



รายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564

ฝ่ายตรวจติดตามและประเมินผล
กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ
องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น
โทรศัพท์/โทรสาร 043-236793 www.kkpao.go.th



ประกาศองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น
เรื่อง รายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

ด้วยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน แผนงาน/โครงการ ตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่นตามรายละเอียดแนบท้ายประกาศนี้

ฉะนั้น จึงอาศัยอำนาจตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติม(ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ และเพิ่มเติม(ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๑๓ และ ข้อ ๑๔ กำหนด ให้ท้องถิ่นรายงานผลและเสนอความเห็นต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น และปิดประกาศให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบโดยเปิดเผย

จึงประกาศมาเพื่อทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๒๑ เดือน ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๔

(นายพงษ์ศักดิ์ ตั้งวานิชกพงษ์)
นายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น

คำนำ

ด้วยระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 เพิ่มเติม(ฉบับที่ 3) ศ. 2561 ข้อ 29 กำหนดให้ท้องถิ่นดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนามีหน้าที่ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งคณะกรรมการจะต้องกำหนดแนวทาง วิธีการ ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบ ในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

ดังนั้น เพื่อให้เป็นไประเบียบกระทรวงมหาดไทยดังกล่าว คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 เพื่อรายงานผลและเสนอความเห็นที่ได้จากการติดตามและประเมินผลให้นายกององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่นทราบ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลฯ หวังเป็นอย่างยิ่งว่ารายงานการติดตามและประเมินผลฉบับนี้จะเป็นข้อมูลและเป็นประโยชน์ต่อประชาชนในการพัฒนาท้องถิ่น สามารถแก้ไขปัญหาให้กับประชาชนในพื้นที่เกิดความพึงพอใจและประชาชนได้รับประโยชน์สูงสุด

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น
พฤศจิกายน 2564

สารบัญ

	หน้า
คำนำ	ก
สารบัญ	ข
บทสรุปผู้บริหาร	ค
บทที่ 1 บทนำ	1
1.1 ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล	1
1.2 วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล	2
1.3 ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล	2
บทที่ 2 แนวทางการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา	3
2.1 ผู้รับผิดชอบในการติดตามและประเมินผล	3
2.2 ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล	3
2.3 แนวทางในการติดตามและประเมินผล	4
2.4 เกณฑ์การติดตามและประเมินผล	6
2.5 ห้วงเวลาในการติดตามและประเมินผล	10
บทที่ 3 วิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา	11
3.1 เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล	11
3.2 วิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา	12
3.3 กลุ่มประชากรและกลุ่มตัวอย่าง	14
3.4 การวิเคราะห์ข้อมูล	15
บทที่ 4 การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา	16
4.1 การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	16
4.2 ยุทธศาสตร์การพัฒนา	20
4.3 จุดยืนทางยุทธศาสตร์	21
4.4 การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	24
4.5 การเปรียบเทียบงบประมาณตามแผนฯ กับงบประมาณตามข้อบัญญัติฯ	28
4.6 การประเมินผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์	32
4.7 การประเมินความพึงพอใจรายยุทธศาสตร์	33
4.8 การประเมินความพึงพอใจภาพรวมตามยุทธศาสตร์	43
บทที่ 5 สรุปผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา	44
5.1 วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล	44
5.2 สรุปผลการติดตามและประเมินผล	44
5.3 ปัญหาและอุปสรรค	51
บรรณานุกรม	
ภาคผนวก	
1. ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 3) พ.ศ.2561	
2. เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น	

บทสรุปผู้บริหาร

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 หมวด 6 และแก้ไขเพิ่มเติม(ฉบับที่ 3) พ.ศ.2561 กำหนดให้ผู้บริหารท้องถิ่นรายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น และประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนทราบอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี และในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ได้ทำการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ประจำปี พ.ศ. 2564 เสร็จเรียบร้อยแล้ว โดยมีข้อสรุปดังนี้

1. ด้านการตั้งงบประมาณ

ทำการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ประจำปี พ.ศ.2564 ได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลภายใต้แผนดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 รวม 6 ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ที่ปรากฏในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561-2565)รวมโครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น ปี พ.ศ.2564 จำนวน 2,258 โครงการ งบประมาณตามแผนพัฒนาท้องถิ่น 2,895,595,613 บาท(สองพันแปดร้อยเก้าสิบห้าล้านห้าแสนเก้าหมื่นห้าพันหกร้อยสิบสามบาทถ้วน) และนำมาจัดทำข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2564 จำนวน 1,474 โครงการ งบประมาณ 2,254,589,490 บาท(สองพันสองร้อยห้าสิบล้านห้าแสนแปดหมื่นเก้าพันสี่ร้อยเก้าสิบบาทถ้วน)จำนวนโครงการตามแผนฯ ที่นำมาจัดทำเป็นข้อบัญญัติฯ คิดเป็นร้อยละ 65.28

2. ด้านการเบิกจ่ายงบประมาณ

ทำการติดตามและประเมินผลการเบิกจ่ายงบประมาณตามแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 ทำการติดตามและประเมินผลโครงการ ได้ดำเนินการติดตามครอบคลุมแผนพัฒนาท้องถิ่น ทั้ง 6 ยุทธศาสตร์ ตามแผนดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 ในด้านการเบิกจ่ายงบประมาณขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น พบว่า จากจำนวนโครงการตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ.2564 จำนวน 1,474 โครงการ งบประมาณ 2,254,589,490 บาท ลงนามในสัญญาจ้าง จำนวน 1,318 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 89.42 งบประมาณ 1,888,979,670 บาท ดำเนินการเบิกจ่ายแล้วเสร็จ จำนวน 1,265 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 85.82 งบประมาณ 767,845,500 บาท อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน 53 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 3.59 งบประมาณ 1,121,134,170 บาท ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน 156 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 10.58 งบประมาณ 365,609,820 บาท (ข้อมูล ณ 30 กันยายน 2564)

3. ด้านความพึงพอใจของประชาชน

ทำการติดตามและประเมินผลพัฒนาฯ ด้านความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น รวม 6 ยุทธศาสตร์ กำหนดระดับคะแนนความพึงพอใจไว้เต็ม 5 คะแนน โดยผลจากการติดตามฯ พบว่า ความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานโครงการขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ทั้ง 6 ยุทธศาสตร์ โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก มีระดับคะแนน 4.27(หรือคิดเป็นร้อยละ 85.40) เมื่อพิจารณาเป็นรายยุทธศาสตร์ พบว่า ความพึงพอใจของประชาชนตามยุทธศาสตร์อยู่ในระดับมากเกือบทุกข้อ ยุทธศาสตร์ที่มีความพึงพอใจมากที่สุดอันดับแรก คือ ด้านการพัฒนาคุณภาพคนและสังคม มีระดับคะแนน 4.49 หรือคิดเป็นร้อยละ 89.80 อันดับ 2 ด้านการพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี มีระดับคะแนน 4.48 หรือคิดเป็นร้อยละ 89.60 อันดับ 3 ด้านการพัฒนาการศึกษา มีระดับคะแนน 4.40 หรือคิดเป็นร้อยละ 88.00 อันดับ 4 ด้านการพัฒนาเมืองและชุมชน มีระดับคะแนน 4.23 หรือคิดเป็นร้อยละ 84.60 อันดับ 5 คือ ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีระดับคะแนน 4.12 หรือคิดเป็นร้อยละ 82.40 และอันดับสุดท้าย อันดับ 6 คือ ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน มีระดับคะแนน 3.78 หรือคิดเป็นร้อยละ 75.60

ประเด็นจากการติดตามและประเมินผล

1. ปัญหาและอุปสรรค

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 มีข้อสังเกต จากการติดตามและประเมินผลมีดังนี้

(1) งบประมาณในการบริหารจัดการและพัฒนา มีจำนวนจำกัด ไม่เพียงพอต่อการพัฒนาท้องถิ่นและทันต่อความต้องการของประชาชน

(2) บุคลากรส่วนใหญ่ไม่ให้ความสำคัญของการปฏิบัติตามแผน ซึ่งถือเป็นปัจจัยสำคัญในการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายตามแผนที่กำหนดไว้

(3) ระยะเวลาในการจัดทำโครงการที่กำหนดตามแผนปฏิบัติการมีความคลาดเคลื่อนไม่สอดคล้องกับการปฏิบัติจริง เนื่องจากเงินรายได้เข้ามาล่าช้า ทำให้กระบวนการขั้นตอนในการจัดทำมีความล่าช้าไปด้วย

(4) จากการลงพื้นที่เก็บข้อมูลในหมู่บ้านหรือพื้นที่ดำเนินงานโครงการ โดยการใช้แบบสอบถาม/สัมภาษณ์ พบว่า ประชาชนโดยทั่วไปยังไม่เข้าใจและไม่ให้ความสำคัญในการตอบแบบสอบถามเพื่อใช้ในการประเมินผลฯ เท่าที่ควร

(5) งานตรวจติดตามและประเมินผล ต้องกระทำภายใต้เงื่อนไขระยะเวลาที่กำหนด การวิเคราะห์ข้อมูลต้องให้แล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนด พร้อมทั้งสรุปรายงานผลการติดตามฯ ให้ผู้บริหารและประชาชนทราบภายในเดือนธันวาคมทุกปี

2. ข้อเสนอแนะที่ได้จากผลการติดตามและประเมินผล

(1) ในการดำเนินงานโครงการหรือกิจกรรมต่างๆ องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ควรประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนได้รับรู้ข้อมูลล่วงหน้า ผู้รับจ้างหรือผู้ที่รับผิดชอบควรมีการปิดป้ายประกาศหรือประชาสัมพันธ์ก่อนที่จะลงมือดำเนินงาน เพื่อให้ประชาชนในพื้นที่ที่ดำเนินการรับทราบและเข้าใจเกี่ยวกับโครงการนั้นๆ เป็นการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการตรวจสอบการดำเนินงานหรือกิจกรรมที่ดำเนินงานอีกทางหนึ่ง

(2) องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ควรจัดทำโครงการที่มีขนาดใหญ่ได้มาตรฐาน มีอายุการใช้งานยาวนาน เพื่อลดงบประมาณในการปรับปรุงซ่อมแซมในแต่ละปี

(3) องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ควรจัดให้มีการประชาสัมพันธ์และรายงานผลการดำเนินงานโครงการหรือกิจกรรมให้ประชาชนทราบก่อนและหลังจัดทำโครงการหรือกิจกรรมให้ครอบคลุมพื้นที่ที่ดำเนินการและเปิดโอกาสให้ประชาชนได้ตรวจสอบการดำเนินงานโครงการหรือกิจกรรมนั้นๆ

(4) องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ควรมีการประชาสัมพันธ์ภารกิจงานของแต่ละส่วนราชการรวมทั้งภารกิจของผู้บริหารให้เป็นปัจจุบันเพื่อประโยชน์ของประชาชนที่เข้ามาสืบค้นข้อมูล

(5) องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ควรให้ส่วนราชการจัดลำดับความสำคัญ ความเร่งด่วนให้สอดคล้องกับงบประมาณ ก่อนการเสนอขอโครงการที่เกินศักยภาพเพื่อบรรจุไว้ในแผนขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น เพราะการเสนอโครงการหรือกิจกรรมที่มากจนเกินศักยภาพองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่นที่จะดำเนินการได้ จะทำให้การบริหารจัดการนั้นไม่มีประสิทธิภาพ เกิดความล้มเหลวในการประเมินผลการปฏิบัติงาน

3. แนวทางแก้ไข

(1) ควรปรับปรุงการจัดเก็บข้อมูลให้เป็นระบบ ลดขั้นตอนในการทำงาน สามารถตรวจสอบได้

(2) จัดให้มีการอบรมให้ความรู้การจัดทำแผนทุกปี และให้มีการบรรจุโครงการให้สอดคล้องกับสถานการณ์ การคลังของท้องถิ่น และควรดำเนินงานตามแผนที่ได้กำหนดไว้อย่างต่อเนื่อง

(3) แผนเป็นปัจจัยสำคัญในการนำพาองค์กรไปสู่เป้าหมายที่ต้องการ ผู้บริหารทุกระดับควรให้ความสำคัญและทำความเข้าใจเกี่ยวกับกลยุทธ์ ตัวชี้วัด โครงการ/กิจกรรม/ผลผลิต ผลสัมฤทธิ์ ปัญหา/อุปสรรคที่สะท้อนไปสู่การบรรลุเป้าหมายอย่างจริงจัง

(4) หน่วยงานควรเห็นความสำคัญในการจัดทำโครงการ โดยคำนึงถึงตัวชี้วัดที่กำหนดเพื่อให้สอดคล้องกับการปฏิบัติงาน

(5) หัวหน้าส่วนราชการ และบุคลากรให้ความร่วมมือในการร่วมจัดโครงการที่จัดขึ้นควรเร่งรัดหน่วยงานที่ต้องจัดส่งข้อมูลรายงานผลการดำเนินงานเมื่อดำเนินการเสร็จเรียบร้อยแล้ว เพื่อให้องค์การบริหารส่วนจังหวัดสามารถนำข้อมูลไปสรุปผลได้

(6) ควรมีการให้ความรู้ในการจัดระบบการรายงานการติดตามและประเมินผลตัวชี้วัดการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น

(7) ควรลงพื้นที่ให้ข้อมูลการดำเนินงาน โดยชี้แจงรายละเอียดโครงการ กับประชาชนในการลงพื้นที่เก็บรวบรวมข้อมูล เพื่อจะได้ข้อมูลที่เป็นจริง และชาวบ้านเข้าใจให้มีส่วนร่วม

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น พิจารณาแล้วเห็นว่า การดำเนินโครงการหรือกิจกรรม เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลต่อท้องถิ่นอย่างแท้จริงอยู่ที่การส่งเสริมและสนับสนุนการมีส่วนร่วมของภาคประชาชนและการร่วมมือกันของทุกภาคส่วน ในการร่วมกันคิด ร่วมกันทำ ร่วมกันรับผิดชอบ ในการพัฒนาท้องถิ่นให้มีความเจริญ มีพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนในท้องถิ่นให้มีความสุข มีอาชีพสร้างรายได้ให้กับประชาชนในจังหวัดขอนแก่น และพัฒนามีระบบบริการสาธารณะที่เป็นประโยชน์แก่คนในท้องถิ่น และประเทศชาติโดยรวมเป็นไปตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจ ให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตลอดจนถึงการพัฒนาคุณภาพชีวิต พัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของท้องถิ่นให้มีความเจริญรุ่งเรืองยิ่งขึ้น โดยองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น เป็นหน่วยงานหลักในการส่งเสริมการมีส่วนร่วมดังกล่าว และการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารของทางราชการ ควรมีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนได้ทราบอย่างทั่วถึง เพื่อประโยชน์สุขของประชาชนและความเจริญก้าวหน้าของท้องถิ่น โดยการพัฒนาที่เกิดขึ้นจะเป็นการพัฒนาที่ยั่งยืนต่อไป

บทที่ 1

บทนำ

ตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2542 ส่งผลให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีบทบาทและอำนาจหน้าที่ในด้านโครงสร้างพื้นฐาน ด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต ด้านการศึกษา ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุนพาณิชยกรรมและการท่องเที่ยว ด้านการบริหารจัดการ การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และด้านศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีอำนาจหน้าที่เพิ่มมากขึ้น แต่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นส่วนใหญ่ยังคงมีทรัพยากรบุคคล งบประมาณ และวัสดุอุปกรณ์อย่างจำกัด เพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลมีความโปร่งใส และเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ท้องถิ่นของตนเอง จึงกำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีหน้าที่จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น อันเป็นเครื่องมือสำคัญประการหนึ่งที่จะทำให้สามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมายที่วางไว้ แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีแผนพัฒนาท้องถิ่น แต่หากไม่สามารถบังคับถึงผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นได้ก็ไม่สามารถที่จะบ่งบอกความสำเร็จของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ “ระบบติดตาม” จึงเป็นเครื่องมือสำคัญที่จะช่วยในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน รวมถึง “ระบบประเมินผล” ที่คอยเป็นตัวบ่งชี้ว่า ผลจากการดำเนินงานเป็นไปตามหรือบรรลุตามเป้าหมายหรือไม่อย่างไร เพื่อนำข้อมูลดังกล่าวมาใช้ในการปรับปรุง แก้ไข ขยายขอบเขต หรือแม้แต่ยุติการดำเนินงาน ซึ่งตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 และเพิ่มเติม(ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2561 หมวด 6 การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา กำหนดให้ผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อทำหน้าที่ในการกำหนดกรอบ แนวทางวิธีการในการติดตามและประเมินผลหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอาจมอบหมายให้หน่วยอื่นหรือบุคคลภายนอกดำเนินการภายใต้ข้อกำหนดขอบข่ายและรายละเอียดที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นกำหนดก็ได้ และให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลา ไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

1.1 ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

“ระบบติดตาม”และ “ระบบประเมินผล” จะเป็นเครื่องมือในการนำข้อมูลต่างๆ มาปรับปรุงแก้ไขเพิ่มเติมหรือยุติการดำเนินงานของหน่วยงาน การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น จึงเป็นเครื่องมือที่จำเป็นในการปรับปรุงประสิทธิภาพของโครงการที่ดำเนินการอยู่

“การติดตาม” (Monitoring) หมายถึง การเก็บรวบรวมข้อมูลผลการดำเนินงานตามเป้าหมายการพัฒนาของแผนพัฒนาท้องถิ่นที่กำหนดไว้ เพื่อตัดสินใจแก้ไข ปรับปรุงวิธีการปฏิบัติให้ผลงานเป็นไปตามแผนอย่างมีประสิทธิภาพมากที่สุด โดยมุ่งที่จะตอบคำถามหลักว่าในการดำเนินงานนั้นได้รับทรัพยากรครบถ้วนหรือไม่ การปฏิบัติงานเป็นไปตามแผนงานที่กำหนดหรือไม่ ได้ผลตรงตามที่กำหนดหรือไม่ ข้อมูลจากการติดตามจะเป็นประโยชน์อย่างยิ่งต่อการเร่งรัดให้งาน กิจกรรมและโครงการดำเนินไปตามเป้าหมายของแผนงานและแล้วเสร็จภายในกำหนดเวลา การติดตามผลจึงต้องดำเนินการอย่างสม่ำเสมอเพื่อเป็นข้อมูลย้อนกลับให้ตนเอง ผู้บังคับบัญชา ขั้ต้น ผู้บังคับบัญชาระดับสูงตลอดจนผู้รับผิดชอบ แผนงานและโครงการทุกระดับเพื่อให้อำนาจหน้าที่ ช่วยเหลือ แก้ไข อำนวยความสะดวก เพื่อให้การดำเนินงานตามแผนงานและโครงการ บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ

“การประเมินผล” (Evaluation) หมายถึง การตรวจสอบผลการดำเนินงานความก้าวหน้าในระหว่างที่กำลังดำเนินการหรือภายหลังที่ดำเนินการสำเร็จเสร็จสิ้นไปแล้ว ซึ่งการประเมินผล เป็นสิ่งจำเป็นเช่นเดียวกับการติดตาม เพราะผลที่ได้จากการประเมินจะใช้ในการปรับปรุง แก้ไข การขยายขอบเขต หรือการยุติการดำเนินงาน ซึ่งขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ของการประเมิน การประเมินผลแผนงานหรือโครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วนั้นให้ผลเป็นอย่างไร อันเป็นตัวชี้วัดว่าแผนงานที่ได้ดำเนินการไปแล้วนั้นให้ผลเป็นอย่างไร นำไปสู่ความสำเร็จตามแผนงานที่กำหนดไว้หรือไม่ ซึ่งผลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลถือว่าเป็นข้อมูลย้อนกลับที่สามารถนำไปใช้ในการปรับปรุงและตัดสินใจในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อไป

1.2 วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

- 1.2.1 เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น
- 1.2.2 เพื่อให้ทราบความก้าวหน้าผลการดำเนินงานตามระยะเวลา และเป้าหมายที่กำหนดไว้
- 1.2.3 เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดร้อยละความสำเร็จของการปฏิบัติงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนา ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ประจำปีงบประมาณ 2564
- 1.2.4 เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับ เร่งรัด ปรับปรุง แก้ไขปัญหาและอุปสรรคการดำเนินงานโครงการ

1.3 ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น จะเกิดประโยชน์ต่อการปฏิบัติงานขององค์การปกครองส่วนท้องถิ่นดังนี้

- 1.3.1 ทำให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถวางแผนงานหรือโครงการได้ตรงเป้าหมาย แก้ไขปัญหาให้กับประชาชนได้ถูกจุดและพัฒนาท้องถิ่นได้ตรงตามนโยบายที่วางไว้
- 1.3.2 ทำให้ทราบปัญหาและความต้องการของประชาชน สามารถจัดลำดับความสำคัญของปัญหา และแก้ไขปัญหาได้ทันท่วงที เพื่อนำไปสู่การพัฒนาท้องถิ่น
- 1.3.3 การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นข้อมูลสำคัญที่นำไปสู่การปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น
- 1.3.4 ทำให้ผู้บริหารท้องถิ่นทราบข้อมูลผลการดำเนินงานตามแผนงานหรือโครงการ สามารถใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารท้องถิ่นครั้งต่อไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ

บทที่ 2

แนวทางการติดตามและประเมินผล

จุดมุ่งหมายสำคัญของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นนั้น คือ การติดตามและประเมินว่ามีการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติอย่างแท้จริงเพียงใด ผลเป็นอย่างไร เพื่อให้สามารถวัดผลสัมฤทธิ์ของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ ขณะเดียวกันก็สามารถเก็บรวบรวมข้อมูลเพื่อใช้เป็นข้อมูลพื้นฐานในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อไปได้ ดังนั้น การที่จะประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวมได้ จำเป็นต้องประเมินผลการปฏิบัติงานในแต่ละยุทธศาสตร์ เพื่อนำไปสู่การวัดความสำเร็จของแต่ละโครงการ ซึ่งจะแสดงให้เห็นได้ว่าการพัฒนาเป็นไปในแนวทางใด บรรลุวัตถุประสงค์ของการพัฒนาที่ยั่งยืนและตอบสนองต่อวิสัยทัศน์หรือไม่ ทั้งนี้ ในขั้นตอนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะต้องติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ให้ได้ข้อมูลที่เป็นจริง อันจะนำมาสรุปที่ได้จากผลการปฏิบัติงานจริงที่เกิดขึ้น

2.1 ผู้รับผิดชอบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559 และเพิ่มเติม (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2561 หมวด 6 การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

- | | |
|--|------------|
| 1. สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือก | จำนวน 3 คน |
| 2. ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือก | จำนวน 2 คน |
| 3. ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก | จำนวน 2 คน |
| 4. หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเอง | จำนวน 2 คน |
| 5. ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก | จำนวน 2 คน |

โดยให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการ และกรรมการอีกหนึ่งคนทำหน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการ กรรมการตามข้อ 28 ให้มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสี่ปีและอาจได้รับการคัดเลือกอีกได้

ข้อ 29 ให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
- ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
- รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวัน นับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี
- แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

2.2 ขั้นตอนการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีขั้นตอนในการดำเนินการ ดังนี้

ขั้นตอนที่ 1 คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น อาจกำหนดแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

1. การกำหนดกรอบแนวทางและวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น อาจกำหนดแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

- 1.1 ความสอดคล้อง (Relevance) ของยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ที่กำหนด
- 1.2 ความเพียงพอ (Adequacy) ของทรัพยากรเพื่อการดำเนินกิจกรรมหน่วยงาน
- 1.3 ความก้าวหน้า (Progress) กิจกรรมที่กำหนดไว้ตามแผน โดยมีการติดตามผล
- 1.4 ประสิทธิภาพ (Efficiency) เป็นการศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างผลผลิตกับทรัพยากรที่ใช้โดยมีการประเมินประสิทธิภาพ (Efficiency Evaluation)
- 1.5 ประสิทธิภาพ (Effectiveness) เป็นการศึกษาถึงผลที่ได้รับ (Effect)
- 1.6 ผลลัพธ์และผลผลิต (Outcome and Output) เป็นการประเมินผลประโยชน์ที่เกิดจากการทำกิจกรรมที่มีต่อกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับบริการ และการประเมินผลผลิตที่เกิดขึ้นจากกิจกรรม
- 1.7 การประเมินผลกระทบ (Impact) เป็นการศึกษาผลที่ได้รับรวมยอด (Overall Effect)

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น อาจนำแนวทางทั้งหมดที่กำหนดมาใช้อ้างอิงหรืออาจเลือกใช้ในบางแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นก็ได้ โดยอย่างน้อยต้องสามารถประเมินความสอดคล้องและสามารถวัดความสำเร็จหรือความก้าวหน้าของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นจะพิจารณา

ขั้นตอนที่ 2 คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นดำเนินการติดตามประเมินผลโครงการพัฒนาท้องถิ่นตามกรอบแนวทางและวิธีการกำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลาของแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ขั้นตอนที่ 3 คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นดำเนินการติดตามประเมินผลโครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่นตามกรอบแนวทางและวิธีการที่กำหนด โดยสามารถติดตามประเมินผลได้ตั้งแต่ก่อนเริ่มโครงการพัฒนาตามแผนดำเนินงานจนสิ้นสุดโครงการ

ขั้นตอนที่ 4 รายงานผลและเสนอความเห็น ซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาและผลการติดตามและประเมินผลโครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมประกาศผลการติดตามและประเมินผล ให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวัน และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

ขั้นตอนที่ 5 คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น อาจให้ความเห็นและ ข้อเสนอแนะในรายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นและโครงการพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นได้

2.3 แนวทางการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ที่ได้รับการแต่งตั้งตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2548 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 3) พ.ศ.2561 ได้กำหนดแนวทาง วิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

1. ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น(พ.ศ. 2561 – 2565) ตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท 0810.3/ ว 2931 ลงวันที่ 15 พฤษภาคม 2562 เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561-2565) และหนังสือที่ มท 0810.3/ว 6732 ลงวันที่ 6 พฤศจิกายน 2562 เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

2. การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น สามารถนำเอาแบบสำหรับการพิจารณาการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นมาใช้เป็นกรอบหรือ

แนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ตามความเหมาะสม เพื่อรวบรวมรายงานให้ผู้บริหารท้องถิ่นทราบ และเป็นข้อมูลในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อไป โดยแบบสำหรับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ทั้งเชิงปริมาณและคุณภาพ มีดังนี้

2.1 แบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน (Performance Indicators) เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลในการพัฒนากิจกรรม/โครงการ ตลอดจนกลยุทธ์/แผนงาน ซึ่งตัวบ่งชี้การปฏิบัติงานจะเป็นการรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับปัจจัยนำเข้า(Inputs) กระบวนการ(Processes) ผลผลิต(Outputs) และผลกระทบ (Impacts) อันจะช่วยให้การวิเคราะห์การดำเนินงานที่เกิดขึ้น ตลอดจนใช้เป็นข้อมูลในการปรับปรุงการทำงานต่อไป เงื่อนไขสำคัญของตัวแบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน ก็คือ การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Key Stakeholders) ในการกำหนดตัวบ่งชี้ เพราะจะเป็นการสร้างความเข้าใจร่วมกัน ตลอดจนการใช้ตัวบ่งชี้เหล่านั้นในการดำเนินการช่วยในการตัดสินใจได้ต่อไป

2.2 แบบบัตรคะแนน (Scorecard Model) แบบบัตรคะแนนของ Kaplan & Norton เป็นแนวคิดที่เชื่อว่า การทำความเข้าใจองค์กร ตลอดจนภาพรวมที่เกิดขึ้นในองค์กรสามารถเห็นได้จากผลลัพธ์และการปฏิบัติงานที่เกิดขึ้น ตัวแบบบัตรคะแนนจึงถูกใช้ในการวัดประสิทธิผลโดยจะพิจารณาจากการปฏิบัติงานและผลลัพธ์ที่เกิดขึ้น ซึ่งเป็นการทำความเข้าใจถึงภาพรวมขององค์กรหรือระบบต่างๆ ขององค์กรที่มีผลต่อพฤติกรรมของบุคคลในองค์กร โดยใช้เป็นกรอบการวัดและประเมินผลระบบปฏิบัติงานด้วยการมององค์กรรวมหรือภาพรวมที่เกิดขึ้นในองค์กร ซึ่งสามารถแบ่งเป็นองค์ประกอบย่อยๆ เช่น ด้านการเงิน ด้านลูกค้าหรือผู้รับบริการ ด้านกระบวนการภายในองค์กร และด้านนวัตกรรมและการเรียนรู้ ตัวแบบ Scorecard จึงสามารถช่วยองค์กรสามารถพัฒนา เชื่อมต่อและปฏิบัติตามกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ได้การนำตัวแบบ Scorecard แบบใหม่ หรือ BSC เป็นการมุ่งเน้นความสำคัญของคุณค่าสูงสุดของผู้มีส่วนได้เสีย กระบวนการสู่ความเป็นเลิศ การปรับปรุงให้เกิดองค์กรแห่งการเรียนรู้ และความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้เสีย

