตามและประเมินผลการดำเนินโครงการ**(ภาคผนวก ค)เป็นแบบประเมินตนเอง มีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ประเมินผลการดำเนินโครงการตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น โดยใช้เกณฑ์มาตรฐานและตัวชี้วัดต่างๆ ตามความเหมาะสมของโครงการและมีกำหนดระยะเวลาในการติดตามและประเมินผลทุกปี อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง

- **แบบที่ 4 : แบบประเมินความพึงพอใจ** (ภาคผนวก ง) เป็นแบบสำรวจความพึงพอใจของประชาชน ผู้รับบริการหรือผู้เข้าร่วมโครงการต่อการดำเนินโครงการตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ในแต่ละโครงการ โดยจะทำการเก็บข้อมูลหลังสิ้นสุดโครงการ

- **แบบที่ 4/1 : แบบประเมินความพึงพอใจในภาพรวม**(ภาคผนวก จ)เป็นแบบสำรวจความพึงพอใจของประชาชน ผู้รับบริการหรือผู้เข้าร่วมโครงการต่อการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่นในภาพรวม โดยทำการเก็บข้อมูลหลังสิ้นสุดปีงบประมาณ

(2) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาฯ ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นและโครงการพัฒนาตามกรอบแนวทางและวิธีการที่กำหนด โดยใช้เครื่องมือต่างๆ เช่น การสังเกต การสำรวจ การตรวจสอบเอกสาร การทดสอบ การวัดและการสัมภาษณ์ เป็นต้น ซึ่งสามารถ

ติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลาของแผนพัฒนาท้องถิ่น ตั้งแต่ก่อนเริ่มโครงการพัฒนาตามแผนดำเนินงานจนสิ้นสุดโครงการ

(3) รายงานผลและเสนอความเห็น/ข้อเสนอแนะ ซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา และโครงการพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมประกาศผลการติดตามและประเมินผลให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายใน 15 วัน และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า 30 วัน อย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี

(4) เมื่อเสร็จสิ้นแผนพัฒนาท้องถิ่นในแต่ละปีงบประมาณ องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ต้องทบทวนข้อมูลที่ได้จากการติดตามและประเมินผล เพื่อหาข้อสรุปเกี่ยวกับการดำเนินงานโครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่นว่าได้ผลเป็นอย่างไร โครงการมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างไร และเป็นไปตามเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ตามแผนหรือไม่ บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่ได้ตั้งไว้หรือไม่ การประเมินในขั้นตอนนี้จะทำให้ได้รับทราบข้อมูลเกี่ยวกับความสำเร็จและความล้มเหลวของการปฏิบัติงานตามโครงการที่นำมาเป็นบทเรียน (Lessons learned) ที่จะช่วยในการตัดสินใจสำหรับโครงการใหม่ๆ รวมทั้งใช้เป็นข้อมูลในการดำเนินการปรับปรุงและแก้ไขการวางแผนพัฒนาท้องถิ่นและโครงการพัฒนาในปีถัดไปให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

## บทที่ 4

### ผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 รอบเดือนเมษายน (ระหว่างเดือนตุลาคม 2560 – มีนาคม 2561) โดยใช้แบบรายงาน/แบบการประเมินการติดตามและประเมินผลแผนการพัฒนาท้องถิ่น ของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นกำหนด ซึ่งปรากฏผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ดังนี้

#### 4.1 การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น

(1) แบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น

ประเด็นการประเมิน	การดำเนินการ		ผลการประเมิน
	มี	ไม่มี	
<b>ส่วนที่ 1 คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น</b>			
1. มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น เพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓		องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น มีการแต่งตั้งคณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ตามคำสั่งองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ที่ 442/2559 ลงวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2559
2. มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓		คณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ได้มีการประชุมเพื่อให้ความเห็นชอบแผนพัฒนาสี่ปี (พ.ศ. 2561-2564) เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2559
3. มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ	✓		ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 มีการประชุมคณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น จำนวน 4 ครั้ง ดังนี้ ครั้งที่ 1 : วันที่ 31 มีนาคม 2559 ครั้งที่ 2 : วันที่ 27 มิถุนายน 2559 ครั้งที่ 3 : วันที่ 31 กรกฎาคม 2559 ครั้งที่ 4 : วันที่ 17 กรกฎาคม 2559
4. มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓		องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น มีการแต่งตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ตามคำสั่งองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ที่ 443/ 2559 ลงวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2559

ประเด็นการประเมิน	การดำเนินการ		ผลการประเมิน
	มี	ไม่มี	
5. มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓		คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ได้มีการประชุมเพื่อจัดทำแผนพัฒนาสี่ปี (พ.ศ. 2561-2564) มีการประชุม 1 ครั้ง เป็นครั้งที่ 5/2559 ลงวันที่ 29 พฤศจิกายน 2559
6. มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่นพิจารณาวางแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓		คณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่นและประชาคมท้องถิ่นได้พิจารณาเห็นชอบแผนพัฒนาสี่ปี (พ.ศ. 2561-2564) เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2559
<b>ส่วนที่ 2 การจัดทำแผนการพัฒนาท้องถิ่น</b>			
7. มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล	✓		องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ได้มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหา/ความต้องการสำคัญของท้องถิ่น เมื่อคราวจัดเวทีประชาคมท้องถิ่น เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2559
8. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓		การจัดเวทีประชาคมท้องถิ่น ระดับจังหวัด มีการคัดเลือกประชาคมท้องถิ่นของแต่ละอำเภอ เป็นตัวแทนประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการเสนอปัญหา/ความต้องการเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น
9. มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น (SWOT) เพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาท้องถิ่น	✓		องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น มีการวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาสและอุปสรรค (SWOT) รายละเอียดตาม (1)
10. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจหลักของการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น	✓		องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ได้กำหนดวิสัยทัศน์ คือ “องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น เป็นองค์กรการพัฒนาแบบบูรณาการ มุ่งมั่นพัฒนาขอนแก่นเพื่อเป็นศูนย์กลางการเรียนรู้และเศรษฐกิจแห่งอาเซียน” รายละเอียดตาม (3)
11. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจหลักของการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	✓		วิสัยทัศน์และพันธกิจขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัดขอนแก่น
12. มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	✓		องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น มีการกำหนดจุดมุ่งหมายการพัฒนา ที่ชัดเจน รายละเอียดตาม

ประเด็นการประเมิน	การดำเนินการ		ผลการประเมิน
	มี	ไม่มี	
13. มีการกำหนดเป้าหมาย/เป้าประสงค์ของการพัฒนาท้องถิ่น	✓		องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น มีการกำหนดเป้าประสงค์ของการพัฒนาท้องถิ่น แสดงไว้ในแบบยท.02
14. มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา	✓		องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น มีการกำหนดยุทธศาสตร์ 6 ยุทธศาสตร์ 29 แนวทางการพัฒนารายละเอียดตาม (5)
15. มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด	✓		ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น มีความสอดคล้องและเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์จังหวัดขอนแก่น ดังที่แสดงไว้ในแบบ ยท.01
16. มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่น	✓		องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น อนุมัติแผนพัฒนาสี่ปี (พ.ศ. 2561-2564) วันที่ 29 พฤศจิกายน 2559 และประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่น เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2559
17. มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓		แผนพัฒนาสี่ปี (พ.ศ. 2561-2564) ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น มีการจัดทำบัญชีโครงการพัฒนา (แบบ ผ.01) บัญชีประสานโครงการพัฒนา (แบบ ผ.02) และบัญชีสรุปโครงการพัฒนา (แบบ ผ.03)
18. มีการกำหนดรูปแบบการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓		คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น มีการกำหนดรูปแบบการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาตามแบบประเมินการติดตามและประเมินผล ได้แก่ (1) แบบกำกับกับการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (2) แบบติดตามผลการดำเนินงาน (3) แบบติดตามและประเมินผลการดำเนินโครงการ (4) แบบประเมินความพึงพอใจ (5)
๑๙. มีการทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่นหรือไม่	✓		มีการจัดทำและทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่นทุกปี

(2) การวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น (SWOT)

จุดแข็ง (Strength : S)	จุดอ่อน (Weakness : W)
<p>1. องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น เป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีทรัพยากรบุคลากรหลากหลายสาขาอาชีพ มีอุปกรณ์และเครื่องมือที่ครบทุกด้าน พร้อมสนับสนุนการพัฒนาและช่วยเหลือประชาชนในพื้นที่</p> <p>2. เป็นองค์กรที่สามารถกำหนดทิศทาง นโยบาย แนวทางการพัฒนาท้องถิ่น และการบริหารจัดการได้อย่างเป็นเอกภาพ และสอดคล้องกับความต้องการของประชาชนในพื้นที่</p> <p>3. ตั้งอยู่ในจังหวัดขอนแก่น ซึ่งเป็นประตูสู่อินโดจีนและเป็นเมืองศูนย์กลางการพัฒนาในหลาย ๆ ด้านของภูมิภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ทั้งด้านการคมนาคมขนส่ง ด้านการศึกษา ด้านการสาธารณสุข และยังเป็นที่ตั้งของส่วนราชการทั้งส่วนกลาง ส่วนภูมิภาค และสถาบันการเงิน องค์กรธุรกิจ ที่พร้อมจะให้การส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาในด้านต่าง ๆ ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่นในอนาคตต่อไป</p> <p>4. เป็นองค์กรที่ใกล้ชิดประชาชนโดยตรง สามารถกำหนดทิศทางพัฒนาที่ตอบสนองต่อปัญหาและความต้องการของประชาชนในพื้นที่ได้อย่างเป็นเอกภาพ</p> <p>5. จังหวัดขอนแก่น มีประเพณีผูกเสี่ยว ที่เป็นวัฒนธรรมที่มีความเป็นเอกลักษณ์เฉพาะตัวและโดดเด่น</p> <p>6. จังหวัดขอนแก่น มีแหล่งพลังงาน เช่น ก๊าซธรรมชาติ พลังงานไฟฟ้า ที่สามารถรองรับการขยายตัวของอุตสาหกรรมและธุรกิจบริการได้</p>	<p>1. บุคลากรบางส่วนยังขาดความรู้ ความเข้าใจ และประสบการณ์ในการปฏิบัติงานที่ต้องใช้ทักษะ ความรู้ เทคโนโลยี และนวัตกรรมสมัยใหม่ รวมทั้งระบบการบริการที่มีเทคนิคและเทคโนโลยีสมัยใหม่</p> <p>2. มีเขตพื้นที่รับผิดชอบทั้งจังหวัด งบประมาณในการพัฒนาจึงกระจายทุกพื้นที่ ทำให้ไม่สามารถดำเนินโครงการพัฒนาขนาดใหญ่ ที่ต้องใช้งบประมาณจำนวนมากได้</p> <p>3. ขาดบุคลากรผู้เชี่ยวชาญที่มีความรู้ ความสามารถเฉพาะด้าน เช่น นักวิจัย นักการศึกษา</p> <p>4. นักวิเคราะห์และประเมินผล และบุคลากรทางการศึกษาที่มีความรู้ความชำนาญเฉพาะด้าน</p>
ศักยภาพ / โอกาส (Opportunity : O)	อุปสรรค / ข้อจำกัด (Threat : T)
<p>1. นโยบายการกระจายอำนาจตามแผนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2542 และแก้ไขเพิ่มเติม ฉบับที่ 2 พ.ศ.2549 กำหนดบทบาท ภารกิจ หน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นชัดเจนมากขึ้น ทำให้้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องปรับระบบการบริหารงานเพื่อรองรับภารกิจถ่ายโอน</p> <p>2. นโยบายรัฐบาลในการส่งเสริมกระบวนการมีส่วนร่วมของภาคประชาชนในการพัฒนาท้องถิ่นและตรวจสอบการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ทำให้้องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ต้องมีระบบการบริหารจัดการที่ดี</p> <p>3. นโยบายรัฐบาลสนับสนุนให้้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีบทบาทในการจัดบริการสาธารณะของท้องถิ่นเพิ่มมากขึ้น</p>	<p>1. ประชาชนยังขาดความรู้ ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ด้านการมีส่วนร่วม การตรวจสอบ และติดตามการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น</p> <p>2. ขอนแก่นประสบภัยธรรมชาติตามฤดูกาลซ้ำซาก เช่น ภัยแล้ง น้ำท่วม และเกิดปัญหาด้านสิ่งแวดล้อม ตลอดจนความเสื่อมโทรมของทรัพยากรธรรมชาติ เช่น ดิน และป่าไม้ เป็นต้น</p> <p>3. ปัญหาการไหลบ่าของกระแสโลกาภิวัตน์ ส่งผลต่อสังคม และวัฒนธรรม อาทิ วัยรุ่นรับวัฒนธรรมตะวันตกมากเกินไป ทำให้ไม่มีการอนุรักษ์วัฒนธรรมท้องถิ่น และมีพฤติกรรมบริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป</p>