2.3 แบบมุ่งวัดผลสัมฤทธิ์ (Result Framework Model ; RF) เป็นตัวแบบที่สอดคล้องกับการทำแผนกลยุทธ์อย่างมาก ลักษณะของตัวแบบนี้ถือได้ว่าเป็นตัวแบบมุ่งเน้นผลสัมฤทธิ์ โดยจะพิจารณาว่าแผนกับการปฏิบัติที่เกิดขึ้นเป็นไปในทิศทางเดียวกันหรือไม่ อันดูได้จากผลระยะกลาง(Intermediate Result ; Its) ต่างๆ ว่า เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้หรือไม่การกำหนดเป้าหมายและผลระยะต่างๆ ไว้ก่อนล่วงหน้าเช่นนี้ ทำให้สามารถนำไปพัฒนากลยุทธ์การดำเนินการต่อไปได้รวมทั้งยังสามารถใช้เป็นเครื่องมือในการติดตามและประเมินผลได้อีกด้วย

2.4 แบบเชิงเหตุผล(Logical Model) ถือเป็นตัวแบบหนึ่งที่ค่อนข้างแพร่หลายในการประเมินผล ซึ่งตัวแบบดังกล่าวจะช่วยให้การประเมินมีความสอดคล้องระหว่างปัจจัยนำเข้ากระบวนการและผลลัพธ์กับวัตถุประสงค์ของแผนงาน กิจกรรม โครงการนั้นๆ ตลอดจนมีความครอบคลุมในประเด็นต่างๆทั้งในลักษณะ Formative และ Summative โดยตัวแบบเชิงเหตุผลจะเกี่ยวข้องกับการประเมินถึงบริบท(Context)การดำเนินการ (Implementation) และผลที่เกิดขึ้น(Outcomes) ตลอดจนครอบคลุมไปถึงผลลัพธ์ ผลที่เกิดขึ้นและผลกระทบ

2.5 แบบวัดกระบวนการปฏิบัติงาน(Process Performance Measurement System ; PPMS) ระบบการวัดกระบวนการปฏิบัติงานหรือ PPMS เป็นระบบการประเมินที่มีแนวความคิดคล้ายคลึงกับตัวแบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงานเป็นการพิจารณาถึงหน้าที่ของระบบต่างๆ ในลักษณะภาพรวมขององค์กรเพื่อที่จะนำไปสู่การพัฒนา ซึ่งระบบการวัดดังกล่าวจะมองภาพรวมของระบบการวัดกระบวนการปฏิบัติงานอันนำไปสู่การพัฒนากรอบความคิดและการสรุปบทเรียนที่เกิดขึ้นต่อไป

2.6 แบบการประเมินโดยใช้วิธีการแก้ปัญหาหรือเรียนรู้จากปัญหาที่เกิดขึ้น(Problem - Solving Method) การประเมินโดยใช้วิธีการแก้ปัญหาหรือเรียนรู้จากปัญหาที่เกิดขึ้น ถือเป็นวิธีการประเมินที่สำคัญอีกวิธีการหนึ่ง เนื่องจากวิธีการดังกล่าวจะเน้นที่การนำความรู้ที่มีอยู่กลับมาใช้(Reusable Knowledge)ให้เกิดประโยชน์ ขณะเดียวกันถือเป็นการทดสอบความรู้ที่มีอยู่ว่าเหมาะสมหรือสามารถใช้ได้จริงในสถานการณ์ปัจจุบัน

หรือไม่ ซึ่งในทางภววิทยา (ontology) แล้วถือเป็นการแสวงหาความรู้ที่ค่อนข้างท้าทาย เพราะเป็นทั้งการตรวจสอบองค์ความรู้และการสร้างองค์ความรู้ใหม่การนำวิธีการแก้ปัญหาใช้ในการประเมินแผนจึงถูกออกแบบให้มีลักษณะของการประเมินเชิงวิเคราะห์แผนและรูปแบบของเนื้อหางานเกี่ยวกับการวิพากษ์แผน ซึ่งจะใส่หรือนำเข้าไปใช้ในการประเมินแผนนั้นๆ

2.7 แบบการประเมินแบบมีส่วนร่วม (Participatory Methods) เป็นวิธีการประเมินที่ให้ความสำคัญกับการกระทำ ทั้งในรูปของการกระทำหรือการตัดสินใจของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับกิจกรรม/โครงการหรือแผนงานนั้นๆ โดยมุ่งสร้างความรู้สึกร่วมเป็นเจ้าของ (Sense of Ownership) ของผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ทั้งยังให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องได้ร่วมติดตามและประเมินผลของโครงการนั้นๆ อีกด้วยการประเมินโดยวิธีการแบบมีส่วนร่วมจึงมุ่งเน้นที่การเรียนรู้ของชุมชนท้องถิ่นและมุมมองของภาคประชาชนที่จะเข้าร่วมตอบสนองและกำหนดแผนงานของโครงการตลอดจนรูปแบบการดำเนินการ โดยเริ่มตั้งแต่การกำหนดประเด็นปัญหา การวางแผน การปฏิบัติงานและการติดตามและประเมินผลที่เกิดขึ้น รวมถึงการสรุปบทเรียนเพื่อการถ่ายทอดความรู้ต่อไป นอกจากนี้ผลที่ได้ทั้งจากการติดตามและการประเมินผลยังใช้เป็นข้อมูลเสนอต่อผู้กำหนดนโยบายอีกด้วย

2.8 แบบการประเมินผลกระทบ (Impact Evaluation) เป็นการพิจารณาถึงผลที่เกิดขึ้นอย่างเป็นระบบ ทั้งผลในด้านบวก-ด้านลบ ผลที่เกิดขึ้นโดยที่ตั้งใจในระดับต่างๆ อันเกิดจากการดำเนินการตามแผนงานโครงการ กิจกรรมที่กำหนดไว้ การประเมินผลกระทบจะช่วยให้ทราบว่าผลการดำเนินงานอย่างกว้างขวาง เป็นระบบอันกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในทุกฝ่าย โดยการประเมินผลกระทบจะเป็นการวัดถึงผลที่เกิดขึ้น (Outcomes) และผลกระทบต่างๆ (Impacts) ที่เกิดขึ้นจากการดำเนินการว่ามีผล หรืออิทธิพลอย่างไร ทั้งต่อปัจจัยภายในและภายนอก ในขณะเดียวกันก็จะช่วยให้ทราบถึงต้นทุนของกิจกรรมต่างๆ ที่ต้องใช้ อันจะเป็นสิ่งที่ใช้กำหนดได้ต่อไปว่าควรจะมีการขยาย ระบุ เพิ่มเติมกิจกรรม โครงการอะไร อย่างไร และนอกจากนี้การประเมินผลกระทบยังให้ทางเลือกในการตัดสินใจอย่างมีประสิทธิภาพอีกด้วย

2.9 แบบการประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment Model) เป็นเครื่องมือชนิดหนึ่งที่ใช้ในการตรวจสอบหรือประเมินถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในการปฏิบัติ โดยตัวแบบดังกล่าวจะแสดงในรูปของตารางโดยที่ในแนวนอนจะมีระดับแบ่งผลของความรุนแรง และแนวตั้งจะแสดงความเสี่ยงที่เกิดขึ้น เพื่อที่จะกำหนดอัตราสำหรับความบกพร่องหรือความเสี่ยงที่มีผลต่อความปลอดภัย โดยส่วนใหญ่แล้วตัวแบบดังกล่าวเป็นที่นิยมในทางการแพทย์และสาธารณสุข ซึ่งจะใช้เป็นตัวแบบในการประเมินอัตราความเสี่ยงของโรคหรือใช้ในการติดตามเฝ้าระวังสุขภาพหรืออุบัติการณ์ของโรคตามพื้นที่ต่างๆ

2.10 แบบการประเมินตนเอง (Self-assessment Model) เป็นเครื่องมือหนึ่งที่ใช้ในการกำหนดว่า ในขณะนั้นองค์กรมีจุดแข็งและจุดอ่อนอย่างไร และแนวทางการปรับปรุงหรือพัฒนา ซึ่งประโยชน์ต่อการพัฒนาองค์กร รวมถึงการกำหนดวิสัยทัศน์ ยุทธศาสตร์ แผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติ โดยตัวแบบการประเมินตนเองมีขั้นตอนในการดำเนินการ ดังนี้ (1) ประเมินจุดแข็งและจุดอ่อนขององค์กร (2) กำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลักและเป้าหมายย่อย (3) กำหนดแนวทางการเปลี่ยนแปลง (4) เลือกแนวทางการเปลี่ยนแปลงที่เหมาะสมและเป็นไปได้ (5) กำหนดแผนงาน กิจกรรม โครงการ และ (6) ดำเนินการ

2.11 แบบอื่นๆ เป็นแบบที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นกำหนดขึ้น ทั้งนี้ต้องอยู่ภายใต้กรอบตามข้อ 1 - 10 หรือเป็นแบบผสมก็ได้

2.4 เกณฑ์การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยการติดตาม (Monitoring) จะทำให้เราทราบได้ว่าขณะนี้ได้มีการปฏิบัติตามแผนพัฒนาท้องถิ่นในระยะใดแล้ว ซึ่งเทคนิคอย่างง่ายที่สามารถใช้เป็นเครื่องมือในการติดตามได้ เช่น Gant Chart จะทำให้หน่วยงานสามารถติดตามได้ว่า การดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น มีการดำเนินการในช่วงใด ตรงกำหนดระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่ แผนการดำเนินงานประจำปีก็จะเป็นเครื่องมือสำคัญในการติดตามผลการดำเนินการ และการประเมินผล (Evaluation) ต้องมีเกณฑ์มาตรฐาน (Standard criteria)

และตัวชี้วัด (Indicators) เพื่อใช้เป็นกรอบในการประเมินเพื่อให้เกิดความชัดเจน เป็นระบบ มีมาตรฐานและเป็นที่ยอมรับ ประกอบด้วยเกณฑ์ที่สำคัญ ดังนี้

1. เกณฑ์ความก้าวหน้า (Progress)

เป็นการพิจารณาเปรียบเทียบผลของการดำเนินงาน กิจกรรมจากเป้าหมายที่กำหนดตามแผนการประเมินความก้าวหน้าซึ่งตอบคำถามว่า การดำเนินกิจกรรมตามโครงการสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่กำหนดหรือไม่ เป็นไปตามกรอบเวลาหรือไม่ และประสบกับอุปสรรคอะไรบ้าง ประกอบด้วยตัวชี้วัด 4 ประการ คือ

1.1 ผลผลิตเทียบกับเป้าหมายรวมในช่วงเวลา เป็นการวัดส่วนของผลผลิต (Outputs) ของโครงการว่าบรรลุเป้าหมายมากน้อยเพียงใด อาทิ ความยาวของถนนที่สร้างได้ จำนวนแหล่งน้ำขนาดเล็กเพื่อการเกษตร สัดส่วนปริมาณงานก่อสร้างเทียบกับเป้าหมายช่วงเวลาที่กำหนด

1.2 จำนวนกิจกรรมแล้วเสร็จ เนื่องจากโครงการประกอบด้วยชุดกิจกรรมต่างๆ มากมายจึงจำเป็นต้องมีตัวชี้วัดความก้าวหน้า โดยพิจารณาจำนวนกิจกรรมและประเภทของกิจกรรมที่ได้ดำเนินการไปแล้วทั้งกิจกรรมหลัก กิจกรรมพื้นฐาน กิจกรรมรอง และกิจกรรมเสริมในช่วงระยะเวลาอาจเป็นสัปดาห์ เดือน ไตรมาส หรือระยะของโครงการ (Phase)

1.3 ทรัพยากรที่ใช้ในช่วงเวลา เป็นตัวชี้วัดความก้าวหน้าของการใช้ทรัพยากรในโครงการซึ่งครอบคลุมด้านงบประมาณโครงการ ได้แก่ งบประมาณที่ใช้ไป งบประมาณที่อยู่ระหว่างผูกพันเงินงบประมาณและแผนการใช้จ่ายงบประมาณโครงการและอัตราการใช้บุคลากรสัมพันธ์กับเวลาในรูปของคนวัน (Man-month)

1.4 ระยะเวลาที่ใช้ไป เป็นตัวชี้วัดความก้าวหน้าเพื่อดูว่าใช้เวลาไปเท่าใดแล้ว และเหลือระยะ เวลาอีกเท่าใดจึงจะครบกำหนดแล้วเสร็จ โดยจะสามารถใช้เป็นเกณฑ์ประเมินและควบคุมกิจกรรมให้บรรลุเป้าหมายด้านเวลา และเพื่อทราบถึงระยะเวลาที่ต้องใช้เพื่อให้บรรลุเป้าหมาย

2. เกณฑ์ประสิทธิภาพ (Efficiency)

การประเมินประสิทธิภาพ เป็นการเปรียบเทียบผลลัพธ์ที่ได้กับทรัพยากรที่ใช้ไปในการดำเนินงาน ทรัพยากรที่ใช้นอกจากงบประมาณแล้ว ยังหมายรวมถึงทรัพยากรมนุษย์ ทรัพยากรทางการจัดการและเวลาที่ใช้ในการดำเนินงาน ประกอบด้วยตัวชี้วัด 4 ประการ คือ

2.1 สัดส่วนผลผลิตต่อค่าใช้จ่ายเป็นตัวชี้วัดประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรทางการเงินของโครงการเพื่อให้ได้ผลที่เหมาะสมและคุ้มค่ากับการลงทุน ซึ่งจะใช้ได้กับการใช้จ่ายเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สมประโยชน์ ลดค่าใช้จ่ายและประหยัดต้นทุนการผลิต

2.2 ผลผลิตต่อกำลังคน เป็นตัวชี้วัดประสิทธิภาพการผลิตต่อบุคลากรหรือเจ้าหน้าที่โครงการซึ่งนอกจากจะเป็นตัวชี้ถึงประสิทธิภาพการดำเนินงานแล้ว ยังแสดงถึงสมรรถนะและศักยภาพของทรัพยากรบุคคลในการดำเนินการโครงการและจะเป็นแนวทางในการปรับขนาดกำลังคนที่เหมาะสมในการดำเนินกิจกรรมและการเพิ่มเติมขีดความสามารถของบุคลากรในระยะยาวอีกด้วย

2.3 ผลผลิตต่อหน่วยเวลา เป็นตัวชี้วัดประสิทธิภาพในการผลิตในช่วงเวลา อาทิ จำนวนครัวเรือนที่ได้รับการอบรมอาชีพเสริมนอกภาคเกษตรต่อเดือน จำนวนนักเรียนที่เข้าเรียนต่อตามโครงการขยายโอกาสทางการศึกษาในแต่ละปี จำนวนผู้ประกอบการรายย่อยที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนในแต่ละช่วงไตรมาส

2.4 การประหยัดทรัพยากรการจัดการ เป็นตัวชี้วัดความสามารถของโครงการในการประหยัดทรัพยากรทางการบริหารจัดการ อาทิ การปรับลดค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็นในการดำเนินโครงการ การตัดทอนขั้นตอนการปฏิบัติซึ่งส่งผลต่อการลดค่าใช้จ่ายของโครงการ การประหยัดค่าพลังงานและค่าสาธารณูปโภคการคิดเป็นร้อยละของค่าใช้จ่ายรวม

3. เกณฑ์ประสิทธิผล (Effectiveness)

การประเมินประสิทธิผล เป็นเกณฑ์ที่พิจารณาระดับการบรรลุวัตถุประสงค์เฉพาะด้าน โดยจากผลลัพธ์จากการดำเนินงาน ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงของประชากรของกลุ่มเป้าหมายตามโครงการประกอบด้วยตัวชี้วัด 4 ประการ คือ

3.1 ระดับการบรรลุเป้าหมาย เป็นตัวชี้วัดว่าโครงการบรรลุเป้าหมายด้านใดบ้างและการบรรลุเป้าหมายส่งผลต่อประชากรเป้าหมายอย่างไร โดยสามารถวัดการเปลี่ยนแปลงในเชิงปริมาณและคุณภาพของประชากรเป้าหมาย อาทิ การบรรลุเป้าหมายด้านเศรษฐกิจ สังคม

3.2 ระดับการมีส่วนร่วม เป็นตัวชี้วัดความสำเร็จโดยให้ความสำคัญกับมิติการมีส่วนร่วม โดยสามารถอธิบายความสัมพันธ์เชิงเหตุผลได้ว่ามีส่วนร่วมของประชาชนส่งผลต่อระดับความสำเร็จมากน้อยเพียงไร และโครงการจะปรับปรุงส่งเสริมการมีส่วนร่วมได้อย่างไร ระดับการมีส่วนร่วมสามารถวัดจากจำนวนประชากร ความถี่ ระดับและกิจกรรม ซึ่งครอบคลุมการร่วมตัดสินใจ วางแผนติดตามผล

3.3 ระดับความพึงพอใจ เป็นเกณฑ์วัดระดับการยอมรับ โดยพิจารณาจากสัดส่วนของประชากรเป้าหมายที่พึงพอใจกับบริการภาครัฐ สัดส่วนของครัวเรือนที่พอใจการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่โครงการ ระดับความพึงพอใจในมาตรการตามโครงการ

3.4 ความเสี่ยงของโครงการ เป็นตัวชี้วัดประสิทธิผล เพื่อดูว่าโครงการมีความเสี่ยงในการบรรลุเป้าหมายด้านใดด้านหนึ่งหรือเป้าหมายรวมของโครงการหรือไม่ซึ่งค่าความเสี่ยงจะประเมินจากการเปลี่ยนแปลงสถานะแวดล้อมของโครงการหรือไม่ ทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม การเมืองและสิ่งแวดล้อมทั้งระยะสั้นและระยะยาว

4. เกณฑ์ผลกระทบ (Impacts)

เป็นการพิจารณาผลกระทบโดยรวมต่อประชากรกลุ่มเป้าหมาย ชุมชน สังคมและหน่วยงานในภาพรวม เป็นผลกระทบระยะยาว ผลกระทบอาจมีทั้งผู้มุ่งหวัง (Intended Impacts) และผลกระทบที่ไม่ได้มุ่งหวัง (Unintended Impacts) ซึ่งอาจเป็นผลด้านบวกหรือด้านลบก็ได้ ประกอบด้วยตัวชี้วัด 3 ประการ คือ

4.1 คุณภาพชีวิต เป็นตัวชี้วัดผลกระทบต่อการพัฒนาหรือยกระดับคุณภาพชีวิตของประชากรกลุ่มเป้าหมาย อาทิ รายได้ ความเป็นอยู่ โอกาสทางการศึกษา การมีงานทำ สุขอนามัย สภาพแวดล้อมของครัวเรือน ชุมชน โดยสามารถวัดจากสัดส่วนครัวเรือนหรือประชากรที่ได้รับบริการจากโครงการพัฒนาที่ส่งผลกระทบต่อคุณภาพชีวิตที่ดีหรือมาตรฐานการดำรงชีวิต

4.2 ทักษะและความเข้าใจ เป็นตัวชี้วัดผลกระทบโดยมุ่งเรื่องทัศนคติและความเข้าใจของประชากรกลุ่มเป้าหมายที่มีต่อโครงการ โดยสามารถวัดระดับ (Scale) ทั้งเชิงบวกและลบต่อตัวโครงการเอง โดยเฉพาะวัตถุประสงค์และมาตรการนโยบาย ผลประโยชน์ของโครงการ ความพึงพอใจในการรับบริการ และทัศนคติต่อผู้บริหารและเจ้าหน้าที่โครงการ

4.3 การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรม เป็นตัวชี้วัดผลกระทบโดยให้ความสำคัญเรื่องการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของกลุ่มเป้าหมาย โดยเปรียบเทียบระยะก่อนหลังมีโครงการ อาทิ สัดส่วนของครัวเรือนที่ยอมรับเทคโนโลยีการผลิตที่รักษาสภาพแวดล้อม จำนวนเกษตรกรที่ทำการเกษตรแบบธรรมชาติยิ่งขึ้น การปฏิบัติของเยาวชนโดยเคารพกฎจราจรมากขึ้น การออกมาใช้สิทธิเลือกตั้งมากขึ้นและลดละพฤติกรรมการซื้อสิทธิขายเสียง การลดพฤติกรรมที่มีขอบในการปฏิบัติหน้าที่

5. เกณฑ์ความสอดคล้อง (Relevance)

เกณฑ์การประเมินความสอดคล้อง พิจารณาว่าวัตถุประสงค์ของโครงการสอดคล้องกับความต้องการหรือสามารถแก้ไขปัญหาตามที่กำหนดไว้แต่ต้นหรือไม่ ซึ่งจำเป็นต้องมีการประเมินความต้องการที่แท้จริง ตลอดจนจะต้องตอบคำถามด้วยว่า แนวทางการพัฒนาและกลยุทธ์ที่ใช้ในการดำเนินงานสอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาที่เป็นจริงได้หรือไม่ประกอบด้วยตัวชี้วัดที่สำคัญ 3 ประการ คือ

5.1 ประเด็นปัญหาหลัก ซึ่งพิจารณาจากจำนวนเรื่องหรือประเด็นปัญหาและอุปสรรคที่เกิดขึ้นทั้งที่ได้รับการแก้ไขแล้วและที่ยังไม่สามารถแก้ไข รวมถึงการจัดลำดับความสำคัญของปัญหาตามความเร่งด่วนตามความรุนแรงของปัญหา

5.2 มาตรการหรือกลยุทธ์ในการแก้ไขปัญหา เป็นตัวชี้วัดความสอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาซึ่งเป็นมาตรการระยะสั้นและระยะยาว โดยสามารถดูได้จากมาตรการที่ผู้บริหารโครงการนำมาใช้ตลอดช่วงระยะเวลาของการดำเนินโครงการ และความสอดคล้องกับปัญหาหลัก

5.3 ความต้องการหรือข้อเรียกร้องของประชากรกลุ่มเป้าหมาย เป็นตัวชี้วัดถึงความต้องการของผู้รับบริการในการแก้ไขปัญหาที่ประสบอยู่ อาทิ ค่าเรียกร้อง ขอร้องทุกข์ ให้แก้ไขปัญหาเพื่อสนองตอบประชากรกลุ่มเป้าหมายตามโครงการที่ไม่ได้รับผลประโยชน์จากการดำเนินโครงการหรือได้รับความเสียหายจากการดำเนินโครงการ ซึ่งจะเป็นตัวชี้ความสอดคล้องในการดำเนินโครงการและสนองตอบต่อความต้องการของประชากรเป้าหมาย

6. เกณฑ์ความยั่งยืน (Sustainability)

เป็นเกณฑ์การพิจารณาที่สืบเนื่องมาจากความสอดคล้อง โดยพิจารณาระดับความต่อเนื่องของกิจกรรมว่าจะสามารถดำเนินต่อไปได้โดยไม่มีการใช้งบประมาณจากภายนอกโครงการความสามารถในการเลี้ยงตัวเองได้ นอกจากนี้ยังหมายถึงความสามารถในการขยายกิจกรรมไปยังพื้นที่แห่งใหม่ ประกอบด้วยตัวชี้วัดที่สำคัญ 3 ประการ คือ

6.1 ความอยู่รอดด้านเศรษฐกิจ เกี่ยวข้องกับการจัดการทรัพยากรทางการเงินของโครงการ อาทิ จำนวนงบประมาณของโครงการ แผนการใช้จ่ายงบประมาณ ภาระผูกพัน สัดส่วนค่าใช้จ่ายเทียบกับผลผลิตที่ได้ ปริมาณเงินทุนสำรอง แหล่งสนับสนุนงบประมาณ ปริมาณหรือเงินทุนหมุนเวียน จำนวนและขนาดกองทุนดำเนินโครงการ ซึ่งเป็นตัวบ่งชี้ถึงความอยู่รอดทางเศรษฐกิจของโครงการ

6.2 สมรรถนะด้านสถาบัน เป็นตัวชี้วัดความสามารถของหน่วยงานในการบริหารโครงการพัฒนาองค์กรประชาชน การมีส่วนร่วมของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องระดับการมีส่วนร่วมของประชากรกลุ่มเป้าหมายในกระบวนการตัดสินใจ การวางแผนงานและบริหารโครงการและการปรับปรุงระเบียบวิธีการปฏิบัติที่เอื้อต่อการดำเนินโครงการ

6.3 ความเป็นไปได้ในการขยายผล เป็นตัวชี้วัดความยั่งยืนโดยพิจารณาความสามารถในการพึ่งตนเอง โอกาสและช่องทางในการขยายผลการดำเนินโครงการกรณีโครงการประสบผลสำเร็จด้วยดี ทั้งการขยายผลตามแนวราบ กล่าวคือ การเพิ่มกิจกรรมโครงการ การเพิ่มจำนวนประชากรเป้าหมาย การขยายกำลังผลิตของโครงการเดิม และการขยายผลในแนวดิ่ง ได้แก่ การขยายพื้นที่โครงการ การขยายเครือข่ายโครงการออกไปทั่วภูมิภาค และการยกระดับโครงการเป็นระดับชาติ

7. เกณฑ์ความเป็นธรรม (Equity)

เป็นเกณฑ์ที่มุ่งให้เกิดความเป็นธรรมในสังคม (Social equity) โดยพิจารณาถึงผลลัพธ์ผลกระทบจากการดำเนินโครงการ โดยยึดหลักการว่าประชากรกลุ่มเป้าหมายจะได้รับประกันเรื่องความเป็นธรรม ความเสมอภาค ความทั่วถึงในการรับบริการ การจัดสรรคุณค่า (Values) และการกระจายผลตอบแทนที่เสมอภาคเท่าเทียมกัน ประกอบด้วยตัวชี้วัด 3 ประการ คือ

7.1 ความเป็นธรรมระหว่างกลุ่มอาชีพ เป็นตัวชี้วัดความเป็นธรรมโดยให้ความสำคัญทุกกลุ่มย่อยในสังคม อาทิ ความเป็นธรรมในการจัดสรรทรัพยากรแหล่งน้ำแก่กลุ่มเกษตรกรและกลุ่มอาชีพอื่น การจัดหาตำแหน่งให้กับผู้ว่างงานและผู้ถูกเลิกจ้าง มาตรการลดผลกระทบทางสังคม ปัญหาวิกฤติเศรษฐกิจที่จัดให้แก่ประชากรทุกสาขาอาชีพ

7.2 ความเป็นธรรมระหว่างเพศ เป็นตัวชี้วัดที่ให้ความสำคัญเรื่องความเป็นธรรมระหว่างเพศ ซึ่งเป็นตัวชี้วัดที่มีความสำคัญมากขึ้นในการประเมินโครงการพัฒนา โดยดูว่าการดำเนินโครงการให้ความเสมอภาคระหว่างเพศ หรือมีการเลือกปฏิบัติระหว่างเพศหรือไม่ โดยสามารถพิจารณาเรื่องความเท่าเทียมในโอกาส บทบาทระหว่างชาย/หญิง การปฏิบัติที่เคารพสิทธิของสตรี

7.3 ความเป็นธรรมระหว่างชนรุ่น เป็นตัวชี้วัดที่เน้นความเป็นธรรมระหว่างชนรุ่น ระหว่างชนรุ่นปัจจุบันและชนรุ่นอนาคต ซึ่งอาจเกี่ยวข้องกับการจัดสรร/ใช้ประโยชน์ทรัพยากรธรรมชาติ การจัดหางาน โครงการพัฒนาขนาดใหญ่โครงการที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและผลกระทบด้านสังคม โดยคำนึงถึงชนรุ่นอนาคตซึ่งจะเป็นผู้ได้รับผลกระทบจากการตัดสินใจและการดำเนินโครงการในปัจจุบัน

8. เกณฑ์ความเสียหายของโครงสร้าง (Externalities)

เป็นเกณฑ์ที่สำคัญในการประเมินโครงการเพื่อเป็นหลักประกันว่าการดำเนินโครงการไม่ก่อให้เกิดความเสียหายหรือผลกระทบต่อสังคมหรือชุมชน ประกอบด้วยตัวชี้วัดที่สำคัญ 3 ประการ คือ

8.1 ผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม เป็นตัวชี้วัดความเสียหายด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งผลจากการดำเนินการโดยเป็นการวัดและประเมินเปรียบเทียบผลที่เกิดขึ้นจริงกับการศึกษาผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมในช่วงก่อนทำโครงการเพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายรับผิดชอบและมีการชดเชยความเสียหายจากผลกระทบในลักษณะที่เหมาะสมและเป็นธรรมแก่ผู้เสียหาย เพื่อเป็นหลักประกันความเสี่ยงให้กับสังคม และเป็นมาตรฐานทางจริยธรรมของผู้อนุมัติและผู้ดำเนินโครงการ