ศักยภาพ / โอกาส (Opportunity : O) (ต่อ)	อุปสรรค / ข้อจำกัด (Threat : T) (ต่อ)
<p>4. นโยบายรัฐบาลในการส่งเสริมการกระจายอำนาจการปกครองสู่ท้องถิ่น โดยสร้างดุลยภาพระหว่างการกำกับดูแลและความเป็นอิสระของท้องถิ่นในการบริหารจัดการงบประมาณและบุคลากรของท้องถิ่น</p> <p>5. นโยบายของรัฐบาลด้านการพัฒนาด้านการขนส่งและโลจิสติกส์</p> <p>6. นโยบายกองทุนพัฒนาสตรี จะสร้างโอกาสในการพัฒนาอาชีพ สร้างงาน สร้างรายได้ ให้แก่</p> <p>7. สตรี รวมถึงการพัฒนาศักยภาพสตรีและเครือข่ายสตรีให้เข้ามา มีบทบาทและส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น</p>	<p>4. การกำหนดภาระหน้าที่ความรับผิดชอบในการพัฒนา โดยยึดพื้นที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ยังไม่ชัดเจน ระหว่างองค์การบริหารส่วนจังหวัด เทศบาล และองค์การบริหารส่วนตำบล</p> <p>5. การเพิ่มของประชากรแฝงที่เข้ามาอาศัยในชุมชนเมือง และการขยายตัวของตัวเมือง ทำให้เกิดปัญหาสังคมเพิ่มมากขึ้น เช่น ปัญหาอาชญากรรม ปัญหายาเสพติด และปัญหาแรงงานต่างด้าว เป็นต้น</p> <p>6. แนวโน้มราคาน้ำมันเชื้อเพลิงและก๊าซที่สูงขึ้นส่งผลกระทบต่อค่าครองชีพและประกอบอาชีพของประชาชน</p> <p>7. โรคอุบัติใหม่ร้ายแรง เช่น โรคไข้หวัดสายพันธุ์ใหม่ โรคไข้หวัดนก โรคไข้เลือดออก คุณภาพสุขภาพของประชาชน</p> <p>8. การเปิดประชาคมอาเซียน อาจทำให้มีแรงงานและผู้ประกอบการจากต่างชาติ เข้ามาแข่งขันในประเทศมากขึ้น</p>

#### 4.2 ยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ได้ทบทวนและจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น เพื่อให้สอดคล้องและเชื่อมโยงกับแนวนโยบายและทิศทางการพัฒนาระดับประเทศ กลุ่มจังหวัด ที่เปลี่ยนแปลงไป รวมถึงตอบสนองต่อปัญหาและความต้องการของประชาชนในพื้นที่ โดยได้ประกาศใช้แผนพัฒนาสี่ปี (พ.ศ.2561-2564) องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ตั้งแต่วันที่ 30 พฤศจิกายน 2559 ซึ่งแผนยุทธศาสตร์พัฒนาดังกล่าว กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา ประเด็นยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาเพื่อขับเคลื่อนให้บรรลุไปสู่วิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ ดังนี้

##### (1)วิสัยทัศน์ (Vision)

จากการประชุมระดมความคิด สรุปสภาพปัญหาและความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น รวมถึงการวิเคราะห์จุดอ่อน จุดแข็ง โอกาสและอุปสรรค คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ได้ร่วมกันกำหนดวิสัยทัศน์ (Vision) ดังนี้

**“องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น เป็นองค์กรการพัฒนาแบบบูรณาการ มุ่งมั่นพัฒนาขอนแก่นเพื่อเป็นศูนย์กลางการเรียนรู้และเศรษฐกิจแห่งอาเซียน”**

## (2) พันธกิจ (Mission)

เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ดังกล่าว องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ได้กำหนดพันธกิจการพัฒนา ดังนี้

1. พัฒนาคนให้มีคุณภาพ คุณธรรม มีความรอบรู้อย่างเท่าทัน มีสุขภาพที่ดี มีความมั่นคงในการดำรงชีวิต ภายใต้อิทธิพลปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
2. พัฒนาขอนแก่นให้เป็นเมืองน่าอยู่ และน่าลงทุน
3. เสริมสร้างความเข้มแข็งของเศรษฐกิจชุมชน โดยเชื่อมโยงการค้า การลงทุน การบริการ และการท่องเที่ยว
4. เสริมสร้างความอุดมสมบูรณ์ของทรัพยากรธรรมชาติและคุณค่าความหลากหลายทางชีวภาพ ควบคู่กับการรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม ให้สมดุลอย่างยั่งยืน
5. สืบสานวัฒนธรรม ขนบธรรมเนียมและจารีตประเพณีที่ดีงามของท้องถิ่นให้ดำรงอยู่อย่างยั่งยืน
6. พัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี และเสริมสร้างการมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่นจากทุกภาคส่วน

ประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา ประกอบด้วย 6 ยุทธศาสตร์ 32 แนวทางการพัฒนา ดังนี้

### 1. การพัฒนาคุณภาพคนและสังคม ประกอบด้วย 5 แนวทางการพัฒนา

- 1.1 เสริมสร้างคุณธรรม จริยธรรม และค่านิยมไทยแก่คนทุกช่วงวัย
- 1.2 ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาระบบสุขภาพอย่างครบวงจร
- 1.3 ส่งเสริม สนับสนุนการป้องกันและแก้ไขปัญหาสุขภาพจิตอย่างเป็นระบบ ครบวงจร
- 1.4 ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการศึกษาเพื่อสนับสนุนการเล่นกีฬาและพัฒนากีฬาที่มีศักยภาพไปสู่กีฬาอาชีพ
- 1.5 อนุรักษ์ สืบสาน ทำนุบำรุงศาสนา ศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่นที่ดีงามให้เป็นมรดกของคนรุ่นต่อไป
- 1.6 ส่งเสริม สนับสนุนภูมิปัญญาท้องถิ่นที่หลากหลายเชื่อมโยงสู่การเรียนรู้อย่างเป็นระบบและเผยแพร่สู่สังคม

### 2. การพัฒนาการศึกษา ประกอบด้วย 6 แนวทางการพัฒนา

- 2.1 พัฒนาการจัดการศึกษาของโรงเรียนในสังกัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ให้มีคุณภาพ ได้มาตรฐานเพื่อก้าวสู่ประชาคมอาเซียน
- 2.2 ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษาของโรงเรียนในสังกัดให้มีคุณภาพตามมาตรฐานวิชาชีพ
- 2.3 พัฒนาหลักสูตรและกระบวนการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญและเชื่อมโยงกับภูมิสังคม
- 2.4 พัฒนาแหล่งเรียนรู้ นวัตกรรมและเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการศึกษา

2.5 ส่งเสริม สนับสนุนการจัดการศึกษาในและนอกระบบครอบคลุมทุกช่วงวัย ให้มีคุณภาพ และพัฒนาไปสู่การเรียนรู้ตลอดชีวิต

2.6 เสริมสร้างจริยธรรม คุณธรรม และศีลธรรมแก่ผู้เรียนและบุคลากรทางการศึกษา

### 3. การพัฒนาเมืองและชุมชน ประกอบด้วย 5 แนวทางการพัฒนา

3.1 พัฒนาระดับโครงสร้างเส้นทางคมนาคมขนส่งเชื่อมระหว่างหมู่บ้าน ตำบล และอำเภอให้ได้มาตรฐาน

3.2 พัฒนาเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถการให้บริการของสถานีขนส่งผู้โดยสาร ให้ได้มาตรฐาน สะดวก สะอาด และปลอดภัย

3.3 ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาระบบและเครือข่ายการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยในเขตเมือง และชุมชน

3.4 ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาระบบสาธารณสุขการ และสาธารณสุขภาค

3.5 ส่งเสริมการพัฒนาเมืองและชุมชนสู่เมืองนิเวศน์ (Eco City)

### 4. การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน ประกอบด้วย 5 แนวทางการพัฒนา

4.1 ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนา การท่องเที่ยวและบริการด้านการท่องเที่ยว

4.2 ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนา เพิ่มประสิทธิภาพการเกษตรตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง

4.3 ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนา เพิ่มมูลค่าผลผลิตทางการเกษตรและผลิตภัณฑ์ชุมชนอย่างครบวงจร

4.4 ส่งเสริม สนับสนุน การประกอบอาชีพที่เหมาะสมตามศักยภาพแก่ประชาชนและกลุ่มผู้ด้อยโอกาส

4.5 ส่งเสริม สนับสนุน การประกอบอาชีพทางเลือก และพัฒนาทักษะฝีมือแรงงานเพื่อเพิ่มรายได้และรองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน

### 5. การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ประกอบด้วย 6 แนวทางการพัฒนา

5.1 สนับสนุน ส่งเสริม ฟื้นฟู รักษาป่าและป่าต้นน้ำลำธาร

5.2 พัฒนา ปรับปรุง และฟื้นฟูแหล่งน้ำธรรมชาติ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการกักเก็บน้ำให้เพียงพอกับการเกษตรอุปโภคและบริโภค

5.3 สนับสนุน สนับสนุน และพัฒนาประสิทธิภาพการจัดการขยะแบบครบวงจรและน้ำเสียชุมชนแบบมีส่วนร่วม

5.4 เสริมสร้างศักยภาพและขีดความสามารถของชุมชนในการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมในชุมชนตามความเหมาะสมแต่ละพื้นที่

5.5 เสริมสร้างการมีส่วนร่วมของประชาชนในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

5.6 สนับสนุน ส่งเสริมการใช้พลังงานทางเลือก

## 6. การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี ประกอบด้วย 4 แนวทางการพัฒนา

6.1 ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ และนวัตกรรมสมัยใหม่ ในการปฏิบัติงานและให้บริการสาธารณะแก่ประชาชน

6.2 พัฒนาเพิ่มขีดความสามารถการบริหารจัดการการเงินการคลังให้มีประสิทธิภาพโปร่งใส เป็นธรรม และตรวจสอบได้

6.3 พัฒนาขีดสมรรถนะของข้าราชการและเจ้าหน้าที่ให้มีขีดความสามารถในการปฏิบัติราชการและให้บริการสาธารณะอย่างมีประสิทธิภาพ

6.4 ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนากระบวนการชุมชนเข้มแข็ง และเสริมสร้างการมีส่วนร่วมของชุมชนในกระบวนการพัฒนาท้องถิ่น

### 4.3 ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี(พ.ศ.2561-2564) ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่นประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

#### (1) จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ.2561-2564)

ยุทธศาสตร์	ปีที่ 1 2561		ปีที่ 2 2562		ปีที่ 3 2563		ปีที่ 4 2564		รวม	
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ
ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาคุณภาพคนและสังคม	146	470,294,800	97	408,350,000	96	454,000,000	94	385,500,000	433	1,718,144,800
ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาการศึกษา	151	531,913,607	121	321,578,991	113	277,336,576	100	235,353,905	485	1,366,183,079
ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาเมืองและชุมชน	565	1,194,448,704	327	696,074,878	301	678,951,944	263	611,518,204	1,456	3,180,993,730
ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน	56	169,575,000	46	86,225,000	44	75,125,000	44	74,625,000	190	405,550,000
ยุทธศาสตร์ที่ 5 การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	188	223,048,000	149	192,638,000	134	175,530,000	123	171,953,000	594	763,169,000
ยุทธศาสตร์ที่ 6 การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี	64	174,442,000	60	151,440,000	60	149,440,000	60	144,740,000	244	620,062,000
<b>รวม</b>	<b>1,170</b>	<b>2,763,722,111</b>	<b>800</b>	<b>1,856,306,869</b>	<b>748</b>	<b>1,810,383,520</b>	<b>684</b>	<b>1,623,690,109</b>	<b>3,402</b>	<b>8,054,102,609</b>

(2) จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนดำเนินงาน ประจำปี พ.ศ. 2561 ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ ที่ปรากฏตามแผนพัฒนา ปี พ.ศ. 2561		จำนวนโครงการ ตามข้อบัญญัติฯ ปี พ.ศ.2561		จำนวนโครงการ เงินอุดหนุนเฉพาะกิจ ปี พ.ศ. 2561		จำนวนโครงการ ตามแผนดำเนินงาน ปี พ.ศ.2561	
	โครงการ	งบประมาณ	โครงการ	งบประมาณ	โครงการ	งบประมาณ	โครงการ	งบประมาณ
ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาคุณภาพคนและสังคม	146	470,294,800	49	352,826,000	-	-	49	352,826,000
ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาการศึกษา	151	531,913,607	41	187,160,890	-	-	41	187,160,890
ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาเมืองและชุมชน	565	1,194,448,704	172	207,798,500	-	-	172	207,798,500
ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน	56	169,575,000	14	71,401,500	-	-	14	71,401,500
ยุทธศาสตร์ที่ 5 การบริหารจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	188	223,048,000	28	20,262,000	-	-	28	20,262,000
ยุทธศาสตร์ที่ 6 การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี	64	174,442,000	47	1,046,030,420	-	-	47	1,046,030,420
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>1,170</b>	<b>2,763,722,111</b>	<b>351</b>	<b>1,885,479,310</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>351</b>	<b>1,885,479,310</b>

(3) การเปรียบเทียบแผนงานโครงการและงบประมาณระหว่างแผนงานโครงการที่ดำเนินการตามข้อบัญญัติฯ ประจำปี พ.ศ. 2561

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ			จำนวนงบประมาณ ปี 61 (บาท)		
	ตามแผนฯ ปี 61	ตามข้อบัญญัติฯ ปี 61	คิดเป็น% ของโครงการทั้งหมด	ตามแผนฯ ปี 61	ตามข้อบัญญัติฯ ปี 61	คิดเป็น% ของงบประมาณทั้งหมด
ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาคุณภาพคนและสังคม	146	49	13.19	470,294,800	352,826,000	18.17
ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาการศึกษา	151	41	11.68	531,913,607	187,160,890	9.93
ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาเมืองและชุมชน	565	172	49.00	1,194,448,704	207,798,500	11.02
ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน	56	14	3.99	169,575,000	71,401,500	3.79
ยุทธศาสตร์ที่ 5 การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	188	28	7.98	223,048,000	20,262,000	1.07
ยุทธศาสตร์ที่ 6 การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี	64	47	13.39	174,442,000	1,046,030,420	55.48
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>1,170</b>	<b>351</b>	<b>100.00</b>	<b>2,763,722,111</b>	<b>1,885,479,310</b>	<b>100.00</b>

(4) การเบิกจ่ายเงินงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2561 (1,885,479,510 บาท) (ระหว่างเดือนตุลาคม 2560 – มีนาคม 2561)

ยุทธศาสตร์	งบประมาณรายจ่ายประจำปี		เบิกจ่ายคิดเป็น % ของโครงการทั้งหมด		เงินสะสม		รวมเบิกจ่าย	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาคุณภาพคนและสังคม	352,826,000	18.71	2,250,000	0.12	-	-	2,250,000	0.12
ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาการศึกษา	187,160,890	9.93	11,050,000	0.59	-	-	11,050,000	0.59
ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาเมืองและชุมชน	207,798,500	11.02	42,674,000	2.26	-	-	42,674,000	2.26
ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน	71,401,500	3.79	4,400,000	0.23	-	-	4,400,000	0.23
ยุทธศาสตร์ที่ 5 การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	20,262,000	1.07	700,000	0.04	-	-	700,000	0.04
ยุทธศาสตร์ที่ 6 การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี	1,046,030,420	55.48	2,650,000	0.14	-	-	2,650,000	0.14
<b>รวม</b>	<b>1,885,479,310</b>	<b>100</b>	<b>63,724,000</b>	<b>3.38</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>63,724,000</b>	<b>3.38</b>

(5) ผลการดำเนินงานตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2561 (ไตรมาส 1,2) เดือน ตุลาคม 2560 – มีนาคม 2561

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ ที่แล้วเสร็จ		จำนวนโครงการ ที่อยู่ระหว่าง ดำเนินการ		จำนวนโครงการ ยังไม่ได้ ดำเนินการ		จำนวนโครงการ ที่มีการยกเลิก		จำนวนโครงการ ทั้งหมด	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาคุณภาพคนและสังคม	10	20.41	18	36.73	21	42.86	-	-	49	13.96
ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาการศึกษา	12	29.27	16	39.02	13	31.71	-	-	41	11.68
ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาเมืองและชุมชน	59	34.30	61	35.47	52	30.23	-	-	172	49.00
ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน	5	35.71	5	35.71	4	28.57	-	-	14	3.99
ยุทธศาสตร์ที่ 5 การบริหารจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	2	7.14	23	82.14	3	10.71	-	-	28	7.98
ยุทธศาสตร์ที่ 6 การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี	1	2.13	33	70.21	13	27.66	-	-	47	13.39
<b>รวม</b>	<b>89</b>	<b>25.36</b>	<b>156</b>	<b>44.44</b>	<b>106</b>	<b>30.20</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>351</b>	<b>100</b>

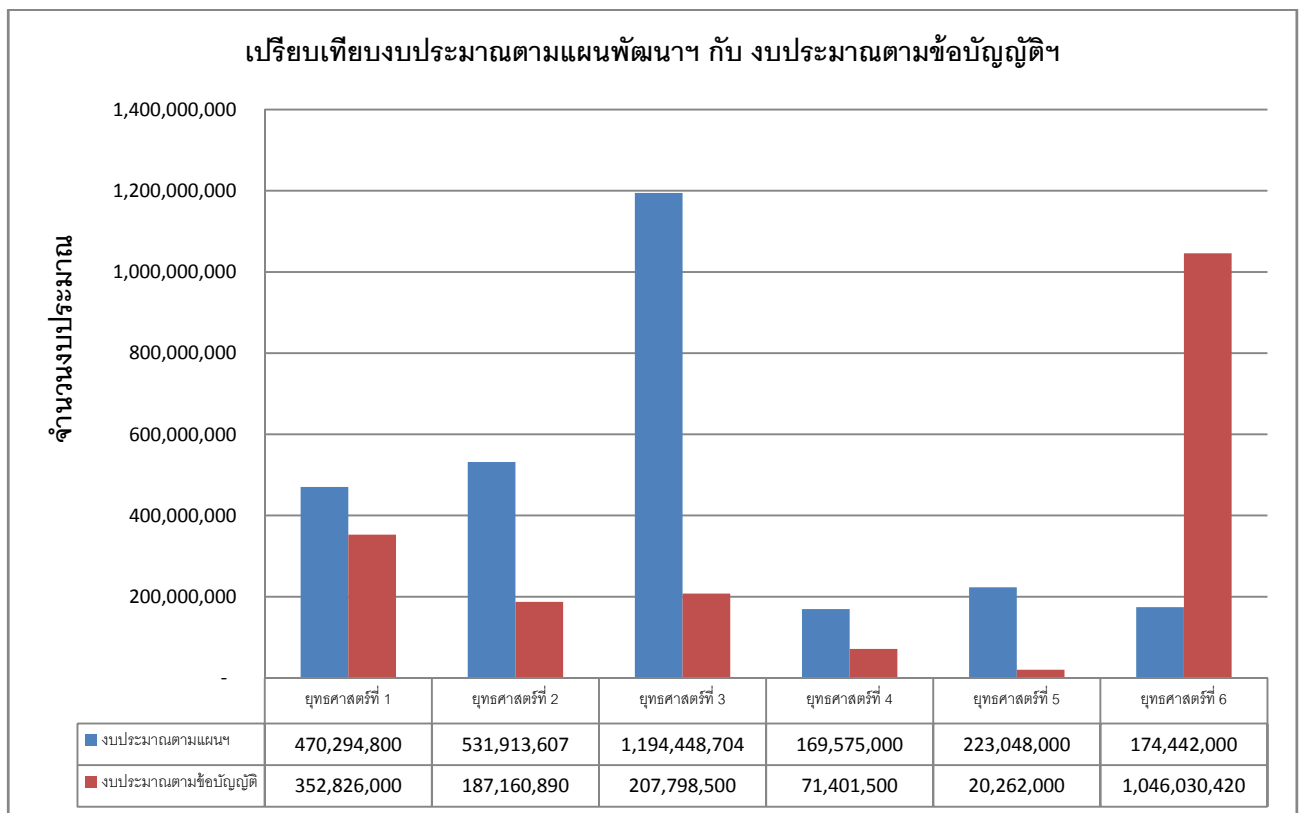
(6) ผลการดำเนินงานตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2561 (ไตรมาส 1,2) เดือน ตุลาคม 2560 – มีนาคม 2561

ยุทธศาสตร์	จำนวนเงิน ที่เบิกจ่ายแล้ว		จำนวนเงิน ที่อยู่ระหว่าง ดำเนินการ		จำนวนเงิน ที่ยังไม่ได้ ดำเนินการ		จำนวนโครงการ ที่มีการยกเลิก		จำนวนเงิน งบประมาณทั้งสิ้น	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาคุณภาพคนและสังคม	2,250,000	0.12	345,985,000	18.35	4,591,000	0.24	-	-	352,826,000	18.71
ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาการศึกษา	11,050,000	0.59	155,660,890	8.26	20,450,000	1.08	-	-	187,160,890	9.93
ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาเมืองและชุมชน	42,674,000	2.26	101,950,000	5.41	63,174,500	3.35	-	-	207,798,500	11.02
ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน	4,400,000	0.23	63,251,500	3.35	3,750,000	0.20	-	-	71,401,500	3.79
ยุทธศาสตร์ที่ 5 การบริหารจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	700,000	0.04	18,162,000	0.96	1,400,000	0.07	-	-	20,262,000	1.07
ยุทธศาสตร์ที่ 6 การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี	2,650,000	0.14	912,180,220	48.38	131,200,200	6.96	-	-	1,046,030,420	55.48
<b>รวม</b>	<b>63,724,000</b>	<b>3.38</b>	<b>1,597,189,310</b>	<b>84.71</b>	<b>224,565,700</b>	<b>11.91</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1,885,479,310</b>	<b>100</b>

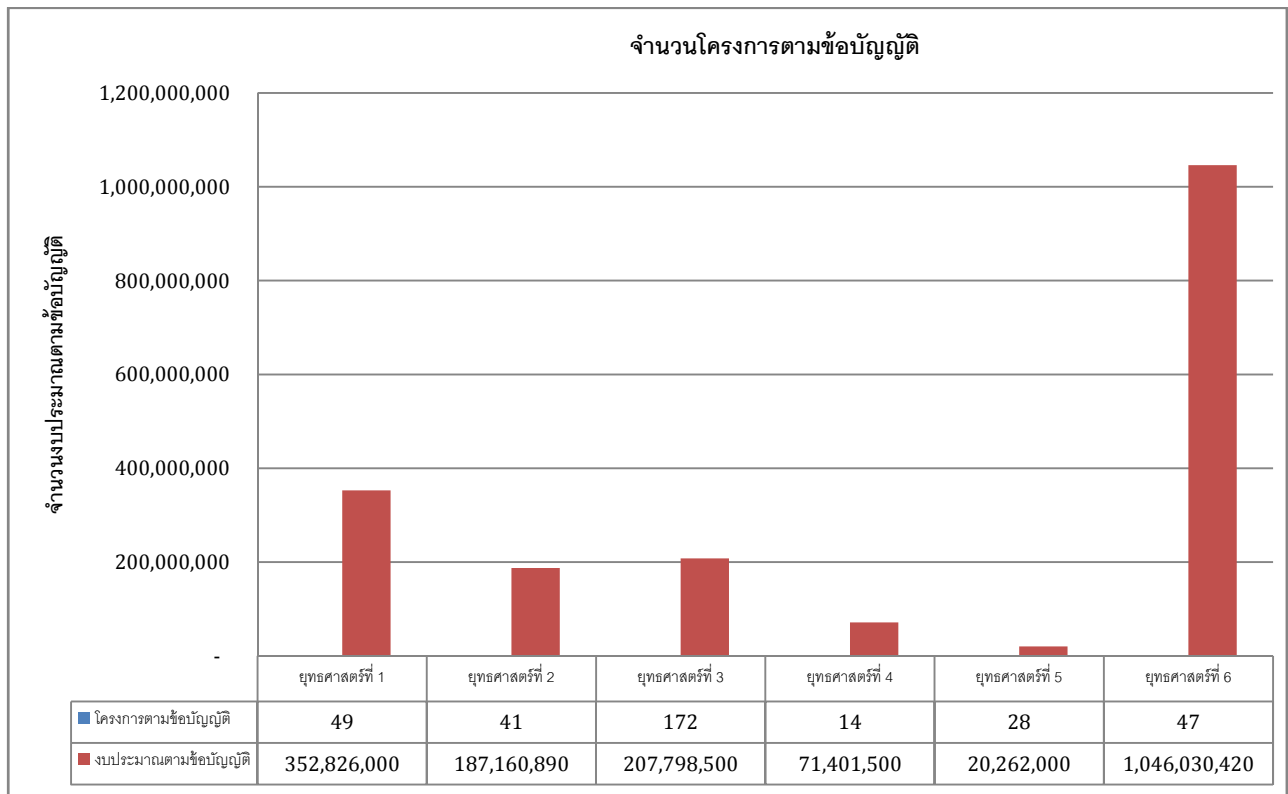
#### 4.4 การเบิกจ่ายเงินงบประมาณรายจ่าย ประจำปี พ.ศ. 2561 (ไตรมาส 1,2 )ระหว่างเดือนตุลาคม 2560 – มีนาคม 2561

องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ทำการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561(ไตรมาส 1,2)ระหว่างเดือนตุลาคม 2560-มีนาคม 2561 ได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลพัฒนาภายใต้แผนดำเนินงานประจำปี พ.ศ. 2561 การเบิกจ่ายงบประมาณขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ตามแผนดำเนินงาน ทั้ง 6 ยุทธศาสตร์ ซึ่งปรากฏในแผนพัฒนาสี่ปี (พ.ศ.2561-2564) รวมโครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาสี่ปี พ.ศ. 2561 จำนวน 1,170 โครงการ งบประมาณตามแผนฯ 2,763,722,111 บาท(สองพันเจ็ดร้อยหกสิบสามล้านเจ็ดแสนสองหมื่นสองพันหนึ่งร้อย-สิบเอ็ดบาทถ้วน) และนำมาจัดทำข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2561 จำนวน 351 โครงการ งบประมาณ 1,885,479,310 บาท(หนึ่งพันแปดร้อยแปดสิบห้าล้านสี่แสนเจ็ดหมื่นเก้าพันสามร้อยสิบบาทถ้วน) ปรากฏตามแผนภูมิ ดังนี้

#### แผนภูมิแสดง การเปรียบเทียบงบประมาณตามแผนพัฒนาฯ กับ งบประมาณตามข้อบัญญัติฯ



**แผนภูมิแสดง จำนวนโครงการและงบประมาณตามข้อบัญญัติฯ ประจำปี พ.ศ.2561**

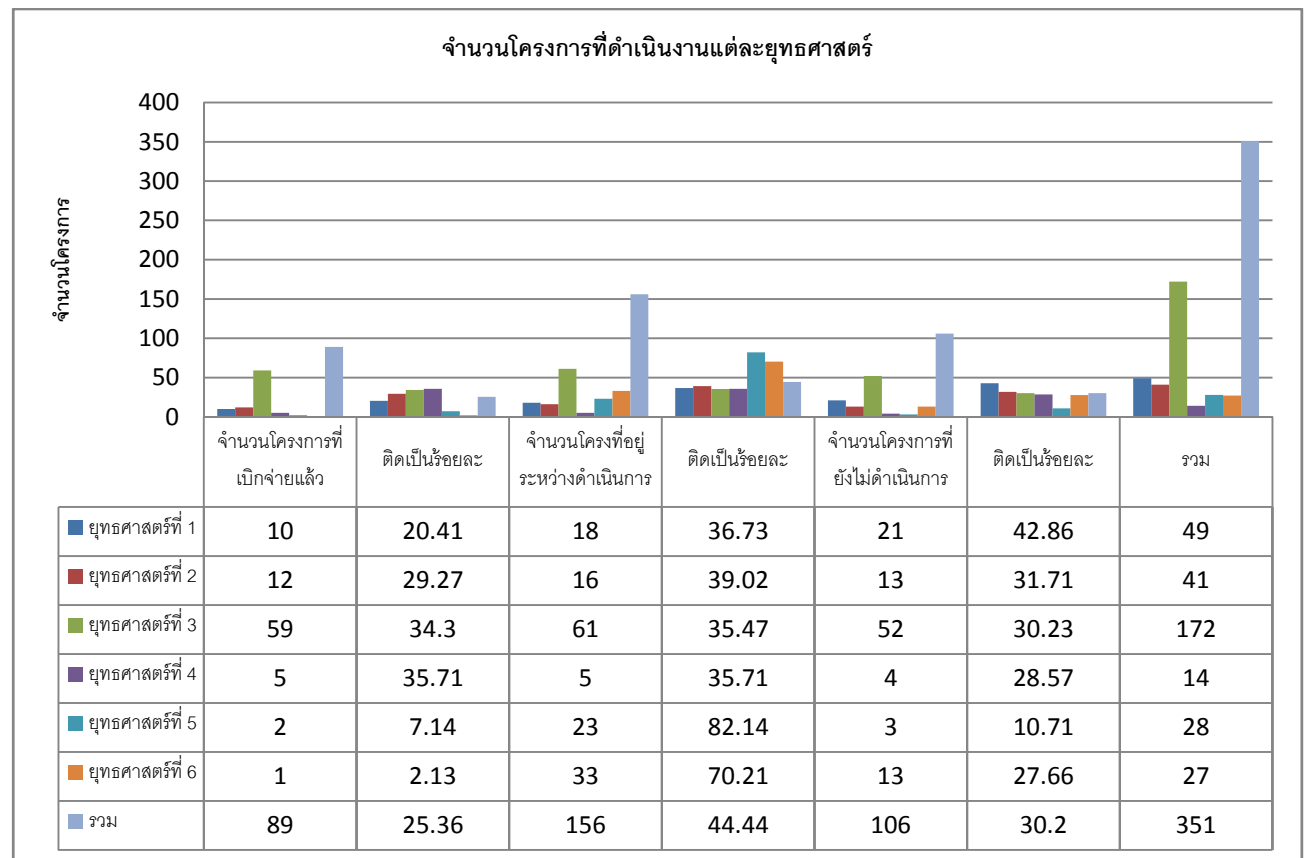


จากการวิเคราะห์ข้อมูลการตั้งงบประมาณรายจ่ายและจำนวนโครงการ เมื่อจำแนกตามยุทธศาสตร์ ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น เรียงลำดับการตั้งงบประมาณ พบว่า ยุทธศาสตร์ที่ตั้งงบประมาณสูงสุดอันดับแรกได้แก่ ยุทธศาสตร์ที่ 6 การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี ได้รับการจัดสรรงบประมาณมากที่สุด จำนวนเงิน 1,046,030,420 บาท สำหรับ 47 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 55.48 ของงบประมาณทั้งหมด ลำดับที่ 2 ยุทธศาสตร์ที่ 1 ด้านการพัฒนาคุณภาพคนและสังคม จำนวนเงิน 352,826,000 บาท สำหรับ 49 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 18.71 ลำดับที่ 3 ยุทธศาสตร์ที่ 3 ด้านการพัฒนาเมืองและชุมชน จำนวนเงิน 207,798,500 บาท สำหรับ 172 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 11.02 ลำดับที่ 4 ยุทธศาสตร์ที่ 2 ด้านการพัฒนาการศึกษา จำนวนเงิน 187,160,890 บาท สำหรับ 41 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 9.93 ลำดับที่ 5 ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน จำนวนเงิน 71,401,500 บาท สำหรับ 14 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 3.79 ลำดับสุดท้าย ลำดับที่ 6 ยุทธศาสตร์ที่ 5 การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม จำนวนเงิน 20,262,000 บาท สำหรับ 25 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 1.07

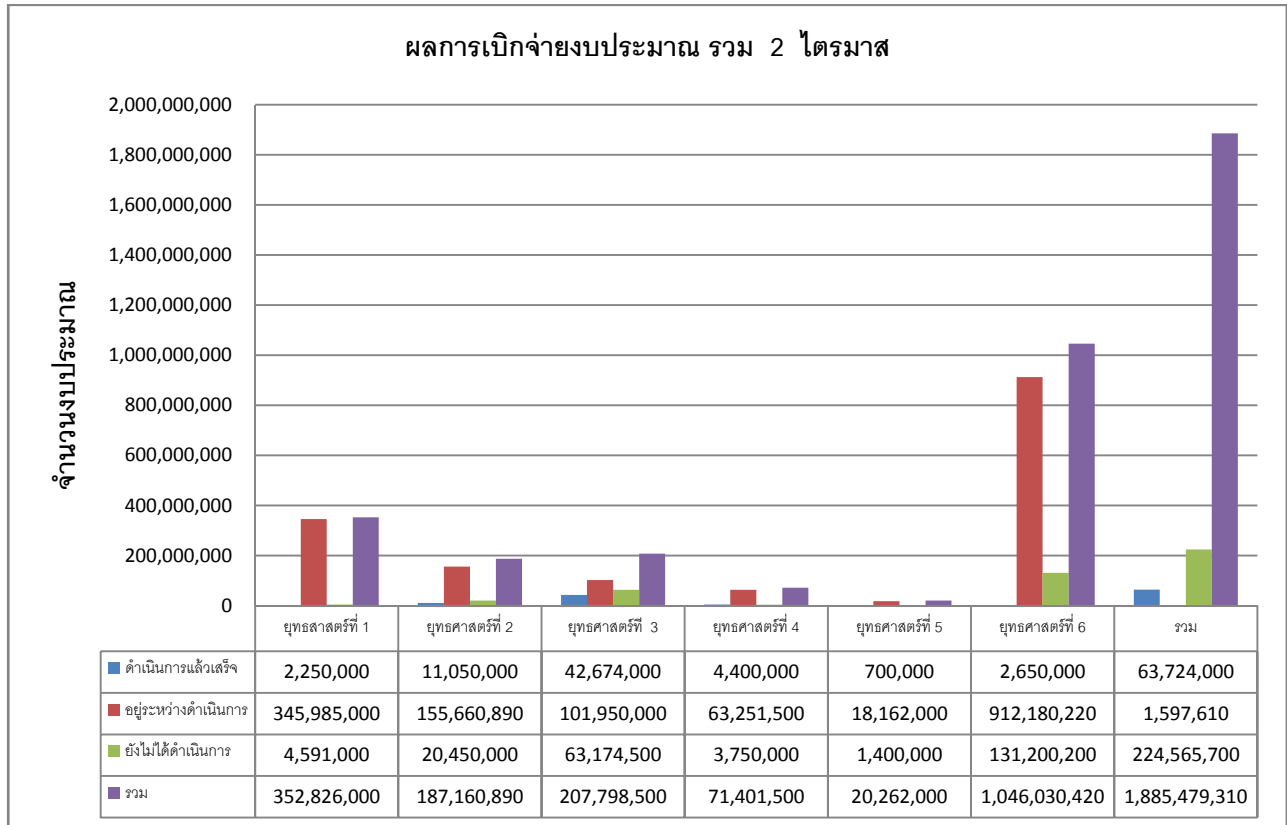
การติดตามและประเมินผลการเบิกจ่ายงบประมาณตามแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 ครั้งที่ 1 ระหว่างเดือนตุลาคม 2560-มีนาคม 2561 รวม 2 ไตรมาส ทำการติดตามและประเมินผลครอบคลุมตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา ทั้ง 6 ยุทธศาสตร์ ตามแผนดำเนินงานประจำปี พ.ศ. 2561 ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น การเบิกจ่ายงบประมาณ ระหว่างเดือนตุลาคม 2560 – มีนาคม 2561 พบว่า จำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน 89 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 25.36 งบประมาณที่เบิกจ่าย 63,724,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 3.38 จำนวนโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ 156 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 44.44 งบประมาณ 1,597,189,610 บาท คิดเป็นร้อยละ 84.71 โครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน 106 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 30.20 งบประมาณ 224,565,700 บาท คิดเป็น ร้อยละ 11.91

จำนวนโครงการที่แล้วเสร็จ		จำนวนโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ		จำนวนโครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินการ		จำนวนโครงการทั้งหมด	
จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
89	25.36	156	44.44	106	30.20	351	100
63,724,000	3.38	1,597,189,610	84.71	224,565,700	11.91	1,885,479,310	100

**แผนภูมิแสดง ผลการดำเนินงานการเบิกจ่ายงบประมาณ ปี พ.ศ. 2561 แยกเป็นยุทธศาสตร์**



**แผนภูมิแสดง ผลการเบิกจ่ายงบประมาณตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปี พ.ศ.2561**



ผลจากการติดตามและประเมินผลการเบิกจ่ายงบประมาณตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปี พ.ศ. 2561 รวม 2 ไตรมาส พบว่า มีเบิกจ่ายงบประมาณรวมทั้งสิ้น 63,724,000 บาท ยุทธศาสตร์ ที่มีการเบิกจ่ายงบประมาณมากเป็นลำดับ 1 คือยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาเมืองและชุมชน งบประมาณเบิกจ่าย 42,674,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 2.26 ลำดับที่ 2 ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาการศึกษา งบประมาณเบิกจ่าย 11,050,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 0.59 ลำดับที่ 3 ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาเศรษฐกิจ ชุมชน งบประมาณเบิกจ่าย 4,400,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 0.23 ลำดับที่ 4 ยุทธศาสตร์ที่ 6 การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี งบประมาณเบิกจ่าย 2,650,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 0.14 ลำดับที่ 5 ยุทธศาสตร์ 1 การพัฒนาคุณภาพคนและสังคม งบประมาณเบิกจ่าย 2,250,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 0.12 และลำดับที่ 6 ยุทธศาสตร์ที่ 5 การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม งบประมาณเบิกจ่าย 700,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 0.04