8.2 ผลกระทบด้านเศรษฐกิจ เป็นตัวชี้วัดผลกระทบหรือความเสียหายทางด้านเศรษฐกิจที่เกิดจากโครงการพัฒนา ในลักษณะของผลกระทบภายนอก ซึ่งสร้างภาระให้กับประชาชนและชุมชนโดยรอบที่ต้องแบกรับค่าใช้จ่ายเป็นต้นทุนทางสังคมที่ต้องเสียไป อาทิ พื้นที่การเกษตรที่ต้องถูกน้ำท่วมเสียหายจากอุทกภัย

8.3 ผลกระทบด้านสังคมและวัฒนธรรม เป็นตัวชี้วัดความเสียหายที่เกิดจากการดำเนินโครงการและส่งผลกระทบต่อสังคมและวัฒนธรรมของชุมชน อาทิ การดำเนินงานที่ก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงการสูญเสียโครงสร้างแบบแผนและวิถีการดำเนินชีวิตที่ดี ความเสื่อมถอยของขนบธรรมเนียม วัฒนธรรม ความเชื่อ ความเอื้ออาทร ความร่วมมือและความช่วยเหลือเกื้อกูลของชุมชนดั้งเดิม

เกณฑ์และตัวชี้วัดดังกล่าวข้างต้น สามารถใช้เป็นเครื่องมือในการประเมินผลโครงการซึ่งครอบคลุมมิติด้านเศรษฐกิจ สังคม มิติด้านการบริหารจัดการ มิติด้านทรัพยากร และมิติด้านสิ่งแวดล้อม เกณฑ์และตัวชี้วัดจะเป็นประโยชน์ในการติดตามและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์และโครงการ โดยกำหนดและวัดตัวแปรเฉพาะเพื่อประมาณเป็นตัวชี้วัดรวมของแต่ละแผนยุทธศาสตร์หรือโครงการต่อไป

(ที่มาอ้างอิงจาก: เอกสารประกอบการบรรยาย หลักสูตร การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา อบท. บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยสวนดุสิต)

2.5 ห้วงเวลาในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นกำหนดช่วงเวลาในการติดตามประเมินผลโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยติดตามและประเมินผลโครงการเป็นรายไตรมาส รายงานทุก 3 เดือน และสำรวจความพึงพอใจของประชาชนในการดำเนินโครงการหลังเสร็จสิ้นโครงการ โดยให้ประชาชนกรอกแบบประเมินความพึงพอใจและประเมินผลโครงการตามยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ประเมินผลการใช้งบประมาณขององค์กร พร้อมรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นนำเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายใน 15 วัน นับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า 30 วัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

บทที่ 3

วิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นหน้าที่ที่สำคัญอย่างหนึ่งในการพัฒนาองค์กร ดังนั้น องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจึงจำเป็นต้องมีองค์กรที่ทำหน้าที่ติดตามและประเมินผลการพัฒนา เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนา ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 หมวด 6 ข้อ 28 และเพิ่มเติม(ฉบับที่ 3) พ.ศ.2561 องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น จึงแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ตามคำสั่งองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ที่ 1929/2564 ลงวันที่ 16 เมษายน 2564 และคำสั่งองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ที่ 2887/2564 ลงวันที่ 10 มิถุนายน 2564 เรื่องแต่งตั้งประธานและเลขานุการฯ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ได้กำหนดแนวทาง และวิธีการในการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่นโดยพิจารณาความสอดคล้องของโครงการพัฒนากับนโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น วิสัยทัศน์ ยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปี เพื่อให้เห็นภาพรวมของทิศทางการพัฒนา ที่องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ได้กำหนดไว้และนำมาใช้เป็นกรอบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา จัดทำเป็นรายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาในภาพรวมของความสำเร็จในการดำเนินงานตามโครงการพัฒนาในยุทธศาสตร์ต่างๆ ที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ

3.1 เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

สำหรับเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นนั้น คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น จะประเมินจากเอกสาร รายงาน แนวทางการสัมภาษณ์ (Interview guide) เพื่อสัมภาษณ์เจาะลึก(In-depth interview) และแบบสอบถาม(Questionnaire) ดังนี้

3.1.1 แบบทดสอบหรือแบบประเมิน(Tests & Measurements) วิธีการนี้จะทำการทดสอบและวัดผล เพื่อดูระดับการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงแบบทดสอบต่างๆ การประเมินการปฏิบัติงาน และแนวทางการวัด จะใช้เครื่องมือใดในการทดสอบและการวัด เช่นการทดสอบและการวัดโครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ฯลฯ

3.1.2 แบบสัมภาษณ์ (Interviews) อาจเป็นการสัมภาษณ์เดี่ยวหรือกลุ่มก็ได้ การสัมภาษณ์เป็นการยืนยันว่า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ผู้ได้รับผลกระทบมีความเกี่ยวข้องและได้รับผลกระทบในระดับใด คณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะต้องกำหนดแนวทางทางการสัมภาษณ์ด้วย การสัมภาษณ์ถูกแบ่งออกเป็น 2 ประเภท คือ การสัมภาษณ์แบบเป็นทางการหรือกึ่งทางการ(formal or semi-formal interview)ซึ่งใช้แบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง(structure interviews)ดำเนินการสัมภาษณ์ และการสัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการ(informal interview)ซึ่งคล้ายๆ กับการพูดสนทนาอย่างไม่เป็นทางการ ไม่เคร่งครัดในขั้นตอน และลำดับของข้อความ การดำเนินการสัมภาษณ์มักมีเพียงแนวทางการสัมภาษณ์กว้างๆ ที่เป็นสาระสำคัญที่ต้องการ การให้ได้ข้อมูลการติดตามและประเมินผล โดยวิธีการเชิงคุณภาพ สัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการ 2 วิธี คือ

3.1.2.1 แนวทางการสนทนาตามธรรมชาติ(natural conversation)เป็นการสัมภาษณ์ในรูปแบบของการสนทนาระหว่างคณะกรรมการติดตามและประเมินผลกับผู้ให้ข้อมูล เป็นการขอข้อมูลเพิ่มเติมหรือขอคำอธิบายเหตุผล และผลของยุทธศาสตร์ที่ได้รับ การสัมภาษณ์แบบนี้นอกจากจะได้ข้อมูลแล้วยังเป็นการพัฒนาสัมพันธภาพที่ดี สร้างความเชื่อถือว่าไว้วางใจในคณะกรรมการติดตามและประเมินผลอีกด้วย

3.1.2.2 การสัมภาษณ์เชิงลึก (in-depth interview) เป็นการสนทนาซักถามผู้ให้ข้อมูลสำคัญ (Key informants = K.I) บางคนในหมู่บ้าน เนื่องจากบุคคลนั้นมีความรู้ ความเข้าใจในประเด็นยุทธศาสตร์มากกว่าคนอื่น ๆ มีประสบการณ์ด้านการพัฒนาท้องถิ่น การวางแผน

3.1.3 แนวทางการสังเกต (Observations guide line) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลใช้การสังเกต เพื่อเฝ้าดูว่ากำลังเกิดอะไรขึ้นกับการพัฒนาท้องถิ่น คณะกรรมการติดตามและประเมินผลต้องมีการบันทึกการสังเกต แนวทางในการสังเกต และกำหนดการดำเนินการสังเกต การสังเกต คือ การเฝ้าดูสิ่งที่เกิดขึ้นอย่างเอาใจใส่และละเอียดถี่ถ้วน โดยใช้ประสาทสัมผัสหลายอย่างพร้อมๆ กัน เช่น ตาหูฟัง ถ้าสิ่งนั้นสัมผัสได้ก็ต้องสัมผัสในการเก็บข้อมูลเพื่อติดตามและประเมินผลในเชิงคุณภาพนั้นการสังเกตจะกระทำควบคู่กับการจดบันทึกหรือบันทึกภาคสนาม การสนทนา และสัมภาษณ์ เพื่อให้ได้ข้อมูลที่รอบด้าน สามารถนำมาวิเคราะห์หาความหมายและอธิบายเชื่อมโยงความสัมพันธ์กับสิ่งต่างๆ ในปรากฏการณ์ของยุทธศาสตร์ได้ การสังเกตในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพ สามารถแบ่งได้เป็น 2 ประเภท

3.1.3.1 แนวทางการสังเกตแบบมีส่วนร่วม (Participant observation) เป็นวิธีการสังเกตที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลเข้าไปใช้ชีวิตร่วมกับบุคคล ชุมชนหรือหมู่บ้าน มีกิจกรรมร่วมกันซึ่งการสังเกตแบบมีส่วนร่วมนี้มีลักษณะเด่น คือ

- มีเป้าหมายเพื่อการเข้าร่วมกิจกรรม สังเกตกิจกรรมอย่างละเอียดหรือเข้าร่วมประชุม
- มีความตระหนักถึงสิ่งที่เกิดขึ้นในกิจกรรมนั้นๆ ให้ครอบคลุมมากที่สุดและชัดเจนมากที่สุด
- เอาใจใส่ต่อทุกอย่างที่เกิดขึ้น สังเกตให้กว้างขวางที่สุด
- ใช้ประสบการณ์ทั้งในฐานะคนในและคนนอกในเวลาเดียวกัน
- ทบทวนย้อนหลังภายหลังจากการสังเกตในแต่ละวัน
- จดบันทึกอย่างละเอียด

3.1.3.2 แนวทางการสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม (Non-participant observation) หรือการสังเกตโดยตรง (Direct observation) เป็นการสังเกต บันทึกลักษณะทางกายภาพ โครงสร้าง และความสัมพันธ์ของสมาชิกในสังคม หมู่บ้าน/ชุมชนนั้นๆ โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลไม่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับกิจกรรมที่สังเกตและผู้ที่อยู่ในกิจกรรมนั้นๆ ก็ไม่รู้ตัวว่าตนเองถูกสังเกต

3.1.4 แบบสำรวจ (surveys guideline) ในที่นี้หมายถึง การสำรวจเพื่อประเมินความคิดเห็นการรับรู้ทัศนคติ ความพึงพอใจ ความต้องการของยุทธศาสตร์ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะต้องมีการบันทึกการสำรวจ และทิศทางการสำรวจ

3.1.5 เอกสาร (Documents) การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา มีความจำเป็นอย่างยั้งที่จะต้องใช้อเอกสาร ซึ่งเป็นเอกสารที่เกี่ยวข้องกับประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนา ปัญหาและความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น สาเหตุของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหา ตลอดจนการกำหนดเป้าหมาย กลยุทธ์ และวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

3.2 วิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา มีวิธีการดังนี้

- (1) ติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561- 2565)
- (2) ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานโครงการ
- (3) ห้วงเวลาในการติดตามและประเมินผลมีรายไตรมาส ดังนี้

รายไตรมาส

- ไตรมาสที่ 1 (เดือน ตุลาคม – ธันวาคม 2563)
- ไตรมาสที่ 2 (เดือน มกราคม – มีนาคม 2564)
- ไตรมาสที่ 3 (เดือน เมษายน – มิถุนายน 2564)
- ไตรมาสที่ 4 (เดือน กรกฎาคม – กันยายน 2564)

(4) ดำเนินการตรวจสอบในระหว่างการดำเนินโครงการพัฒนาและกิจกรรมที่ดำเนินการจริงทั้งหมดในพื้นที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นประจำปีงบประมาณนั้น ว่าสามารถดำเนินการเป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้หรือไม่ โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ได้กำหนดแนวทางและวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ตามแบบของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นกำหนดดังนี้

1. คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาฯ ร่วมประชุมกำหนดกรอบแนวทางและวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นและโครงการพัฒนา โดยจัดทำแบบการติดตามและประเมินผลเพื่อใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นและโครงการพัฒนา ดังนี้
 - **แบบที่ 1 : แบบกำกับการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น** (ภาคผนวก ก) เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น โดยจะทำการประเมินหลังจากที่องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ได้ประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่นแล้ว
 - **แบบที่ 2 : แบบติดตามผลการดำเนินงาน** (ภาคผนวก ข) เป็นแบบประเมินตนเอง มีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น โดยมีกำหนดระยะเวลาในการติดตามและรายงานผลการดำเนินงานทุกปี อย่างน้อยปี 1 ครั้ง
 - **แบบที่ 3 : แบบติดตามและประเมินผลการดำเนินโครงการ** (ภาคผนวก ค) เป็นแบบประเมินตนเอง มีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ประเมินผลการดำเนินโครงการตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น โดยใช้เกณฑ์มาตรฐานและตัวชี้วัดต่างๆ ตามความเหมาะสมของโครงการและมีกำหนดระยะเวลาในการติดตามและประเมินผลทุกปี อย่างน้อยปี 1 ครั้ง
 - **แบบที่ 4 : แบบประเมินความพึงพอใจ** (ภาคผนวก ง) เป็นแบบสำรวจความพึงพอใจของประชาชน ผู้รับบริการหรือผู้เข้าร่วมโครงการต่อการดำเนินโครงการตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ในแต่ละโครงการ โดยจะทำการเก็บข้อมูลหลังสิ้นสุดโครงการ
 - **แบบที่ 4/1 : แบบประเมินความพึงพอใจในภาพรวม**(ภาคผนวก จ)เป็นแบบสำรวจความพึงพอใจของประชาชน ผู้รับบริการหรือผู้เข้าร่วมโครงการต่อการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่นในภาพรวม โดยทำการเก็บข้อมูลหลังสิ้นสุดปีงบประมาณ

2. คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาฯ ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นและโครงการพัฒนาตามกรอบแนวทางและวิธีการที่กำหนด โดยใช้เครื่องมือต่างๆ เช่น การสังเกต การสำรวจ การตรวจสอบเอกสาร การทดสอบ การวัดและการสัมภาษณ์ เป็นต้น ซึ่งสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลาของแผนพัฒนาท้องถิ่น ตั้งแต่ก่อนเริ่มโครงการพัฒนาตามแผนดำเนินงานจนสิ้นสุดโครงการ

3. รายงานผลและเสนอความเห็น/ข้อเสนอแนะ ซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาและโครงการพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมประกาศผลการติดตามและประเมินผลให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายใน 15 วันและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า 30 วัน อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

4. เมื่อเสร็จสิ้นแผนพัฒนาท้องถิ่นในแต่ละปีงบประมาณ องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่นต้องทบทวนข้อมูลที่ได้จากการติดตามและประเมินผล เพื่อหาข้อสรุปเกี่ยวกับการดำเนินงานโครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่นว่าได้ผลเป็นอย่างไร โครงการมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างไร และเป็นไปตามเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ตามแผนหรือไม่ บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่ได้ตั้งไว้หรือไม่ การประเมินในขั้นตอนนี้จะทำให้ได้รับทราบข้อมูลเกี่ยวกับความสำเร็จและความล้มเหลวของการปฏิบัติงานตามโครงการที่นำมาเป็นบทเรียน(Lessons learned)ที่จะช่วยในการตัดสินใจสำหรับโครงการใหม่ๆ รวมทั้งใช้เป็นข้อมูลในการดำเนินการปรับปรุงและแก้ไขการวางแผนพัฒนาท้องถิ่นและโครงการพัฒนาในปีถัดไปให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

3.3 กลุ่มประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

กลุ่มตัวอย่างและผู้ให้ข้อมูล ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ประกอบด้วย เจ้าหน้าที่จากหน่วยงานราชการ ผู้นำชุมชน/ผู้นำท้องถิ่น กำนัน/ผู้ใหญ่บ้าน นักเรียน/นักศึกษา ประชาชนทั่วไป ที่มีส่วนเกี่ยวข้องและได้รับประโยชน์จากโครงการที่องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่นเข้าไปดำเนินงาน จำนวนผู้ให้ข้อมูลทั้งสิ้น 1,254 คน โดยนำมาจากยุทธศาสตร์ 6 ยุทธศาสตร์ ดังนี้

3.3.1 กลุ่มที่ 1 มาจากยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาคุณภาพคนและสังคม กลุ่มตัวอย่าง จำนวน 80 คน ผู้ให้ข้อมูลส่วนใหญ่เป็นประชาชนทั่วไป และเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับโครงการด้านการส่งเสริมอาชีพระยะสั้นให้กับผู้สูงอายุในจังหวัดขอนแก่น

3.3.2 กลุ่มที่ 2 มาจากยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาการศึกษา กลุ่มตัวอย่าง จำนวน 120 คน ผู้ให้ข้อมูลเป็นนักเรียน ครู บุคลากรทางการศึกษา โครงการจัดการเรียนการสอนด้านทักษะทางวิชาการและอาชีพ โรงเรียนในสังกัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น

3.3.3 กลุ่มที่ 3 มาจากยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาเมืองและชุมชน กลุ่มตัวอย่าง จำนวน 160 คน ผู้ให้ข้อมูล เป็นผู้นำชุมชน/ผู้นำท้องถิ่น ประชาชนทั่วไปที่ได้รับประโยชน์จากโครงการที่องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่นเข้าไปดำเนินการ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน โครงการก่อสร้างสะพานคอนกรีตเสริมเหล็กในพื้นที่จังหวัดขอนแก่น(อำเภอกระนวน, อำเภอสหัสขันธ์)

3.3.4 กลุ่มที่ 4 มาจากยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน กลุ่มตัวอย่าง จำนวน 216 คน ผู้ให้ข้อมูลเป็นผู้นำชุมชน/ผู้นำท้องถิ่น ประชาชนทั่วไปที่ได้รับประโยชน์จากโครงการที่องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่นเข้าไปสนับสนุนการดำเนินการ ด้านการท่องเที่ยวในจังหวัดขอนแก่น โครงการส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ “อุทยานธรณีขอนแก่น” (Khon Kaen Geo Park)

3.3.5 กลุ่มที่ 5 มาจากยุทธศาสตร์ที่ 5 การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม กลุ่มตัวอย่าง จำนวน 296 คน ผู้ให้ข้อมูล เป็นผู้นำชุมชน/ผู้นำท้องถิ่น เจ้าหน้าที่ของรัฐ ประชาชนทั่วไปที่ได้รับประโยชน์และมีส่วนเกี่ยวข้องกับโครงการด้านสิ่งแวดล้อม ที่องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่นเข้าไปดำเนินการและให้การสนับสนุน การประเมินความพึงพอใจของประชาชนในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมในจังหวัดขอนแก่นภายใต้โครงการ “ประชารัฐร่วมใจบำบัดน้ำเสียแบบเบ็ดเสร็จ” ตำบลพระลับ อำเภอเมือง จังหวัดขอนแก่น

3.3.6 กลุ่มที่ 6 มาจากยุทธศาสตร์ที่ 6 การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี กลุ่มตัวอย่าง จำนวน 382 คน ผู้ให้ข้อมูลเป็นประชาชนที่มาใช้บริการสถานีขนส่งผู้โดยสาร สังกัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น โครงการการประเมินความพึงพอใจของประชาชนในการใช้บริการสถานีขนส่งผู้โดยสารจังหวัดขอนแก่น ทั้ง 4 แห่ง

3.4 การวิเคราะห์ข้อมูล

3.4.1 สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล

เริ่มจากการตรวจสอบความถูกต้องและความสมบูรณ์ของแบบสอบถามที่ได้รับคืนมา จากนั้นนำไปวิเคราะห์ด้วยโปรแกรมคอมพิวเตอร์ ซึ่งแบบสอบถามในการประเมินครั้งนี้เป็นแบบมาตราส่วนประมาณค่า(Rating Scale) ซึ่งมี 5 ระดับ คือมากที่สุด (5) มาก (4) ปานกลาง (3) น้อย (2) น้อยที่สุด (1) เพื่อแปลผลซึ่งได้จากการแบ่งช่วงคะแนนเฉลี่ย ดังนี้ (จากชูศรี วงศ์รัตน์, 2541: 25)

$$\begin{aligned} \text{ขนาดชั้น} &= \frac{\text{คะแนนสูงสุด} - \text{คะแนนต่ำสุด}}{\text{จำนวนชั้น}} \\ \text{ขนาดชั้น} &= \frac{5 - 0}{5} = 1 = 1 - 0.01 = 0.99 \end{aligned}$$

(ขีดจำกัดบนของชั้นแรก = ขีดจำกัดล่างของชั้นแรก + ขนาดชั้น - 0.01)

จึงวิเคราะห์ข้อมูลในครั้งนี้โดยการหาค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ส่วนคำถามปลายเปิดวิเคราะห์โดยนำข้อเสนอแนะที่มีความเรียงคล้ายกันมาสรุปตามลำดับความถี่

สำหรับสัญลักษณ์ที่ใช้ในการเสนอวิเคราะห์ข้อมูลกำหนดความหมายของสัญลักษณ์ในการวิเคราะห์ข้อมูล ดังนี้

- 1) n แทนจำนวนผู้ตอบแบบสอบถาม
- 2) $\bar{x}$ แทน คะแนนค่าเฉลี่ย
- 3) S.D. แทนส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน

3.4.2 เกณฑ์การแปลผล

สำหรับค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ได้ ผู้ประเมินนำมาเปรียบเทียบกับเกณฑ์การตัดสินผลการประเมินของ บุญชม ศรีสะอาด (2545) ดังนี้

ช่วงคะแนนเฉลี่ย	แปลผล
4.51 – 5.00	มากที่สุด
3.51 – 4.50	มาก
2.51 – 3.50	ปานกลาง
1.51 – 2.50	น้อย
1.00 – 1.50	น้อยที่สุด

บทที่ 4

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 โดยใช้แบบรายงาน/แบบการประเมินการติดตามและประเมินผลแผนการพัฒนาท้องถิ่น ของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นกำหนด ซึ่งปรากฏผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ดังนี้

4.1 การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น

(1) แบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น

ประเด็นการประเมิน	การดำเนินการ		ผลการประเมิน
	มี	ไม่มี	
ส่วนที่ 1 คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น			
1. มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓		องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น มีการแต่งตั้งคณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ตามคำสั่งองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ที่ 1930/2564 ลงวันที่ 16 เมษายน 2564
2. มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓		คณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ได้มีการประชุมเพื่อให้ความเห็นชอบแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561-2565) เพิ่มเติมเปลี่ยนแปลง ครั้งที่ 2 (พ.ศ.2561-2565)ในการประชุมครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2564
3. มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ	✓		ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 มีการประชุม คณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น จำนวน 2 ครั้ง ดังนี้ ครั้งที่ 1 : วันที่ 15 ตุลาคม 2563 ครั้งที่ 2 : วันที่ 28 พฤษภาคม 2564
4. มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓		องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น มีการแต่งตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ตามคำสั่งองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ที่ 3526/ 2563 ลงวันที่ 1 กันยายน 2563
5. มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓		คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ได้มีการประชุมคณะกรรมการสนับสนุนแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปี 2564 มีการประชุม 2 ครั้ง ครั้งที่ 1 : วันที่ 15 ตุลาคม 2563 ครั้งที่ 2 : วันที่ 28 พฤษภาคม 2564

ประเด็นการประเมิน	การดำเนินการ		ผลการประเมิน
	มี	ไม่มี	
6. มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่นพิจารณาแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓		คณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ได้มีการประชุมเพื่อให้ความเห็นชอบแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561-2565) เมื่อวันที่ 13 มิถุนายน 2562
ส่วนที่ 2 การจัดทำแผนการพัฒนาท้องถิ่น			
7. มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล	✓		องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ได้มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหา/ ความต้องการสำคัญมาจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น -ในปีงบประมาณ 2564 องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ไม่ได้มีการจัดประชุมประชาคม เนื่องจากสถานการณ์ โควิด-19 จึงงดการจัดประชุมระดับจังหวัดและท้องถิ่น
8. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓		การจัดเวทีประชาคมท้องถิ่น ระดับจังหวัด มีการคัดเลือกประชาคมท้องถิ่นของแต่ละอำเภอ เป็นตัวแทนประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการเสนอปัญหา/ความต้องการเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น
9. มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น (SWOT) เพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาท้องถิ่น	✓		องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น มีการวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาสและอุปสรรค (SWOT)
10. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจหลักของการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น	✓		องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ได้กำหนดวิสัยทัศน์คือ “องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น เป็นองค์กรพัฒนาแบบบูรณาการ มุ่งมั่นพัฒนาขอนแก่นเพื่อเป็นศูนย์กลางการเรียนรู้แบบเศรษฐกิจพอเพียง”
11. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจหลักของการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	✓		วิสัยทัศน์และพันธกิจขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัดขอนแก่น
12. มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	✓		องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น มีการกำหนดจุดมุ่งหมายการพัฒนา ที่ชัดเจน
13. มีการกำหนดเป้าหมาย/เป้าประสงค์ของการพัฒนาท้องถิ่น	✓		องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น มีการกำหนดเป้าประสงค์ของ การพัฒนาท้องถิ่น แสดงไว้ในแบบยท.02

ประเด็นการประเมิน	การดำเนินการ		ผลการประเมิน
	มี	ไม่มี	
14. มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา	✓		องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น มีการกำหนดยุทธศาสตร์ 6 ยุทธศาสตร์ 32 แนวทางการพัฒนา
15. มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด	✓		ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น มีความสอดคล้องและเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์จังหวัดขอนแก่น ดังที่แสดงไว้ในแบบ ยท.01
16. มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่น	✓		องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561-2565)) เพิ่มเติมเปลี่ยนแปลง ครั้งที่ 2 ในการประชุม ครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2564
17. มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓		แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561-2565) ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น มีการจัดทำบัญชีโครงการพัฒนา (แบบ ผ.01) บัญชีประสานโครงการพัฒนา (แบบ ผ.02) และบัญชีสรุปโครงการพัฒนา (แบบ ผ.03)
18. มีการกำหนดรูปแบบการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓		คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น มีการกำหนดรูปแบบการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาตามแบบประเมินการติดตามและประเมินผล ได้แก่ (1) แบบกำกับกับการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (2) แบบติดตามผลการดำเนินงาน (3) แบบติดตามและประเมินผลการดำเนินโครงการ (4) แบบประเมินความพึงพอใจ
๑๙. มีการทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่นหรือไม่	✓		มีการจัดทำและทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่นทุกปี

(2) การวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น (SWOT)

จุดแข็ง (Strength : S) ในองค์กร	จุดอ่อน (Weakness : W) ในองค์กร
- องค์กรบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น เป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีทรัพยากรบุคลากรหลากหลายสาขาอาชีพ มีอุปกรณ์และเครื่องมือที่ครบทุกด้าน พร้อมสนับสนุนการพัฒนาและช่วยเหลือประชาชนในพื้นที่ - เป็นองค์กรที่สามารถกำหนดทิศทาง นโยบาย แนวทางการพัฒนาท้องถิ่น และการบริหารจัดการได้อย่างเป็นเอกภาพ และสอดคล้องกับความต้องการของประชาชนในพื้นที่ - ตั้งอยู่ในจังหวัดขอนแก่น ซึ่งเป็นประตูอินโดจีนและเป็นเมืองศูนย์กลางการพัฒนาในหลาย ๆ ด้านของภูมิภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ทั้งด้านการคมนาคมขนส่ง ด้านการศึกษา ด้านการสาธารณสุข และยังเป็นที่ตั้งของส่วนราชการทั้งส่วนกลาง ส่วนภูมิภาค และสถาบันการเงิน องค์กรธุรกิจ ที่พร้อมจะให้การส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาในด้านต่าง ๆ ขององค์กรบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่นในอนาคตต่อไป - เป็นองค์กรที่ใกล้ชิดประชาชนโดยตรง สามารถกำหนดทิศทางการพัฒนาที่ตอบสนองต่อปัญหาและความต้องการของประชาชนในพื้นที่ได้อย่างเป็นเอกภาพ - จังหวัดขอนแก่น มีประเพณีผูกเสี่ยว ที่เป็นวัฒนธรรมที่มีความเป็นเอกลักษณ์เฉพาะตัวและโดดเด่น - จังหวัดขอนแก่น มีแหล่งพลังงาน เช่น ก๊าซธรรมชาติ พลังงานไฟฟ้าที่สามารถรองรับการขยายตัวของอุตสาหกรรมและธุรกิจบริการได้	- บุคลากรบางส่วนยังขาดความรู้ ความเข้าใจ และประสบการณ์ในการปฏิบัติงานที่ต้องใช้ทักษะ ความรู้ เทคโนโลยี และนวัตกรรมสมัยใหม่ รวมทั้งระบบการบริการที่มีเทคนิคและเทคโนโลยีสมัยใหม่ - มีเขตพื้นที่รับผิดชอบทั้งจังหวัด งบประมาณในการพัฒนาจึงกระจายทุกพื้นที่ ทำให้ไม่สามารถดำเนินโครงการพัฒนาขนาดใหญ่ ที่ต้องใช้งบประมาณจำนวนมากได้ - ขาดบุคลากรผู้เชี่ยวชาญที่มีความรู้ ความสามารถเฉพาะด้าน เช่น นักวิจัย นักการศึกษา นักวิเคราะห์และประเมินผล และบุคลากรทางการศึกษาที่มีความรู้ความชำนาญเฉพาะด้าน
โอกาส (Opportunity : O) นอกองค์กร	อุปสรรค/ภาวะคุกคาม (Threat : T) นอกองค์กร
- รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ.2560 กำหนดให้รัฐต้องให้อิสระแก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการกำหนดนโยบาย การบริหาร การจัดการบริการสาธารณะ การบริหารงานบุคคล การเงินและการคลัง - นโยบายการกระจายอำนาจตามแผนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2542 แก้ไขเพิ่มเติม ฉบับที่ 2 พ.ศ.2559 และแก้ไขเพิ่มเติม ฉบับที่ 3 พ.ศ.2561 กำหนดบทบาท ภารกิจ หน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นชัดเจนมากขึ้น ทำให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องปรับระบบการบริหารงานเพื่อรองรับภารกิจถ่ายโอน - นโยบายรัฐบาลในการส่งเสริมกระบวนการมีส่วนร่วมของภาคประชาชนในการพัฒนาท้องถิ่น และตรวจสอบการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ทำให้องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่นต้องมีระบบการบริหารจัดการที่ดี - นโยบายรัฐบาลสนับสนุนให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีบทบาทในการจัดการบริการสาธารณะของท้องถิ่นเพิ่มมากขึ้น	- ประชาชนยังขาดความรู้ ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ด้านการมีส่วนร่วม การตรวจสอบ และติดตามการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น - ขอนแก่นประสบภัยธรรมชาติตามฤดูกาลซ้ำซาก เช่น ภัยแล้ง น้ำท่วม และเกิดปัญหาด้านสิ่งแวดล้อม ตลอดจนความเสื่อมโทรมของทรัพยากรธรรมชาติ เช่น ดิน และป่าไม้ เป็นต้น - ปัญหาของกระแสโลกาภิวัตน์ ส่งผลต่อสังคม และวัฒนธรรม อาทิ วัยรุ่นรับวัฒนธรรมตะวันตกมากเกินไป ทำให้ไม่มีการอนุรักษ์วัฒนธรรมท้องถิ่น และมีพฤติกรรมการบริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป

โอกาส (Opportunity : O) ภายนอกองค์กร (ต่อ)	อุปสรรค/ภาวะคุกคาม(Threat : T)ภายนอกองค์กร (ต่อ)
5. นโยบายรัฐบาลในการส่งเสริมการกระจายอำนาจการปกครองสู่ท้องถิ่น โดยสร้างดุลยภาพระหว่างการกำกับดูแลและความเป็นอิสระของท้องถิ่นในการบริหารจัดการงบประมาณ และบุคลากรของท้องถิ่น 6. นโยบายกองทุนพัฒนาสตรี จะสร้างโอกาสในการพัฒนาอาชีพ สร้างงาน สร้างรายได้ ให้แก่สตรี รวมถึงการพัฒนาศักยภาพสตรีและเครือข่ายสตรีให้เข้ามามีบทบาทและส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น	4. การกำหนดภาระหน้าที่ความรับผิดชอบในการพัฒนาโดยยึดพื้นที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ยังไม่ชัดเจน ระหว่างองค์การบริหารส่วนจังหวัด เทศบาล และองค์การบริหารส่วนตำบล 5. การเพิ่มของประชากรแฝง ที่เข้ามาอาศัยในชุมชนเมือง และการขยายตัวของตัวเมือง ทำให้เกิดปัญหาสังคมเพิ่มมากขึ้น เช่น ปัญหาอาชญากรรม ปัญหายาเสพติด และปัญหาแรงงานต่างด้าว เป็นต้น 6. แนวโน้มราคาน้ำมันเชื้อเพลิงและก๊าซที่สูงขึ้นส่งผลกระทบต่อการดำรงชีวิตและประกอบอาชีพของประชาชน 7. โรคอุบัติใหม่ร้ายแรง เช่น โควิด-19 โรคไข้หวัดสายพันธุ์ใหม่ โรคไข้หวัดนก โรคไข้เลือดออก คุกคามสุขภาวะของประชาชน 8. การเปิดประชาคมอาเซียน อาจทำให้มีแรงงานและผู้ประกอบการจากต่างชาติ เข้ามาแข่งขันในประเทศมากขึ้น

4.2 ยุทธศาสตร์การพัฒนากองการบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ได้ทบทวนและจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนากองการบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น เพื่อให้สอดคล้องและเชื่อมโยงกับแนวนโยบายและทิศทางการพัฒนาระดับประเทศ กลุ่มจังหวัด ที่เปลี่ยนแปลงไป รวมถึงตอบสนองต่อปัญหาและความต้องการของประชาชนในพื้นที่ องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ได้ประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561–2565) มีการเพิ่มเติม เปลี่ยนแปลงแผนพัฒนาท้องถิ่น ครั้งที่ 2 ในการประชุมคณะกรรมการพัฒนากองการบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2564 เพื่อตอบสนองความต้องการของประชาชนและแก้ไขปัญหาเร่งด่วน จึงจำเป็นต้องมีการเพิ่มเติม เปลี่ยนแปลงแผนพัฒนาท้องถิ่นขึ้นในระหว่างปีงบประมาณ ซึ่งแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาดังกล่าว กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา ประเด็นยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาเพื่อขับเคลื่อนให้บรรลุไปสู่วิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ ดังนี้

วิสัยทัศน์ (Vision)

จากการประชุมระดมความคิด สรุปสภาพปัญหาและความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น รวมถึงการวิเคราะห์จุดอ่อน จุดแข็ง โอกาสและอุปสรรค คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนากองการบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ได้ร่วมกันกำหนดวิสัยทัศน์ (Vision) ดังนี้

“องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น เป็นองค์กรการพัฒนาแบบบูรณาการ มุ่งมั่นพัฒนาขอนแก่น เพื่อเป็นศูนย์กลางการเรียนรู้แบบเศรษฐกิจพอเพียง ”

พันธกิจ(Mission)

1. พัฒนาคนและสังคมให้มีคุณภาพ เด็กและเยาวชนมีทักษะชีวิต คุณธรรมและจริยธรรม เห็นคุณค่าภูมิปัญญาและชุมชนท้องถิ่น
2. อนุรักษ์ สืบสานวัฒนธรรม ขนบธรรมเนียม ประเพณีที่ดั่งามของท้องถิ่นให้คงอยู่ ส่งเสริมการท่องเที่ยวของชุมชนที่เป็นเอกลักษณ์ท้องถิ่น
3. สนับสนุน และจัดการศึกษาทั้งในและนอกระบบให้ได้มาตรฐานเพื่อสร้างสังคมแห่งการเรียนรู้
4. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและสิ่งสาธารณูปโภค สาธารณูปการ ที่สะดวก ครอบคลุมและได้มาตรฐาน
5. ประสานและเชื่อมโยงการค้า การลงทุน การบริการ พัฒนาโครงข่ายระบบคมนาคมขนส่ง ระบบบริการสาธารณะ
6. สร้างความร่วมมือหน่วยงานทุกภาคส่วน และเครือข่ายชุมชน ในการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยให้มีประสิทธิภาพและได้มาตรฐาน
7. ส่งเสริมและสนับสนุนเศรษฐกิจฐานรากให้มั่นคง ชุมชนเข้มแข็ง และพัฒนาเป็นเมืองที่น่าอยู่อย่างยั่งยืน
8. บริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ให้เกิดประโยชน์ มีความสมดุล อย่างยั่งยืน
9. บริหารราชการอย่างมีประสิทธิภาพ ภายใต้หลักธรรมาภิบาล และการมีส่วนร่วมของประชาชน

นโยบายด้านการพัฒนา ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ได้กำหนดนโยบายด้านการพัฒนาออกเป็น 6 ด้าน ดังนี้

- นโยบายด้านที่ 1 การพัฒนาคุณภาพคนและสังคม
- นโยบายด้านที่ 2 การพัฒนาการศึกษา
- นโยบายด้านที่ 3 การพัฒนาเมืองและชุมชน
- นโยบายด้านที่ 4 การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน
- นโยบายด้านที่ 5 การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- นโยบายด้านที่ 6 การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี

4.3 จุดยืนทางยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น

จุดยืนทางยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น นอกจากจะมีหน้าที่ในการพัฒนาท้องถิ่นในระดับภาพรวมของจังหวัด ตามกฎหมายที่จัดตั้ง ยังต้องมีหน้าที่ในการประสานการขับเคลื่อนการพัฒนาในระดับท้องถิ่นสร้างความร่วมมือระหว่างองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ส่วนราชการ กลุ่มองค์กรในเขตจังหวัด ปฏิบัติตามนโยบายของรัฐบาล กระทรวงมหาดไทย และกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น เพื่อนำไปสู่การแก้ไขปัญหาและตอบสนองความต้องการให้แก่ประชาชนในท้องถิ่น

ดังนั้น การวิเคราะห์จุดยืนทางยุทธศาสตร์ ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น จึงได้พิจารณาบทบาท อำนาจหน้าที่ตามกฎหมาย ประกอบด้วย

- พระราชบัญญัติองค์การบริหารส่วนจังหวัด พ.ศ.2540 และแก้ไขเพิ่มเติม ฉบับที่ 5 พ.ศ.2562
- พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2542
- แนวทางและหลักเกณฑ์ในการจัดระบบบริการสาธารณะ ตามประกาศที่คณะกรรมการ การกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นกำหนด
- บริบทการเปลี่ยนแปลง และข้อมูลขั้นพื้นฐานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
- ศักยภาพและประสิทธิภาพขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น

ทั้งนี้ เพื่อเป็นการแก้ไขปัญหาและตอบสนองความต้องการที่เป็นประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่น องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น จึงให้ความสำคัญต่อการพัฒนาท้องถิ่น โดยกำหนดประเด็นยุทธศาสตร์ องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ไว้ จำนวน 6 ยุทธศาสตร์ 32 แนวทาง คือ ดังนี้

1. ยุทธศาสตร์ที่ 1 ด้านการพัฒนาคุณภาพคนและสังคม กำหนดแนวทางการพัฒนาไว้ 6 แนวทาง คือ

- 1.1 เสริมสร้างคุณธรรม จริยธรรม และค่านิยมไทยแก่คนทุกช่วงวัย
- 1.2 ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาระบบสุขภาพอย่างครบวงจร
- 1.3 ส่งเสริม สนับสนุนการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติดอย่างเป็นระบบ ครบวงจร
- 1.4 ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนา โครงสร้างพื้นฐานด้านการกีฬาเพื่อสนับสนุน การเล่นกีฬา และพัฒนากีฬาที่มีศักยภาพไปสู่กีฬาอาชีพ
- 1.5 อนุรักษ์ สืบสาน ทำนุบำรุงศาสนา ศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่นที่ดึงดูดให้เป็นมรดก ของคนรุ่นต่อไป
- 1.6 ส่งเสริม สนับสนุนภูมิปัญญาท้องถิ่นที่หลากหลายเชื่อมโยงสู่การเรียนรู้อย่างเป็นระบบ และเผยแพร่สู่สังคม

2. ยุทธศาสตร์ที่ 2 ด้านการพัฒนาการศึกษา กำหนดแนวทางการพัฒนาไว้ 6 แนวทาง

- 2.1 พัฒนาและส่งเสริมการจัดการศึกษา ให้มีคุณภาพ ได้มาตรฐานเพื่อก้าวสู่ประชาคมอาเซียน
- 2.2 ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษาของโรงเรียนในสังกัดให้มี คุณภาพ ตามมาตรฐานวิชาชีพ
- 2.3 พัฒนาหลักสูตรและกระบวนการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญและเชื่อมโยงกับภูมิ สังคม
- 2.4 พัฒนาแหล่งเรียนรู้ นวัตกรรมและเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการศึกษา
- 2.5 ส่งเสริม สนับสนุนการจัดการศึกษาในและนอกระบบครอบคลุมทุกช่วงวัย ให้มีคุณภาพและ พัฒนาไปสู่การเรียนรู้ตลอดชีวิต
- 2.6 เสริมสร้างจริยธรรม คุณธรรมและศีลธรรมแก่ผู้เรียนและบุคลากรทางการศึกษา

3. ยุทธศาสตร์ที่ 3 ด้านการพัฒนาเมืองและชุมชน กำหนดแนวทางการพัฒนาไว้ 5 แนวทาง

- 3.1 พัฒนายกระดับโครงข่ายเส้นทางการคมนาคมขนส่งเชื่อมระหว่างหมู่บ้าน ตำบลและ อำเภอให้ได้มาตรฐาน
- 3.2 พัฒนาเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถให้บริการของสถานี่ขนส่งผู้โดยสาร ให้ได้ มาตรฐานสะดวก สะอาดและปลอดภัย
- 3.3 ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาระบบเครือข่ายการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ในเขต เมืองและชุมชน
- 3.4 ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาระบบสาธารณสุขการ และสาธารณสุขปโภค
- 3.5 ส่งเสริมการพัฒนาเมืองและชุมชนสู่เมืองนิเวศน์ (Eco City)

4. ยุทธศาสตร์ที่ 4 ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน กำหนดแนวทางการพัฒนาไว้ 5 แนวทาง

- 4.1 ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาการท่องเที่ยวและบริการด้านการท่องเที่ยว
- 4.2 ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาเพิ่มประสิทธิภาพการเกษตรตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง
- 4.3 ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาเพิ่มมูลค่าผลผลิตทางการเกษตรและผลิตภัณฑ์ชุมชน อย่างครบวงจร
- 4.4 ส่งเสริม สนับสนุน การประกอบอาชีพที่เหมาะสมตามศักยภาพแก่ประชาชนและ กลุ่มผู้ด้อยโอกาส

4.5 ส่งเสริม สนับสนุน การประกอบอาชีพทางเลือก และพัฒนาทักษะฝีมือแรงงาน เพื่อเพิ่มรายได้และรองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน

5. ยุทธศาสตร์ที่ 5 ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

กำหนดแนวทางการพัฒนาไว้ 6 แนวทาง

- 5.1 สนับสนุน ส่งเสริม ปันฟู รักษาป่าและป่าต้นน้ำลำธาร
- 5.2 พัฒนา ปรับปรุง และฟื้นฟูแหล่งน้ำธรรมชาติ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการกักเก็บน้ำให้เพียงพอต่อการเกษตร อุปโภคและบริโภค
- 5.3 สนับสนุนและพัฒนาประสิทธิภาพการจัดการขยะแบบครบวงจรและน้ำเสียชุมชนแบบมีส่วนร่วม
- 5.4 เสริมสร้างศักยภาพและขีดความสามารถของชุมชนในการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมในชุมชนตามความเหมาะสมแต่ละพื้นที่
- 5.5 เสริมสร้างการมีส่วนร่วมของประชาชนในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- 5.6 สนับสนุน ส่งเสริมการใช้พลังงานทางเลือก

6. ยุทธศาสตร์ที่ 6 ด้านการพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี กำหนดแนวทางการพัฒนาไว้ 4 แนวทาง

- 6.1 ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ และนวัตกรรมสมัยใหม่ ในการปฏิบัติงานและให้บริการสาธารณะแก่ประชาชน
- 6.2 พัฒนาเพิ่มขีดความสามารถการบริหารจัดการการเงินการคลังให้มีประสิทธิภาพ โปร่งใส เป็นธรรม และตรวจสอบได้
- 6.3 พัฒนาสมรรถนะของข้าราชการและเจ้าหน้าที่ให้มีขีดความสามารถในการปฏิบัติราชการ และให้บริการสาธารณะอย่างมีประสิทธิภาพ
- 6.4 ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาระบบการชุมชนเข้มแข็ง และเสริมสร้างการมีส่วนร่วมของชุมชนในกระบวนการพัฒนาท้องถิ่น

4.4 การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น(พ.ศ.2561-2565) ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

ด้านการวางแผน องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาระยะยาวและแผนพัฒนาท้องถิ่น(พ.ศ. 2561-2565) ตามกระบวนการที่บัญญัติไว้ในระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 แก้ไขเพิ่มเติม(ฉบับที่ 2) พ.ศ.2559 และ (ฉบับที่ 3) พ.ศ.2561 โดยผ่านการมีส่วนร่วมของประชาชน เช่น การจัดเวทีประชาคม การประชุมกรรมการชุมชน เพื่อรับฟังปัญหาและความต้องการที่แท้จริงของประชาชนในพื้นที่ ก่อนนำมาจัดทำโครงการเพื่อพัฒนาพื้นที่ ที่บรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อไป

(1) จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนพัฒนาท้องถิ่น(พ.ศ.2561-2565) ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	ปีที่ 1 2561		ปีที่ 2 2562		ปีที่ 3 2563		ปีที่ 4 2564		ปีที่ 5 2565	
	จำนวน	งบ	จำนวน	งบ	จำนวน	งบ	จำนวน	งบ	จำนวน	งบ
	โครงการ	ประมาณ	โครงการ	ประมาณ	โครงการ	ประมาณ	โครงการ	ประมาณ	โครงการ	ประมาณ
ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาคุณภาพ คนและสังคม	146	470,294,800	142	556,685,000	93	568,410,000	79	483,090,000	79	482,740,000
ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาการศึกษา	151	531,913,607	172	377,555,791	206	365,148,456	221	385,769,285	163	239,580,780
ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาเมืองและชุมชน	565	1,194,448,704	1,847	1,804,072,228	1,407	1,679,055,123	380	1,035,301,700	164	498,971,300
ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน	56	169,575,000	59	91,738,000	40	38,922,000	32	37,122,000	32	37,122,000
ยุทธศาสตร์ที่ 5 การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	188	223,048,000	428	344,351,000	209	144,479,528	153	194,601,528	125	172,339,528
ยุทธศาสตร์ที่ 6 การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี	64	174,442,000	83	214,801,800	94	198,123,100	89	198,186,100	63	159,696,100
รวม	1,170	2,763,722,111	2,731	3,389,203,819	2,049	2,994,138,207	954	2,334,070,613	626	1,590,449,708

การจัดทำงบประมาณ ผู้บริหารองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ได้ประกาศใช้ข้อบัญญัติงบประมาณ เมื่อวันที่ 17 กันยายน 2563 โดยมีโครงการที่บรรจุอยู่ในข้อบัญญัติงบประมาณ จำนวน 1,474 โครงการ งบประมาณ 2,254,589,490 บาท สามารถจำแนกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

(2) การเปรียบเทียบแผนงานโครงการและงบประมาณ ที่ดำเนินการตามข้อบัญญัติฯ ประจำปี พ.ศ. 2564

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	จำนวน โครงการ ปี 64			จำนวน งบประมาณ ปี 64 (บาท)		
	ตามแผนฯ ปี 64	ตาม ข้อบัญญัติฯ ปี 64	คิดเป็น% ของ โครงการตาม ข้อบัญญัติ ปี 64	ตามแผนฯ ปี 64	ตามข้อบัญญัติฯ ปี 64	คิดเป็น% ของ งบประมาณ ตามข้อบัญญัติ ปี 64
ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาคุณภาพคนและสังคม	121	64	4.34	928,737,500	485,099,000	21.52
ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาการศึกษา	226	76	5.16	413,535,385	178,710,480	7.93
ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาเมืองและชุมชน	1,281	1,032	70.01	850,364,600	583,021,000	25.86
ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน	39	8	0.54	38,844,500	14,522,500	0.64
ยุทธศาสตร์ที่ 5 การบริหารจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	457	234	15.87	347,743,228	111,969,500	4.97
ยุทธศาสตร์ที่ 6 การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี	116	60	4.07	316,370,400	881,267,010	39.09
รวมทั้งสิ้น	2,258	1,474	100	2,895,595,613	2,254,589,490	100

(3) จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนดำเนินงาน ประจำปี พ.ศ. 2564 ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	จำนวนโครงการ ที่ปรากฏตามแผนพัฒนา ปี พ.ศ. 2564		จำนวนโครงการ ตามข้อบัญญัติ ปี พ.ศ.2564		จำนวนโครงการ เงินสะสม		จำนวนโครงการ ตามแผนดำเนินงาน ปี พ.ศ.2564	
	โครงการ	งบประมาณ	โครงการ	งบประมาณ	โครงการ	งบประมาณ	โครงการ	งบประมาณ
ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาคุณภาพคนและสังคม	121	928,737,500	64	485,099,000	-	-	64	485,099,000
ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาการศึกษา	226	413,535,385	76	178,710,480	-	-	76	178,710,480
ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาเมืองและชุมชน	1,281	850,364,600	1,032	583,021,000	-	-	1,032	583,021,000
ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน	39	38,844,500	8	14,522,500	-	-	8	14,522,500
ยุทธศาสตร์ที่ 5 การบริหารจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	457	347,743,228	234	111,969,500	-	-	234	111,969,500
ยุทธศาสตร์ที่ 6 การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี	116	316,370,400	60	881,267,010	-	-	60	881,267,010
รวมทั้งสิ้น	2,258	2,895,595,613	1,474	2,254,589,490	-	-	1,474	2,254,589,490

การใช้จ่ายงบประมาณ องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น มีการใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินโครงการตามข้อบัญญัติงบประมาณ โดยได้มีการก่อหนี้ผูกพัน/ ลงนามในสัญญา และการเบิกจ่ายงบประมาณ รวม 1,474 โครงการ จำนวนเงิน 2,254,589,490 บาท สามารถจำแนกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

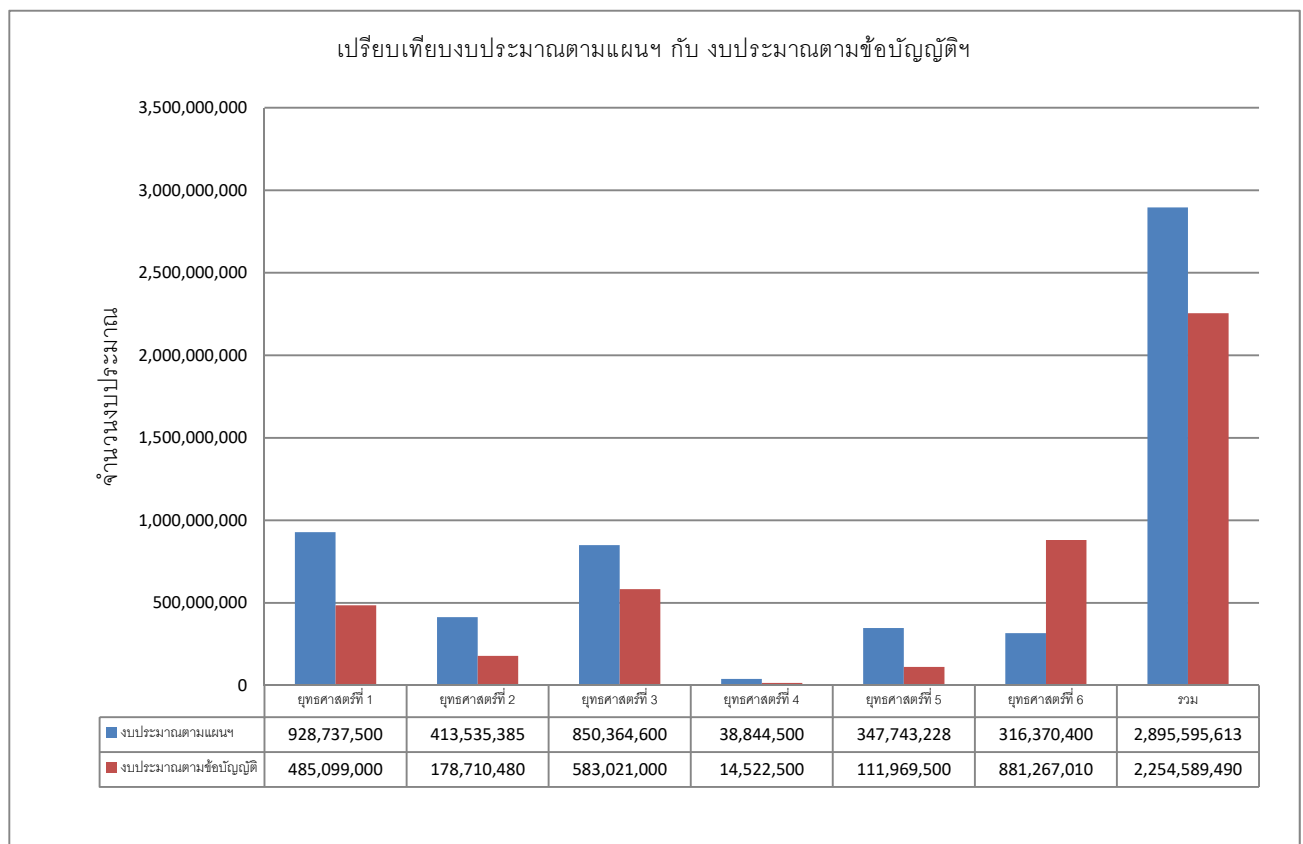
(4) ผลการดำเนินงานตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2564

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	จำนวนโครงการที่เบิกจ่ายแล้ว		จำนวนโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ		จำนวนโครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินการ		จำนวนโครงการและเงินงบประมาณทั้งหมด			
	จำนวนเงิน	โครงการ	จำนวนเงิน	โครงการ	จำนวนเงิน	โครงการ	โครงการ	คิดเป็นร้อยละ	งบประมาณ	ร้อยละของ งปม. ทั้งหมด
ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาคุณภาพคนและสังคม	37,217,000	47	442,982,000	8	4,900,000	9	64	4.34	485,099,000	21.52
ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาการศึกษา	17,235,000	51	154,725,480	14	6,750,000	11	76	5.16	178,710,480	7.93
ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาเมืองและชุมชน	520,122,000	937	15,424,000	8	47,475,000	87	1,032	70.01	583,021,000	25.86
ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน	6,200,000	6	-	-	8,322,500	2	8	0.54	14,522,500	0.64
ยุทธศาสตร์ที่ 5 การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	101,369,500	208	-	-	10,600,000	26	234	15.88	111,969,500	4.97
ยุทธศาสตร์ที่ 6 การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี	85,702,000	16	508,002,690	23	287,562,320	21	60	4.07	881,267,010	39.09
รวม	767,845,500	1,265	1,121,134,170	53	365,609,820	156	1,474	100	2,254,589,490	100

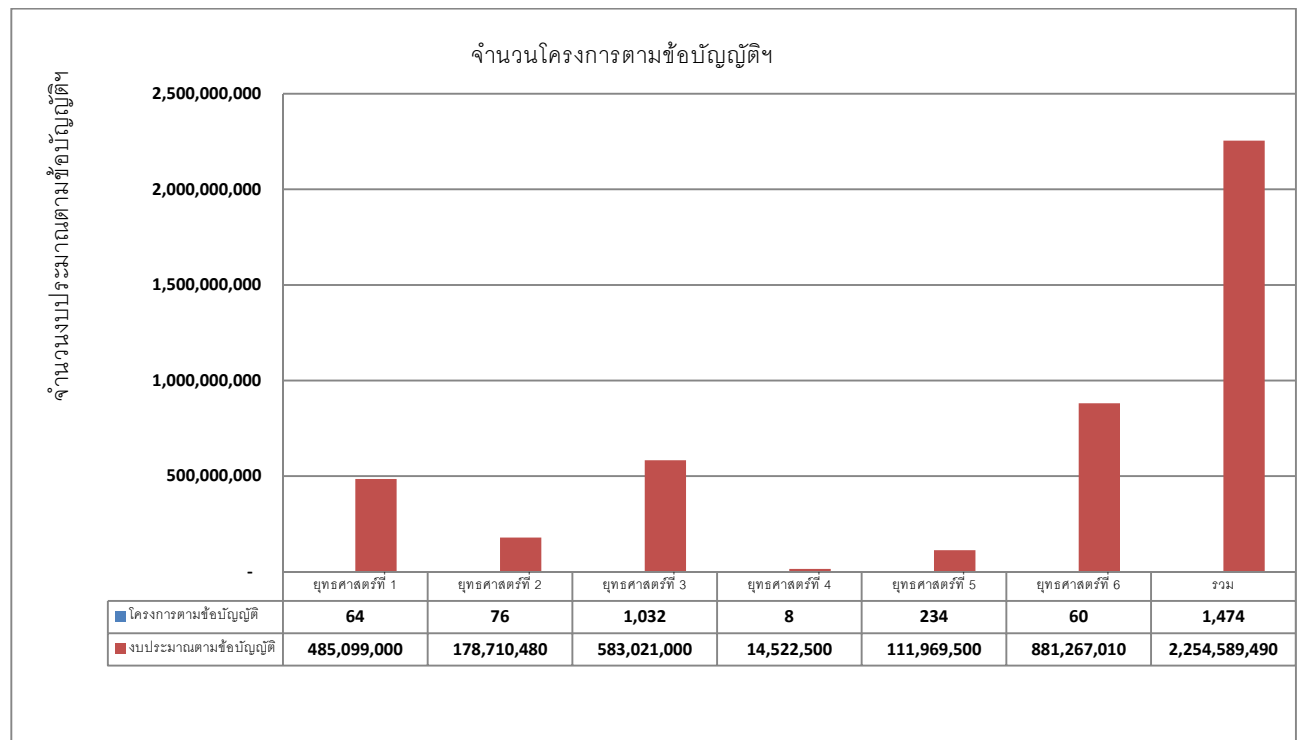
4.5 การเปรียบเทียบงบประมาณตามแผนพัฒนาฯ กับงบประมาณรายจ่ายตามข้อบัญญัติฯ ประจำปี พ.ศ. 2564

องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ทำการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ภายใต้แผนดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รวม 6 ยุทธศาสตร์ ซึ่งมีโครงการและงบประมาณที่ปรากฏในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561 - 2565) รวมโครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. 2564 จำนวน 2,258 โครงการ งบประมาณตามแผนฯ 2,895,595,613 บาท(สองพันแปดร้อยเก้าสิบห้าล้านห้าแสนเก้าหมื่นห้าพันหกร้อยสิบสามบาทถ้วน) และนำมาจัดทำข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2564 จำนวน 1,474 โครงการ งบประมาณ 2,254,589,490 บาท(สองพันสองร้อยห้าสิบล้านห้าแสนแปดหมื่นเก้าพันสี่ร้อยเก้าสิบบาทถ้วน) ปรากฏตามแผนภูมิ ดังนี้

แผนภูมิแสดง การเปรียบเทียบงบประมาณตามแผนพัฒนาฯ กับงบประมาณตามข้อบัญญัติฯ ประจำปี 2564

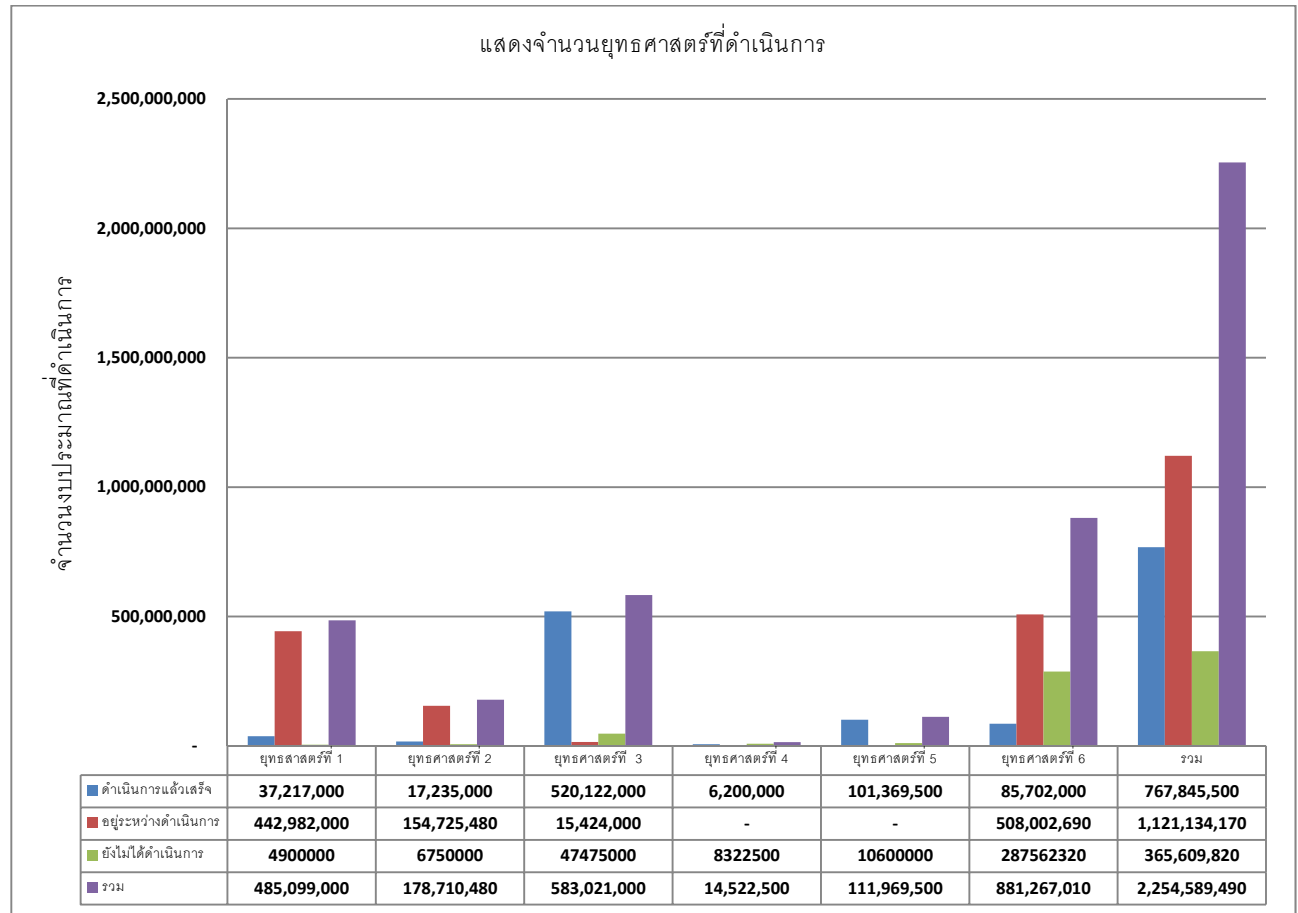


แผนภูมิแสดง จำนวนโครงการและงบประมาณตามข้อบัญญัติฯ ประจำปี พ.ศ.2564



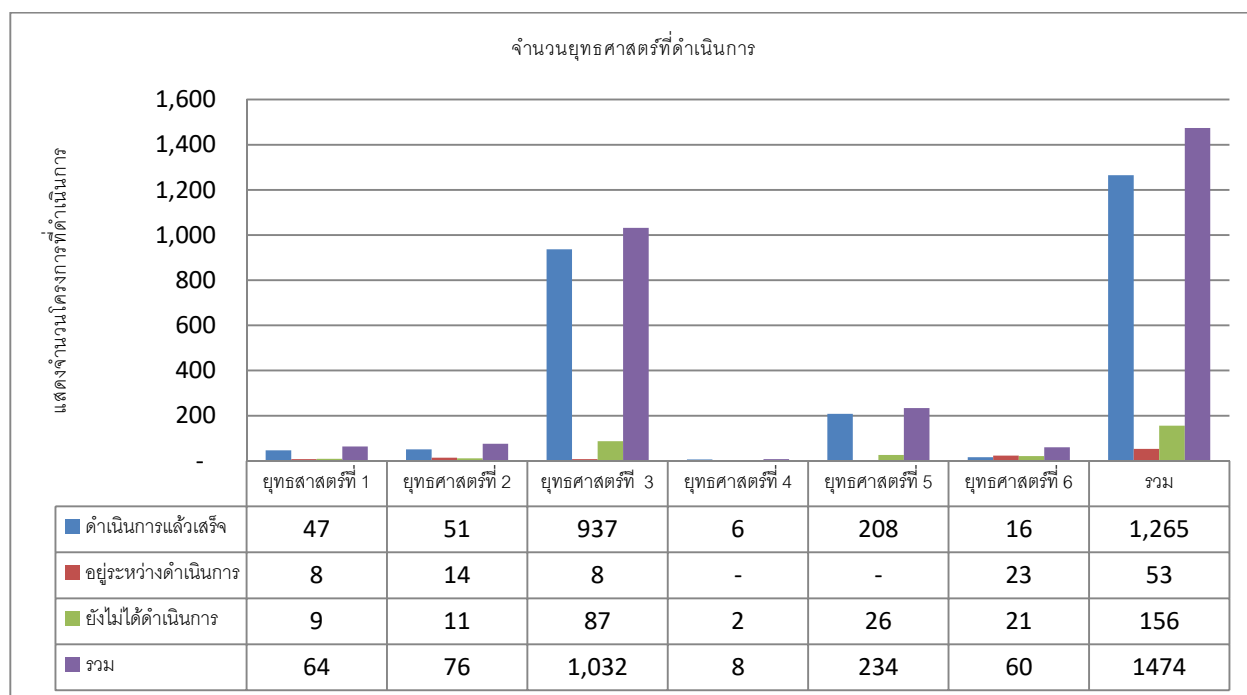
จากการวิเคราะห์ข้อมูลการตั้งงบประมาณรายจ่ายและจำนวนโครงการตามแผนดำเนินงานประจำปี พ.ศ.2564 จำนวน 1,474 โครงการ งบประมาณ 2,254,589,490 บาท เมื่อจำแนกตามยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น เรียงลำดับการตั้งงบประมาณ พบว่า ยุทธศาสตร์ที่ตั้งงบประมาณสูงสุดอันดับแรกได้แก่ ยุทธศาสตร์ที่ 6 การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี ได้รับการจัดสรรงบประมาณ จำนวนเงิน 881,267,010 บาท คิดเป็นร้อยละ 39.09 ของงบประมาณทั้งหมด สำหรับ 60 โครงการ ลำดับที่ 2 ยุทธศาสตร์ ที่ 3 ด้านการพัฒนาเมืองและชุมชน จำนวนเงิน 583,021,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 25.86 สำหรับ 1,032 โครงการ ลำดับที่ 3 ยุทธศาสตร์ที่ 1 ด้านการพัฒนาคุณภาพคนและสังคม จำนวนเงิน 485,099,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 21.52 สำหรับ 64 โครงการ ลำดับที่ 4 ยุทธศาสตร์ที่ 2 ด้านการพัฒนาการศึกษา จำนวนเงิน 178,710,480 บาท คิดเป็นร้อยละ 7.93 สำหรับ 76 โครงการ ลำดับที่ 5 ยุทธศาสตร์ที่ 5 การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม จำนวนเงิน 111,969,500 บาท คิดเป็นร้อยละ 4.97 สำหรับ 234 โครงการ ลำดับสุดท้าย ลำดับที่ 6 ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน จำนวนเงิน 14,522,500 บาท คิดเป็นร้อยละ 0.64 สำหรับ 8 โครงการ

แผนภูมิแสดง แสดงผลการเบิกจ่ายงบประมาณตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปี พ.ศ. 2564



การติดตามและประเมินผลการเบิกจ่ายงบประมาณตามแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ทำการติดตามและประเมินผลครอบคลุมยุทธศาสตร์การพัฒนา รวม 6 ยุทธศาสตร์ ติดตามและประเมินผลตามแผนดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 จำนวนงบประมาณทั้งสิ้น 2,254,589,490 บาท การเบิกจ่ายงบประมาณขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น พบว่า จำนวนโครงการที่ยังไม่ดำเนินการ จำนวน 365,609,820 บาท อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน 1,121,134,170 บาท ดำเนินการแล้วเสร็จ 767,845,500 บาท (ข้อมูล ณ 30 กันยายน 2564)

แผนภูมิแสดง แสดงจำนวนโครงการที่ดำเนินการตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปี พ.ศ. 2564



การติดตามและประเมินผลการเบิกจ่ายงบประมาณตามแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ทำการติดตามและประเมินผลครอบคลุมยุทธศาสตร์การพัฒนา รวม 6 ยุทธศาสตร์ ติดตามและประเมินผลตามแผนดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 จำนวนโครงการ 1,474 โครงการ พบว่า โครงการที่ยังไม่ดำเนินการ จำนวน 156 โครงการ อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน 53 โครงการ และโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน 1,265 โครงการ (ข้อมูล ณ 30 กันยายน 2564)

4.6 การประเมินผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนา ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. 2564

แบบที่ 3/1 แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์

คำชี้แจง : แบบที่ 3/1 แบบประเมินตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้และมีกำหนดระยะเวลาในการรายงานปีละ 1 ครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไป

1. ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น
2. รายงานผลการดำเนินงาน (เดือนตุลาคม 2563 – กันยายน 2564)

ส่วนที่ 2 ยุทธศาสตร์การพัฒนาและโครงการในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

1. ยุทธศาสตร์และจำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผน และจำนวนโครงการที่ได้นำไปปฏิบัติ

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ		
	จำนวนโครงการ ที่ปรากฏ อยู่ในแผน	จำนวนโครงการ ที่ได้ปฏิบัติ	คิดเป็นร้อยละ ของโครงการที่ ได้ปฏิบัติ
ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาคุณภาพคนและสังคม	64	47	3.72
ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาการศึกษา	76	51	4.03
ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาเมืองและชุมชน	1,032	937	74.07
ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน	8	6	0.47
ยุทธศาสตร์ที่ 5 การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	234	208	16.44
ยุทธศาสตร์ที่ 6 การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี	60	16	1.26
รวม	1,474	1,265	100.00

จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น พบว่า จำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผนพัฒนาท้องถิ่น (2561-2565) ในปี พ.ศ.2564 จำนวนโครงการที่ปรากฏในแผนพัฒนา มีจำนวนทั้งสิ้น 2,258 โครงการ และนำโครงการมาปฏิบัติตามแผนดำเนินงานได้ 1,474 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 65.29 และจำนวนโครงการที่ได้นำมาปฏิบัติ(เบิกจ่ายแล้ว) จำนวน 1,265 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 85.82

4.7 การประเมินความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

การติดตามและประเมินผลความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานโครงการขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รวม 6 ยุทธศาสตร์ ประชากรกลุ่มตัวอย่าง จำนวน 572 คน แยกประเมินความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานโครงการขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น เป็นรายยุทธศาสตร์ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ 1 ด้านการพัฒนาคุณภาพคนและสังคม

ประเด็นคำถาม	ระดับความพึงพอใจ(n=80)		
	ค่า S.D.	ค่าเฉลี่ย ($\bar{x}$)	ระดับ
1. มีการส่งเสริมพัฒนาอาชีพ การมีงานทำ การจัดกิจกรรมเสริมสร้างครอบครัวให้อบอุ่น	0.344	4.86	มากที่สุด
2. การพัฒนาคนในชุมชนและสังคมให้มีคุณธรรม จริยธรรมและศีลธรรม นำความรู้สู่การพัฒนาสังคม ประเทศชาติ อย่างยั่งยืน	0.487	4.39	มาก
3. มีการส่งเสริมและพัฒนาการกีฬา เพื่อการแข่งขันและต้านภัยยาเสพติดให้คนใน ชุมชน สังคม และประเทศชาติ	0.569	4.54	มากที่สุด
4. การจัดกิจกรรมส่งเสริม อนุรักษ์ สืบสานศิลปะ วัฒนธรรม ศาสนา จารีต ประเพณี และภูมิปัญญาของท้องถิ่นให้คงไว้อย่างยั่งยืน	0.536	4.61	มากที่สุด
5. การส่งเสริมพัฒนาคน ให้มีทักษะในการดำรงชีวิตให้เหมาะสมทุกช่วงวัย	0.505	4.71	มากที่สุด
6. การพัฒนาแหล่งเรียนรู้ของคนทุกระดับในชุมชนและสังคม เพื่อการพัฒนา คุณภาพของตนเอง สู่การพัฒนาสังคม ประเทศชาติ	0.433	4.75	มากที่สุด
7. การส่งเสริมให้เกิดทุนทางสังคมที่ดี อันมีผลมาจากคนในชุมชน และสังคม ทุกระดับ เป็นคนที่มีคุณภาพ	0.400	4.80	มากที่สุด
8. การป้องกันปัญหาและการบำบัดผู้ติดยาเสพติดของจังหวัด เช่น การจัดกิจกรรม เพื่อป้องกันและแก้ปัญหา การให้ความรู้ต่อประชาชนและความเข้มงวด ของส่วนราชการในมาตรการเพื่อป้องกันปัญหาที่จะเกิดขึ้น	0.559	4.39	มาก
9. การส่งเสริมพัฒนาอาชีพ การมีงานทำ การจัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมการมีรายได้ ให้กับผู้สูงอายุ	0.553	4.64	มากที่สุด
รวม		4.63	มากที่สุด

จากตาราง พบว่า ความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานโครงการ การแข่งขันกีฬาเยาวชนด้าน ภัยยาเสพติด ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ตามยุทธศาสตร์ที่ 1 ด้านการพัฒนาคุณภาพคนและสังคม โดย ภาพรวมอยู่ในระดับมากที่สุดมีค่าเฉลี่ย ($\bar{x}$) 4.63 (หรือคิดเป็นร้อยละ 92.60) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่าความ พึงพอใจอยู่ในระดับมากที่สุดเป็นอันดับแรก คือ มีการส่งเสริมพัฒนาอาชีพ การมีงานทำ การจัดกิจกรรมเสริมสร้าง ครอบครัวให้อบอุ่น มีค่าเฉลี่ย($\bar{x}$) 4.86,S.D.=0.344) มากที่สุดอันดับ 2 การส่งเสริมให้เกิดทุนทางสังคมที่ดี อันมีผล มาจากคนในชุมชน และสังคม ทุกระดับ เป็นคนที่มีคุณภาพ มีค่าเฉลี่ย ($\bar{x}$) 4.80,S.D.=0.40) มากที่สุดอันดับ 3 การ พัฒนาแหล่งเรียนรู้ของคนทุกระดับในชุมชนและสังคม เพื่อการพัฒนาคุณภาพของตนเอง สู่การพัฒนาสังคม ประเทศชาติ มีค่าเฉลี่ย($\bar{x}$)4.75,S.D.=0.433) มากที่สุด อันดับ 4 การส่งเสริมพัฒนาคน ให้มีทักษะในการดำรงชีวิตให้ เหมาะสมทุกช่วงวัย มีค่าเฉลี่ย ($\bar{x}$) 4.71,S.D.=0.505) มากที่สุดอันดับ 5 การส่งเสริมพัฒนาอาชีพ การมีงานทำการ จัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมการมีรายได้ให้กับผู้สูงอายุ มีค่าเฉลี่ย ($\bar{x}$) 4.64,S.D.=0.553) และประเด็นหัวข้อระดับความ พึงพอใจน้อยสุด คือ การป้องกันปัญหาและการบำบัดผู้ติดยาเสพติดของจังหวัด เช่น การจัดกิจกรรมเพื่อป้องกัน และแก้ปัญหา การให้ความรู้ต่อประชาชนและความเข้มงวด ของส่วนราชการในมาตรการเพื่อป้องกันปัญหาที่จะ เกิดขึ้น มีค่าเฉลี่ย ($\bar{x}$) 4.39,S.D.=0.559) แต่ยังอยู่ในระดับมาก

ยุทธศาสตร์ที่ 2 ด้านการพัฒนาการศึกษา

ประเด็นคำถาม	ระดับความพึงพอใจ(n=120)		
	ค่า S.D.	ค่าเฉลี่ย($\bar{X}$)	ระดับ
1. ท่านมีใจรักในการเรียนรู้ ส่งผลทำให้ท่านมีการพัฒนาตนเองที่ดีขึ้น (ด้านการเรียนรู้)	0.669	4.45	มาก
2. ท่านมองหาโอกาสในการเรียนรู้สิ่งใหม่ๆ เพื่อนำมาประยุกต์ใช้กับการทำงานในอนาคตได้ (ด้านการเรียนรู้)	0.661	4.28	มาก
3. ท่านคิดว่าการนำเอาเทคโนโลยีสมัยใหม่มาใช้ จะสามารถช่วยให้คุณ มีผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนรู้เพิ่มขึ้น (ด้านการเรียนรู้)	0.716	4.31	มาก
4. ท่านมีความต้องการที่จะเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ และความสามารถของตนเองตลอดเวลาอย่างต่อเนื่อง (ด้านการเรียนรู้)	0.691	4.35	มาก
5. ท่านมีความสนใจแนวทางที่สามารถปรับเปลี่ยนมุมมองใหม่ๆ เพื่อนำมาปรับปรุงใช้ให้เกิดประสิทธิภาพที่ดียิ่งขึ้น (ด้านความคิดสร้างสรรค์)	0.675	4.33	มาก
6. ท่านมีความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ คิดค้นวิธีการใหม่ๆ ทุกครั้ง เมื่อได้รับมอบหมายงานที่ถนัด (ด้านความคิดสร้างสรรค์)	0.646	4.38	มาก
7. ท่านมักค้นคว้าหาข้อมูลต่างๆ ที่มีประโยชน์ เพื่อนำมาพัฒนางานให้มีประสิทธิภาพ (ด้านความคิดสร้างสรรค์)	0.692	4.43	มาก
8. ท่านมีความคิดเสมอว่า การพัฒนาความคิดสร้างสรรค์ต้องเกิดขึ้นได้จริง เห็นผลจริงและเป็นประโยชน์ต่องานที่ทำเสมอ (ด้านความคิดสร้างสรรค์)	0.683	4.48	มาก
9. โรงเรียนมีการกำหนดเป้าหมาย วัตถุประสงค์ร่วมกันและมีภาพรวมของการทำงานเป็นทีม (ด้านการทำงานเป็นทีม)	0.640	4.42	มาก
10. มีการประชุม รับฟัง และเปิดโอกาสให้แสดงความคิดเห็นปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับงานได้เต็มที่ (ด้านการทำงานเป็นทีม)	0.619	4.53	มากที่สุด
รวม		4.40	มาก

จากตาราง พบว่า ความพึงพอใจของนักเรียนต่อผลการดำเนินงานโครงการส่งเสริมทักษะวิชาการด้านการศึกษาโรงเรียนในสังกัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ตามยุทธศาสตร์ที่ 2 ด้านการพัฒนาการศึกษาโดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก มีค่าเฉลี่ย ($\bar{x}$) 4.40 (หรือคิดเป็นร้อยละ 88.00) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่าความพึงพอใจอยู่ในระดับมากเกือบทุกข้อ ความพึงพอใจมากที่สุดอันดับแรก คือ มีการประชุม รับฟัง และเปิดโอกาสให้แสดงความคิดเห็นปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับงานได้เต็มที่ (ด้านการทำงานเป็นทีม) มีค่าเฉลี่ย ($\bar{x}$) 4.53, S.D. = 0.619) มากอันดับ 2 ท่านมีความคิดเสมอว่า การพัฒนาความคิดสร้างสรรค์ต้องเกิดขึ้นได้จริง เห็นผลจริงและเป็นประโยชน์ต่องานที่ทำเสมอ (ด้านความคิดสร้างสรรค์) มีค่าเฉลี่ย ($\bar{x}$) 4.48, S.D.=0.683) มากอันดับ 3 ท่านมีใจรักในการเรียนรู้ ส่งผลทำให้ท่านมีการพัฒนาตนเองที่ดีขึ้น (ด้านการเรียนรู้) มีค่าเฉลี่ย ($\bar{x}$) 4.45, S.D.=0.669) มากอันดับ 4 ท่านมักค้นคว้าหาข้อมูลต่างๆ ที่มีประโยชน์ เพื่อนำมาพัฒนางานให้มีประสิทธิภาพ (ด้านความคิดสร้างสรรค์) มีค่าเฉลี่ย ($\bar{x}$) 4.43, S.D.=0.692) มากอันดับ 5 โรงเรียนมีการกำหนดเป้าหมาย วัตถุประสงค์ร่วมกันและมีภาพรวมของการทำงานเป็นทีม (ด้านการทำงานเป็นทีม) มีค่าเฉลี่ย ($\bar{x}$) 4.42, S.D.=0.640) และประเด็นหัวข้อระดับความพึงพอใจน้อยสุด คือ ท่านมองหาโอกาสในการเรียนรู้สิ่งใหม่ๆ เพื่อนำมาประยุกต์ใช้กับการทำงานในอนาคตได้ (ด้านการเรียนรู้) มีค่าเฉลี่ย ($\bar{x}$) 4.28, S.D.=0.661) แต่ระดับความพึงพอใจยังอยู่ในระดับมาก

ยุทธศาสตร์ที่ 3 ด้านการพัฒนาเมืองและชุมชน

ประเด็นคำถาม	ระดับความพึงพอใจ(n=160)		
	ค่า S.D.	ค่าเฉลี่ย ($\bar{x}$)	ระดับ
1.ประโยชน์ที่ได้รับจากโครงการก่อสร้างสะพาน คสล.ครั้งนี้	0.615	4.74	มากที่สุด
2. การก่อสร้างสะพาน คสล.ทำให้เกิดความปลอดภัยในการสัญจรข้าม ไป - มา	0.802	4.42	มาก
3. ลักษณะงานการเก็บรายละเอียด การดำเนินงานของผู้รับจ้าง	1.155	3.80	มาก
4. การประชาสัมพันธ์งานโครงการก่อสร้างของ อบจ. ขอนแก่น	0.821	4.38	มาก
5. การก่อสร้างสะพาน คสล.ทำให้เกิดโครงข่ายคมนาคมเชื่อมระหว่างหมู่บ้าน/ตำบล	0.782	4.23	มาก
6. ลดระยะเวลาในการเดินทางน้อยลง ประหยัดเวลาทำให้สะดวกรวดเร็ว	0.800	4.15	มาก
7. วัสดุที่ใช้ในการก่อสร้างในครั้งนี้ ได้มาตรฐานมีความแข็งแรงทนทาน เหมาะสมกับงบประมาณ	1.027	4.04	มาก
8. โครงการนี้ตรงกับความต้องการของประชาชนในหมู่บ้าน และประชาชนที่สัญจรไป - มา	0.725	4.66	มากที่สุด
9. ภาพรวมทั้งหมดของโครงการก่อสร้างในครั้งนี้	0.795	4.43	มาก
รวม		4.32	มาก

จากตาราง พบว่า ความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานโครงการก่อสร้างสะพานคอนกรีตเสริมเหล็กในพื้นที่จังหวัดขอนแก่นขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ตามยุทธศาสตร์ที่ 3 ด้านการพัฒนาเมืองและชุมชน โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก มีค่าเฉลี่ย ($\bar{x}$) 4.32 (หรือคิดเป็นร้อยละ 86.40) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพบว่าความพึงพอใจอยู่ในระดับมากเกือบทุกข้อ ความพึงพอใจมากที่สุดอันดับแรก คือ ประโยชน์ที่ได้รับจากโครงการก่อสร้างสะพาน คสล.ครั้งนี้ มีค่าเฉลี่ย ($\bar{x}$) 4.74, S.D. = 0.615) มากที่สุด อันดับ 2 โครงการนี้ตรงกับความต้องการของประชาชนในหมู่บ้าน และประชาชนที่สัญจรไป - มา มีค่าเฉลี่ย ($\bar{x}$) 4.66, S.D.=0.725) มากอันดับ 3 ภาพรวมทั้งหมดของโครงการก่อสร้างในครั้งนี้ มีค่าเฉลี่ย($\bar{x}$) 4.43, S.D. = 0.795) มาก อันดับ 4 การก่อสร้างสะพาน คสล.ทำให้เกิดความปลอดภัยในการสัญจรข้าม ไป - มา มีค่าเฉลี่ย($\bar{x}$) 4.42, S.D.=0.802)มากอันดับ 5 การก่อสร้างสะพาน คสล.ทำให้เกิดโครงข่ายคมนาคมเชื่อมระหว่างหมู่บ้าน/ตำบล มีค่าเฉลี่ย ($\bar{x}$) 4.23, S.D.=0.782) และประเด็นหัวข้อระดับความพึงพอใจอันดับสุดท้าย คือ ลักษณะงานการเก็บรายละเอียด การดำเนินงานของผู้รับจ้าง มีค่าเฉลี่ย ($\bar{x}$) 3.80, S.D.=1.155) แต่ระดับความพึงพอใจยังอยู่ในระดับมาก

ยุทธศาสตร์ที่ 4 ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน

ประเด็นคำถาม	ระดับความพึงพอใจ(n=216)		
	ค่า S.D.	ค่าเฉลี่ย ($\bar{x}$)	ระดับ
1. ทราบประวัติ และความเป็นมาของอุทยานธรณีขอนแก่น	0.811	3.87	มาก
2. มีแหล่งเรียนรู้ ท่องเที่ยว หลากหลาย	0.857	3.79	มาก
3. การเข้าถึงข้อมูล การสื่อสาร สารคดี สื่อออนไลน์ และอื่นๆ	0.712	3.63	มาก
4. ความสะดวกในการเดินทางท่องเที่ยว	0.825	3.84	มาก
5. การมีส่วนร่วมของชุมชนท้องถิ่นและภาคส่วนต่างๆ	0.677	3.55	มาก
6. การสื่อสาร ถ่ายทอดองค์ความรู้/การบริการ ของเจ้าหน้าที่ ทั้งภาครัฐ เอกชน และชุมชนท้องถิ่น	0.756	3.78	มาก
7. ที่พัก และผลิตภัณฑ์ท้องถิ่น	0.747	3.59	มาก
8. อุทยานธรณีขอนแก่น เหมาะสมเป็นอุทยานธรณีโลก	0.836	4.22	มาก
รวม		3.78	มาก