#### 4.5 การประเมินผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี พ.ศ. 2561

##### แบบที่ 3/1 แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์

**คำชี้แจง :** แบบที่ 3/1 แบบประเมินตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้และมีกำหนดระยะเวลาในการรายงานปีละ 2 ครั้ง เดือน เมษายน และ เดือน ตุลาคม ของทุกปี

##### ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไป

1. ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น
2. รายงานผลการดำเนินงานระยะ 6 เดือน ( เดือนตุลาคม 2560 – มีนาคม 2561 )

##### ส่วนที่ 2 ยุทธศาสตร์การพัฒนาและโครงการในปิงบประมาณ พ.ศ. 2561

1. ยุทธศาสตร์และจำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผน และจำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ		
	จำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผน	จำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ	คิดเป็นร้อยละของโครงการที่ปรากฏในแผนฯ
ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาคุณภาพคนและสังคม	146	49	4.20
ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาสังคมและคุณภาพชีวิต	151	41	3.50
ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาเมืองและชุมชน	565	172	14.70
ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน	56	14	1.20
ยุทธศาสตร์ที่ 5 การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	188	28	2.40
ยุทธศาสตร์ที่ 6 การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี	64	47	4.00
<b>รวม</b>	<b>1,170</b>	<b>351</b>	<b>30.00</b>

จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น พบว่า จำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (2561-2564) ในปี พ.ศ. 2561 จำนวนโครงการที่ปรากฏในแผนพัฒนาฯ มีจำนวนทั้งสิ้น 1,170 โครงการ และนำโครงการมาปฏิบัติได้ จำนวน 351 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 30.00

#### 4.6 การประเมินความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนจังหวัด ขอนแก่นในภาพรวม

การประเมินความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนจังหวัด  
ขอนแก่น ในภาพรวม ซึ่งประชาชนมีความพึงพอใจต่อการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ปรากฏดังนี้

ประเด็นคำถาม	ระดับความพึงพอใจ		
	ค่าเฉลี่ย	SD	ระดับ
1. การเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการเสนอโครงการ/กิจกรรม	4.44	0.669	มาก
2. การประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลข่าวสารของโครงการ/กิจกรรม	4.27	0.724	มาก
3. การเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	4.32	0.719	มาก
4. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมให้ประชาชนทราบ	4.18	0.720	มาก
5. มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	4.29	0.726	มาก
6. การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	4.23	0.724	มาก
7. ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรม นำไปสู่การแก้ไขปัญหา	4.28	0.758	มาก
8. การแก้ไขปัญหาและการตอบสนองความต้องการของประชาชน	4.28	0.728	มาก
9. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม	4.36	0.686	มาก
<b>รวม</b>	<b>4.29</b>	<b>0.717</b>	<b>มาก</b>

จากตาราง พบว่า ความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานโครงการตามยุทธศาสตร์  
การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่นทุกยุทธศาสตร์ โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก( $\bar{x} = 4.29$ ,  
S.D. = 0.717) (หรือคิดเป็นร้อยละ 85.80) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่าความพึงพอใจอยู่ในระดับมากเป็น  
อันดับแรก คือ การเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการเสนอโครงการ/กิจกรรม( $\bar{x} = 4.44$ , S.D. = 0.669)  
รองลงมาคือ ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม( $\bar{x} = 4.36$ , S.D. = 0.686) และ  
การเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม ( $\bar{x} = 4.32$ , S.D. = 0.719) ตามลำดับ ส่วน  
ข้อที่มีระดับความพึงพอใจต่ำสุด แต่ความพึงพอใจยังอยู่ในระดับมากคือ มีการรายงานผลการดำเนินงานของ  
โครงการ/กิจกรรมให้ประชาชนทราบ ( $\bar{x} = 4.18$ , S.D. = 0.720)

## บทที่ 5

### สรุปผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ประจำปี พ.ศ. 2561 ครั้งที่ 1 รอบเดือนเมษายน (ระหว่างเดือนตุลาคม 2560 – มีนาคม 2561) โดยการตรวจสอบเอกสาร การสัมภาษณ์ การสังเกต และการสำรวจตามแบบประเมินผลแผนพัฒนาที่ได้กำหนดไว้ สามารถสรุปผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ได้ดังนี้

#### 5.1 สรุปผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(1) การติดตามและประเมินผลการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาฯ ใช้แบบกำกับกับการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นพบว่า องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ดำเนินการครบทั้ง 19 ข้อ

(2) การติดตามผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ใช้แบบติดตามผลการดำเนินงาน พบว่า องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น มีโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี(2561-2564) เฉพาะปี พ.ศ. 2561 มี 1,170 โครงการ งบประมาณ 2,763,722,111 บาท (สองพันเจ็ดร้อยหกสิบสามล้านเจ็ดแสนสองหมื่นสองพันหนึ่งร้อยสิบเอ็ดบาทถ้วน) อนุมัติงบประมาณตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2561 จำนวน 351 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 30.00 ของจำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี(พ.ศ. 2561) ทั้งหมด และอนุมัติงบประมาณตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายจำนวน 1,885,479,310 บาท(หนึ่งพันแปดร้อยแปดสิบห้าล้านสี่แสนเจ็ดหมื่นเก้าพันสามร้อยสิบบาทถ้วน) ดำเนินโครงการแล้วเสร็จ ในห้วงเดือนตุลาคม 2560 – มีนาคม 2561 จำนวน 89 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 25.36 งบประมาณที่เบิกจ่าย 63,724,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 3.38 โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินงานจำนวน 156 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 44.44 งบประมาณ 1,597,189,610 บาท และโครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน 106 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 30.20 งบประมาณ 1,597,189,610 บาท

(3) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาฯ ใช้แบบติดตามและประเมินผลการดำเนินงานโครงการในการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน ตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2561 (ประกาศใช้เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2559) โดยใช้เกณฑ์มาตรฐานและตัวชี้วัดต่างๆ ตามความเหมาะสมของแต่ละโครงการ และใช้แบบประเมินความพึงพอใจในการประเมินความพึงพอใจของประชาชนหรือผู้เข้าร่วมโครงการ เพื่อประเมินผลโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ สรุปผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานโครงการแยกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

-ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาคุณภาพคนและสังคม มีโครงการที่ได้รับอนุมัติตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2561 มีโครงการทั้งสิ้น 49 โครงการ งบประมาณ 352,826,000 บาท ดำเนินการแล้วเสร็จ 10 โครงการ งบประมาณ 2,250,000 บาท อยู่ระหว่างดำเนินการ 18 โครงการ งบประมาณ 345,985,000 บาท และยังไม่ได้ดำเนินการ 21 โครงการ งบประมาณ 4,591,000 บาท

-ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาการศึกษา มีโครงการที่ได้รับอนุมัติตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2561 มีโครงการทั้งสิ้น 41 โครงการ งบประมาณ 187,160,890 บาท ดำเนินการแล้วเสร็จ 12 โครงการ งบประมาณ 11,050,000 บาท อยู่ระหว่างดำเนินการ 16 โครงการ งบประมาณ 155,660,890 บาท และยังไม่ได้ดำเนินการ 13 โครงการ งบประมาณ 20,450,000 บาท

-ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาเมืองและชุมชน มีโครงการที่ได้รับอนุมัติตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2561 มีโครงการทั้งสิ้น 172 โครงการ งบประมาณ 207,798,500 บาท ดำเนินการแล้วเสร็จ 59 โครงการ งบประมาณ 42,674,000 บาท อยู่ระหว่างดำเนินการ 61 โครงการ งบประมาณ 101,950,000 บาท และยังไม่ได้ดำเนินการ 52 โครงการ งบประมาณ 63,174,500 บาท

-ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน มีโครงการที่ได้รับอนุมัติตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2561 มีโครงการทั้งสิ้น 14 โครงการ งบประมาณ 71,401,500 บาท ดำเนินการแล้วเสร็จ 5 โครงการ งบประมาณ 4,400,000 บาท อยู่ระหว่างดำเนินการ 5 โครงการ งบประมาณ 63,251,500 บาท และยังไม่ได้ดำเนินการ 4 โครงการ งบประมาณ 3,750,000 บาท

-ยุทธศาสตร์ที่ 5 การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีโครงการที่ได้รับอนุมัติตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2561 มีโครงการทั้งสิ้น 28 โครงการ งบประมาณ 20,262,000 บาท ดำเนินการแล้วเสร็จ 2 โครงการ งบประมาณ 700,000 บาท อยู่ระหว่างดำเนินการ 23 โครงการ งบประมาณ 18,162,000 บาท และยังไม่ได้ดำเนินการ 3 โครงการ งบประมาณ 1,400,000 บาท

-ยุทธศาสตร์ที่ 6 การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี มีโครงการที่ได้รับอนุมัติตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2561 มีโครงการทั้งสิ้น 47 โครงการ งบประมาณ 1,046,030,420 บาท ดำเนินการแล้วเสร็จ 1 โครงการ งบประมาณ 2,650,000 บาท อยู่ระหว่างดำเนินการ 33 โครงการ งบประมาณ 912,180,220 บาท และยังไม่ได้ดำเนินการ 13 โครงการ งบประมาณ 131,200,200 บาท

## 5.2 ประเด็นจากการติดตามและประเมินผล

จากติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นปี (พ.ศ. 2561–2564) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 ครั้งที่ 1 รอบเดือนเมษายน พ.ศ. 2561 (ระหว่างเดือนตุลาคม 2560 – มีนาคม 2561) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น มีข้อสังเกต จากการติดตามประเมินผลฯ ดังนี้

### 1. ปัญหาและอุปสรรค

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 มีประเด็นข้อเสนอดังนี้

(1) งบประมาณในการบริหารจัดการและพัฒนาที่มีจำนวนจำกัด ไม่เพียงพอต่อการพัฒนาท้องถิ่น และทันต่อความต้องการของประชาชน จึงทำให้ประชาชนรู้สึกว่าการพัฒนาหรือแก้ไขปัญหาเป็นไปอย่างล่าช้า อีกทั้งระยะเวลาในการจัดทำโครงการที่กำหนดตามแผนดำเนินงานไม่สอดคล้องกับการดำเนินงานหรือปฏิบัติงานจริง ทำให้การดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ บางครั้งการดำเนินงานอาจไม่ครบตามแผน หรือเกิดความล่าช้าไม่เป็นตามแผนที่ตั้งไว้

(2) การดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ บางครั้งอาจไม่ครบตามแผน หรืออาจมีความล่าช้าไม่เป็นตามแผนที่ตั้งไว้ และยังมีมีการเปลี่ยนแปลงโครงการที่ตั้งไว้ในแผนพัฒนา

(3) บุคลากรส่วนใหญ่ขาดความรู้/ความเข้าใจเรื่องแผน จึงไม่เห็นความสำคัญของการปฏิบัติตามแผน ซึ่งถือเป็นปัจจัยสำคัญในการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายตามแผนที่กำหนดไว้

(4) ระยะเวลาในการจัดทำโครงการที่กำหนดตามแผนปฏิบัติไม่สอดคล้องกับการปฏิบัติจริง เนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงโครงการหรือรายละเอียดของโครงการต่างๆ ของทางราชการ

(5) จากการลงพื้นที่เก็บข้อมูลในหมู่บ้านหรือพื้นที่ดำเนินงานโครงการ โดยการใช้แบบสอบถาม/แบบประเมินประกอบกับการสัมภาษณ์ พบว่า ประชาชนโดยทั่วไปยังไม่เข้าใจและไม่ให้ความสำคัญในการประเมินความพึงพอใจต่อการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเท่าที่ควร ส่วนใหญ่มองว่าเป็นหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ที่จะต้องทำการตรวจสอบและประเมินผลโครงการมากกว่าประชาชนในพื้นที่

(6) งานตรวจติดตามและประเมินผล ต้องกระทำภายใต้เงื่อนไขระยะเวลาที่กำหนดภายหลังการดำเนินงานตามโครงการ พร้อมทั้งสรุปรายงานผลให้ผู้บริหารและประชาชนทราบ จำนวน 2 ครั้ง ภายในเดือนเมษายน และเดือนตุลาคม ของทุกปี การวิเคราะห์ข้อมูลต่างๆ ในแต่ละยุทธศาสตร์ต้องใช้เวลาพร้อมจัดทำเอกสารรายงานการตรวจติดตามให้แล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนด

## 2. ข้อเสนอแนะที่ได้จากผลการติดตามและประเมินผล

(1) ในการดำเนินงานโครงการหรือกิจกรรมต่างๆ องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ควรประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนได้รับรู้ข้อมูลล่วงหน้า ผู้รับจ้างหรือผู้ที่รับผิดชอบควรมีการปิดป้ายประกาศหรือประชาสัมพันธ์ก่อนที่จะลงมือดำเนินงาน เพื่อให้ประชาชนในพื้นที่ดำเนินการรับทราบและเข้าใจเกี่ยวกับโครงการนั้นๆ เป็นการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการตรวจสอบการดำเนินงานหรือกิจกรรมที่ดำเนินงานอีกทางหนึ่ง

(2) โครงการซ่อมแซมถนนลูกรังในแต่ละพื้นที่แต่ละแห่ง ควรให้มีการตรวจสอบคุณภาพของดินลูกรังที่ใช้ในการซ่อมแซมถนน เนื่องจากบางครั้งผู้รับเหมาใช้ดินลูกรังที่มีปริมาณของหินลูกรังน้อยกว่าปริมาณดิน เมื่อเวลาฝนตกทำให้ถนนดินลูกรังนั้นกลายเป็นดินเหนียวหรือดินเลน ส่งผลให้เกิดปัญหาการสัญจรไม่สะดวก

(3) องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ควรจัดให้มีการประชาสัมพันธ์และรายงานผลการดำเนินงานของโครงการหรือกิจกรรมให้ประชาชนทราบก่อนและหลังจัดทำโครงการหรือกิจกรรมให้ทั่วถึง และเปิดโอกาสให้ประชาชนได้ตรวจสอบการดำเนินงานโครงการหรือกิจกรรมนั้นๆ

(4) องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ([www.kkpdco.go.th](http://www.kkpdco.go.th)) ควรมีการประชาสัมพันธ์ภารกิจงานของแต่ละส่วนราชการ รวมทั้งภารกิจของผู้บริหาร มีการปรับปรุงข้อมูลในส่วนอื่นๆ ให้เป็นปัจจุบันเพื่อประโยชน์ของประชาชนที่เข้ามาสืบค้นข้อมูล

(5) ในด้านการอบรมส่งเสริมอาชีพ นอกจากโครงการฝึกอบรมส่งเสริมอาชีพให้กับประชาชนบุคคลทั่วไปแล้ว ควรคัดคนที่มีความสนใจเข้ามารวมกลุ่มกัน สร้างคนกลุ่มนี้ให้มีความเข้มแข็งสามารถต่อยอดความคิด มีการบริหารจัดการทุกอย่างภายในกลุ่มจะทำให้กลุ่มมีความเข้มแข็ง สามารถต่อรองกับพ่อค้ากลุ่มธุรกิจข้างนอกได้

(6) องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ควรสร้างความเข้าใจให้กับส่วนราชการอื่นถึงการเสนอขอโครงการที่เกินศักยภาพเพื่อบรรจุไว้ในแผนขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ควรจัดลำดับความสำคัญของโครงการหรือกิจกรรม ความเร่งด่วนให้สอดคล้องกับงบประมาณที่ได้รับการจัดสรร เพราะการเสนอโครงการหรือกิจกรรมที่มากจนเกินศักยภาพขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่นที่จะดำเนินการได้ จะทำให้การบริหารจัดการนั้นไม่มีประสิทธิภาพ เกิดความล้มเหลวในการประเมินผลการปฏิบัติงาน

### 3. ข้อเสนอแนะแนวทางแก้ไขของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาฯ

- (1) ควรปรับปรุงการจัดเก็บข้อมูลให้เป็นระบบ สามารถตรวจสอบได้
- (2) จัดให้มีการอบรมให้ความรู้การจัดทำแผนทุกปี และให้มีการบรรจุโครงการให้สอดคล้องกับสถานการณ์คลังของท้องถิ่น และควรดำเนินงานตามแผนที่ได้กำหนดไว้อย่างต่อเนื่อง
- (3) แผนเป็นปัจจัยสำคัญในการนำพาองค์กรไปสู่เป้าหมายที่ต้องการ ผู้บริหารทุกระดับควรให้ความสำคัญและทำความเข้าใจเกี่ยวกับกลยุทธ์ ตัวชี้วัด โครงการ/กิจกรรม/ผลผลิต ผลสัมฤทธิ์ ปัญหา/อุปสรรคที่สะท้อนไปสู่การบรรลุเป้าหมายอย่างจริงจัง
- (4) หน่วยงานเห็นความสำคัญในการจัดทำโครงการ โดยคำนึงถึงตัวชี้วัดที่กำหนดเพื่อให้สอดคล้องกับการปฏิบัติงาน
- (5) หัวหน้าส่วนราชการ และบุคลากรให้ความร่วมมือในการร่วมจัดโครงการที่จัดขึ้นควรเร่งรัดหน่วยงานที่ต้องจัดส่งข้อมูลรายงานผลการดำเนินงานเมื่อดำเนินการเสร็จเรียบร้อยแล้ว เพื่อให้องค์การบริหารส่วนจังหวัดสามารถนำข้อมูลไปสรุปผลได้
- (6) ควรมีการให้ความรู้ในการจัดระบบการรายงานการติดตามและประเมินผลตัวชี้วัดการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น พิจารณาแล้ว เห็นว่า การดำเนินโครงการหรือกิจกรรม เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลต่อท้องถิ่นอย่างแท้จริง อยู่ที่การส่งเสริมและสนับสนุนการมีส่วนร่วมของภาคประชาชนและการร่วมมือกันของทุกภาคส่วน ในการร่วมกันคิด ร่วมกันทำ ร่วมกันรับผิดชอบ โดยองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น เป็นหน่วยงานหลักในการส่งเสริมการมีส่วนร่วมดังกล่าว และการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารของทางราชการควรให้มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนได้ทราบอย่างทั่วถึง เพื่อประโยชน์สุขของประชาชนและความเจริญก้าวหน้าของท้องถิ่น โดยการพัฒนาที่เกิดขึ้นจะเป็นการพัฒนาที่ยั่งยืนต่อไป

## บรรณานุกรม

กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น: คู่มือการติดตามและประเมินผลการจัดทำและแปลงแผน  
ไปสู่การปฏิบัติขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น, ปปป.

สถาบันวิจัยและให้คำปรึกษาแห่งมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์. การศึกษาและวางระบบการติดตามและ  
ประเมินผลแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น. (พฤศจิกายน 2547).(อัดสำเนา)

สำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี: คู่มือการปฏิบัติงานด้านการกระจายอำนาจให้แก่  
องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สำนักงานคณะกรรมการการกระจายอำนาจ  
ให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

สำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี กรุงเทพฯ โรงพิมพ์สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี, 2545

เอกสารประกอบการบรรยาย หลักสูตร การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์กรปกครอง  
ส่วนท้องถิ่น : บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยสวนดุสิต, 2559

องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ยุทธศาสตร์การพัฒน้องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น  
(พ.ศ.2550 –2564): กองแผนและงบประมาณ องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น, 2560

องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น : ข้อบัญญัติองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น  
งบประมาณรายจ่ายประจำปี 2561 องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น, 2561

องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น: แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. 2560 – 2564)  
องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น, 2559

องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น: แผนดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2561  
กองแผนและงบประมาณ องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น, 2561

องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น : รายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา  
ประจำปีงบประมาณ 2560 กองแผนและงบประมาณ องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น 2560

องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น [www.kkpao.go.th](http://www.kkpao.go.th)

ภาคผนวก

## แบบที่ ๑ แบบกำกับการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น

**คำชี้แจง :** แบบที่ ๑ เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น โดยจะทำการติดตามและประเมินผล หลังจากที้องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ได้ประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่น

๑. ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น .....องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น .....
๒. วัน/เดือน/ปีที่ติดตามและประเมินผล ..... ปีงบประมาณ พ.ศ. ....

ประเด็นการประเมิน	การดำเนินการ		ผลการประเมิน
	มี	ไม่มี	
<b>ส่วนที่ ๑ คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น</b>			
๑. มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น เพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น			
๒. มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น เพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น			
๓. มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ			
๔. มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น			
๕. มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น			
๖. มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่นพิจารณาวางแผนพัฒนาท้องถิ่น			
<b>ส่วนที่ ๒ การจัดทำแผนการพัฒนาท้องถิ่น</b>			
๗. มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล			
๘. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น			
๙. มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น (SWOT) เพื่อประเมินสภาพการพัฒนาท้องถิ่น			
๑๐. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจหลักของการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น			
๑๑. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจหลักของการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด			
๑๒. มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน			
๑๓. มีการกำหนดเป้าหมาย/เป้าประสงค์ของการพัฒนาท้องถิ่น			
๑๔. มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา			
๑๕. มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด			
๑๖. มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่น			
๑๗. มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่น			
๑๘. มีการกำหนดรูปแบบการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น			
๑๙. มีการทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่นหรือไม่			

**แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงาน**

**คำชี้แจง :** แบบที่ ๒ เป็นแบบประเมินตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น

**ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป**

๑. ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น.....องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น.....

๒. รายงานผลการดำเนินงาน

- ไตรมาสที่ ๑ (ตุลาคม – ธันวาคม)
  ไตรมาสที่ ๒ (มกราคม – มีนาคม)  
 ไตรมาสที่ ๓ (เมษายน – มิถุนายน)
  ไตรมาสที่ ๔ (กรกฎาคม – กันยายน)

**ส่วนที่ ๒ ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนา**

๓. จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนพัฒนา ๓ ปี (พ.ศ. ....)

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	ปีที่ ๑ พ.ศ. ....		ปีที่ ๒ พ.ศ. ....		ปีที่ ๓ พ.ศ. ....		รวม	
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาคุณภาพคนและสังคม								
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาการศึกษา								
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาเมืองและชุมชน								
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน								
ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม								
ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี								
<b>รวม</b>								

**ผลการติดตามและประเมินผล**

.....

.....

.....

๔. ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนา

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	จำนวนโครงการ					
	โครงการที่ปรากฏ อยู่ในแผนพัฒนา (ปี พ.ศ. ....)	โครงการที่ อนุมัติตาม ข้อบัญญัติฯ	โครงการที่ได้ ดำเนินการ แล้วเสร็จ (นำไปปฏิบัติ)	โครงการที่ ดำเนินการตาม เงินอุดหนุน เฉพาะกิจ	รวมโครงการที่ ดำเนินการทั้งสิ้น	
					จำนวน	ร้อยละ
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาคุณภาพคน และสังคม						
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาการศึกษา						
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาเมืองและ ชุมชน						
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาเศรษฐกิจ ชุมชน						
ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การบริหารจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม						
ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาระบบบริหาร จัดการที่ดี						
<b>รวม</b>						

ผลการติดตามและประเมินผล

.....  
 .....

ส่วนที่ ๓ ผลการดำเนินงานตามโครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ

๕. โครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจประจำปี .....

ลำดับ ที่	ประเภทรายจ่าย / โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ	
		ดำเนินการ แล้วเสร็จ	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	ได้รับจัดสรร	เบิกจ่ายแล้ว
๑						
๒						
๓						
๔						
<b>รวม</b>						

ผลการติดตามและประเมินผล

.....  
 .....

**แบบที่ ๓ แบบติดตามและประเมินผลการดำเนินโครงการ**

**คำชี้แจง :** แบบที่ ๓ เป็นแบบประเมินตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ประเมินผลการดำเนินโครงการขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี และมีกำหนดระยะเวลาในการรายงานอย่างน้อยปีละ ๒ ครั้ง

**ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป**

๑. ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น.....องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น.....

๒. วัน/เดือน/ปีที่ติดตามและประเมินผล .....ปีงบประมาณ พ.ศ. ....

**ส่วนที่ ๒ ผลการดำเนินงานตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี**

๓. ยุทธศาสตร์และจำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผนและจำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติตามข้อบัญญัติงบประมาณฯ

ที่	ประเภทรายจ่าย / โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ	
		ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ	ได้รับจัดสรร	เบิกจ่าย
๑	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาคุณภาพคนและสังคม					
๒	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาการศึกษา					
๓	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาเมืองและชุมชน					
๔	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน					
๕	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม					
๖	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี					
<b>รวมทั้งสิ้น .....</b> รายการ						

**ผลการติดตามและประเมินผล**

.....

.....

ส่วนที่ ๓ ประเมินความพึงพอใจต่อการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่นในภาพรวม

**คำชี้แจง** โปรดเขียนเครื่องหมาย ✓ ลงในช่องว่างตามความคิดเห็นของท่าน

ท่านมีความพึงพอใจต่อการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น เช่น การแก้ไขปัญหา ความเดือดร้อนต่าง ๆ การทำงานของคณะผู้บริหารสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น การให้บริการ ของเจ้าหน้าที่ เป็นต้น มากน้อยเพียงใด

ประเด็นคำถาม	พอใจมากที่สุด	พอใจมาก	พอใจปานกลาง	พอใจน้อย	ไม่พอใจ
๑) การเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการเสนอโครงการ/กิจกรรม					
๒) การประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลข่าวสารของโครงการ/กิจกรรม					
๓) การเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม					
๔) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมให้ประชาชนทราบ					
๕) มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม					
๖) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด					
๗) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรม นำไปสู่การแก้ไขปัญหา					
๘) การแก้ไขปัญหาและการตอบสนองความต้องการของประชาชน					
๙) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม					

**ข้อเสนอแนะ**

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

ขอขอบพระคุณในความกรุณาที่ให้ความร่วมมือเป็นอย่างดี  
 คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาฯ  
 องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น



## ระเบียบกระทรวงมหาดไทย

ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

พ.ศ. ๒๕๔๘

โดยที่เป็นการสมควรปรับปรุงระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำและประสานแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๖ ให้เป็นปัจจุบัน

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๕ มาตรา ๑๖ และมาตรา ๑๗ แห่งพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทยจึงออกระเบียบไว้ ดังนี้

ข้อ ๑ ระเบียบนี้เรียกว่า “ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘”

ข้อ ๒ ระเบียบนี้ให้ใช้บังคับตั้งแต่วันถัดจากวันประกาศในราชกิจจานุเบกษาเป็นต้นไป

ข้อ ๓ ให้ยกเลิกระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำและประสานแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๖

บรรดาระเบียบ ข้อบังคับ หรือคำสั่งอื่นใดซึ่งขัดหรือแย้งกับระเบียบนี้ให้ใช้ระเบียบนี้แทน

ข้อ ๔ ในระเบียบนี้

“องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น” หมายความว่า องค์การบริหารส่วนจังหวัด เทศบาล เมืองพัทยา องค์การบริหารส่วนตำบล และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นที่มีกฎหมายจัดตั้ง ยกเว้นกรุงเทพมหานคร

“สภาท้องถิ่น” หมายความว่า สภาองค์การบริหารส่วนจังหวัด สภาเทศบาล สภาเมืองพัทยา สภาองค์การบริหารส่วนตำบล และสภาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นที่มีกฎหมายจัดตั้ง

“คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น” หมายความว่า คณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัด คณะกรรมการพัฒนาเทศบาล คณะกรรมการพัฒนาเมืองพัทยา คณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล และคณะกรรมการพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นที่มีกฎหมายจัดตั้ง

“คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น” หมายความว่า คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัด คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาเทศบาล คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาเมืองพัทยา คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล และคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นที่มีกฎหมายจัดตั้ง

(๒) คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นพิจารณาร่างแผนการดำเนินงาน แล้วเสนอผู้บริหารท้องถิ่น ประกาศเป็นแผนการดำเนินงาน ทั้งนี้ให้ปิดประกาศแผนการดำเนินงานภายในสิบห้าวันนับแต่วันที่ประกาศ เพื่อให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบโดยทั่วกันและต้องปิดประกาศไว้อย่างน้อยสามสิบวัน

ข้อ ๒๓ แผนการดำเนินงานให้จัดทำเสร็จภายในเดือนธันวาคมของปีงบประมาณนั้นหรือภายในสามสิบวันนับแต่วันที่ตั้งงบประมาณดำเนินการหรือได้รับแจ้งแผนงาน/โครงการจากหน่วยราชการส่วนกลาง ส่วนภูมิภาค รัฐวิสาหกิจหรือหน่วยงานอื่น ๆ ที่ต้องดำเนินการในพื้นที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในปีงบประมาณนั้น การขยายเวลาการจัดทำและการแก้ไขแผนการดำเนินงานเป็นอำนาจของผู้บริหารท้องถิ่น

#### หมวด ๖

#### การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

ข้อ ๒๔ ให้ผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

- (๑) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสามคน
- (๒) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- (๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- (๔) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเองจำนวนสองคน
- (๕) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน

โดยให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการ และกรรมการอีกหนึ่งคนทำหน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการ

กรรมการตามข้อ ๒๔ ให้มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสองปีและอาจได้รับการคัดเลือกอีกได้

ข้อ ๒๕ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- (๑) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
- (๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
- (๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อ

ผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น และประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบโดยทั่วกันอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ทั้งนี้ให้ปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน

- (๔) แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

ข้อ ๓๐ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอาจมอบให้หน่วยงานหรือบุคคลภายนอกดำเนินการหรือร่วมดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาได้ โดยมีขั้นตอนดำเนินการ ดังนี้

- (๑) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นจัดทำร่างข้อกำหนด ขอบข่ายและรายละเอียดของงานที่จะมอบหมายให้หน่วยงานหรือบุคคลภายนอกดำเนินการ เพื่อเสนอผู้บริหารท้องถิ่น
- (๒) ผู้บริหารท้องถิ่นพิจารณาอนุมัติข้อกำหนด ขอบข่ายและรายละเอียดของงาน
- (๓) หน่วยงานหรือบุคคลภายนอกดำเนินการหรือร่วมดำเนินการติดตามและประเมินผล
- (๔) ให้หน่วยงานหรือบุคคลภายนอกที่ดำเนินการหรือร่วมดำเนินการติดตามและประเมินผล รายงานผลการดำเนินการซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลต่อคณะกรรมการติดตามและประเมินผล เพื่อประเมินผลการรายงานผล เสนอความเห็นต่อผู้บริหารท้องถิ่น

(๕) ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น และประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบโดยทั่วกัน อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ทั้งนี้ให้ปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน

ข้อ ๓๑ เพื่อประโยชน์ของประชาชนโดยส่วนรวมและเพื่อให้การบริหารงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสอดคล้องกับแนวนโยบายของรัฐบาล กระทรวงมหาดไทยอาจจัดให้มีการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ได้ตามความเหมาะสม

#### บทเฉพาะกาล

ข้อ ๓๒ แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาสามปีและแผนปฏิบัติการ ที่มีอยู่เดิมก่อนวันที่ระเบียบนี้มีผลในการประกาศใช้ ให้มีผลใช้ได้ต่อไป

ประกาศ ณ วันที่ ๒๕ กันยายน พ.ศ. ๒๕๔๘

สมชาย สุนทรวัฒน์

(นายสมชาย สุนทรวัฒน์)

รัฐมนตรีช่วยว่าการฯ ปฏิบัติราชการแทน

รัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทย

- ประกาศในราชกิจจานุเบกษา ฉบับประกาศและงานทั่วไป เล่มที่ ๑๒๒ ตอนพิเศษ ๑๑๕ ง วันที่ ๑๗ ตุลาคม ๒๕๔๘ หน้า ๔๖ - ๕๗

## ระเบียบกระทรวงมหาดไทย

ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒)

พ.ศ. ๒๕๕๙

โดยที่เป็นการสมควรแก้ไขเพิ่มเติมระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๕ มาตรา ๑๖ และมาตรา ๑๗ แห่งพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทยออกระเบียบไว้ ดังต่อไปนี้

ข้อ ๑ ระเบียบนี้เรียกว่า “ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙”

ข้อ ๒ ระเบียบนี้ให้ใช้บังคับตั้งแต่วันถัดจากวันประกาศในราชกิจจานุเบกษาเป็นต้นไป

ข้อ ๓ ให้แก้ไขคำว่า “แผนพัฒนาสามปี” เป็น “แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี” ในระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ทุกแห่ง

ข้อ ๔ ให้ยกเลิกนิยามคำว่า “แผนพัฒนา” “แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา” “แผนพัฒนาสามปี” “โครงการพัฒนา” “การเพิ่มเติม” และ “การเปลี่ยนแปลง” ในข้อ ๔ ของระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และให้ใช้ความต่อไปนี้แทน

“แผนพัฒนา” หมายความว่า แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

“แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี” หมายความว่า แผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ที่กำหนดวิสัยทัศน์ ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย และกลยุทธ์ โดยสอดคล้องกับแผนพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล แผนพัฒนาหมู่บ้านหรือแผนชุมชน อันมีลักษณะเป็นการกำหนดรายละเอียดแผนงานโครงการพัฒนา ที่จัดทำขึ้นสำหรับปีงบประมาณแต่ละปี ซึ่งมีความต่อเนื่องและเป็นแผนก้าวหน้า และให้หมายความรวมถึงการเพิ่มเติมหรือเปลี่ยนแปลงแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี

“โครงการพัฒนา” หมายความว่า โครงการที่มีวัตถุประสงค์สนองต่อแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและดำเนินการเพื่อให้การพัฒนาบรรลุตามวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้

ข้อ ๕ ให้ยกเลิกความใน (๑) และ (๒) ของข้อ ๑๐ ของระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และให้ใช้ความต่อไปนี้แทน

“(๑) กำหนดแนวทางการพัฒนาท้องถิ่น โดยพิจารณาจาก

(ก) อำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยเฉพาะอำนาจหน้าที่ที่มีผลกระทบต่อประโยชน์สุขของประชาชน เช่น การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย การผังเมือง

(ข) ภารกิจถ่ายโอนตามกฎหมายกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจ

(ค) ยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศ กลุ่มจังหวัด และจังหวัด โดยให้เน้นดำเนินการ ในยุทธศาสตร์ที่สำคัญและมีผลต่อประชาชนโดยตรง เช่น การแก้ไขปัญหาความยากจน การป้องกันและ แก้ไขปัญหายาเสพติด

(ง) กรอบนโยบาย ทิศทาง แนวทางการพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด

(จ) นโยบายของผู้บริหารท้องถิ่นที่แถลงต่อสภาท้องถิ่น

(ฉ) แผนพัฒนาหมู่บ้านหรือแผนชุมชน

ในการนำประเด็นข้างต้นมาจัดทำแผนพัฒนา ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นคำนึงถึง สถานะทางการคลังของท้องถิ่น และความจำเป็นเร่งด่วนที่ต้องดำเนินการ มาประกอบการพิจารณาด้วย

(๒) ร่วมจัดทำร่างแผนพัฒนา เสนอแนะแนวทางการพัฒนา และการแก้ไขปัญหาเกี่ยวกับการ จัดทำร่างแผนพัฒนา

ในการจัดทำร่างแผนพัฒนา ให้องค์การบริหารส่วนจังหวัด เทศบาล องค์การบริหารส่วนตำบล เมืองพัทยา และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นที่มีกฎหมายจัดตั้ง นำปัญหาความต้องการจากแผนพัฒนา หมู่บ้านหรือแผนชุมชน ที่เกินศักยภาพของหมู่บ้านหรือชุมชน ที่จะดำเนินการเองได้มาพิจารณาบรรจุไว้ใน แผนพัฒนา แต่หากเกินศักยภาพของเทศบาล องค์การบริหารส่วนตำบลเมืองพัทยา และองค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นที่มีกฎหมายจัดตั้งให้เสนอปัญหา ความต้องการไปยังองค์การบริหารส่วนจังหวัด และให้องค์การบริหารส่วนจังหวัดนำมาพิจารณาบรรจุไว้ในแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนจังหวัด ตามอำนาจหน้าที่”

ข้อ ๖ ให้ยกเลิกความในข้อ ๑๖ ของระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำ แผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘

ข้อ ๗ ให้ยกเลิกความในข้อ ๑๗ ของระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำ แผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และให้ใช้ความต่อไปนี้แทน

“ข้อ ๑๗ การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี ให้ดำเนินการตามขั้นตอน ดังนี้

(๑) คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นจัดประชุมประชาคมท้องถิ่น ส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อแจ้งแนวทางการพัฒนาท้องถิ่น รับทราบปัญหา ความต้องการ ประเด็น การพัฒนา และประเด็นที่เกี่ยวข้องตลอดจนความช่วยเหลือทางวิชาการ และแนวทางปฏิบัติที่เหมาะสมกับสภาพ พื้นที่เพื่อนำมากำหนดแนวทางการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี โดยให้นำข้อมูลพื้นฐานในการพัฒนา จากหน่วยงานต่าง ๆ และข้อมูลในแผนพัฒนาหมู่บ้านหรือแผนชุมชนมาพิจารณาประกอบการจัดทำ แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี

(๒) คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น รวบรวมแนวทางและข้อมูล นำมาวิเคราะห์เพื่อจัดทำร่างแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีแล้วเสนอคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น