จากตาราง พบว่า ความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานโครงการส่งเสริมการท่องเที่ยวอุทยานธรณีขอนแก่น ตามยุทธศาสตร์ที่ 4 ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก มีค่าเฉลี่ย($\bar{x}$)3.78 (หรือคิดเป็นร้อยละ 75.60) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่าความพึงพอใจอยู่ในระดับมากทุกข้อ ความพึงพอใจมากอันดับแรก คือ อุทยานธรณีขอนแก่น เหมาะสมเป็นอุทยานธรณีโลก มีค่าเฉลี่ย ($\bar{x}$) 4.22, S.D.=0.836)มากอันดับที่ 2 ทราบประวัติ และความเป็นมาของอุทยานธรณีขอนแก่น มีค่าเฉลี่ย ($\bar{x}$)3.87,S.D.=0.811) มากอันดับที่ 3 ความสะดวกในการเดินทางท่องเที่ยว มีค่าเฉลี่ย($\bar{x}$) 3.84, S.D.=0.825) มากอันดับ 4 มีแหล่งเรียนรู้ ท่องเที่ยว หลากหลาย มีค่าเฉลี่ย ($\bar{x}$) 3.79, S.D.=0.857) มากอันดับ 5 การสื่อสาร ถ่ายทอดองค์ความรู้/การบริการของเจ้าหน้าที่ ทั้งภาครัฐ เอกชน และชุมชนท้องถิ่น มีค่าเฉลี่ย($\bar{x}$) 3.78, S.D.=0.756) และประเด็นหัวข้อระดับความพึงพอใจน้อยสุด คือการมีส่วนร่วมของชุมชนท้องถิ่นและภาคส่วนต่างๆ มีค่าเฉลี่ย ($\bar{x}$) 3.55, S.D.=0.677) แต่ระดับความพึงพอใจยังอยู่ในระดับมาก

ยุทธศาสตร์ที่ 5 ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ประเด็นคำถาม	ระดับความพึงพอใจ(n=296)		
	ค่า S.D.	ค่าเฉลี่ย ($\bar{x}$)	ระดับ
1. สถานที่ตั้งของโครงการบำบัดน้ำเสียแบบบึงประดิษฐ์ในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมมีความเหมาะสม	0.667	4.21	มาก
2. โครงการนี้สอดคล้องกับสภาพปัญหาและสภาพแวดล้อมของชุมชน	0.576	4.18	มาก
3. โครงการก่อสร้างระบบบำบัดน้ำเสียนี้เกิดความคุ้มค่ากับทรัพยากรและงบประมาณที่ใช้ไป	0.602	4.20	มาก
4. ประชาชนหรือชุมชนใกล้เคียงได้รับผลกระทบจากโครงการนี้	1.250	2.56	ปานกลาง
5. โครงการก่อสร้างระบบบำบัดน้ำเสียแบบบึงประดิษฐ์ สามารถแก้ไขปัญหการปล่อยน้ำเสียลงแหล่งน้ำธรรมชาติ	0.616	4.24	มาก
6. การนำพลังงานทางเลือกมาใช้ในกระบวนการผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อสูบน้ำ	0.591	4.25	มาก
7. ท่านมีความสะดวกต่อการใช้งาน มีความปลอดภัยไม่ซับซ้อนของระบบบำบัดน้ำเสียในการใช้ระบบพลังงานแสงอาทิตย์	0.551	4.30	มาก
8. โครงการนี้สร้างกระบวนการมีส่วนร่วมของประชาชนในพื้นที่ในการตรวจสอบระบบบำบัดน้ำเสียให้มีสภาพพร้อมใช้งานได้	0.564	4.36	มาก
9. โครงการนี้จะช่วยเพิ่มศักยภาพชุมชนให้มีจิตสำนึก และสามารถพึ่งพาตนเองด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ	0.581	4.31	มาก
10. การประชาสัมพันธ์เผยแพร่การดำเนินโครงการให้ประชาชนในพื้นที่ทราบ	0.523	4.31	มาก
11. โครงการนี้เป็นประโยชน์ต่อชุมชนของท่าน และชุมชนโดยรอบ และสามารถนำไปประยุกต์ใช้ในครัวเรือน	0.548	4.44	มาก
รวม		4.12	มาก

จากตาราง พบว่า ความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานโครงการการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมภายใต้โครงการประชารัฐร่วมใจบำบัดน้ำเสียแบบบึงประดิษฐ์ ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ตามยุทธศาสตร์ที่ 5 ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยภาพรวมอยู่ในระดับมากที่สุด มีค่าเฉลี่ย ($\bar{x}$) 4.12 (หรือคิดเป็นร้อยละ 82.40) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพบว่าความพึงพอใจอยู่ในระดับมากเกือบทุกข้อ ความพึงพอใจมาก อันดับแรก คือ โครงการนี้เป็นประโยชน์ต่อชุมชนของท่านและชุมชนโดยรอบ สามารถนำไปประยุกต์ใช้ในครัวเรือน มีค่าเฉลี่ย ($\bar{x}$) 4.44, S.D.=0.548) มาก อันดับ 2 โครงการนี้สร้างกระบวนการมีส่วนร่วมของประชาชนในพื้นที่ในการตรวจสอบระบบบำบัดน้ำเสียให้มีสภาพพร้อมใช้งานได้ มีค่าเฉลี่ย ($\bar{x}$) 4.36, S.D.=0.564) มากอันดับ 3. โครงการนี้ช่วยเพิ่มศักยภาพชุมชนให้มีจิตสำนึกและสามารถพึ่งพาตนเองในด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ มีค่าเฉลี่ย ($\bar{x}$) 4.31, S.D.=0.581) มากอันดับ 4 การประชาสัมพันธ์เผยแพร่การดำเนินโครงการให้ประชาชนในพื้นที่ทราบ มีค่าเฉลี่ย ($\bar{x}$) 4.31, S.D.=0.523) มากอันดับ 5 มีความสะดวกต่อการใช้งาน มีความปลอดภัยไม่ซับซ้อนของระบบบำบัดน้ำเสียในการใช้ระบบพลังงานแสงอาทิตย์ มีค่าเฉลี่ย ($\bar{x}$) 4.30, S.D.=0.551) และประเด็นหัวข้อระดับความพึงพอใจน้อยสุด คือ ประชาชนหรือชุมชนใกล้เคียงได้รับผลกระทบจากโครงการนี้ มีค่าเฉลี่ย ($\bar{x}$) 4.61, S.D.=0.487) แต่ระดับความพึงพอใจยังอยู่ในระดับปานกลาง

ยุทธศาสตร์ที่ 6 ด้านการพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี

ประเด็นคำถาม	ระดับความพึงพอใจ(n=382)		
	ค่า S.D.	ค่าเฉลี่ย ($\bar{x}$)	ระดับ
1.เจ้าหน้าที่พูดจาสุภาพอัธยาศัยดี แต่งกายสุภาพการวางตัวเรียบร้อยเหมาะสม (ด้านเจ้าหน้าที่ผู้ให้บริการ)	0.587	4.51	มากที่สุด
2. เจ้าหน้าที่ให้บริการด้วยความเต็มใจ รวดเร็ว และเอาใจใส่ (ด้านเจ้าหน้าที่ผู้ให้บริการ)	0.576	4.54	มากที่สุด
3. เจ้าหน้าที่ให้คำแนะนำ ตอบข้อซักถามได้อย่างชัดเจน ถูกต้องน่าเชื่อถือ (ด้านเจ้าหน้าที่ผู้ให้บริการ)	0.608	4.53	มากที่สุด
4. เจ้าหน้าที่สามารถแก้ปัญหา อุปสรรค ที่เกิดขึ้นได้อย่างเหมาะสม (ด้านเจ้าหน้าที่ผู้ให้บริการ)	0.653	4.46	มาก
5. มีช่องทางการให้บริการที่หลากหลาย (ด้านกระบวนการขั้นตอนการให้บริการ)	0.667	4.40	มาก
6. ขั้นตอนการให้บริการมีระบบ ไม่ยุ่งยาก ซับซ้อน มีความชัดเจน (ด้านกระบวนการขั้นตอนการให้บริการ)	0.613	4.52	มากที่สุด
7. ขั้นตอนการให้บริการแต่ละขั้นตอนมีความสะดวก รวดเร็ว (ด้านกระบวนการขั้นตอนการให้บริการ)	0.654	4.49	มาก
8. มีผังลำดับขั้นตอนและระยะเวลาการให้บริการอย่างชัดเจน (ด้านกระบวนการขั้นตอนการให้บริการ)	0.650	4.49	มาก
9. การจัดสิ่งอำนวยความสะดวกในสถานที่ให้บริการ เช่น ที่จอดรถ น้ำดื่ม ฯลฯ (ด้านสิ่งอำนวยความสะดวก)	0.762	4.33	มาก
10. มีเครื่องมือ/อุปกรณ์/ระบบในการบริการข้อมูลสารสนเทศ (ด้านสิ่งอำนวยความสะดวก)	0.730	4.37	มาก
11. มีการจัดผังการให้บริการและการใช้อาคารไว้อย่างชัดเจน สะดวกเหมาะสม (ด้านสิ่งอำนวยความสะดวก)	0.654	4.49	มาก
12. อาคารสถานที่มีความสะอาด ปลอดภัย (ด้านสิ่งอำนวยความสะดวก)	0.618	4.59	มากที่สุด
รวม		4.48	มาก

จากตาราง พบว่า ความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานโครงการการใช้บริการสถานีขนส่งผู้โดยสารจังหวัดขอนแก่นทั้ง 4 แห่ง ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ตามยุทธศาสตร์ที่ 6 ด้านการพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก มีค่าเฉลี่ย($\bar{x}$) 4.48(หรือคิดเป็น ร้อยละ 89.60)เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่าความพึงพอใจอยู่ในระดับมากที่สุดเกือบทุกข้อ ความพึงพอใจมากที่สุดอันดับแรก คือ อาคารสถานที่มีความสะอาด ปลอดภัย มีค่าเฉลี่ย($\bar{x}$) 4.59, S.D.=0.618) มากที่สุดอันดับ 2 การให้บริการของเจ้าหน้าที่ให้บริการด้วยความเต็มใจ รวดเร็ว และเอาใจใส่ มีค่าเฉลี่ย($\bar{x}$) 4.54,S.D.=0.576) มากที่สุดอันดับ 3 เจ้าหน้าที่ให้คำแนะนำ ตอบข้อซักถามได้อย่างชัดเจน ถูกต้องน่าเชื่อถือ มีค่าเฉลี่ย($\bar{x}$)4.53,S.D.=0.608)มากที่สุดอันดับ 4 ขั้นตอนการให้บริการมีระบบไม่ยุ่งยาก ซับซ้อน มีความชัดเจน มีค่าเฉลี่ย ($\bar{x}$)4.52, S.D.=0.613) มากที่สุดอันดับ 5 เจ้าหน้าที่พูดจาสุภาพ อ่อนโยนดี แต่งกายสุภาพการวางตัวเรียบร้อยเหมาะสม มีค่าเฉลี่ย($\bar{x}$)4.51,S.D.=0.587)และประเด็นหัวข้อระดับความพึงพอใจน้อยสุด คือ การจัดสิ่งอำนวยความสะดวกในสถานที่ให้บริการ เช่น ที่จอดรถ น้ำดื่ม ฯลฯ มีค่าเฉลี่ย($\bar{x}$) 4.33, S.D.=0.762) แต่ระดับความพึงพอใจยังอยู่ในระดับมาก

4.8 การประเมินความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานโครงการในภาพรวม แต่ละด้าน ปรากฏดังนี้

ยุทธศาสตร์	ระดับความพึงพอใจ(n=1,254)	
	ค่าเฉลี่ย ($\bar{x}$)	ระดับ
1. ด้านการพัฒนาคุณภาพคนและสังคม	4.63	มากที่สุด
2. ด้านการพัฒนาการศึกษา	4.40	มาก
3. ด้านการพัฒนาเมืองและชุมชน	4.32	มาก
4. ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน	3.78	มาก
5. ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	4.12	มาก
6. ด้านการพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี	4.48	มาก
รวม	4.27	มาก

จากตาราง พบว่า ความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานโครงการขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ทั้ง 6 ยุทธศาสตร์การพัฒนา โดยภาพรวมอยู่ในระดับ**มาก** มีค่าเฉลี่ย($\bar{x}$) **4.27 (หรือคิดเป็นร้อยละ 85.40)** เมื่อพิจารณาเป็นรายยุทธศาสตร์ พบว่า ความพึงพอใจของประชาชนตามยุทธศาสตร์อยู่ในระดับ**มาก**เกือบทุกข้อ ยุทธศาสตร์ที่มีความพึงพอใจมากที่สุดอันดับแรก คือ ด้านการพัฒนาคุณภาพคนและสังคม มีค่าเฉลี่ย ($\bar{x}$) 4.63 หรือคิดเป็นร้อยละ 89.80 อันดับ 2 ด้านการพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี มีค่าเฉลี่ย($\bar{x}$) 4.48 หรือคิดเป็นร้อยละ 89.60 อันดับ 3 ด้านการพัฒนาการศึกษา มีค่าเฉลี่ย ($\bar{x}$) 4.40 หรือคิดเป็นร้อยละ 88.00 อันดับ 4 ด้านการพัฒนาเมืองและชุมชน มีค่าเฉลี่ย ($\bar{x}$) 4.32 หรือคิดเป็นร้อยละ 84.60 อันดับ 5 คือ ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีค่าเฉลี่ย ($\bar{x}$) 4.12 หรือคิดเป็นร้อยละ 82.40 และอันดับสุดท้าย อันดับที่ 6 คือ ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน มีค่าเฉลี่ย ($\bar{x}$) 3.78 หรือคิดเป็นร้อยละ 75.60

บทที่ 5

สรุปผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ประจำปี พ.ศ.2564 การลงพื้นที่สำรวจในการเก็บรวบรวมข้อมูลใช้แบบประเมินของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูลโครงการตรวจสอบเอกสารหลักฐาน การสัมภาษณ์ การสังเกต ที่ได้กำหนดไว้ สามารถสรุปผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ได้ดังนี้

5.1 วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

1. เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น
2. เพื่อให้ทราบความก้าวหน้าผลการดำเนินงานตามระยะเวลา และเป้าหมายที่กำหนดไว้
3. เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับ เปรียบเทียบ ปรับปรุง แก้ไข ข้อบกพร่องของการดำเนินงานโครงการ ตลอดจนปัญหา อุปสรรคในการพัฒนา
4. เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดร้อยละความสำเร็จของการปฏิบัติงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564

5.2 สรุปผลการติดตามและประเมินผล

1. ข้อมูลพื้นฐานของผู้ให้ข้อมูล

กลุ่มตัวอย่างผู้ให้ข้อมูล ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ประกอบด้วย เจ้าหน้าที่ จากหน่วยงานราชการ ผู้นำชุมชน/ผู้นำท้องถิ่น กำนัน/ผู้ใหญ่บ้าน นักเรียน/นักศึกษา ประชาชนทั่วไป ที่มีส่วนเกี่ยวข้องและได้รับประโยชน์จากโครงการที่องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่นเข้าไปดำเนินงาน จำนวนผู้ให้ข้อมูลทั้งสิ้น 1,254 คน จาก 6 ยุทธศาสตร์ ดังนี้

- 1) ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาคุณภาพคนและสังคม จำนวน 80 คน
- 2) ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาการศึกษา จำนวน 120 คน
- 3) ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาเมืองและชุมชน จำนวน 160 คน
- 4) ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน จำนวน 216 คน
- 5) ยุทธศาสตร์ที่ 5 การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม จำนวน 296 คน
- 6) ยุทธศาสตร์ที่ 6 การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี จำนวน 382 คน

2. การบริหารงานขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น

- 2.1 ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- 2.2 แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น(2561-2565)
- 2.3 แผนพัฒนาท้องถิ่น(2561-2565) ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น
- 2.4 ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ.2564
- 2.5 แผนดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564

1) ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หมายถึง การวางแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นทั้งจังหวัด จึงเป็นกระบวนการกำหนดทิศทางในอนาคตขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยกำหนดสภาพการณ์ที่ต้องการบรรลุและแนวทางในการบรรลุบนพื้นฐานของการรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลอย่างรอบด้านและเป็นระบบ ทั้งนี้ จะต้องสอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น และปัญหา/ความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นด้วย ดังนั้นการวางแผนพัฒนาท้องถิ่นจึงถือเป็นกลไกสำคัญประการหนึ่งที่จะทำให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นบรรลุจุดมุ่งหมายดังกล่าว โดยใช้ยุทธศาสตร์ที่เหมาะสม องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจึงจำเป็นต้องวางแผนการใช้ทรัพยากรเหล่านั้นให้คุ้มค่าและเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ประชาชน และมีการนำแผนงานและโครงการที่กำหนดไปปฏิบัติตามให้เกิดสัมฤทธิ์ผลในเวลาที่กำหนด โดยมีการควบคุมติดตาม วัดและประเมินผล มีความโปร่งใส และพร้อมที่จะให้มีการตรวจสอบทั้งโดยหน่วยงานของรัฐและประชาชน

2) แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (2561-2565) หมายความว่า ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ที่กำหนดยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งแสดงถึงวิสัยทัศน์ พันธกิจ และจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต โดยสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนพัฒนาจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ และนโยบายการพัฒนาท้องถิ่นการวางแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จึงเป็นกระบวนการกำหนดทิศทางในอนาคตขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยกำหนดสภาพการณ์ที่ต้องการบรรลุและแนวทางในการบรรลุบนพื้นฐานของการรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลอย่างรอบด้านและเป็นระบบ ทั้งนี้จะต้องสอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่นและปัญหา/ความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นด้วย การวางแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามีความสำคัญต่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เนื่องจากแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาเป็นแผนพัฒนาที่มุ่งไปสู่สภาพการณ์ที่ต้องการให้เกิดขึ้นในอนาคต เป็นกรอบในการกำหนดทิศทางการพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลง โดยสามารถจัดสรรทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัดได้อย่างมีประสิทธิภาพ กล่าวโดยสรุป การจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา เป็นการกำหนดทิศทางการพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ที่ต้องคำนึงถึงสภาพการณ์ที่ต้องการจะบรรลุและแนวทางในการที่จะทำให้บรรลุถึงสภาพการณ์นั้น โดยการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ดีจะต้องตั้งอยู่บนพื้นฐานของ การรวบรวมและการวิเคราะห์ข้อมูลอย่างรอบด้านและเป็นระบบ ทั้งนี้เพื่อให้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถนำไปสู่การแก้ไขปัญหาและสนองตอบความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นได้อย่างแท้จริง

3) แผนพัฒนาท้องถิ่น (2561-2565)ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น หมายถึง แผนพัฒนาท้องถิ่น 5 ปี เป็นแผนพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนพัฒนาจังหวัด โดยแผนพัฒนาท้องถิ่น จะเป็นการกำหนดรายละเอียดแผนงาน โครงการพัฒนาที่จัดทำขึ้นสำหรับปีงบประมาณแต่ละปี ซึ่งมีความต่อเนื่องและเป็นแผนก้าวหน้าครอบคลุมระยะเวลาห้าปี โดยมีการทบทวนเพื่อปรับปรุงเป็นประจำทุกปี ซึ่งการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น จะมีความเชื่อมโยงกับการจัดทำงบประมาณประจำปี ลักษณะของแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นการแปลงแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาไปสู่การปฏิบัติ โดยมีหลักคิดว่าภายใต้ยุทธศาสตร์การพัฒนาหนึ่งๆ จะมีแนวทางการพัฒนาได้มากกว่าหนึ่งแนวทาง และภายใต้แนวทางการพัฒนาหนึ่งๆ จะมีโครงการ/กิจกรรมได้มากกว่าหนึ่งโครงการ/กิจกรรม ที่จะต้องนำมาดำเนินการเพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ต้องการในแต่ละยุทธศาสตร์การพัฒนา ซึ่งจะมีผลต่อวัตถุประสงค์ เป้าหมาย จุดมุ่งหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน และวิสัยทัศน์ในที่สุด นอกจากนี้ แผนพัฒนาท้องถิ่น ยังเป็นแผนที่มีความสัมพันธ์กับงบประมาณรายจ่ายประจำปี กล่าวคือ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใช้แผนพัฒนาเป็นเครื่องมือในการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี โดยนำโครงการ/ กิจกรรมจากแผนพัฒนาท้องถิ่นในปีที่จะจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีไปจัดทำงบประมาณเพื่อให้กระบวนการจัดทำงบประมาณเป็นไปด้วยความรอบคอบและผ่านกระบวนการการมีส่วนร่วมของประชาชน

4) ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี หมายถึง งบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หมายถึง แผนงานสำหรับประมาณการด้านรายรับและรายจ่ายแสดงในรูปตัวเลขจำนวนเงินขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยกำหนดระยะเวลาเป็น ปีงบประมาณ คือ ระยะเวลาตั้งแต่ วันที่ 1 ตุลาคม ของปีหนึ่ง ถึงวันที่ 30 กันยายน ของปีถัดไปและให้ใช้ปี พ.ศ. ที่ถัดไปนั้นเป็นชื่อสำหรับปีงบประมาณนั้น การจัดทำงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ฝ่ายบริหารต้องนำเสนอขอความเห็นชอบจากฝ่ายสภาท้องถิ่น ตามหลักรัฐศาสตร์และการบริหารราชการแผ่นดินว่าด้วยการคานอำนาจ นอกจากนี้ต้องมีการติดตามประเมินผลเพราะถือว่าเป็น “เงินสาธารณะ” (Public Money) ป้องกันการรั่วไหล ให้การใช้จ่ายมีประสิทธิภาพ และบรรลุเป้าหมาย เป็นต้น

5) แผนดำเนินงานประจำปี คือ การแสดงถึงรายละเอียด แผนงาน/โครงการพัฒนา และกิจกรรมที่ดำเนินการจริงทั้งหมดในพื้นที่ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ประจำปีงบประมาณนั้น แผนการดำเนินงานเป็นเอกสารที่ระบุแผนงาน/โครงการ/กิจกรรมทั้งหมดที่จะดำเนินการ ในปีงบประมาณนั้น ทำให้แนวทางในการดำเนินการขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น มีความชัดเจนในการปฏิบัติมากขึ้น มีการประสานและบูรณาการทำงานกับหน่วยงาน และการจำแนกรายละเอียดต่างๆ ของแผนงาน/โครงการ ในแผนการดำเนินงาน จะทำให้การติดตามประเมินผลเมื่อสิ้นปีมีความสะดวก มากขึ้นอีกด้วย ซึ่งโครงการพัฒนาและกิจกรรมที่ดำเนินการจริงทั้งหมดในพื้นที่ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ความชัดเจนรายละเอียดของโครงการ/กิจกรรม งบประมาณ สถานที่ดำเนินงาน ระยะเวลา หน่วยงานดำเนินงาน

2. ความก้าวหน้าการดำเนินงานตามระยะเวลา และเป้าหมายที่กำหนดไว้

องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ติดตามความก้าวหน้าของโครงการ/กิจกรรม ดังนี้

1) ระบบ e-Projects เป็นการติดตามและประเมินผลการใช้จ่ายงบประมาณขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น แต่ละส่วนราชการผ่านระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการด้านการวางแผน ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ได้ใช้ข้อมูลในระบบเป็นประโยชน์ในการวางแผนได้อย่างมีประสิทธิภาพ ในการตรวจสอบแผนงานโครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดขอนแก่นแต่ละแห่ง เพื่อลดปัญหาความซ้ำซ้อนของโครงการ และเป็นเครือข่ายด้านการวางแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นไปในทิศทางเดียวกัน ตามนโยบายด้านการบริหารจัดการที่ดี เพื่อพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ให้เป็นองค์กรที่มีขีดสมรรถนะสูง นำเทคโนโลยีสารสนเทศมาช่วยในการปฏิบัติงาน และการให้บริการสาธารณะแก่ประชาชน ในการรวบรวมข้อมูลการบริหารจัดการภาพรวมขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น เช่น รวบรวมแผนงานโครงการตามยุทธศาสตร์การพัฒนา รวบรวมสถิติโครงการด้านโครงสร้างพื้นฐาน การตรวจสอบโครงการ การประเมินความพึงพอใจในระบบ โดยใช้เทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาช่วยในการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ระบบ e-Projects จะช่วยวิเคราะห์สรุปผลการดำเนินงานโครงการและการใช้จ่ายงบประมาณภาพรวมขององค์กร เพื่อทราบความก้าวหน้า สถานะ การดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561- 2565) ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ทราบจำนวนโครงการที่ยังไม่ดำเนินการ โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ โครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ และโครงการที่ดำเนินการเบิกจ่ายแล้ว การเก็บรวบรวมข้อมูลจากระบบ e-Projects รายงานผู้บริหารทุกสิ้นเดือน

2) รายงานรายไตรมาส โดยดำเนินการติดตามผลความก้าวหน้าการดำเนินงานตามแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ซึ่งได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลเป็นรายไตรมาส รวม 4 ไตรมาส คือ

- ไตรมาสที่ 1 (เดือน ตุลาคม – ธันวาคม 2563)
- ไตรมาสที่ 2 (เดือน มกราคม – มีนาคม 2564)
- ไตรมาสที่ 3 (เดือน เมษายน – มิถุนายน 2564)
- ไตรมาสที่ 4 (เดือน กรกฎาคม – กันยายน 2564)

การดำเนินการติดตามและประเมินผลความก้าวหน้าการดำเนินงานตามระยะเวลาและเป้าหมายที่กำหนดไว้ ใช้แบบกำกับการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ดำเนินการตรวจสอบในระหว่างการดำเนินโครงการพัฒนาและกิจกรรมที่ดำเนินการจริงทั้งหมดในพื้นที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นประจำปีงบประมาณ ว่าสามารถดำเนินการเป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้หรือไม่

3) การติดตามผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่นสิ้นปีงบประมาณ โดยใช้แบบติดตามผลการดำเนินงานตามแบบประเมินของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น เพื่อใช้ในการติดตามและประเมินผลโครงการ พบว่า องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น มีโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (2561-2565) ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 มีโครงการที่ปรากฏตามแผนพัฒนาท้องถิ่น จำนวน 2,258 โครงการ งบประมาณ 2,895,595,613 บาท(สองพันแปดร้อยเก้าสิบล้านห้าแสนเก้าหมื่นห้าพันหกร้อยสิบสามบาทถ้วน) อนุมัติงบประมาณตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2564 จำนวน 1,474 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 65.28 ของจำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผนพัฒนาท้องถิ่น(พ.ศ.2561-2565) ทั้งหมด และอนุมัติงบประมาณรายจ่ายตามข้อบัญญัติฯ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 จำนวน 2,254,589,490 บาท(สองพันสองร้อยห้าสิบล้านห้าแสนแปดหมื่นเก้าพันสี่ร้อยเก้าสิบบาทถ้วน) จำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ 1,265 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 85.82 งบประมาณ 767,845,500 บาท คิดเป็นร้อยละ 34.06 อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน 53 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 3.60 ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน 156 โครงการ งบประมาณ 365,609,820 บาท คิดเป็นร้อยละ 16.22

ใช้แบบติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน ของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ในการติดตามและประเมินผลความก้าวหน้าการดำเนินงาน ตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปี พ.ศ. 2564 โดยใช้เกณฑ์มาตรฐานและตัวชี้วัดต่างๆ ตามความเหมาะสมของแต่ละโครงการ และใช้แบบประเมินความพึงพอใจของประชาชนหรือผู้เข้าร่วมโครงการ เพื่อประเมินผลการดำเนินโครงการที่ดำเนินการในห้วงปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 แยกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

2.1 การประเมินตัวชี้วัด

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาคุณภาพคนและสังคม มีโครงการที่ได้รับอนุมัติตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2564 มีโครงการทั้งสิ้น 64 โครงการ งบประมาณ 485,099,000 บาท ประกอบด้วยโครงการส่งเสริมและสนับสนุนกิจการกีฬา โครงการจัดงานประเพณีศาสนาและวัฒนธรรม โครงการสนับสนุนช่วยเหลือเด็ก สตรี เยาวชน คนชรา ผู้ด้อยโอกาสและคนพิการ โครงการรณรงค์ป้องกันและปราบปรามยาเสพติดฯ ดำเนินการแล้วเสร็จ 47 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 73.44 งบประมาณเบิกจ่าย 37,217,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 7.67 อยู่ระหว่างดำเนินการ 8 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 12.50 งบประมาณ 442,982,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 0.91 ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน 9 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 14.06 งบประมาณ 4,900,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 1.01

ตัวชี้วัดโครงการ โครงการที่เลือก คือโครงการ การแข่งขันกีฬาเยาวชนด้านกีฬายาเสพติด โดยเปิดโอกาสให้เยาวชน นักเรียน นักศึกษา ประชาชนทั่วไป เข้าร่วมการแข่งขันกีฬาด้านยาเสพติด เป็นโครงการที่องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น เข้าไปดำเนินการส่งเสริมสนับสนุนให้ครอบคลุมทุกระดับ จากการประเมินความพึงพอใจ พบว่าระดับความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ผลการประเมินความพึงพอใจอยู่ในระดับมากที่สุด ระดับคะแนน 4.63 จากคะแนนเต็ม 5 หรือ คิดเป็นร้อยละ 89.80