(๓) คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นพิจารณาร่างแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีเพื่อเสนอผู้บริหารท้องถิ่น

(๔) ผู้บริหารท้องถิ่นพิจารณาอนุมัติร่างแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี และประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี

เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยสภาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล สำหรับองค์การบริหารส่วนตำบลให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอร่างแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีต่อสภาองค์การบริหารส่วนตำบล เพื่อให้ความเห็นชอบก่อน แล้วผู้บริหารท้องถิ่นจึงพิจารณาอนุมัติและประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีต่อไป”

ข้อ ๘ ให้ยกเลิกความในข้อ ๑๘ ของระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และให้ใช้ความต่อไปนี้แทน

“ข้อ ๑๘ แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี กรณีเทศบาล องค์การบริหารส่วนตำบล เมืองพัทยา และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นที่มีกฎหมายจัดตั้ง ให้จัดทำหรือทบทวนให้แล้วเสร็จภายในเดือนตุลาคม ก่อนปีงบประมาณถัดไป

กรณีองค์การบริหารส่วนจังหวัด ให้จัดทำหรือทบทวนให้แล้วเสร็จภายในเดือนพฤศจิกายน ก่อนปีงบประมาณถัดไป

ให้นายอำเภอมีอำนาจขยายเวลาการจัดทำหรือทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีขององค์การบริหารส่วนตำบล

นอกจากวรรคสามให้ผู้ว่าราชการจังหวัดมีอำนาจขยายเวลาการจัดทำหรือทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี

ในกรณีของเทศบาลตำบลผู้ว่าราชการจังหวัดอาจมอบอำนาจให้นายอำเภอก็ได้

ในกรณีมีการขยายเวลาการจัดทำหรือทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีตามวรรคสาม วรรคสี่ และวรรคห้าแล้ว ให้จังหวัดแจ้งให้กระทรวงมหาดไทยทราบ”

ข้อ ๙ ให้ยกเลิกความในข้อ ๒๒ ของระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และให้ใช้ความต่อไปนี้แทน

“ข้อ ๒๒ เพื่อประโยชน์ของประชาชน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอาจเพิ่มเติมหรือเปลี่ยนแปลงแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีได้ โดยให้ดำเนินการตามขั้นตอน ดังนี้

(๑) คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นจัดทำร่างแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีที่เพิ่มเติมหรือเปลี่ยนแปลงพร้อมเหตุผลและความจำเป็นเสนอคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น

(๒) คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่นพิจารณาร่างแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีที่เพิ่มเติมหรือเปลี่ยนแปลงเพื่อเสนอผู้บริหารท้องถิ่น

(๓) ผู้บริหารท้องถิ่นพิจารณาอนุมัติร่างแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีที่เพิ่มเติมหรือเปลี่ยนแปลงและประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีที่เพิ่มเติมหรือเปลี่ยนแปลง

เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยสภาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล สำหรับองค์การบริหารส่วนตำบลให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอร่างแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีที่เพิ่มเติมหรือเปลี่ยนแปลงต่อสภาองค์การบริหารส่วนตำบลเพื่อให้ความเห็นชอบก่อนแล้วผู้บริหารท้องถิ่นจึงพิจารณาอนุมัติและประกาศใช้ต่อไป”

ในกรณีแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีมีระยะเวลาการใช้บังคับเหลืออยู่ไม่ถึงหนึ่งร้อยแปดสิบวันไม่ให้ดำเนินการเพิ่มเติมหรือเปลี่ยนแปลง

ข้อ ๑๐ ให้ยกเลิกความในข้อ ๒๓ ของระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘

ข้อ ๑๑ ให้ยกเลิกความในข้อ ๒๕ ของระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และให้ใช้ความต่อไปนี้แทน

“ข้อ ๒๕ ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใช้แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีเป็นกรอบในการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม และงบประมาณจากเงินสะสมในช่วงของแผนนั้น รวมทั้งวางแนวทางเพื่อให้มีการปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามโครงการพัฒนาที่กำหนดไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี”

ข้อ ๑๒ ให้ยกเลิกความในข้อ ๒๗ ของระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และให้ใช้ความต่อไปนี้แทน

“ข้อ ๒๗ แผนการดำเนินงานให้จัดทำให้แล้วเสร็จภายในสามสิบวันนับแต่วันที่ประกาศใช้ งบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม งบประมาณจากเงินสะสม หรือได้รับแจ้งแผนงานและโครงการจากหน่วยราชการส่วนกลาง ส่วนภูมิภาค รัฐวิสาหกิจหรือหน่วยงานอื่น ๆ ที่ต้องดำเนินการในพื้นที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในปีงบประมาณนั้น

การขยายเวลาการจัดทำและการแก้ไขแผนการดำเนินงานเป็นอำนาจของผู้บริหารท้องถิ่น”

ข้อ ๑๓ ให้ยกเลิกความใน (๓) ของข้อ ๒๙ ของระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และให้ใช้ความต่อไปนี้แทน

“(๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวัน นับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี”

ข้อ ๑๔ ให้ยกเลิกความใน (๕) ของข้อ ๓๐ ของระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และให้ใช้ความต่อไปนี้แทน

(๕) ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลดังกล่าว และต้องปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายน และภายในเดือนตุลาคมของทุกปี

ข้อ ๑๕ แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาสามปี แผนการดำเนินงาน การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ที่มีอยู่เดิมหรือดำเนินการก่อนวันที่ระเบียบนี้มีผลใช้บังคับ ให้มีผลใช้บังคับได้ต่อไปจนกว่าจะมีแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี

ประกาศ ณ วันที่ ๒๑ กันยายน พ.ศ. ๒๕๕๙

พลเอก อนุพงษ์ เผ่าจินดา

รัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทย



คำสั่งองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น

ที่ 830 / 2559

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น

เนื่องจากคณะกรรมการฯ ที่มาจากการคัดเลือกได้ครบวาระการดำรงตำแหน่งสองปี เพื่อให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น เป็นไปด้วยความเรียบร้อยมีประสิทธิภาพ และเป็นปัจจุบัน จึงยกเลิคำสั่งองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ที่ 2055 /2556 ลงวันที่ 24 ธันวาคม 2556 และอาศัยอำนาจตามข้อ 28 แห่งระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 แต่งตั้งบุคคลต่อไปนี้ เป็นคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ประกอบด้วย

1. นายอดุลย์ คามดิษฐ์ สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น เป็นกรรมการ
2. นายสมาส นามพิกุล สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น เป็นกรรมการ
3. นายอนุชา ตั้งวานิชกพงษ์ สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น เป็นกรรมการ
4. นางจิตติรัตน์ อัครสุริย์ ผู้แทนประชาคมท้องถิ่น เป็นกรรมการ
5. นายธนโชติ กองอนันตระกูล ผู้แทนประชาคมท้องถิ่น เป็นกรรมการ
6. ท้องถิ่นจังหวัดขอนแก่น หัวหน้าส่วนราชการ เป็นกรรมการ
7. โยธาธิการและผังเมืองจังหวัดขอนแก่น หัวหน้าส่วนราชการ เป็นกรรมการ
8. รศ.วิไลวัจน์ กฤษณะภูติ ผู้ทรงคุณวุฒิ เป็นกรรมการ
9. นายประยุทธ์ ชาญนวงศ์ ผู้ทรงคุณวุฒิ เป็นกรรมการ
10. รองปลัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่นที่รับผิดชอบกองแผนฯ เป็นกรรมการ
11. ผู้อำนวยการกองแผนและงบประมาณ เป็นกรรมการ

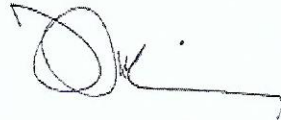
ให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น มีอำนาจหน้าที่

1. กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
2. ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
3. รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น และประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบโดยทั่วกันอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ทั้งนี้ให้ปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน

4. แต่งตั้งคณะกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ 27 เมษายน พ.ศ. 2559



(นายพงษ์ศักดิ์ ตั้งวานิชกพงษ์)

นายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น



คำสั่งองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น

ที่ 1925 / 2559

เรื่อง แต่งตั้งประธานและเลขานุการคณะกรรมการติดตามและประเมินผล  
แผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น

ตามที่ได้มีคำสั่งองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ที่ 830/2559 ลงวันที่ 27 เมษายน 2559  
แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ไปแล้วนั้น

เพื่อปฏิบัติให้เป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครอง  
ส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 ข้อ 28 และมติที่ประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหาร  
ส่วนจังหวัดขอนแก่น เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2559 จึงแต่งตั้งประธานและเลขานุการ คณะกรรมการติดตามและ  
ประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ดังนี้

- |  |                      |
|--|----------------------|
| 1. นายอดุลย์ คามดิษฐ์ สมาชิกสภา อบจ.ขอนแก่น (เขต อ.ชนบท) | ประธานคณะกรรมการฯ    |
| 2. นายเพชร มูลป้อม ผู้อำนวยการกองแผนและงบประมาณ          | เลขานุการคณะกรรมการฯ |

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ 16 สิงหาคม พ.ศ. 2559

(นายพงษ์ศักดิ์ ตั้งวานิชกพงษ์)

นายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น

ประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น

ครั้งที่ ๑ /๒๕๖๑

ณ หอประชุมองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น (อาคาร ๖)







**การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2561 (ครั้งที่ 1 รอบเดือนเมษายน)**

**คณะที่ปรึกษา**

- |                                 |  |
|---------------------------------|--|
| 1. ดร.พงษ์ศักดิ์ ตั้งวานิชกพงษ์ | นายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น    |
| 2. นายสิทธิกุล ภูคำวงศ์         | รองนายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น |
| 3. นางวัชรภรณ์ ผ่องใส           | รองนายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น |
| 4. นายวัฒนา ช่างเหลา            | รองนายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น |
| 5. นางพัฒนาดี วิริยปิยะ         | ปลัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น    |
| 6. นายธาดา พรหมสาขา ณ สกลนคร    | รองปลัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น |
| 7. นางสาวนงลักษณ์ รัตนจันทร์    | รองปลัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น |
| 8. นายประสิทธิ์ อุดมชนะธีระ     | รองปลัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น |

**คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น**

- |                                       |  |                   |
|---------------------------------------|--|-------------------|
| 1. นายอดุลย์ คามดิษฐ์                 | สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น | ประธานกรรมการ     |
| 2. นายสมาส นามพิกุล                   | สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น | กรรมการ           |
| 3. นายอนุชา ตั้งวานิชกพงษ์            | สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น | กรรมการ           |
| 4. นายชนิโชติ กองอนันตระกูล           | ผู้แทนประชาคมท้องถิ่น                    | กรรมการ           |
| 5. นางฐิติรัตน์ อัครสุริย์            | ผู้แทนประชาคมท้องถิ่น                    | กรรมการ           |
| 6. ท้องถิ่นจังหวัดขอนแก่น             | หัวหน้าส่วนราชการ                        | กรรมการ           |
| 7. โยธาธิการและผังเมืองจังหวัดขอนแก่น | หัวหน้าส่วนราชการ                        | กรรมการ           |
| 8. นายธาดา พรหมสาขา ณ สกลนคร          | รองปลัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น   | กรรมการ           |
| 9. รองศาสตราจารย์ วิไลวัจน์ กฤษณะภูติ | ผู้ทรงคุณวุฒิ                            | กรรมการ           |
| 10. นายประยุทธ์ ชาญนวงศ์              | ผู้ทรงคุณวุฒิ                            | กรรมการ           |
| 11. นายเพชร มูลป้อม                   | ผู้อำนวยการกองแผนและงบประมาณ             | กรรมการ/เลขานุการ |

**คณะทำงาน**

- |                            |                                    |          |
|----------------------------|------------------------------------|----------|
| 1. นางสาวศิริวรรณ สุรินทะ  | หัวหน้าฝ่ายตรวจติดตามและประเมินผลฯ | คณะทำงาน |
| 2. นางนวลมณี เหล่ากุนทา    | นักวิเคราะห์นโยบายและแผน ชำนาญการ  | คณะทำงาน |
| 3. นายอภิเดช สุระมณี       | นักวิเคราะห์นโยบายและแผน ชำนาญการ  | คณะทำงาน |
| 4. นายพงศ์พีระ ศรีบุญเรือง | นักวิชาการคอมพิวเตอร์ ปฏิบัติการ   | คณะทำงาน |
| 5. นางรุ่งฤทัย ดำรงชัย     | ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่ระบบคอมพิวเตอร์  | คณะทำงาน |