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาการศึกษา มีโครงการที่ได้รับอนุมัติตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2564 มีโครงการทั้งสิ้น 76 โครงการ งบประมาณ 413,535,385 บาท ประกอบด้วย โครงการแข่งขันทักษะทางวิชาการของครูและนักเรียนในสังกัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น โครงการพัฒนาหลักสูตรสถานศึกษาและกระบวนการจัดการเรียนรู้เพื่อยกระดับคุณภาพครู และคุณภาพการศึกษา ฯลฯ ดำเนินการแล้วเสร็จ 51 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 67.10 งบประมาณ 17,235,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 9.64 อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน 14 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 18.42 งบประมาณ 154,725,480 บาท คิดเป็นร้อยละ 86.57 ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน 11 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 14.47 งบประมาณ 6,750,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 3.78

ตัวชี้วัดโครงการ โครงการที่เลือก คือ โครงการส่งเสริมทักษะวิชาการด้านการศึกษารองเรียนในสังกัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น เป็นโครงการที่องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่นดำเนินการส่งเสริมสนับสนุน ครู นักเรียน โรงเรียนในสังกัดด้านวิชาการ การแข่งขันด้านทักษะของนักเรียน อบรมพัฒนาเพิ่มประสิทธิภาพครู บุคลากรทางการศึกษา จากการประเมินความพึงพอใจ พบว่า ระดับความพึงพอใจของครู นักเรียน บุคลากรทางการศึกษาของโรงเรียนในสังกัด ต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ผลประเมินความพึงพอใจอยู่ในระดับมาก ระดับคะแนน 4.40 จากคะแนนเต็ม 5 หรือคิดเป็นร้อยละ 88.00

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาเมืองและชุมชน มีโครงการที่ได้รับอนุมัติตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2564 มีโครงการทั้งสิ้น 1,032 โครงการ งบประมาณ 583,021,000 บาท ประกอบด้วย โครงการก่อสร้างถนนลาดยาง ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ก่อสร้างท่อลอดเหลี่ยม คสล. ก่อสร้างสะพานคอนกรีตเสริมเหล็ก, ปรับปรุงซ่อมแซมถนนลาดยาง ปรับปรุงซ่อมแซมถนนหินคลุก ฯลฯ ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน 937 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 90.79 งบประมาณ 520,122,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 89.21 อยู่ระหว่างดำเนินการ 8 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 0.77 งบประมาณ 15,424,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 2.64 ยังไม่ได้ดำเนินการ 87 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 8.43 งบประมาณ 47,475,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 8.14

ตัวชี้วัดโครงการ โครงการที่เลือก คือก่อสร้างสะพานคอนกรีตเสริมเหล็ก(อำเภอกระนวน,อำเภอสหัสขันธ์) เป็นโครงการก่อสร้างด้านโครงสร้างพื้นฐานที่องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่นได้ดำเนินการ เพื่อเป็นการยกระดับสะพาน คสล.ให้มีคุณภาพข้ามลำห้วย และสร้างโครงข่ายถนนเชื่อมระหว่างหมู่บ้าน ตำบลอำเภอ และจังหวัด ให้ได้มาตรฐานมีความคงทนถาวรมีอายุการใช้งานนาน มีความสะดวก รวดเร็ว ประหยัดเวลาในการเดินทางในการดำเนินชีวิตประจำวันให้เกิดความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน จากการประเมินความพึงพอใจ พบว่าระดับความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ผลประเมินความพึงพอใจอยู่ในระดับมาก ระดับคะแนน 4.32 จากคะแนนเต็ม 5 หรือคิดเป็น ร้อยละ 84.60

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน มีโครงการที่ได้รับอนุมัติตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2564 มีโครงการทั้งสิ้น 8 โครงการ งบประมาณ 14,522,500 บาท ประกอบด้วย โครงการส่งเสริมการประกอบอาชีพแบบเศรษฐกิจพอเพียง โครงการสนับสนุนส่งเสริมและพัฒนากิจการท่องเที่ยว ฯลฯ ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน 6 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 75.00 งบประมาณ 6,200,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 42.69 ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 25.00 งบประมาณ 8,322,500 บาท คิดเป็นร้อยละ 57.31

เนื่องจากเกิดสถานการณ์โรคโควิด 19 องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น งดการจัดกิจกรรมรวมกลุ่ม โดยงดการจัดฝึกอบรมส่งเสริมอาชีพให้กับกลุ่มเกษตรกรพร้อมพากลุ่มเกษตรกรไปศึกษาดูงานด้านเศรษฐกิจพอเพียง

ตัวชี้วัดโครงการ โครงการที่เลือก คือ โครงการส่งเสริมการท่องเที่ยวอุทยานธรณีขอนแก่น(Khon Kaen Geo Park) เป็นโครงการที่องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ได้เข้าไปร่วมดำเนินการให้การสนับสนุนอบรมให้ความรู้แก่เกษตรกรท้องถิ่นสนับสนุนส่งเสริมกลุ่มอาชีพ ให้กับประชาชนในพื้นที่จังหวัดขอนแก่น จัดอบรมให้ความรู้และจัดไปศึกษาดูงานต้นแบบด้านเศรษฐกิจพอเพียงในจังหวัดและต่างจังหวัด เพื่อนำความรู้ที่ได้รับไปปรับใช้ในชุมชนของตนเอง ตลอดจนเข้าร่วมกับส่วนราชการอื่น ในการส่งเสริม สนับสนุนงบประมาณการจัดงานต่างๆ จากการประเมินระดับความพึงพอใจ พบว่า ระดับความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ผลประเมินความพึงพอใจอยู่ในระดับมาก ระดับคะแนน 3.78 จากคะแนนเต็ม 5 หรือคิดเป็นร้อยละ 75.60

ยุทธศาสตร์ที่ 5 การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีโครงการที่ได้รับอนุมัติตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2564 มีโครงการทั้งสิ้น 234 โครงการ งบประมาณ 111,969,500 บาท ประกอบด้วย โครงการขุดลอกลำห้วย ขุดลอกหนองน้ำ โครงการก่อสร้างฝายเสริมสร้างระบบนิเวศต้นน้ำ โครงการเสริมสร้างศักยภาพชุมชนในการจัดการขยะมูลฝอยครบวงจร โครงการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมในชุมชน ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน 208 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 88.89 งบประมาณ 101,369,500 บาท คิดเป็นร้อยละ 90.53 ยังไม่ได้ดำเนินการ 26 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 11.11 งบประมาณ 10,600,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 9.47

ตัวชี้วัดโครงการ โครงการที่เลือก คือ การดำเนินงานโครงการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมภายใต้โครงการประชารัฐร่วมใจบำบัดน้ำเสียแบบบึงประดิษฐ์ ตำบลพระลับ อำเภอเมือง จังหวัดขอนแก่น ผลประเมินความพึงพอใจ ด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม พบว่า ผลการประเมินอยู่ในระดับมาก ระดับคะแนน 4.12 จากคะแนนเต็ม 5 หรือ คิดเป็นร้อยละ 82.40 เป็นโครงการที่องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่นร่วมกับจังหวัดขอนแก่น เทศบาลตำบลพระลับ เข้าไปดำเนินการขุดบ่อบำบัดน้ำเสียจากชุมชนและสร้างกระบวนการมีส่วนร่วมกับคนในชุมชน การปลูกจิตสำนึกให้กับคนในชุมชนได้มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และยังสนับสนุนกิจกรรมการพัฒนาพื้นที่พื้นที่สาธารณะรอบหนองอีเลิง ปลูกป่าชุมชนร่วมกันกับส่วนราชการอื่นในการสร้างจิตสำนึกในการดูแลพื้นที่ให้เป็นสาธารณะประโยชน์ที่ใช้ร่วมกัน

ยุทธศาสตร์ที่ 6 การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี มีโครงการที่ได้รับอนุมัติตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2564 มีโครงการทั้งสิ้น 60 โครงการ งบประมาณ 881,267,010 บาท ประกอบด้วย โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นจังหวัดขอนแก่น โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการขับเคลื่อนนโยบายเสริมสร้างวินัยจราจร การบริหารจัดการภายในสถานีนขนส่งผู้โดยสารฯ ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน 16 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 26.67 งบประมาณ 85,702,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 9.72 อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน 23 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 38.33 งบประมาณ 508,002,690 บาท คิดเป็นร้อยละ 57.64 ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน 21 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 35.00 งบประมาณ 287,562,320 บาท คิดเป็นร้อยละ 32.63

ตัวชี้วัดโครงการ โครงการที่เลือก คือ การใช้บริการสถานีขนส่งผู้โดยสารจังหวัดขอนแก่นทั้ง 4 แห่งขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น เป็นโครงการที่องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่นได้รับการถ่ายโอนมาจากสำนักงานขนส่งจังหวัด ซึ่งองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่นเข้ามาดูแลดำเนินการพัฒนาศักยภาพบุคลากร อาคารสถานที่ ให้มีความสะอาด สะดวกปลอดภัยผู้มาใช้บริการภายในสถานีขนส่งผู้โดยสารทั้ง 4 แห่ง จากการประเมินระดับความพึงพอใจ พบว่า ระดับความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานการให้บริการขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ผลประเมินความพึงพอใจอยู่ในระดับมาก ระดับคะแนน 4.48 จากคะแนนเต็ม 5 หรือคิดเป็นร้อยละ 89.60

2.2 ผลการดำเนินงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564
ตารางแสดงรายงานสรุปผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น

รายงานสรุปผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564
องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น

ยุทธศาสตร์	งบประมาณตามแผนฯ		งบประมาณตามข้อบัญญัติ		ลงนามสัญญา		เบิกจ่าย		รวม	
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ
1.การพัฒนาคุณภาพคน และสังคม	121	928,737,500	64	485,099,000	55	480,199,000	47	37,217,000	64	485,099,000
2.การพัฒนาการศึกษา	226	413,535,385	76	178,710,480	65	171,960,480	51	17,235,000	76	178,710,480
3.การพัฒนาเมืองและชุมชน	1,281	850,364,600	1,032	583,021,000	945	535,546,000	937	520,122,000	1,032	583,021,000
4.การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน	39	38,844,500	8	14,522,500	6	6,200,000	6	6,200,000	8	14,522,500
5.การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	457	347,743,228	234	111,969,500	208	101,369,500	208	101,369,500	234	111,969,500
6.พัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี	116	316,370,400	60	881,267,010	39	593,704,690	16	85,702,000	60	881,267,010
รวม	2,258	2,895,595,613	1,474	2,254,589,490	1,318	1,888,979,670	1,265	767,845,500	1,474	2,254,589,490

2.3 สรุปการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ประจำปี พ.ศ.2564 มีข้อสรุปดังนี้

1. ด้านการตั้งงบประมาณ

ทำการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ประจำปี พ.ศ.2564 ได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลภายใต้แผนดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 รวม 6 ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ที่ปรากฏในแผนพัฒนาท้องถิ่น(พ.ศ.2561-2565)รวมโครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่นปี พ.ศ.2564 จำนวน 2,258 โครงการ งบประมาณตามแผนพัฒนาท้องถิ่น 2,895,595,613 บาท (สองพันแปดร้อยเก้าสิบห้าล้านห้าแสนเก้าหมื่นห้าพันหกร้อยสิบสามบาทถ้วน) และนำมาจัดทำข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2564 จำนวน 1,474 โครงการ งบประมาณ 2,254,589,490 บาท(สองพันสองร้อยห้าสิบล้านห้าแสนแปดหมื่นเก้าพันสี่ร้อยเก้าสิบบาทถ้วน)จำนวนโครงการตามแผนฯ ที่นำมาจัดทำเป็นข้อบัญญัติฯ คิดเป็นร้อยละ 65.28

2. ด้านการเบิกจ่ายงบประมาณ

ทำการติดตามและประเมินผลการเบิกจ่ายงบประมาณตามแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ทำการติดตามและประเมินผลครอบคลุมแผนพัฒนาฯ ทั้ง 6 ยุทธศาสตร์ตามแผนดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ในด้านการเบิกจ่ายงบประมาณขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น พบว่า จากจำนวนโครงการตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ.2564 จำนวน 1,474 โครงการ งบประมาณ 2,254,589,490 บาท ลงนามในสัญญาจ้าง จำนวน 1,318 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 89.42 งบประมาณ 1,888,979,670 บาท ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน 1,265 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 85.82 งบประมาณ 767,845,500 บาท อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน 53 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 3.59 งบประมาณ 1,121,134,170 บาท ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน 156 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 10.58 งบประมาณ 365,609,820 บาท (ข้อมูล ณ 30 กันยายน 2564)

3. ด้านความพึงพอใจของประชาชน

ทำการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาฯ ด้านความพึงพอใจของประชาชน ต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น รวม 6 ยุทธศาสตร์ กำหนดระดับคะแนนความพึงพอใจไว้เต็ม 5 คะแนน โดยผลจากการติดตามฯ พบว่า ความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานโครงการขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ทั้ง 6 ยุทธศาสตร์ โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก มีค่าเฉลี่ย ($\bar{x}$) 4.27 (หรือคิดเป็นร้อยละ 85.40) เมื่อพิจารณาเป็นรายยุทธศาสตร์ พบว่า ความพึงพอใจของประชาชนตามยุทธศาสตร์อยู่ในระดับมากเกือบทุกข้อ ยุทธศาสตร์ที่มีความพึงพอใจมากที่สุด คือ ด้านการพัฒนาคุณภาพคนและสังคม มีค่าเฉลี่ย ($\bar{x}$) 4.49หรือคิดเป็นร้อยละ 89.80 อันดับ 2 ด้านการพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี มีค่าเฉลี่ย($\bar{x}$) 4.48 หรือคิดเป็นร้อยละ 89.60 อันดับ 3 ด้านการพัฒนาการศึกษา มีค่าเฉลี่ย ($\bar{x}$) 4.40 หรือคิดเป็นร้อยละ 88.00 อันดับ 4 ด้านการพัฒนาเมืองและชุมชน มีค่าเฉลี่ย ($\bar{x}$) 4.23 หรือคิดเป็นร้อยละ 84.60 อันดับ 5 คือ ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีค่าเฉลี่ย ($\bar{x}$) 4.12 หรือคิดเป็นร้อยละ 82.40 และอันดับสุดท้าย อันดับที่ 6 คือ ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน มีค่าเฉลี่ย ($\bar{x}$) 3.78 หรือคิดเป็นร้อยละ 75.60

5.3 ปัญหาและอุปสรรค

5.3.1 จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 มีข้อสังเกต จากการติดตามและประเมินผลมีดังนี้

(1) งบประมาณในการบริหารจัดการและพัฒนาที่มีจำนวนจำกัด ไม่เพียงพอต่อการพัฒนาท้องถิ่นและทันต่อความต้องการของประชาชน

(2) บุคลากรส่วนใหญ่ไม่ให้ความสำคัญของการปฏิบัติตามแผน ซึ่งถือเป็นปัจจัยสำคัญในการดำเนินงาน ให้บรรลุเป้าหมายตามแผนที่กำหนดไว้

(3) ระยะเวลาในการจัดทำโครงการที่กำหนดตามแผนปฏิบัติมีความคลาดเคลื่อนไม่สอดคล้องกับการ ปฏิบัติจริง เนื่องจากเงินรายได้เข้ามาล่าช้า ทำให้กระบวนการขั้นตอนในการจัดทำมีความล่าช้าไปด้วย

(4) จากการลงพื้นที่เก็บข้อมูลในหมู่บ้านหรือพื้นที่ดำเนินงานโครงการ โดยการใช้แบบสอบถาม/สัมภาษณ์ พบว่า ประชาชนโดยทั่วไปยังไม่เข้าใจและไม่ให้ความสำคัญในการตอบแบบสอบถามเพื่อใช้ในการประเมินผลฯ เท่าที่ควร

(5) งานตรวจติดตามและประเมินผล ต้องกระทำภายใต้เงื่อนไขระยะเวลาที่กำหนด การวิเคราะห์ข้อมูลต้อง ให้แล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนด พร้อมทั้งสรุปรายงานผลการติดตามฯ ให้ผู้บริหารและประชาชนทราบภายใน เดือนธันวาคมทุกปี

5.3.2 ข้อเสนอแนะที่ได้จากผลการติดตามและประเมินผล

(1) ในการดำเนินงานโครงการหรือกิจกรรมต่างๆ องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ควรประชาสัมพันธ์ ให้ประชาชนได้รับรู้ข้อมูลล่วงหน้า ผู้รับจ้างหรือผู้ที่รับผิดชอบควรมีการปิดป้ายประกาศหรือประชาสัมพันธ์ก่อนที่จะ ลงมือดำเนินงาน เพื่อให้ประชาชนในพื้นที่ที่ดำเนินการรับทราบและเข้าใจเกี่ยวกับโครงการนั้นๆ เป็นการเปิดโอกาส ให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการตรวจสอบการดำเนินงานหรือกิจกรรมที่ดำเนินงานอีกทางหนึ่ง

(2) องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ควรจัดทำโครงการที่มีขนาดใหญ่ได้มาตรฐาน มีอายุการใช้งาน ยาวนาน เพื่อลดงบประมาณในการปรับปรุงซ่อมแซมในแต่ละปี

(3) องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ควรจัดให้มีการประชาสัมพันธ์และรายงานผลการดำเนินงาน โครงการหรือกิจกรรมให้ประชาชนทราบก่อนและหลังจัดทำโครงการหรือกิจกรรมให้ครอบคลุมพื้นที่ที่ดำเนินการ และ เปิดโอกาสให้ประชาชนได้ตรวจสอบการดำเนินงานโครงการหรือกิจกรรมนั้นๆ

(4) องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ควรมีการประชาสัมพันธ์ภารกิจงานของแต่ละส่วนราชการรวม ทั้งภารกิจของผู้บริหารให้เป็นปัจจุบันเพื่อประโยชน์ของประชาชนที่เข้ามาสืบค้นข้อมูล

(5) องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ควรให้กับส่วนราชการจัดลำดับความสำคัญ ความเร่งด่วนให้สอดคล้องกับงบประมาณ ก่อนการเสนอขอโครงการที่เกินศักยภาพเพื่อบรรจุไว้ในแผนขององค์การบริหารส่วนจังหวัด ขอนแก่น เพราะการเสนอโครงการหรือกิจกรรมที่มากจนเกินศักยภาพองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่นที่จะ ดำเนินการได้ จะทำให้การบริหารจัดการนั้นไม่มีประสิทธิภาพ เกิดความล้มเหลวในการประเมินผลการปฏิบัติงาน

5.3.3 แนวทางแก้ไข

(1) ควรปรับปรุงการจัดเก็บข้อมูลให้เป็นระบบ ลดขั้นตอนในการทำงาน สามารถตรวจสอบได้

(2) จัดให้มีการอบรมให้ความรู้การจัดทำแผนทุกปี และให้มีการบรรจุโครงการให้สอดคล้องกับ สถานการณ์ การคลังของท้องถิ่น และควรดำเนินงานตามแผนที่ได้กำหนดไว้อย่างต่อเนื่อง

(3) แผนเป็นปัจจัยสำคัญในการนำพาองค์กรไปสู่เป้าหมายที่ต้องการ ผู้บริหารทุกระดับควรให้ ความสำคัญและทำความเข้าใจเกี่ยวกับกลยุทธ์ ตัวชี้วัด โครงการ/กิจกรรม/ผลผลิต ผลสัมฤทธิ์ ปัญหา/อุปสรรค ที่สะท้อนไปสู่การบรรลุเป้าหมายอย่างจริงจัง

(4) หน่วยงานให้เห็นความสำคัญในการจัดทำโครงการ โดยคำนึงถึงตัวชี้วัดที่กำหนดเพื่อให้ สอดคล้องกับการปฏิบัติงาน

(5) หัวหน้าส่วนราชการ และบุคลากรให้ความร่วมมือในการร่วมจัดโครงการที่จัดขึ้นควรเร่งรัด หน่วยงานที่ต้องจัดส่งข้อมูลรายงานผลการดำเนินงานเมื่อดำเนินการเสร็จเรียบร้อยแล้ว เพื่อให้องค์การบริหารส่วน จังหวัดสามารถนำข้อมูลไปสรุปผลได้

(6) ควรมีการให้ความรู้ในการจัดระบบการรายงานการติดตามและประเมินผลตัวชี้วัดการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น

(7) ควรลงพื้นที่ให้ข้อมูลการดำเนินงาน โดยชี้แจงรายละเอียดโครงการ กับประชาชนในการลงพื้นที่เก็บรวบรวมข้อมูล เพื่อจะได้ข้อมูลที่เป็นจริง และชาวบ้านเข้าใจให้ความร่วมมือ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น พิจารณาแล้วเห็นว่า การดำเนินโครงการหรือกิจกรรม เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลต่อท้องถิ่นอย่างแท้จริงอยู่ที่การส่งเสริมและสนับสนุนการมีส่วนร่วมของภาคประชาชนและการร่วมมือกันของทุกภาคส่วน ในการร่วมกันคิด ร่วมกันทำ ร่วมกันรับผิดชอบ ในการพัฒนาท้องถิ่นให้มีความเจริญ มีพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนในท้องถิ่นให้มีความสุข มีอาชีพสร้างรายได้ให้กับประชาชนในจังหวัดขอนแก่น และพัฒนามีระบบบริการสาธารณะที่เป็นประโยชน์แก่คนในท้องถิ่น และประเทศชาติโดยรวมเป็นไปตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจ ให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตลอดจนถึงการพัฒนาคุณภาพชีวิต พัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของท้องถิ่นให้มีความเจริญรุ่งเรืองยิ่งขึ้น โดยองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น เป็นหน่วยงานหลักในการส่งเสริมการมีส่วนร่วมดังกล่าว และการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารของทางราชการ ควรให้มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนได้ทราบอย่างทั่วถึง เพื่อประโยชน์สุขของประชาชนและความเจริญก้าวหน้าของท้องถิ่น โดยการพัฒนาที่เกิดขึ้นจะเป็นการพัฒนาที่ยั่งยืนต่อไป

บรรณานุกรม

กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น: คู่มือการติดตามและประเมินผลการทำงานและแปลงแผน

ไปสู่การปฏิบัติขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น, ปปป.

สถาบันวิจัยและให้คำปรึกษาแห่งมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์. การศึกษาและวางระบบการติดตามและ

ประเมินผลแผนการพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น. (พฤษภาคม 2547).(อัสสำเนา)

สำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี: คู่มือการปฏิบัติงานด้านการกระจายอำนาจให้แก่

องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สำนักงานคณะกรรมการการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

สำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี กรุงเทพฯ โรงพิมพ์สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี, 2545

เอกสารประกอบการบรรยาย หลักสูตร การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์กรปกครอง

ส่วนท้องถิ่น : บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยสวนดุสิต, 2559

องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น

(พ.ศ.2561 -2565): กองแผนและงบประมาณ องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น , 2562

องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น: แผนพัฒนาท้องถิ่น(พ.ศ. 2561 – 2565) เพิ่มเติม ครั้งที่ 2

องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น, 2563

องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น : ข้อบัญญัติองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น

งบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2564 องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น, 2564

องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น: แผนดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564

กองแผนและงบประมาณ องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น, 2564

องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น : รายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

ประจำปีงบประมาณ 2563 กองแผนและงบประมาณ องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น 2563

องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น www.kkpao.go.th

ภาคผนวก

ภาพกิจกรรมออกตรวจติดตามและประเมินผล







ประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น
ครั้งที่ ๒/๒๕๖๔

ในวันที่ ๘ ธันวาคม ๒๕๖๔ เวลา ๑๐.๐๐ น.

ณ ห้องประชุมองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น (อาคาร ๖)







แบบที่ ๑ แบบกำกับการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น

คำชี้แจง : แบบที่ ๑ เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น โดยจะทำการติดตามและประเมินผล หลังจากที้องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ได้ประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่น

๑. ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น
๒. วัน/เดือน/ปีที่ติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ.

ประเด็นการประเมิน	การดำเนินการ		ผลการประเมิน
	มี	ไม่มี	
ส่วนที่ ๑ คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น			
๑. มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น เพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น			
๒. มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น เพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น			
๓. มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ			
๔. มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น			
๕. มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น			
๖. มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่นพิจารณาร่างแผนพัฒนาท้องถิ่น			
ส่วนที่ ๒ การจัดทำแผนการพัฒนาท้องถิ่น			
๗. มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล			
๘. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น			
๙. มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น (SWOT) เพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาท้องถิ่น			
๑๐. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจหลักของการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น			
๑๑. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจหลักของการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด			
๑๒. มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน			
๑๓. มีการกำหนดเป้าหมาย/เป้าประสงค์ของการพัฒนาท้องถิ่น			
๑๔. มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา			
๑๕. มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด			
๑๖. มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่น			
๑๗. มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่น			
๑๘. มีการกำหนดรูปแบบการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น			
๑๙. มีการทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่นหรือไม่			

แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงาน

คำชี้แจง : แบบที่ ๒ เป็นแบบประเมินตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น

ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป

๑. ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น.....องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น.....

๒. รายงานผลการดำเนินงาน

☐ ไตรมาสที่ ๑ (ตุลาคม – ธันวาคม)

☐ ไตรมาสที่ ๓ (เมษายน – มิถุนายน)

☐ ไตรมาสที่ ๒ (มกราคม – มีนาคม)

☐ ไตรมาสที่ ๔ (กรกฎาคม – กันยายน)

ส่วนที่ ๒ ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนา

๓. จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.)

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	ปีที่ ๑ พ.ศ.		ปีที่ ๒ พ.ศ.		ปีที่ ๓ พ.ศ.		รวม	
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาคุณภาพคนและสังคม								
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาการศึกษา								
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาเมืองและชุมชน								
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน								
ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม								
ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี								
รวม								

ผลการติดตามและประเมินผล

.....

.....

.....

๔. ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนา

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	จำนวนโครงการ					
	โครงการที่ปรากฏ อยู่ในแผนพัฒนา (ปี พ.ศ.)	โครงการที่ อนุมัติตาม ข้อบัญญัติฯ	โครงการที่ได้ ดำเนินการ แล้วเสร็จ (นำไปปฏิบัติ)	โครงการที่ ดำเนินการตาม เงินอุดหนุน เฉพาะกิจ	รวมโครงการที่ ดำเนินการทั้งสิ้น	
					จำนวน	ร้อยละ
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาคุณภาพคน และสังคม						
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาการศึกษา						
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาเมืองและ ชุมชน						
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาเศรษฐกิจ ชุมชน						
ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การบริหารจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม						
ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาระบบบริหาร จัดการที่ดี						
รวม						

ผลการติดตามและประเมินผล

.....

.....

ส่วนที่ ๓ ผลการดำเนินงานตามโครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ

๕. โครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจประจำปี

ลำดับ ที่	ประเภทรายจ่าย / โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ	
		ดำเนินการ แล้วเสร็จ	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	ได้รับจัดสรร	เบิกจ่ายแล้ว
๑						
๒						
๓						
๔						
รวม						

ผลการติดตามและประเมินผล

.....

.....

.....

แบบที่ ๓ แบบติดตามและประเมินผลการดำเนินโครงการ

คำชี้แจง : แบบที่ ๓ เป็นแบบประเมินตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ประเมินผลการดำเนินโครงการขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี และมีกำหนดระยะเวลาในการรายงานอย่างน้อยปีละ ๒ ครั้ง

ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป

๑. ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น.....องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น.....

๒. วัน/เดือน/ปีที่ติดตามและประเมินผลปีงบประมาณ พ.ศ.

ส่วนที่ ๒ ผลการดำเนินงานตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี

๓. ยุทธศาสตร์และจำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผนและจำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติตามข้อบัญญัติงบประมาณ

ที่	ประเภทรายจ่าย / โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ	
		ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ	ได้รับจัดสรร	เบิกจ่าย
๑	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาคุณภาพคนและสังคม					
๒	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาการศึกษา					
๓	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาเมืองและชุมชน					
๔	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน					
๕	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม					
๖	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี					
รวมทั้งสิ้น รายการ						

ผลการติดตามและประเมินผล

.....

.....

ส่วนที่ ๓ ประเมินความพึงพอใจต่อการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่นในภาพรวม

คำชี้แจง โปรดเขียนเครื่องหมาย ✓ ลงในช่องว่างตามความคิดเห็นของท่าน

ท่านมีความพึงพอใจต่อการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น เช่น การแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนต่าง ๆ การทำงานของคณะผู้บริหารสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น การให้บริการของเจ้าหน้าที่ เป็นต้น มากน้อยเพียงใด

ประเด็นคำถาม	พอใจมากที่สุด	พอใจมาก	พอใจปานกลาง	พอใจน้อย	ไม่พอใจ
๑) การเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการเสนอโครงการ/กิจกรรม					
๒) การประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลข่าวสารของโครงการ/กิจกรรม					
๓) การเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม					
๔) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมให้ประชาชนทราบ					
๕) มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม					
๖) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด					
๗) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรม นำไปสู่การแก้ไขปัญหา					
๘) การแก้ไขปัญหาและการตอบสนองความต้องการของประชาชน					
๙) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม					

ข้อเสนอแนะ

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

ขอขอบพระคุณในความกรุณาที่ให้ความร่วมมือเป็นอย่างดี
คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาฯ
องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น



ระเบียบกระทรวงมหาดไทย
ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
พ.ศ. ๒๕๔๘

โดยที่เป็นการสมควรปรับปรุงระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำและประสาน
แผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๖ ให้เป็นปัจจุบัน

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๕ มาตรา ๑๖ และมาตรา ๑๗ แห่งพระราชบัญญัติกำหนดแผน
และขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทย
จึงออกระเบียบไว้ ดังนี้

ข้อ ๑ ระเบียบนี้เรียกว่า “ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กร
ปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘”

ข้อ ๒ ระเบียบนี้ให้ใช้บังคับตั้งแต่วันถัดจากวันประกาศในราชกิจจานุเบกษาเป็นต้นไป

ข้อ ๓ ให้ยกเลิกระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำและประสานแผนพัฒนาขององค์กร
ปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๖

บรรดาระเบียบ ข้อบังคับ หรือคำสั่งอื่นใดซึ่งขัดหรือแย้งกับระเบียบนี้ให้ใช้ระเบียบนี้แทน

ข้อ ๔ ในระเบียบนี้

“องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น” หมายความว่า องค์การบริหารส่วนจังหวัด เทศบาล เมืองพัทยา
องค์การบริหารส่วนตำบล และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นที่มีกฎหมายจัดตั้ง ยกเว้นกรุงเทพมหานคร

“สภาท้องถิ่น” หมายความว่า สภาองค์การบริหารส่วนจังหวัด สภาเทศบาล สภาเมืองพัทยา
สภาองค์การบริหารส่วนตำบล และสภาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นที่มีกฎหมายจัดตั้ง

“คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น” หมายความว่า คณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัด
คณะกรรมการพัฒนาเทศบาล คณะกรรมการพัฒนาเมืองพัทยา คณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล
และคณะกรรมการพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นที่มีกฎหมายจัดตั้ง

“คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น” หมายความว่า คณะกรรมการสนับสนุน
การจัดทำแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัด คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาเทศบาล
คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาเมืองพัทยา คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนา
องค์การบริหารส่วนตำบล และคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
อื่นที่มีกฎหมายจัดตั้ง

(๒) คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นพิจารณาร่างแผนการดำเนินงาน แล้วเสนอผู้บริหารท้องถิ่น ประกาศเป็นแผนการดำเนินงาน ทั้งนี้ให้ปิดประกาศแผนการดำเนินงานภายในสิบห้าวันนับแต่วันที่ประกาศ เพื่อให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบโดยทั่วกันและต้องปิดประกาศไว้อย่างน้อยสามสิบวัน

ข้อ ๒๓ แผนการดำเนินงานให้จัดทำเสร็จภายในเดือนธันวาคมของปีงบประมาณนั้นหรือภายในสามสิบวันนับแต่วันที่ตั้งงบประมาณดำเนินการหรือได้รับแจ้งแผนงาน/โครงการจากหน่วยราชการส่วนกลาง ส่วนภูมิภาค รัฐวิสาหกิจหรือหน่วยงานอื่น ๆ ที่ต้องดำเนินการในพื้นที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในปีงบประมาณนั้น การขยายเวลาการจัดทำและการแก้ไขแผนการดำเนินงานเป็นอำนาจของผู้บริหารท้องถิ่น

หมวด ๖

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

ข้อ ๒๔ ให้ผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

- (๑) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสามคน
- (๒) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- (๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- (๔) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเองจำนวนสองคน
- (๕) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน

โดยให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการ และกรรมการอีกหนึ่งคนทำหน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการ

กรรมการตามข้อ ๒๔ ให้มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสองปีและอาจได้รับการคัดเลือกอีกได้

ข้อ ๒๕ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- (๑) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
- (๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
- (๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อ

ผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น และประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบโดยทั่วกันอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ทั้งนี้ให้ปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน

- (๔) แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

ข้อ ๓๐ องค์การปกครองส่วนท้องถิ่นอาจมอบให้หน่วยงานหรือบุคคลภายนอกดำเนินการหรือร่วมดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาได้ โดยมีขั้นตอนดำเนินการ ดังนี้

- (๑) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นจัดทำร่างข้อกำหนด ขอบข่ายและรายละเอียดของงานที่จะมอบหมายให้หน่วยงานหรือบุคคลภายนอกดำเนินการ เพื่อเสนอผู้บริหารท้องถิ่น
- (๒) ผู้บริหารท้องถิ่นพิจารณาอนุมัติข้อกำหนด ขอบข่ายและรายละเอียดของงาน
- (๓) หน่วยงานหรือบุคคลภายนอกดำเนินการหรือร่วมดำเนินการติดตามและประเมินผล
- (๔) ให้หน่วยงานหรือบุคคลภายนอกที่ดำเนินการหรือร่วมดำเนินการติดตามและประเมินผลรายงานผลการดำเนินการซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลต่อคณะกรรมการติดตามและประเมินผล เพื่อประเมินผลการรายงานผล เสนอความเห็นต่อผู้บริหารท้องถิ่น

(๕) ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น และประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบโดยทั่วกันอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ทั้งนี้ให้ปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน

ข้อ ๓๑ เพื่อประโยชน์ของประชาชนโดยส่วนรวมและเพื่อให้การบริหารงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสอดคล้องกับแนวนโยบายของรัฐบาล กระทรวงมหาดไทยอาจจัดให้มีการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ได้ตามความเหมาะสม

บทเฉพาะกาล

ข้อ ๓๒ แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาสามปีและแผนปฏิบัติการ ที่มีอยู่เดิมก่อนวันที่ระเบียบนี้มีผลในการประกาศใช้ ให้มีผลใช้ได้ต่อไป

ประกาศ ณ วันที่ ๒๕ กันยายน พ.ศ. ๒๕๔๘

สมชาย สุนทรวัฒน์

(นายสมชาย สุนทรวัฒน์)

รัฐมนตรีช่วยว่าการฯ ปฏิบัติราชการแทน

รัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทย

- ประกาศในราชกิจจานุเบกษา ฉบับประกาศและงานทั่วไป เล่มที่ ๑๒๒ ตอนพิเศษ ๑๑๕ ง วันที่ ๑๗ ตุลาคม ๒๕๔๘ หน้า ๔๖ - ๕๗

ระเบียบกระทรวงมหาดไทย

ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒)

พ.ศ. ๒๕๕๙

โดยที่เป็นการสมควรแก้ไขเพิ่มเติมระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๕ มาตรา ๑๖ และมาตรา ๑๗ แห่งพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทยออกระเบียบไว้ ดังต่อไปนี้

ข้อ ๑ ระเบียบนี้เรียกว่า “ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙”

ข้อ ๒ ระเบียบนี้ให้ใช้บังคับตั้งแต่วันถัดจากวันประกาศในราชกิจจานุเบกษาเป็นต้นไป

ข้อ ๓ ให้แก้ไขคำว่า “แผนพัฒนาสามปี” เป็น “แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี” ในระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ทุกแห่ง

ข้อ ๔ ให้ยกเลิกนิยามคำว่า “แผนพัฒนา” “แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา” “แผนพัฒนาสามปี” “โครงการพัฒนา” “การเพิ่มเติม” และ “การเปลี่ยนแปลง” ในข้อ ๔ ของระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และให้ใช้ความต่อไปนี้แทน

“แผนพัฒนา” หมายความว่า แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

“แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี” หมายความว่า แผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ที่กำหนดวิสัยทัศน์ ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย และกลยุทธ์ โดยสอดคล้องกับแผนพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล แผนพัฒนาหมู่บ้านหรือแผนชุมชน อันมีลักษณะเป็นการกำหนดรายละเอียดแผนงานโครงการพัฒนา ที่จัดทำขึ้นสำหรับปีงบประมาณแต่ละปี ซึ่งมีความต่อเนื่องและเป็นแผนก้าวหน้า และให้หมายความรวมถึงการเพิ่มเติมหรือเปลี่ยนแปลงแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี

“โครงการพัฒนา” หมายความว่า โครงการที่มีวัตถุประสงค์สนองต่อแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและดำเนินการเพื่อให้การพัฒนาบรรลุตามวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้

ข้อ ๕ ให้ยกเลิกความใน (๑) และ (๒) ของข้อ ๑๐ ของระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และให้ใช้ความต่อไปนี้แทน

“(๑) กำหนดแนวทางการพัฒนาท้องถิ่น โดยพิจารณาจาก

(ก) อำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยเฉพาะอำนาจหน้าที่ที่มีผลกระทบต่อประโยชน์สุขของประชาชน เช่น การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย การผังเมือง

(ข) ภารกิจถ่ายโอนตามกฎหมายกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจ

(ค) ยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศ กลุ่มจังหวัด และจังหวัด โดยให้นับดำเนินการในยุทธศาสตร์ที่สำคัญและมีผลต่อประชาชนโดยตรง เช่น การแก้ไขปัญหาความยากจน การป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด

(ง) กรอบนโยบาย ทิศทาง แนวทางการพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด

(จ) นโยบายของผู้บริหารท้องถิ่นที่แถลงต่อสภาท้องถิ่น

(ฉ) แผนพัฒนาหมู่บ้านหรือแผนชุมชน

ในการนำประเด็นข้างต้นมาจัดทำแผนพัฒนา ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นคำนึงถึงสถานะทางการคลังของท้องถิ่น และความจำเป็นเร่งด่วนที่ต้องดำเนินการ มาประกอบการพิจารณาด้วย

(๒) ร่วมจัดทำร่างแผนพัฒนา เสนอแนะแนวทางการพัฒนา และการแก้ไขปัญหาเกี่ยวกับการจัดทำร่างแผนพัฒนา

ในการจัดทำร่างแผนพัฒนา ให้องค์การบริหารส่วนจังหวัด เทศบาล องค์การบริหารส่วนตำบล เมืองพัทยา และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นที่มีกฎหมายจัดตั้ง นำปัญหาความต้องการจากแผนพัฒนาหมู่บ้านหรือแผนชุมชน ที่เกินศักยภาพของหมู่บ้านหรือชุมชน ที่จะดำเนินการเองได้มาพิจารณาบรรจุไว้ในแผนพัฒนา แต่หากเกินศักยภาพของเทศบาล องค์การบริหารส่วนตำบลเมืองพัทยา และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นที่มีกฎหมายจัดตั้งให้เสนอปัญหา ความต้องการไปยังองค์การบริหารส่วนจังหวัด และให้องค์การบริหารส่วนจังหวัดนำมาพิจารณาบรรจุไว้ในแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนจังหวัดตามอำนาจหน้าที่”

ข้อ ๖ ให้ยกเลิกความในข้อ ๑๖ ของระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘

ข้อ ๗ ให้ยกเลิกความในข้อ ๑๗ ของระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และให้ใช้ความต่อไปนี้แทน

“ข้อ ๑๗ การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี ให้ดำเนินการตามขั้นตอน ดังนี้

(๑) คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นจัดประชุมประชาคมท้องถิ่น ส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจที่เกี่ยวข้อง เพื่อแจ้งแนวทางการพัฒนาท้องถิ่น รับทราบปัญหา ความต้องการ ประเด็น การพัฒนา และประเด็นที่เกี่ยวข้องตลอดจนความช่วยเหลือทางวิชาการ และแนวทางปฏิบัติที่เหมาะสมกับสภาพพื้นที่เพื่อนำมากำหนดแนวทางการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี โดยให้นำข้อมูลพื้นฐานในการพัฒนาจากหน่วยงานต่าง ๆ และข้อมูลในแผนพัฒนาหมู่บ้านหรือแผนชุมชนมาพิจารณาประกอบการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี

(๒) คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น รวบรวมแนวทางและข้อมูลนำมาวิเคราะห์เพื่อจัดทำร่างแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีแล้วเสนอคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น

(๓) คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นพิจารณาร่างแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีเพื่อเสนอผู้บริหารท้องถิ่น

(๔) ผู้บริหารท้องถิ่นพิจารณาอนุมัติร่างแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี และประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี

เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยสภาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล สำหรับองค์การบริหารส่วนตำบลให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอร่างแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีต่อสภาองค์การบริหารส่วนตำบลเพื่อให้ความเห็นชอบก่อน แล้วผู้บริหารท้องถิ่นจึงพิจารณาอนุมัติและประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีต่อไป”

ข้อ ๘ ให้ยกเลิกความในข้อ ๑๘ ของระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และให้ใช้ความต่อไปนี้แทน

“ข้อ ๑๘ แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี กรณีเทศบาล องค์การบริหารส่วนตำบล เมืองพัทยา และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นที่มีกฎหมายจัดตั้ง ให้จัดทำหรือทบทวนให้แล้วเสร็จภายในเดือนตุลาคม ก่อนปีงบประมาณถัดไป

กรณีองค์การบริหารส่วนจังหวัด ให้จัดทำหรือทบทวนให้แล้วเสร็จภายในเดือนพฤศจิกายน ก่อนปีงบประมาณถัดไป

ให้นายอำเภอมีอำนาจขยายเวลาการจัดทำหรือทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีขององค์การบริหารส่วนตำบล

นอกจากวรรคสามให้ผู้ว่าราชการจังหวัดมีอำนาจขยายเวลาการจัดทำหรือทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี

ในกรณีของเทศบาลตำบลผู้ว่าราชการจังหวัดอาจมอบอำนาจให้นายอำเภอก็ได้

ในกรณีมีการขยายเวลาการจัดทำหรือทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีตามวรรคสาม วรรคสี่ และวรรคห้าแล้ว ให้จังหวัดแจ้งให้กระทรวงมหาดไทยทราบ”

ข้อ ๙ ให้ยกเลิกความในข้อ ๒๒ ของระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และให้ใช้ความต่อไปนี้แทน

“ข้อ ๒๒ เพื่อประโยชน์ของประชาชน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอาจเพิ่มเติมหรือเปลี่ยนแปลงแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีได้ โดยให้ดำเนินการตามขั้นตอน ดังนี้

(๑) คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นจัดทำร่างแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีที่เพิ่มเติมหรือเปลี่ยนแปลงพร้อมเหตุผลและความจำเป็นเสนอคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น

(๒) คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่นพิจารณาร่างแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีที่เพิ่มเติมหรือเปลี่ยนแปลงเพื่อเสนอผู้บริหารท้องถิ่น

(๓) ผู้บริหารท้องถิ่นพิจารณาอนุมัติร่างแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีที่เพิ่มเติมหรือเปลี่ยนแปลงและประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีที่เพิ่มเติมหรือเปลี่ยนแปลง

เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยสภาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล สำหรับองค์การบริหารส่วนตำบลให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอร่างแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีที่เพิ่มเติมหรือเปลี่ยนแปลงต่อสภาองค์การบริหารส่วนตำบลเพื่อให้ความเห็นชอบก่อนแล้วผู้บริหารท้องถิ่นจึงพิจารณาอนุมัติและประกาศใช้ต่อไป”

ในกรณีแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีมีระยะเวลาการใช้บังคับเหลืออยู่ไม่ถึงหนึ่งร้อยแปดสิบวันไม่ให้ดำเนินการเพิ่มเติมหรือเปลี่ยนแปลง

ข้อ ๑๐ ให้ยกเลิกความในข้อ ๒๓ ของระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘

ข้อ ๑๑ ให้ยกเลิกความในข้อ ๒๕ ของระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และให้ใช้ความต่อไปนี้แทน

“ข้อ ๒๕ ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใช้แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีเป็นกรอบในการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม และงบประมาณจากเงินสะสมในช่วงของแผนนั้น รวมทั้งวางแนวทางเพื่อให้มีการปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามโครงการพัฒนาที่กำหนดไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี”

ข้อ ๑๒ ให้ยกเลิกความในข้อ ๒๗ ของระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และให้ใช้ความต่อไปนี้แทน

“ข้อ ๒๗ แผนการดำเนินงานให้จัดทำให้แล้วเสร็จภายในสามสิบวันนับแต่วันที่ประกาศใช้ งบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม งบประมาณจากเงินสะสม หรือได้รับแจ้งแผนงานและโครงการจากหน่วยราชการส่วนกลาง ส่วนภูมิภาค รัฐวิสาหกิจหรือหน่วยงานอื่น ๆ ที่ต้องดำเนินการในพื้นที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในปีงบประมาณนั้น

การขยายเวลาการจัดทำและการแก้ไขแผนการดำเนินงานเป็นอำนาจของผู้บริหารท้องถิ่น”

ข้อ ๑๓ ให้ยกเลิกความใน (๓) ของข้อ ๒๙ ของระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และให้ใช้ความต่อไปนี้แทน

“(๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวัน นับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี”

ข้อ ๑๔ ให้ยกเลิกความใน (๕) ของข้อ ๓๐ ของระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และให้ใช้ความต่อไปนี้แทน

(๕) ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลดังกล่าว และต้องปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายน และภายในเดือนตุลาคมของทุกปี

ข้อ ๑๕ แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาสามปี แผนการดำเนินงาน การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ที่มีอยู่เดิมหรือดำเนินการก่อนวันที่ระเบียบนี้มีผลใช้บังคับ ให้มีผลใช้บังคับได้ต่อไปจนกว่าจะมีแผนพัฒนาท้องถิ่นสืบ

ประกาศ ณ วันที่ ๒๑ กันยายน พ.ศ. ๒๕๕๙

พลเอก อนุพงษ์ เผ่าจินดา

รัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทย

ระเบียบกระทรวงมหาดไทย

ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑

โดยที่เป็นการสมควรแก้ไขเพิ่มเติมปรับปรุงระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ ให้เป็นปัจจุบัน

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๕ มาตรา ๑๖ และมาตรา ๑๗ แห่งพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทยจึงออกระเบียบไว้ ดังนี้

ข้อ ๑ ระเบียบนี้เรียกว่า “ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑”

ข้อ ๒ ระเบียบนี้ให้ใช้บังคับตั้งแต่วันถัดจากวันประกาศในราชกิจจานุเบกษาเป็นต้นไป

ข้อ ๓ ให้แก้ไขคำว่า “แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี” เป็น “แผนพัฒนาท้องถิ่น” และแก้ไขคำว่า “แผนพัฒนา” เป็น “แผนพัฒนาท้องถิ่น” ในระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ ทุกแห่ง

ข้อ ๔ ให้ยกเลิกบทนิยามของคำว่า “หัวหน้าส่วนการบริหารที่มีหน้าที่จัดทำแผน” “พนักงานส่วนท้องถิ่น” “โครงการพัฒนา” ในข้อ ๔ ของระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ และให้ใช้ความต่อไปนี้แทน

“หัวหน้าส่วนการบริหารที่มีหน้าที่จัดทำแผน” หมายความว่า ผู้อำนวยการสำนัก หัวหน้าสำนัก ผู้อำนวยการกองขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หรือตำแหน่งที่เรียกชื่ออย่างอื่นซึ่งเทียบเท่าตำแหน่งดังกล่าว

“พนักงานส่วนท้องถิ่น” หมายความว่า ข้าราชการองค์การบริหารส่วนจังหวัด พนักงานเทศบาล พนักงานเมืองพัทยา พนักงานส่วนตำบล และพนักงานหรือข้าราชการขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นที่มีกฎหมายจัดตั้ง

“โครงการพัฒนา” หมายความว่า โครงการที่ดำเนินการจัดทำบริการสาธารณะ และกิจกรรมสาธารณะเพื่อการพัฒนาบรรลุตามวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้

ข้อ ๕ ให้ยกเลิกความในวรรคสองของข้อ ๘ ของระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และให้ใช้ความต่อไปนี้แทน

“กรรมการตาม (๓) (๔) (๕) และ (๖) ให้มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสี่ปีและอาจได้รับการคัดเลือกอีกก็ได้”

ข้อ ๖ ให้ยกเลิกความในวรรคสองของข้อ ๙ ของระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และให้ใช้ความต่อไปนี้แทน

“กรรมการตาม (๓) ให้มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสี่ปีและอาจได้รับการคัดเลือกอีกก็ได้”

ข้อ ๗ ให้ยกเลิกความในข้อ ๑๔ ของระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และให้ใช้ความต่อไปนี้แทน

“ข้อ ๑๔ ผู้ทรงคุณวุฒิมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสี่ปีและอาจได้รับการคัดเลือกอีกก็ได้”

ข้อ ๘ ให้เพิ่มความต่อไปนี้เป็นวรรคสองของข้อ ๒๑ ของระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘

“เมื่อผู้บริหารท้องถิ่นได้เห็นชอบแผนพัฒนาท้องถิ่นที่แก้ไขแล้ว ให้ปิดประกาศให้ประชาชนทราบโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวันนับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นเห็นชอบ พร้อมทั้งแจ้งสภาท้องถิ่นอำเภอ และจังหวัดทราบด้วย”

ข้อ ๙ ให้ยกเลิกความในข้อ ๒๒ ของระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ และให้ใช้ความต่อไปนี้แทน

“ข้อ ๒๒ เพื่อประโยชน์ของประชาชน การเพิ่มเติมแผนพัฒนาท้องถิ่น ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นดำเนินการตามขั้นตอน ดังนี้

(๑) คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นจัดทำร่างแผนพัฒนาท้องถิ่นที่เพิ่มเติมพร้อมเหตุผลและความจำเป็นเสนอคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น

(๒) คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่นพิจารณาร่างแผนพัฒนาท้องถิ่นที่เพิ่มเติม สำหรับองค์การบริหารส่วนตำบลให้ส่งร่างแผนพัฒนาท้องถิ่นที่เพิ่มเติมให้สภาองค์การบริหารส่วนตำบลพิจารณาตามมาตรา ๔๖ แห่งพระราชบัญญัติสภาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. ๒๕๓๗ ด้วย

เมื่อแผนพัฒนาท้องถิ่นที่เพิ่มเติมได้รับความเห็นชอบแล้ว ให้ส่งแผนพัฒนาท้องถิ่นดังกล่าวให้ผู้บริหารท้องถิ่นประกาศใช้ พร้อมทั้งปิดประกาศให้ประชาชนทราบโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวันนับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นประกาศใช้”

ข้อ ๑๐ ให้เพิ่มความต่อไปนี้เป็นข้อ ๒๒/๑ และข้อ ๒๒/๒ ของระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘

“ข้อ ๒๒/๑ เพื่อประโยชน์ของประชาชน การเปลี่ยนแปลงแผนพัฒนาท้องถิ่น ให้เป็นอำนาจของคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น สำหรับองค์การบริหารส่วนตำบลให้ส่งร่างแผนพัฒนาท้องถิ่นที่เปลี่ยนแปลงให้สภาองค์การบริหารส่วนตำบลพิจารณาตามมาตรา ๔๖ แห่งพระราชบัญญัติสภาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. ๒๕๓๗ ด้วย

เมื่อแผนพัฒนาท้องถิ่นตามวรรคหนึ่งได้รับความเห็นชอบแล้ว ให้ส่งแผนพัฒนาท้องถิ่นดังกล่าวให้ผู้บริหารท้องถิ่นประกาศใช้ พร้อมทั้งปิดประกาศให้ประชาชนทราบโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวันนับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นประกาศใช้”

“ข้อ ๒๒/๒ ในกรณีการเพิ่มเติมหรือเปลี่ยนแปลงแผนพัฒนาท้องถิ่นที่เกี่ยวกับโครงการพระราชดำริ งานพระราชพิธี รัฐพิธี นโยบายรัฐบาล และนโยบายกระทรวงมหาดไทย ให้เป็นอำนาจของผู้บริหารท้องถิ่น สำหรับองค์การบริหารส่วนตำบลให้ส่งร่างแผนพัฒนาท้องถิ่นที่เพิ่มเติมหรือเปลี่ยนแปลงให้สภาองค์การบริหารส่วนตำบลพิจารณาตามมาตรา ๔๖ แห่งพระราชบัญญัติสภาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. ๒๕๓๗ ด้วย และเมื่อแผนพัฒนาท้องถิ่นที่เพิ่มเติมหรือเปลี่ยนแปลงได้รับความเห็นชอบแล้ว ให้ปิดประกาศให้ประชาชนทราบโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวันนับแต่วันที่ได้รับความเห็นชอบการเพิ่มเติมหรือเปลี่ยนแปลงแผนพัฒนาท้องถิ่นดังกล่าว”

ข้อ ๑๑ ให้ยกเลิกความในวรรคสามของข้อ ๒๘ ของระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และให้ใช้ความต่อไปนี้แทน

“กรรมการตาม (๑) (๒) (๓) (๔) และ (๕) ให้มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสี่ปีและอาจได้รับการคัดเลือกอีกก็ได้”

ข้อ ๑๒ ให้ยกเลิกความใน (๓) ของข้อ ๒๙ ของระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ และให้ใช้ความต่อไปนี้แทน

“(๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี”

ข้อ ๑๓ ให้ยกเลิกความใน (๕) ของข้อ ๓๐ ของระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ และให้ใช้ความต่อไปนี้แทน

“(๕) ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี”

ประกาศ ณ วันที่ ๒๕ กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๑

พลเอก อนุพงษ์ เผ่าจินดา

รัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทย

**การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564**

คณะที่ปรึกษา

- | | |
|---------------------------------|---|
| 1. ดร.พงษ์ศักดิ์ ตั้งวานิชกพงษ์ | นายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น |
| 2. นายสิทธิกุล ภูคำวงศ์ | รองนายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น |
| 3. นางประสิทธิ์ ทองแท่งไทย | รองนายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น |
| 4. นายธาดา พรหมสาขา ณ สกลนคร | รองนายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น |
| 5. ว่าที่ร้อยเอก พงเจตน์ พรภุณา | ปลัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น |
| 6. นายวิรัตน์ นาคนชม | ผู้อำนวยการสำนักงานการช่าง รักษาราชการแทน
รองปลัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น |

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น

- | | | |
|--------------------------------|--|--------------------|
| 1. นายวิบูลย์ เรืองประเสริฐกุล | สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น | ประธานกรรมการฯ |
| 2. นายณณทัตพัชร์ กันตวธีระณัต | สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น | กรรมการ |
| 3. นายวิศรุต ปู่เพ็ง | สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น | กรรมการ |
| 4. นายประไพ ชาญจระเข้ | ผู้แทนประชาคมท้องถิ่น | กรรมการ |
| 5. นางฐิติรัตน์ อัครสุริย์ | ผู้แทนประชาคมท้องถิ่น | กรรมการ |
| 6. นายโสภณ โพธิ์ใต้ | ท้องถิ่นจังหวัดขอนแก่น หัวหน้าส่วนราชการ | กรรมการ |
| 7. นายอดิเรก วัฒนาอุดมชัย | โยธาธิการและผังเมืองจังหวัดขอนแก่น หัวหน้าส่วนราชการ | กรรมการ |
| 8. นายวิรัตน์ นาคนชม | ผอ.สำนักงานการช่าง รก. รองปลัดฯ อบจ.ขอนแก่น | กรรมการ |
| 9. ดร.มงคล อดิอนูวรรตน์ | ผู้ทรงคุณวุฒิ | กรรมการ |
| 10. นายประยุทธ์ ชาญนวงศ์ | ผู้ทรงคุณวุฒิ | กรรมการ |
| 11. นายเพชร มูลป้อม | ผู้อำนวยการกองยุทธศาสตร์และงบประมาณ | กรรมการฯ/เลขานุการ |

คณะทำงาน

- | | | |
|-----------------------------|------------------------------------|----------|
| 1. นางสาวสุมาลี งามสิทธิ์ | หัวหน้าฝ่ายตรวจติดตามและประเมินผล | คณะทำงาน |
| 2. นางนวลมณี เหล่ากุนทา | นักวิเคราะห์นโยบายและแผน ชำนาญการ | คณะทำงาน |
| 3. นางสาวธิดิพร จันทรสมบัติ | นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ | คณะทำงาน |
| 4. นางรุ่งฤทัย ดำรงชัย | ผู้ช่วยนักวิชาการคอมพิวเตอร์ | คณะทำงาน |
| 5. นางกรรณก คำหนูไทย | ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่ธุรการ | คณะทำงาน |
| 6. นางสาวศิริวรรณ ตาหมื่น | พนักงานจ้างเหมาบริการ | คณะทำงาน |
| 7. นางสาวภัสสร ประชุมพันธ์ | พนักงานจ้างเหมาบริการ | คณะทำงาน |

